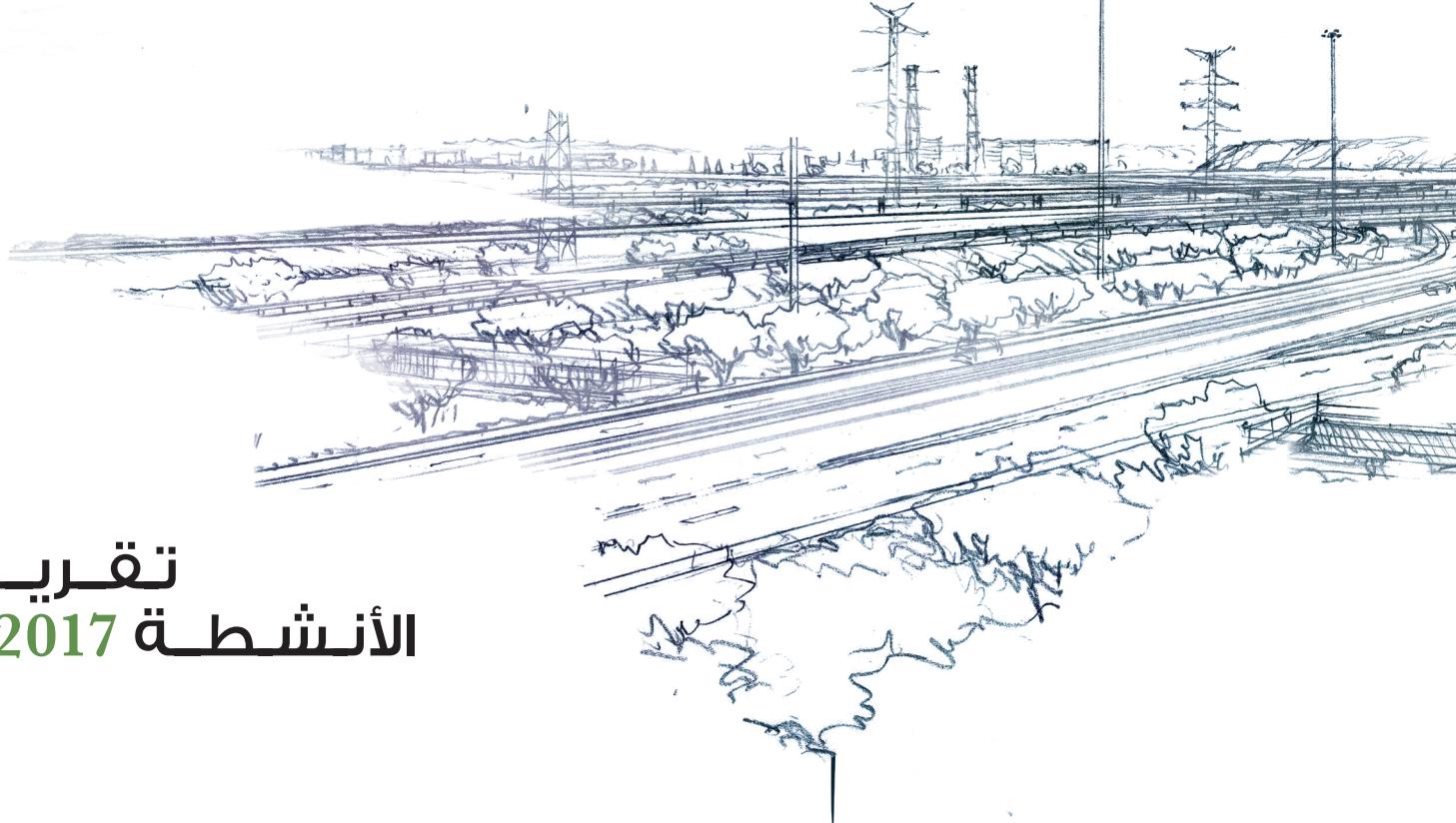


إعادة صياغة التزامنا
لخدمة التنمية



تقرير الأنشطة 2017



صندوق الادخار والتدبير
+٢١٢٣٤٥٦٧٨٩٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION

تقرير الأنشطة 2017



مقطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس

«...إلا أن ما نعمل على تحقيقه اليوم، في جميع جهات المغرب، هو مسيرتك الجديدة. مسيرة التنمية البشرية والاجتماعية والمساواة والعدالة الاجتماعية، التي تفهم جميع المغاربة، إذ لا يمكن أن نقوم بمسيرة في منطقة من المناطق دون أخرى.

... ولكننا، والحمد لله، نتوفر على إرادة قوية وصادقة، وعلى رؤية واضحة وبعيدة المدى. إننا نعرف من نحن، وإلى أين نسير.»

مقطف من خطاب جلالة الملك محمد السادس

بمناسبة عيد العرش

. يوم السبت 29 يوليو 2017



تعتزم المجموعة، في إطار استراتيجيتها 2022، الاستثمار في العديد من القطاعات ذات إمكانية نمو عالية كالصناعة، الصناعات الغذائية، والطاقة المتجددة، والنجاعة الطاقية، والشراكات الترابية بين القطاعين العام والخاص، وتكنولوجيا المعلومات الحديثة.



مقابلة مع السيد عبد اللطيف زغونون المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير

- بمواكبتها للسياسات القطاعية عن طريق تطوير البنية التحتية اللازمة لها (من محطات سياحية، ومناطق صناعية، وأقطاب فلاحيّة، ومناطق ترحيل الخدمات، إلخ)، بدعمها لخلق وتنمية جهات ترابية جديدة (تطوان، الناظور، السعيدية، الحسيمة، وجدة...). لا تحسب تلقائيا المستثمرين الخواص، وذلك بواسطة تعزيز المدن الكبرى (الرباط، والدار البيضاء) من الناحية الحضريّة،
 - تكونها مستثمر مؤسساتي كبير منخرط بقوة في تمويل المشاريع الاستراتيجية للبلاد (TMSA، رونو طنجة، PSA، إلخ).
- تواكب التوجهات الاستراتيجية الجديدة للمجموعة التغييرات الأخيرة التي يشهدها المغرب. ما هي، في نظرك، التغيرات الرئيسية والهامة التي تعيشها البلاد؟ وكيف تطمئن المجموعة إلى المساهمة في رفع الرهانات الوطنية المتربّلة عنها؟**
- فعلا، يشهد النموذج التنموي الاقتصادي المغربي تحديات عظيم ينبعي التصدي لها ورفعها على الأ Medina القصيرة والمتوسطة، ومنها:
- رهان خلق مناصب الشغل ومرونة عوامل الإنتاج.
 - رهان الجهوّية المتقدمة.
 - رهان الانتقال الطاقي، وبشكل عام التنمية المستدامة.

في يونيو 2017، أعلنتكم عن استراتيجية جديدة لمجموعة « صندوق الإيداع والتدبير » في أفق 2022، قامت المجموعة من خلالها، بتطوير أساليب تدخلها. ما هي حصيلة أنشطة المجموعة بصفتها فاعل مباشر، صفة تعترفون بها عن تدريجيا؟ وما هي آخر كبريات المشاريع التي لا زالت في طور الإنجاز تحت هذه الصفة ؟

تجدر الإشارة إلى أن استراتيجية 2022 تتبع عن التطورات الهامة التي يشهدها النموذج الاقتصادي التنموي المغربي، الذي نتطلع إلى رفع تحدياته على أكمل وجه. لبلوغ هذا الهدف، ستتجه مجموعة « صندوق الإيداع والتدبير » نحو أساليب تدخل جديدة بصفة « خبير » و « مشارك في التمويل » و « مستثمر ».

أود أن أؤكد كذلك أننا سنبقى أوفياء للالتزاماتنا اتجاه شركائنا حتى وإن انتقلنا إلى أساليب تدخل جديدة. إذ سنعمل على إنهاء كل المشاريع التي التزمت بها المجموعة، لا سيما تلك التي انخرطت فيها بصفة « فاعل مباشر ».

فيما يتعلق بالحصيلة، فنحن فخورون بالتأكيد على أن المجموعة أثبتت، في السنوات الأخيرة، عن روح تطوعية عالية، عملياً واستثمارياً (إذ تم استثمار أكثر من 50 مليار درهم ما بين 2011 و2016)، وذلك من خلال مواكبة فعلية للتطور الاقتصادي للبلاد. وهكذا، ساهمت المجموعة بشكل تكميلي في نضج عدد من القطاعات الاقتصادية الحيوية :

وفي إطار إستراتيجيتنا 2022، ستخرط مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في الطاقات المتعددة بصفتها مستثمر مالي، باعتبارها حافز لاستقطاب التمويل الدولي لهذا القطاع.

أعلنتم سابقاً عن ثلاثة فوائد ناجمة عن أساليب التدخل الجديدة وهي : قدرة التدخل، رافعة تنمية، وإدارة المخاطر. هل يمكنكم تقديم المزيد من التوضيحات حول مزايا هذه الأساليب الجديدة ؟

خلافاً لدور الفاعل الذي يتميز بتركيز استثمارات كبيرة في عدد قليل من المشاريع، يسمح أسلوب التدخل الجديد للمجموعة بتوزيع أفضل للاستثمارات، وبالتالي، يزيد من نطاق تدخل الصندوق وقدرته، وهو أسلوب ي العمل على تحسين إدارة المخاطر بشكل تلقائي، نظراً لكون هذه المخاطر ستكون أقل تركزاً مقارنة مع الماضي. وأخيراً، تتيح هذه الأساليب الثلاثة لعب دور رافعة بشكل فعال، وبالتالي، تعبئة التمويل اللازم لإنجاز المشاريع المعنية بسهولة أكبر.

إلى جانب هذه التموقعات الجديدة، ما هي توجهات المجموعة فيما يتعلق بمهنها الحالية ؟

توجهاتنا واضحة فيما يتعلق بمهننا الحالية.

ففيما يتعلق بالادخار والاحتياط، باعتبارها المهن التاريخية والأساسية للمجموعة، فإن التوجه الرئيسي يتمثل في ترسیخ الثقة التي تحظى بها المجموعة.

وهذا يعتمد على تأمين موارد المجموعة في إطار مخططات متعددة تحافظ على النموذج الاقتصادي للصندوق ومصالح المودعين على حد سواء، وتضمن دوام العلاقة مع الزائن بتوفير خدمة جيدة بأعلى مستوى. وعلاوة على ما سبق، يستدعي هذا الهدف النوعي تعزيز قدرات العمليات المرتبطة بمهنة الاحتياط تمهيداً لمواكبة الدولة في مجال تدبير التقاعد ونقل التدفقات الاجتماعية (مثل صندوق دعم الأرامل والأيتام، وصندوق التكافل العائلي) من خلال تزويدها بأداة توفر أداء أفضل.

تعتزم المجموعة تقديم حلول مثل ومناسبة :

I- ففيما يتعلق بتطوير النموذج الاقتصادي للبلاد، من الواضح، اليوم، أنه على الرغم من الاستثمارات الضخمة، لم يتمكن النموذج الحالي من توفير مناصب شغل كافية. علاوة على ذلك، لا تقوم الزيادة في الإنتاجية في دعم النمو الاقتصادي بالشكل الصحيح، في حين أن الزيادة في الإنتاجية تشكل محركاً أساسياً للتنمية المستدامة على المدى الطويل.

ولتقديم هذا الوضع، لابد من تشجيع تنمية قطاع التصدير باعتباره قطاعاً يوفر المزيد من فرص الشغل، ويتسق بإمكانية نمو عالية في المغرب.

وفي هذا الإطار، تعزز المجموعة الإستثمار في العديد من القطاعات ذات إمكانية نمو عالية كالصناعة، والصناعات الغذائية، والطاقات المتعددة، والكافمة الطاقية، والشراكات التربوية بين القطاعين العام والخاص، وتقنيولوجيا المعلومات الحديثة.

ستركز هذه الاستثمارات، في المقام الأول، على مشاريع جديدة أو شركات في طور النمو بهدف تشجيع إرساء نسيج وطني فعال، وخلق الحلقات المفقودة في سلسلة القيمة، لا سيما، من خلال إنشاء ودعم «فاطرات» وطنية حقيقة قادرة على خلق الديناميكية المتوقعة في هذا المجال.

II- بالنسبة للجهوية في تمويل أمثل لمشاريع تبنيها الجماعات الترابية وخاصة الجهات.

ويتعلق الأمر، إذن، بالسهر على جودة المشاريع من حيث التصميم والتنفيذ.

ولهذا الغرض، تعزز المجموعة تقديم خبرتها للجماعات الترابية لتمكنها من تصميم المشاريع، وتنفيذها، وتمويلها في أفضل الظروف. وعليه، ستقوم المجموعة بتمويل الجماعات الترابية، وذلك، بمشاركة مع القطاع البنكي.

كما ستستثمر بنسبة أقلية في مشاريع ترابية مهيكلة تحقق عائدات مرتبية، وذلك عبر شراكات بين القطاعين العام والخاص.

III- بالنسبة للانتقال الطاقي، فإن التحدي يكمن في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للنمو المستدام، وشكل عام، في تطوير أكثر للاقتصاد الأخضر وذلك عبر القدرة التمويلية للمشاريع الخضراء.

وفي هذا الصدد، ستكون الغاية من تدخلات المجموعة تشجيع ظهور فاعلين وطنيين جدد، والمبادرة ببناء المشاريع ذات الواقع الهيكلية في القطاعات والشعب المعنية.

كيف ترون المجموعة في نهاية الخطة الاستراتيجية 2022؟

تركز الخطة الاستراتيجية 2022 على إعادة تصميم النموذج الاقتصادي للمجموعة. ذلك أن إنجازها في الظروف والأجال المحددة سيتيح للمجموعة فرصة تحديد نفسها جديرا، وسيجعلها مؤسسة أكثر قوة تتمتع بموارد آمنة ومستقرة. إزاء تطور نموذج النمو المالي والرهانات الوطنية، سيصبح تدخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير أكثر وضوحا داخل الاقتصاد الوطني.

وبتفعيل دور المجموعة كخبير وممول شريك ومستثمر، ستستمر في مواكبة الجهوية المتقدمة في المملكة من خلال مشاريع ترابية مهيكلة. وكون هذه المشاريع تقوم على الترشيد والذكاء الاقتصادي، ستتساهم في توزيع أكثر عدلا للثروة الوطنية، وبالتالي ستنقل من التباينات والفاوارق على الصعيد التنموي داخل المملكة.

مع نهاية الخطة الاستراتيجية 2022، ستكون المجموعة قد ساهمت بشكل حاسم في إنشاء العديد من المشاريع المهيكلة في قطاعات الصناعة، والصناعات الغذائية، والطاقات المتعددة، والتكنولوجيات الحديثة، إلخ. وسيشجع، حتما، هذا التطور الهام للنسيج الاقتصادي على خلق مناصب شغل عديدة ذات جودة عالية وإنجازية أكبر، أكثر استقرارا وأفضل أجراء، مناصبقادرة على دعم تحسن مستوى عيش الساكنة المحلية ورفاهيتها. بالإضافة إلى ذلك، سيساهم التدخل المتواصل للمجموعة في توجيه الاقتصاد الوطني نحو المزيد من الأنشطة المصدرة، التي تحمل القيمة، وتتيح فرص النمو المستدام والمتواصل.

أخيرا، أود أن أذكر مستخدمي المجموعة – باعتبارهم الفاعلين الرئيسيين في «مغرب المستقبل» بأنه بإمكانهم أن يفخروا بالانتماء إلى مؤسسة لعبت مثل هذا الدور المهيكل في تاريخ اقتصاد المملكة. وستستمر المجموعة في لعب هذا الدور المركزي، والرئيسي، والحيوي، بفضل مواهب هؤلاء، وبفضل التزامهم، وتفانيهم اليومي.

وفي هذا الصدد، أود التذكير أن المجموعة تؤكد مرة أخرى وبقوة طموحها في أن تكون ذلك الفاعل المركزي الذي يتولى مهمة تدبير القطب العام الذي سيتم إنشاؤه مستقبلا في إطار إصلاح نظام التقاعد.

وفيها يتعلق بالتنمية الترابية، نرغب في توسيع مجالات تدخلنا لتشمل المناطق الصناعية والتهيئة الحضرية.

وعليه، فإن ميدزيد (MedZ) ستتدخل على مستوى تطوير المناطق الصناعية فقط بصفة مدير مفوض (MOD) / مدير مفوت له.

فيما يتعلق بالتهيئة الحضرية، نهدف إلى التدخل بصفة مدير مفوض (MOD) لحساب الدولة أو الجماعات الترابية لإنجاز مشاريع التهيئة الحضرية.

وأخيرا، نعتزم تطوير عرض خبرة واستشارة شامل لفائدة الجماعات الترابية والدولة في مجال تصميم المشاريع المعقدة وتصورها وتنفيذها.

في قطاع السياحة، ستتركز المجموعة جهودها التنموية على تطوير المحطات السياحية بمحظتي السعوية وتغازوت.

كما ستقوم المجموعة بتغيير نمط تدخلها حتى يصبح محوره هو نشوء محطات، وليس مجرد تطوير قدرات، في إطار متعدد مع الدولة.

علاوة على ذلك، ترغب المجموعة في إعادة تكييف محفظتها الفندقية على الأصول الاستراتيجية بإعطاء الأولوية للأصول ذات الإمكانيات العالية. على الصعيد العالمي، سوف تتجز الاستثمارات السياحية المقبلة طبقا لمنطق مالي ومشاركة مالية أقلية.

وأخيرا، بخصوص المهن البنكية والتمويل والاستثمار، ستتساهم المجموعة في تمويل الجماعات الترابية من خلال وضع خطوط إعادة تمويل رهن إشارة المؤسسات المالية، وستطور منتجات الضمان والتمويل المشتركة لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة، بمشاركة مع القطاع البنكي.

إلى جانب ذلك، ستعمل المجموعة على تعزيز الاستثمارات في قطاعات حيوية جديدة ضرورية لتنويع نمو البلاد، مثل الصناعة، والصناعة الغذائية، وتكنولوجيا المعلومات والتواصل الحديثة، والطاقات المتعددة والشراكات بين القطاع العام والخاص على الصعيد المحلي.



صندوق الاداع والتثبيت
+٩٦٢ ٨٠٠ ٣٥٤٨٨٦
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION



الفهرس

مقطف من خطاب صاحب الجلالة 5
مقابلة مع السيد عبد اللطيف زغنوون،
المدير العام لصندوق الابداع والتدبير
أبريل 2017 : أبرز الأحداث 12

نموذج اقتصادي متدرس 16
مهام ونموذج اقتصادي
سياسة الموارد البشرية

إطلاة على 2022 26
المغرب في تقدم مستمر
مواكبة التنمية: الخطة الاستراتيجية 2022
الارتقاء: طرق تدخل جديدة
التزامنا في 5 ركائز

إنجازات ونتائج 2017 34
في مجال الادخار والاحتياط
في مجال البنك والتمويل والتأمين
في مجال التنمية الترابية
في مجال السياحة
في مجال التضامن والمعرفة

البيانات المالية 2017 80
البيئة الاقتصادية
تحليل النتائج
حسابات الشركة
الحسابات الموحدة

عناوين الشركات الفرعية 98

أبرز الأحداث 2017

إنجازات المجموعة خلال السنة المالية 2017

تدخل الإنجازات الرئيسية لعام 2017 في إطار خطوط العمل التي رسمتها المجموعة والمندرجة ضمن مخططها الاستراتيجي. وهكذا، نفذت المجموعة عدة مبادرات لمواصلة أدائها الأمثل والمساهمة في التنمية الاقتصادية للمغرب، وهي كالتالي:

- اقتراح هوية بصرية جديدة تتوافق مع إعادة تصميم الخط الاستراتيجي للمجموعة.

- تقديم أول إصلاح لنظام التقاعد من طرف RCAR. يستند هذا الإصلاح على مراجعة معايير مختلفة (معدل المساهمة، سن التقاعد، معدل إعادة تقييم المعاش، إلخ)، وذلك من أجل التغلب على هشاشة التوازنات المالية للنظام الحالي. وبهذه الطريقة، تؤكد المجموعة استعدادها لمصاحبة التوقعات من الخاصة بإصلاح نظام التقاعد في المغرب، ولا سيما، تلك المرتبطة بإنشاء قطب عام للتقاعد.

- صياغة منشور بنك المغرب إزاء السير الجيد لمختلف المشاريع المعنية بإرساء الإطار التحوطي الجديد (NCP) للمجموعة. وهكذا، تمكنت المجموعة من عرض تمرير إسقاط المسار الاحترازي الناتج عن الخطة الاستراتيجية الجديدة. بالإضافة إلى ذلك، أطلقت المجموعة أيضاً الأشغال التحضيرية لتنزيل الإطار التحوطي الجديد المتوقع لعام 2019.

- إنطلاق أنشطة البنك التشاركي «أمنية بنك»، الناتج عن الشراكة بين المجموعة وبنك قطر الإسلامي الدولي، وكذا القرض العقاري والسياحي CIH.

الخطة الاستراتيجية

في يونيو 2017، أعلنت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، المستثمر المؤسسي الرئيسي والفاعل المركزي في اقتصاد المملكة، عن خطتها الاستراتيجية الجديدة 2022 التي ارتكزت على الأساس على الخطط متعددة الأمد للشركات التابعة للمجموعة.

عقب هذا الإعلان، أطلقت المجموعة العديد من المشاريع الكبرى التي ستساهم في إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني.

وهكذا، أجرت المجموعة العديد من المفاوضات مع مختلف الجهات المعنية بشأن ما يلي:

- إعادة هيكلة أنشطة التهيئة الحضرية للمجموعة (مشاريع زناة والشارع الملكي بالدار البيضاء)،
- تمديد ولاية المجموعة فيما يخص المحطات السياحية، وخاصة السعيدية،
- تمويل الجماعات الترابية.

بالإضافة إلى ذلك، أطلقت المجموعة عدة مبادرات لإعادة هيكلة، بما في ذلك:

- التحضير لافتتاح رأس المال الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR.
- إطلاق خطة إعادة هيكلة الشركة العامة العقارية، مصحوبة بعدة عمليات خاصة لتحويل هذه الأخيرة.

وبعد عملية إصلاح محفظة الفنادق غير الاستراتيجية وتقويتها. وأخيراً، أطلقت المجموعة مبادرات إجمالية تتماشى مع موقعها الجديد، وهي:

- إعداد عرض خبرة يستهدف الجماعات الترابية،
- إطلاق دراسة نموذجية حول القطاعات الجديدة التي تستهدفها المجموعة.

- تنظيم ندوة حول موضوع: «دور التمويل في خضرنة الأصول العقارية المغربية». ركزت هذه الندوة على تمويل المبادرات الخضراء في المغرب وتعزيز الكفاءة الطاقية في العقار.
- توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية بين صندوق الإيداع والتدبير والوكالة الفرنسية للتنمية، والتي تمحور أساسا حول «الانتقال الطاقي والبيولوجي».
جاء هذا التوقيع، يتعهد كل من صندوق الإيداع والتدبير والوكالة الفرنسية للتنمية بالعمل على تقوية وتعزيز أعمال التعاون، من خلال إتاحة الاستفادة من الشراكات الخاصة والمشتركة، لاسيما في مجالات الانتقال الطاقي والبيئي، والانتقال التربوي لدعم الجهوية المتقدمة، والاندماج الاجتماعي وجاذبية الجماعات الترابية.
- إطلاق عملية إعادة الهيكلة للفرع السياسي مع إنهاء عملية دمج الشركات التابعة لمضائق MADAEG بالشركة العقارية للبحر في ديسمبر 2017.
- صياغة خطة التحفيز المدمجة للشركة العامة العقارية، وهي الخطة التي سيتم طرحها اعتباراً من 2018.
- المحطة السياحية السعيدية: تقديم مرضي للأشغال الخاصة بالمنتجع الترفيهي للألعاب المائية (أكوا بارك)، وملعب الغولف الثاني، وبرنامج إقامات فندقية، (شقق فندقية). ومن المزمع تسليم هذه التجهيزات الثلاثة في 2018.
- المحطة السياحية تخازوت باي: خمسة فنادق في طور الإنجاز، من المتوقع تسليمها في أوائل 2019.
- كازا أنفا: التطور جاري على صعيد جميع مكونات المشروع: مركز مالي، مشاريع سكنية وتجهيزات (مدارس ومؤسسات التعليم العالي، مصحات، مراكز الترفيه ومتاجر...).

أبرز الأحداث 2017

كانت 2017 سنة الرقمنة المتقدمة بامتياز، وذلك بفضل إطلاق الصندوق لاستراتيجيته الرقمية. فمشروع «**مقارنة المسطرة المدمجة**» دخل حيز التنفيذ، وهو مشروع يهدف إلى إعادة هندسة المساطر الداخلية وتحسينها، مما يشكل أساساً لتلك الاستراتيجية الرقمية.

لقد قامت الفرق المسؤولة عن هذا الورش باقتراح العديد من الحلول ذات قيمة مضافة عالية تستهدف المجموعة وشركاؤها وزبائنها. كل هذه المشاريع هي إما قيد التنفيذ، أو في مرحلة الصياغة النهائية، في انتظار إطلاقها سنة 2018.

معظم هذه الحلول تنطوي على آليات اندماج تتسمج مع أفضل الممارسات وتوجهات مخطط المغرب الرقمي 2020. في نهاية المطاف، فإن الهدف هو تشجيع وتسهيل التشغيل التبادلي والتواافق التكنولوجي سواء داخل المجموعة نفسها أو بينها وبين شركائهما الرئيسيين.

ولمواكبة هذا التحول الرقمي الكبير وتأمينه، تم إطلاق مشاريع مهيكلة في مجالات «البنية التحتية لـتكنولوجيـا المعلومات» و«الأمن»، ويتعلق الأمر بما يلي:

- **في مجال تكنولوجيا المعلومات:** حدوث تحول كبير في البنية التحتية للصندوق من خلال معماريـات الجيل الجديد (تـسمى hyperconverged). بعد هذا التغيير، ستـصبح الهندسة المعمارية القائمة على تـكنولوجـيا المعلومات التي أضفت عليها طابع المرونة والفعالية، هي القاعدة التقنية الداعمة للتحول الرقمي الذي تشهـدـهـ المجموعة.

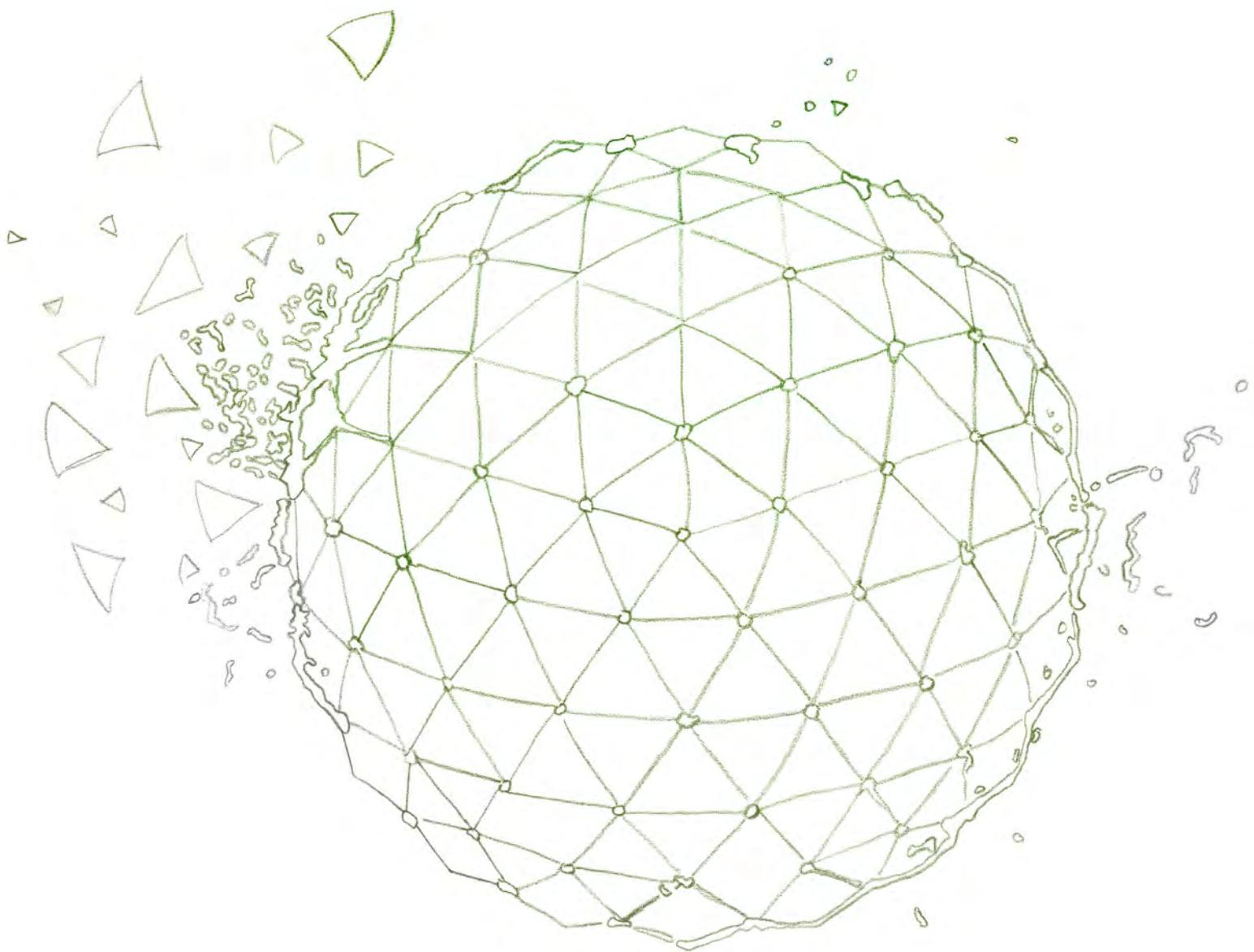
- **في مجال الأمن:** تم إنشـاءـ قاعدةـ أساسـيةـ لـبناءـ منـصةـ ثـقةـ رقمـيةـ تـوفـرـ التـوـقيـعـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ والتـخـزـينـ بـقـيـمةـ إـثـبـاتـيةـ لـلـأـعـراـضـ الـرـقـمـيـةـ. كما تم دمجـ آليـاتـ خـاصـةـ بـالـأـمـنـ،ـ بينماـ تمـ تـفـعـيلـ آليـاتـ أـخـرىـ منـ نوعـ الجـيلـ الجـديـدـ تـقوـمـ عـلـىـ الذـكـاءـ الـاصـطـنـاعـيـ.

التركيز على قطب التحول الرقمي والتنظيم والمساطر

أين صندوق الإبداع والتدبير إلا أن يجعل التحول الرقمي في قلب إستراتيجيته. ذلك لأن هذا التموقع الرقمي الجديد ضروري لترسيخ دوره الحيوي ضمن اقتصاد المملكة، ولتكثيف مكوناته مع الواقع التكنولوجي الجديد، ولاغتنام فرص تجارية جديدة وأيضاً، تحسين مستويات أدائه. ففي سياق وطني دائم التحول، يتquin على التنظيم أن يتكيف بسرعة وفعالية عبر تطوير حلول متکرة ومتنوعة القنوات، معتمداً في ذلك على نظام معلومات موثوق وفعال.

كما أن صندوق الإبداع والتدبير قناعة بأنه لكي يكون معاـلاـ، ينبغي الحرص على جعل هذا الانتقال الرقمي يمر بطـريـقةـ ذـكـيـةـ، و شاملةـ ثمـ بشـرـيةـ عـلـىـ وجـهـ الـخـصـوصـ.

فمن هذه الزاوية، يقوم قطب التحول الرقمي، والتنظيم، والعمليـاتـ (PTDOP)ـ بمـواـكـبةـ جميعـ الجـهـاتـ الـمـعـنـيـةـ التـابـعةـ للـصـنـدـوقـ (الـداـخـلـيـةـ وـالـخـارـجـيـةـ)ـ فيـ تحـوـيلـ ماـ تعـمـدـهـ منـ مـسـاطـرـ وـسـلـسـلـةـ الـقـيـمةـ الـرـقـمـيـةـ وـسـلـسـلـةـ الـخـدـمـاتـ الـلـوـجـسـتـيـةـ.ـ وبـذـلـكـ،ـ يـسـاـهـمـ هـذـاـ قـطـبـ فـعالـ فيـ زيـادـةـ تـنـافـسـيـةـ الـمـجـمـوـعـةـ وـأـدـائـهـاـ منـ خـلـالـ تـصـمـيمـ وـدـمـجـ حلـولـ لـلـمـهـنـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـةـ وـالـرـقـمـيـةـ تـكـيـفـ معـ الـرهـانـاتـ الـوطـنـيـةـ.



نمودج اقتصادي متخصص



منذ إنشائها سنة 1959، وابت مجروعة صندوق الإيداع والتدبير النمو والتطور والتغيرات الاجتماعية والاقتصادية للمغرب. ونظراً لمهمتها الثلاثية: اقتصادية واجتماعية وبيئية، فإنها تحرص على ضمان تنمية متوازنة ومستدامة للمملكة.

تجسد رسالة المجموعة في شعارها:
«العمل معًا، من أجل مغرب المستقبل».

هذا توجه المجموعة التزامها لصالح ديناميكيّة تقدم البلاد.
وهو التزام كامل يتحقق من خلال تعبيئة جميع مواردها لتحسين
الادخار وحمايتها، وتوسيع نطاق الاحتياط الاجتماعي، وتمويل
الاقتصاد، وقيادة مشاريع تمويلية كبرى تستهدف البنية التحتية
وتدعم السياسات القطاعية.

مهام ونموذج اقتصادي

من ناحية أخرى، سيتمحور تنظيمه، من الان فصاعدا، حول أربعة مجالات نشاط كبرى:

- إدارة الادخار والمعاشات،
- التنمية الترابية،
- السياحة،
- البنك والتمويل والاستثمار.

يسعى صندوق الإيداع والتدبير إلى خلق علاقات تأزز بين مختلف الأقطاب التي تلعب دوراً تنموياً تسرعياً فريداً من نوعه، وهذا إن دل على شيء فإنما يدل على قدرة الصندوق على التكيف والتنظيم والتحديث.

كما سيواصل، صندوق الإيداع والتدبير دعمه للسياسة العامة لإنعاش القطاعات الاستراتيجية للبلاد (من عقار وسياحة، وترحيل الخدمات (أوفشورينغ)، وتهيئة، وصناعة، إلخ) من خلال تسخير جميع خبراته لفائدة أداء الأنشطة التي تديرها الشركات التابعة له.

وهذا الشكل، ستساهم المجموعة، بطريقة مستدامة، في توفير فرص مذلة للثروات وخلقها لمناصب الشغل في جميع أنحاء المملكة.

نموذج اقتصادي

إن صندوق الإيداع والتدبير، بصفته مؤسسة عمومية تؤمن وتدير الأدخار الخاص، ملزمه بتحقيق مردودية من استثماراته حتى يتسع تعبيء الأدخار، ويضمن دوام أمواله الذاتية. وعلاوة على ذلك، عليه أن يدير المخاطر من أجل ضمان ملاءته المالية وتأمين سيولة الأموال المودعة لديه. وكلها رهانات متعددة يتحكم فيها جيداً النموذج الاقتصادي للصندوق.

بالإضافة إلى ذلك، يتبع على هذا النموذج الاقتصادي أن يمكن الصندوق من مواكبة مستدامة ومناسبة للسياسات العامة خدمة للتنمية الاقتصادية في المغرب. بعبارة أخرى، يتبع على الصندوق تقديم قيمة إضافية حقيقة، وذلك بدون أن يحل محل الفاعلين العموميين أو الخواص. كما يهدف هذا التدخل المهيكل إلى إحداث أثر حقيقي، مباشر أو غير مباشر، في القطاع أو الإشكالية التي يعالجها.

مهمة مزدوجة ورهانات عظمى

تأمين الادخار بعد تحصيله، وتعزيز التنمية الوطنية بطريقة احترازية ومستدامة؛ تُعد هذه المهمة المزدوجة أساساً هوية صندوق الإيداع والتدبير.

ومع ذلك، فإن صندوق الإيداع والتدبير هو مؤسسة عمومية أُنشئت في الأصل للاضطلاع بمهمة تدبير وحماية وتأمين موارد الادخار – أو الأموال المقدمة – والتي، تقتضي بطبعتها أو أصلها حماية خاصة. ويتعلق الأمر أساساً بأموال الأمانات والودائع، وأموال الأغيار الواردة عليه من المهن القانونية، وكذلك من احتياطات الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وصندوق الادخار الوطني.

ومن جانبه قاد التطور التدريجي لموارد صندوق الإيداع والتدبير إلى توسيع نطاق مهامه والتحديث المستمر ليس فقط لأساليب اشتغاله، بل لتنظيمه أيضاً.

وهكذا، استطاع الصندوق، عبر السنين، أن يتموقع كمحفز فعلى للاستثمارات طويلة الأجل. وموازاة مع ذلك، طور مهارة فريدة في إنجاز مشاريع مهيكلة كبرى. وبفضل هذه الخبرة الفريدة، وصرامة الصندوق وقادته المالية، يمكنه أن يؤكد اليوم أنه رائد في مجال الاستثمار المؤسساتي داخل المملكة.

محفظة أنشطة متعددة تخدم المنفعة العامة

قام صندوق الإيداع والتدبير بتوسيع محفظة الأنشطة التكميلية وتتوسيعها، لاسيما بواسطة الشركات التابعة له والكيانات المدارنة من قبله. في يونيو 2017، تبنت المؤسسة استراتيجية جديدة تنص على تمويلات جديدة تنسجم مع الرهانات الاقتصادية للمغرب. ومن الآن فصاعدا، ستتدخل بصفتها:

- خبير نيابة عن الدولة والجهات الفاعلة الخارجية الثالثة،
- ممول للجماعات الترابية والمقاولات الصغرى والمتوسطة،
- مستثمر استراتيجي موجه نحو تنمية النسيج الإنتاجي في قطاعات الاقتصاد المغربي الحيوي.

• أموال ذاتية قوية:

إن الأموال الذاتية التي حصلتها المؤسسة مكنتها من امتصاص المخاطر المرتبطة بتتنوع استثماراتها المختلفة، مما ساعدتها على ضمان، ليس فقط رأس المال الودائع الموكلة إليها، بل ومردودها أيضاً. وبالتالي، فإن تقوية الأموال الذاتية يُعد شرطاً أساسياً لدوام النموذج الاقتصادي لصندوق الإيداع والتدبير.

ونكتسي هذه النقطة الأخيرة أهمية خاصة. في الواقع، كون الأموال الذاتية لصندوق يتم توفيرها باستمرار وباعتبارها رافعة رئيسية للعمل، فهذا يجعلها تميّز بالقدرة على استيعاب المخاطر كونها ناتجة عن استثمارات كبيرة وطويلة الأجل.

وهكذا، يصبح النموذج الاقتصادي للمجموعة منفرداً بمبرونته، ولا يتأثر بالسوق الاجتماعي والاقتصادي، مما يجعل المؤسسة تؤدي، بكل أريحية، وظيفتها المتمثلة في تأمين الأدخار الذي هو في الأصل خاص، مواكبة السياسات العمومية لخدمة تنمية البلد.

يستند النموذج الاقتصادي على استراتيجية استثمار آمنة وطويلة الأجل، وينبني على ثلاث ركائز تكميلية:

• تعبئة الموارد :

إن تجربة المجموعة المتراكمة من خلال مشاريعها المتعددة، تُسهل عليها تعبئة الموارد وتوجيه الشركاء، وتستفيد المجموعة، بفضل محفظة المهن التي تتولى تدبيرها، من مجموعة واسعة من المهارات (الهندسة، تدبير المشاريع، إلخ) والخبرات القطاعية العالمية (الإعاش العقاري، تهيئة المناطق المتخصصة، البنك والتأمين، إلخ)..

كما يعد تطوير علاقات التأزر داخل المجموعة جزءاً لا يتجزأ من نموذجها الاقتصادي.

• تعبئة الموارد المالية:

تنفرد المجموعة بقدرة كبيرة على توجيه الأدخار، الذي يبدأ بتعبئة الودائع ويمتد بواسطة عدة روابط (المستثمرون المشتركون، رفع الديون، خلق الثروة والتمويل الذاتي بخصوص أنشطتها المختلفة، دوران الأصول). ويسمح هذا التنويع بمضاعفة الأموال المتاحة للاستثمار والتنمية الاجتماعية والاقتصادية في المغرب.

استثمارات ومشاريع مهيكلة

**الاستثمار في مشاريع
مُهيكلة** (بما في ذلك، مشاريع
على المدى الطويل) **وتعتمد**
أكثر على التعهيد في إطار
مواكبة التنمية الاجتماعية
والاقتصادية في المغرب

خلق القيمة للبلد

القوى الاستراتيجية لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير

القدرة على الجمع بين الودائع
وعدة **مصادر تمويل أخرى**
القدرة على **تعبئة الموارد**
وتوجيه المشاريع المعقدة
عن طريق زيادة علاقات التأزر
القدرة على **استيعاب المخاطر**
بفضل إنماء الأموال الذاتية

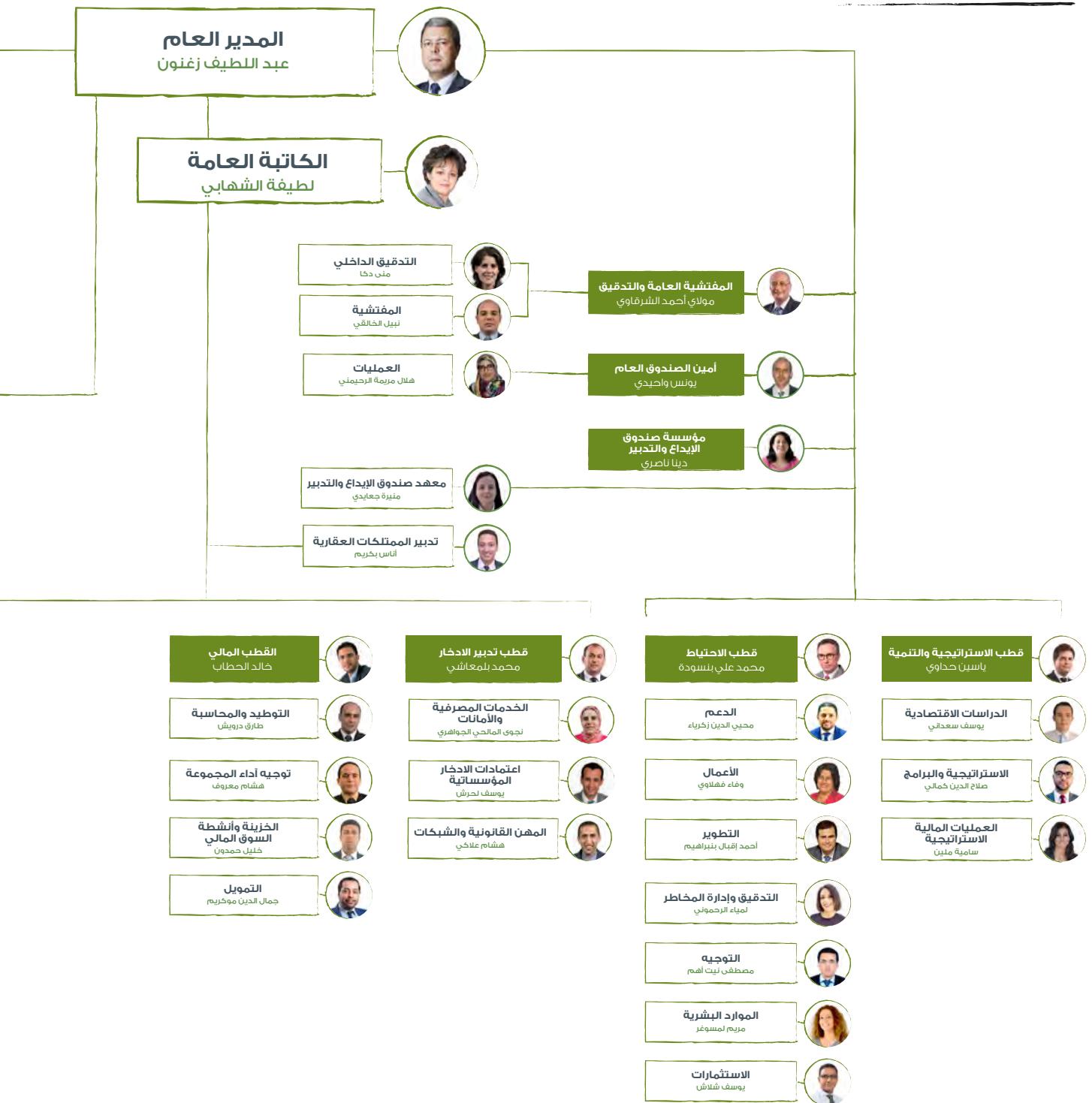
تعبئة الودائع وحمايتها

الادخار الخاص المقنن
الذي يستدعي مستوى
معين من الحماية

خلق القيمة للمودعين



الهيكل التنظيمي



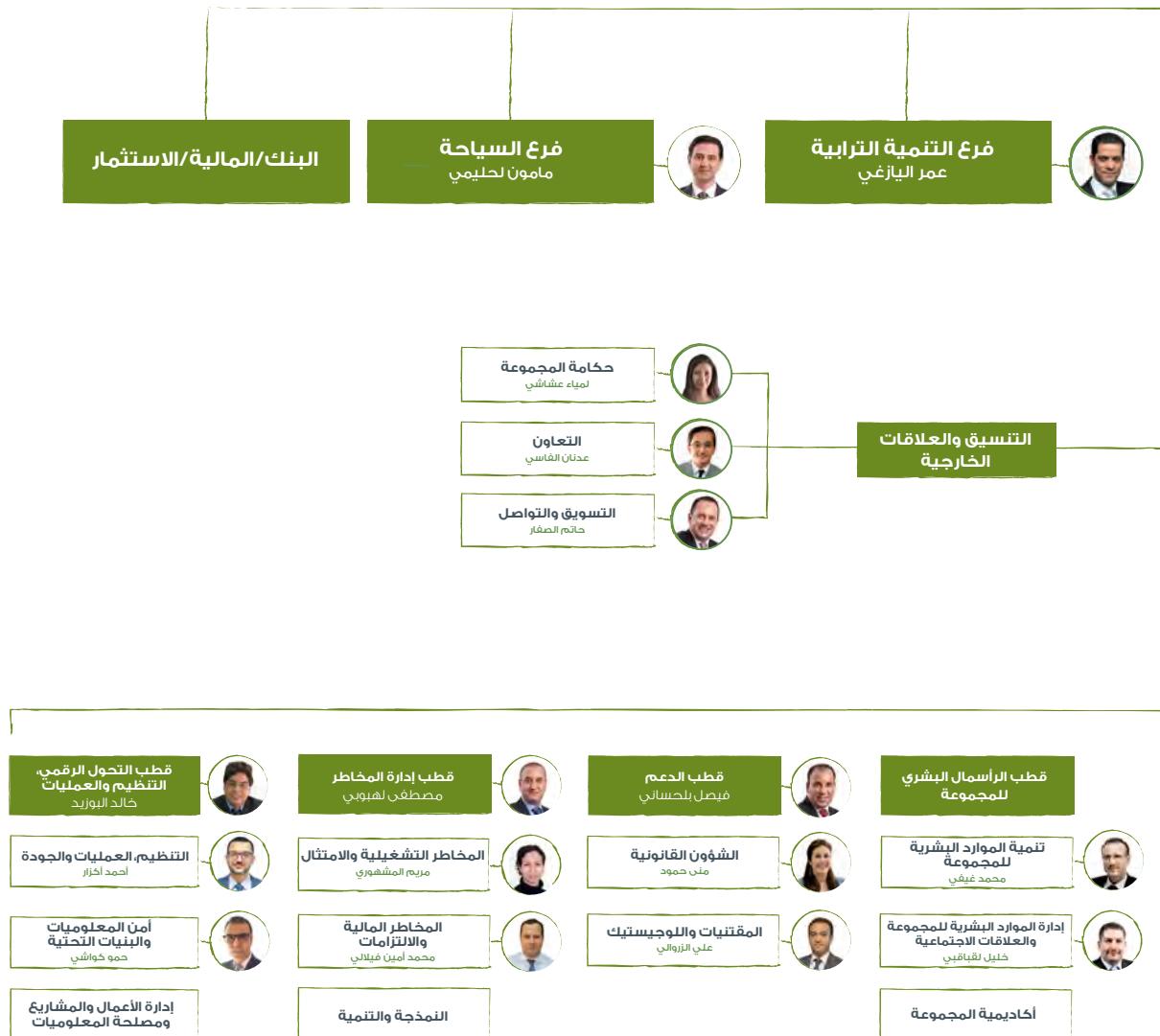
تشكير لحنة المراقة

الجُنُوب

السيد عبد الغني لخضر :
مستشاراً رئيساً لحكومة

السيد عبد اللطيف الجواهري :
والد نيك المغرب

الموسوعة



المدير العام
لصندوق الإيداع والتدبير

السيد عبد اللطيف زغون

السيد محمد ليديدي
الكاتب العام لمؤسسة الوسيط

السيدة فوزية زعبول
مدبرة الخزينة والمالية
الخارجية بوزارة الاقتصاد والمالية

اللجان المركزية

اللجنة التنفيذية للمجموعة COMEX

تتكون هذه اللجنة من المدير العام، والكاتب العام والمدير العام لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير (CDG Capital) والمدير العام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية (CDG Développement)، وهي تتولى إصدار القرارات الاستغرالية قصيرة الأجل.

اللجنة الاستراتيجية للمجموعة

تتولى هذه اللجنة إصدار القرارات ذات أفق متوسط أو بعيد المدى، وذات الأثر المهم والملحوظ على التوازنات الكبرى للمجموعة، وهي مكونة من ثمانية أعضاء، هم: المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير، وأعضاء اللجنة التنفيذية، ومدير قطب المالية، ومدير قطب الاستراتيجية والتنمية، ومدير قطب تدبير المخاطر.

لجنة التسييق والتآزر بالمجموعة

وهي مكلفة بتعزيز التماسك وتطوير علاقات التآزر داخل المجموعة.

الإدارة الجماعية للقرار والإشراف

والمراقبة

لجنة الحراسة

تعمل لجنة الحراسة/المراقبة باسم الدولة لمراقبة العمليات الرئيسية لصندوق الإيداع والتدبير.

وهي تشتمل برئاسته والمجلس المركزي، وتكون من قاضيين اثنين عن محكمة النقض، وممثل عن رئاسة الحكومة وممثل عن وزارة الاقتصاد والمالية.

لجنة التدقيق والمخاطر

تضطلع لجنة التدقيق والمخاطر بمهمة مساعدة لجنة الحراسة من خلال التحليل المعمق للملفات المتعلقة بالتدقيق الداخلي والخارجي، تدبير المخاطر، الإعلام المالي والمحاسباتي، وأي ملف وارد عليها من لدن اللجنة.

لجنة الاستثمار والاستراتيجية

ت تكون هذه اللجنة من المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (رئيساً) وعضوين اثنين عن لجنة الحراسة. وتقوم بدراسة القرارات المتعلقة بأي التزام مالي للمجموعة بخصوص مبلغ ملحوظ أو التخلص منه.

لجنة الحراسة

لجنة التدقيق والمخاطر

لجنة الاستثمار والاستراتيجية

الإدارة العامة

هيئات الحكومة المركزية

اللجنة التنفيذية للمجموعة
اللجنة الاستراتيجية للمجموعة
لجنة التسييق والتآزر بالمجموعة

صندوق الإيداع والتدبير : المؤسسة العمومية

الخازن العام
(وزارة الاقتصاد والمالية)

لجنة الائتمان
لجنة تدبير الأصول والخصوم (ALM)
لجنة الخزينة والتوظيفات

فروع المجموعة

مجلس الإدارة
لجنة الاستثمار
لجنة التدقيق
لجنة التعينات
والرواتب

هيئات الحكومة الأفقيّة

لجنة المراقبة الداخلية
لجنة الموارد البشرية للمجموعة
لجنة الحكومة والأخلاقيات للمجموعة
لجنة إدارة الصندوق الوطني للت鹑اعد والتأمين
لجنة إدارة النظام الجماعي لمنحة ورواتب التقاعد

آليات المراقبة الأفقيّة

تصنيص رأس المال الاقتصادي
الإدارة الاستراتيجية
مخطط إدارة المشاريع



أموال المجموعات الذاتية التي تتأثر بالمخاطر المحددة.

قطب إدارة المخاطر سنة 2017

في إطار تعزيز بيئة المراقبة الداخلية وتدبير المخاطر، شهدت سنة 2017 إنجاز الأعمال التالية:

- **التنفيذ التدريجي للإطار الاحترازي الجديد، الذي يمكن هيئات صندوق الإيداع والتدبير من تأمين ملاعة أنشطته، وكذا كفاية الأموال الذاتية.** فقد تم تخصيص سنة 2017 لتأسيس المبادئ العامة للإطار الاحترازي الجديد، معية الهيئة المفمنة، والتي ستحكم، من الآن فصاعدا، الملاعة المالية للمجموعة. ومن ناحية أخرى، أجريت للمرة الثانية، دراسة تقييم الأثر الكمي لملاعة المجموعة اعتمادا على الخطة الاستراتيجية الجديدة- 2017-2022 خلال هذه السنة المالية.
- **الارتقاء بآلية معالجة القروض من خلال تحديث ميثاق لجنة القروض ووضع مسطرة معالجة القروض والالتزامات بالتوقيع تهم الشركات التابعة والمساهمات.**
- **وضع إطار تدبير الملاعة المالية على أساس اجتماعي من خلال عملية الميزانية السنوية**
- **وضع مقايرة تقدير المؤن اعتمادا على التحليل الاستشرافي للمخاطر طبقا للمبادئ المنصوص عليها في معيار IFRS9**
- **تحسين آلية التصريح الإلزامي لممتلكات الجهات التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير**
- **متابعة أشغال اللجنة العملية لتدبير مخاطر المجموعة** المكلفة بمعالجة مواضيع تتعلق بأنواع مختلفة من المخاطر. وتم تخصيص ورشات عمل لدراسة المخاطر التشغيلية ومخاطر عدم المطابقة، ولاسيما الانكباب على:

 - تعريف مرجع المجموعة لتدبير المخاطر التشغيلية،
 - وضع مشروع تعليمات يتعلق بالمراقبة الدائمة لمدى المطابقة مع مستوى المجموعة.

نشر المحايير التالية :

- سياسة المطابقة للمجموعة،
- ميثاق المطابقة للمجموعة،
- سياسة مكافحة تبييض الأموال للمجموعة،
- مرجع مكافحة تبييض الأموال

قطب تدبير المخاطر :

واستنادا إلى وضعية المجموعة كمؤسسة عمومية وطنية وأموالها الخاصة الحساسة، يتعين عليها أن تبني استراتيجية صارمة لتدبير المخاطر التي تواجهها بغية تأمين مهمتها بتعزيز الثقة الموضوعية فيها وهدفها من حيث الملاعة.

وفي هذا الإطار، يتدخل قطب تدبير المخاطر، باعتباره بنية مخصصة لمواكبة مجموع المشاريع الاستثمارية للمجموعة. تجدر الإشارة إلى أن قطب تدبير المخاطر هذا له مهام رئيسية تمثل في اقتراح استراتيجية التدبير الشمولي لمخاطر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وتقوية قدرتها على التحكم في مخاطرها، وتزويد هيئات الحكومة والتسخير التابعة لصندوق الإيداع والتدبير بها بروية واضحة المعالم حول المخاطر المختلفة التي تواجهها.

وهذا هو السياق الذي صيغت فيه سياسة التدبير الشمولي لمخاطر مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، ونشرت في 2016 بغية مأسسة المبادئ والقواعد التي تحكم في المخاطر التي تعترضها.

وهي بذلك، تعد إطارا مرجعا يُؤهل كيانات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير لدرب مختلف المخاطر التي قد تواجهها بطريقة فعالة.

تم صياغة سياسة التدبير الشامل للمخاطر طبقا للإطار مرجعي يتكون من المتطلبات التنظيمية (مذكرات وتوجيهات بنك المغرب، أفضل الممارسات (دراسات الأنشطة، توصيات التدقيق الداخلي، وتوصيات الهيئات المفمنة) والمعايير الدولية (لجنة بالي، لجنة رعاية المؤسسات COSO ...). وهي ترمي إلى خلق ثقافة عملية للتحكم في المخاطر والممارسات السليمة لإدارة المخاطر داخل المجموعة. كما أنها تساهم، وبطريقة ملائمة، في تقييم

سياسة الموارد البشرية

الموارد البشرية في 2017

المقياس الاجتماعي، مبادرة غير مسبوقة، طوعية ومبتكرة

يتم، للمرة الأولى، إطلاق آلية للإإنصات إلى الموظفين، في شكل مقياس اجتماعي لاستقصاء آراء العاملين، وذلك، تحت شعار «صندوق الإبداع والتدبير كما يراه العاملون به».

شكلت هذه العملية الأولى فرصة حقيقة للتبدل والحوار، وترمي إلى تحديد مجالات تحسين جودة الحياة داخل المؤسسة. كما ركزت بشكل خاص على الجوانب المرتبطة بوضوح الاستراتيجية، وبيئة العمل، ونظام الإدارة، وسياسة إدارة الموارد البشرية.

بحث ميداني حول التعويضات : تعزيزا لنظام التعويض لدينا

تولى سياسة إدارة الموارد البشرية التي تعتمد其ها مجموعة صندوق الإبداع والتدبير أهمية قصوى للتدبير الفعال وصيانة نظام التصنيف والتعويض لديها. وعليه، يُجري صندوق الإبداع والتدبير، كل ثلاثة سنوات، بحثاً حول التعويضات.

خلال هذه السنة، مكن البحث الميداني من :

- تحديد مكانة نظام التعويض لصندوق الإبداع والتدبير ومكوناته وسط ممارسات السوق.
- قياس القدرة التنافسية الخارجية لصندوق الإبداع والتدبير.
- تقييم مستوى العدالة الداخلية للمجموعة.

إطلاق علامة مشغل مجموعة صندوق الإبداع والتدبير

من أجل مواكبة مجموعة صندوق الإبداع والتدبير في تحقيق مشاريعه وتغيير طرق تدشه، أطلق الصندوق علامته الجديدة كمشغل جاعلاً المستخدمين فاعلين حقيقيين في المشروع على مستوى المجموعة بأكملها.

وهكذا، تستجيب علامة المشغل الجديدة لهاته ثلاثة أهداف:

- تطوير مرئية المجموعة القائمة على القيم القوية وسياسة إدارة الموارد البشرية الفعالة،

• تعزيز الشعور بالانتماء لدى مستخدمي المجموعة.

- تثبيت التوظيف 2.0 في موقع صندوق الإبداع والتدبير

.(www.cdg.ma)

الاستثمار في رأس المال البشري

ينخرط صندوق الإبداع والتدبير قلباً وقالباً في تنمية رأس المال الأول لإدارة الموارد البشرية بغض النظر كل فرص التقدم إلى موظفيها وقوية قدراتهم وإمكاناتهم.

تقوم سياسة إدارة الموارد البشرية هذه على ستة (6) ركائز جوهيرية :



الاستقبال :
استهداف المواهب
واكتشافها، وكساب
وفاء المستخدمين



الاستباق :
تنبأ احتياجات الموارد
البشرية والاستجابة لها
والعمل معاً من أجل
تحقيق ترابط أفضل



الاعتراف :
تشجيع النتائج والأداء
الفردي والجماعي



التطوير :
إتاحة الفرصة للتعبير عن
الإمكانيات والعمل على
تطوريها



الأخلاقيات :
تشجيع السلوك
المواطن والمُسؤول



ال التواصل :
جمع الخبرات وبعث
ثقافة حقيقة خاصة
بالمجموعة

التكوين، والاستثمار الاستراتيجي لمؤسسة صندوق الإيداع والتدبير

نظمت، خلال سنة 2017، ما لا يقل عن 45 دورة تكوينية، في إطار خطة التكوين الممتدة على ثلاث سنوات 2018-2016، في شكل حلقات تكوينية (مثل حلقة المهارات الشخصية، وحلقة القيادة، وحلقة إدارة المهن، واللحة الانجليزية)، وأعمال تكوينية محددة، بالإضافة إلى ذلك، استفاد عدد مستخدمين من تمويل لمتابعة دراستهم ضمن تكوينات لنيل الشواهد.



مسار، ديناميكية التحسن المستمر

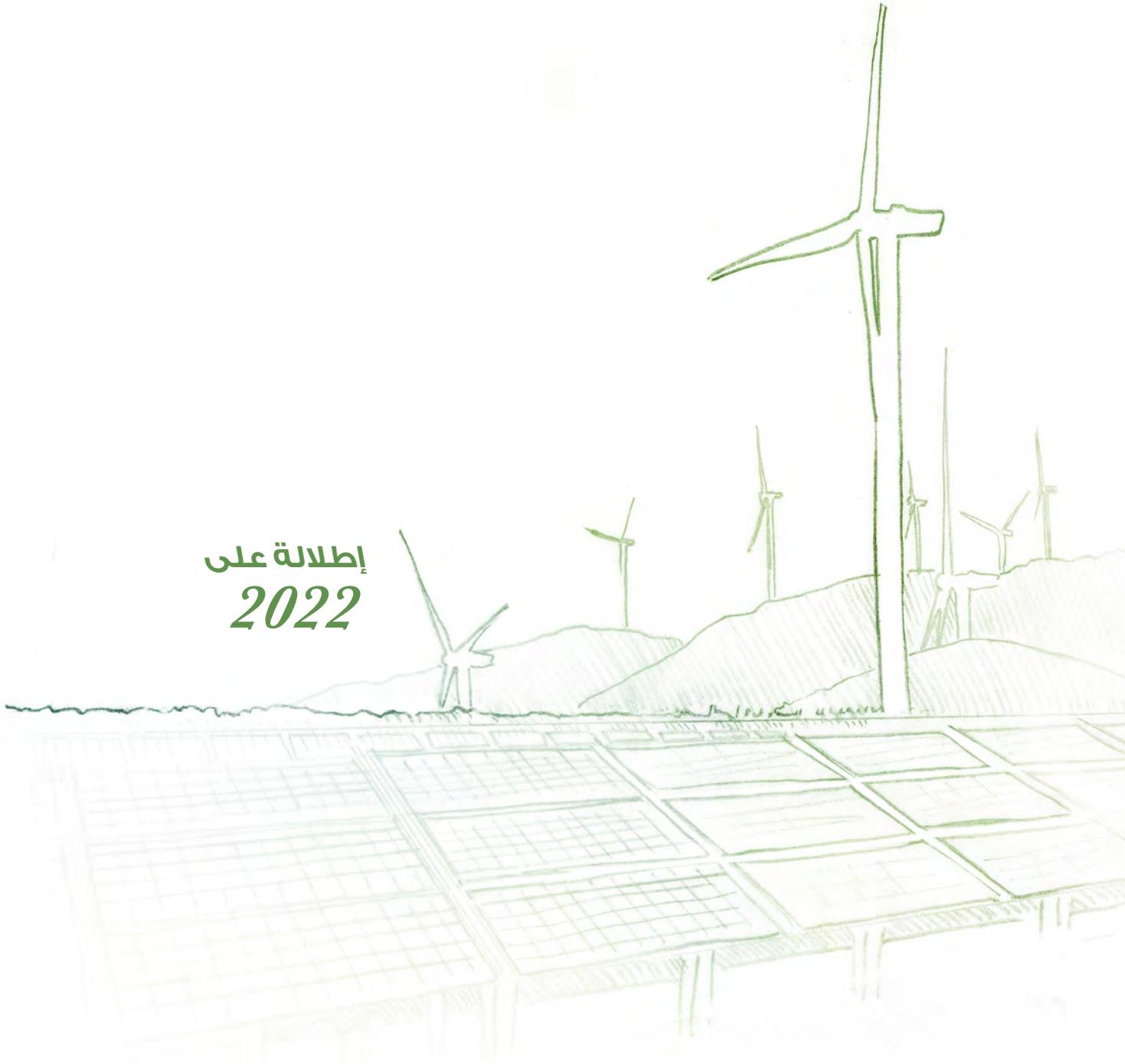
اعتبارا من سنة 2012، وُضعت منظومة الموارد البشرية المسمّاة «مسار» على مستوى صندوق الإيداع والتدبير، وكذا، المؤسسات التي يُديرها، وهو نظام يجسد المبادئ الخاصة بمعايير الموارد البشرية التي تعتمدها المجموعة من خلال ثلاثة من المراجع والمساطر والأدوات، وقد تم تصميمه بغرض :

- أن يكون منصفا ومرنا ورشيدا وديناميكيا ومتجاوزا في مهن المؤسسة
- تسهيل تمويق وظيفة الموارد البشرية كشريك تجاري
- تعزيز الإنصاف والمرئية بخصوص تطورات وتوقعات المسار المهني.

في سنة 2017، أطلقت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير مشروع تقييم حصيلة منظومة الموارد البشرية «مسار». وهو مشروع، تسعى، من خلاله، المجموعة إلى:

- إجراء تشخيص لمنظومته «مسار» للموارد البشرية، وإعادة النظر فيه لتوسيعه حتى يشمل المجموعة بأكملها،
- وضع سياسة سليمة لموارد المجموعة البشرية.

إطلالة على
2022



وضع المغرب، منذ بداية سنة 2000، استراتيجية تنمية استباقية تستند أساسا إلى ركيزتين: الاستراتيجيات القطاعية وبرامج البنية التحتية الكبرى. وهي خيارات استراتيجية أهللت المغرب لتحديث اقتصاده لإبراز قطاعات واعدة جديدة، إلا أن آثارها، من منظور الاقتصاد الكلي، على التشغيل ومردودية عوامل الإنتاج والنمو بقيت محدودة نسبيا.

في هذا السياق، اعتمدت المجموعة الاستراتيجية 2022، المنبثقة عن التطورات الجوهرية التي يشهدها نموذج التنمية في المغرب، والرامية إلى رفع بعض الرهانات التي تواجهها بطريقة رشيدة.

المغرب في تقدم مستمر

شهدت المملكة تطورات اقتصادية واجتماعية كبرى في العقود الأخيرة.

يتجلّى هذا التطور الأفقي والشامل في زيادة ملموسة في الثروة الوطنية وتوسيع مستوى عيش السكان، وارتفاع نسبي للنمو الاقتصادي، وولوج الجميع للتعليم الابتدائي، وولوج أفضل للخدمات العمومية الأساسية، وتنمية كبيرة للبنية التحتية العمومية. من ناحية أخرى، اخترطت المملكة في نهج تحديث متتسارع يقوّم على مشاريع قطاعية مُهيكلة كبرى. وساعدت الاستراتيجيات التي نفذت في السنوات الأخيرة على خلق ديناميكية جديدة في القطاعات الاستراتيجية (مثل الطاقة والصناعة وغيرها). كما أن تفاصيل خطة المغرب الأخضر بدأ في إحداث آثار ملموسة وإيجابية على الزراعة المغربية، في حين ساهمت استراتيجية هاليوتيس Halieutis المندمجة في إعادة هيكلة قطاع الصيد وتحديثه.

لكن المغرب يواجه صعوبات ورهانات ينبغي رفعها بغية زيادة التطور الاقتصادي الحالي للبلاد وتحويله إلى حركة مستدامة لتحسين الرفاهية العامة والتقارب الاقتصادي وتنمية البنية التحتية. فالاليوم، يواجه نموذج التنمية المغربي، أكثر من أي وقت مضى، عدداً من الرهانات، منها :

الجهوية المتقدمة

إن تطوير مشاريع حضرية في سياق الجهوية المتقدمة يعني الانخراط في إعادة هيكلة البلد بطريقة جذرية. وتشكل هذه السياسة الجهوية فرصة فريدة من نوعها في تاريخ المغرب. فريدة لأنها تجمع بين هدفين، التمثيل الديمocrاطي الجهوبي من جهة، وجعل البلد رافعة للتنمية الاقتصادية والبشرية. وفي نهاية المطاف، يهدف مشروع الجهوية المتقدمة إلى تعزيز ديناميكية النمو والتوزيع العادل للموارد التي ستتولد عنه.

وبهذه الطريقة، سيصبح المجال الترابي، من الآن فصاعداً، فاعلاً رئيسياً في تنميته الاجتماعية والاقتصادية، ولله أن يصوغ استراتيجيات تنمية تلائم خصوصياته وموارده ويشهّر على تنفيذها.

وعلاوة على ذلك، فإن أكبر رهان يواجهه عملية تمكين الجهات هو أن تتکلف كل جهة بجزء من المشاريع المحلية يتزايد عددها باستمرار. وهذا يجعل المنظمات الجهوية تواجه، اليوم، العديد من المشاكل، لا سيما تلك المتعلقة بتصميم المشاريع التربوية وتمويلها وتنفيذها. الشيء الذي تضطر معه الجماعات التربوية إلى البحث عن شركاء مؤسسيين قادرين على تقديم الخبرة والاستشارة والأدوات اللازمة لدمج السياسات العامة على المستوى الجهو.

خلق مناصب الشغل ومرونة عوامل الإنتاج

تلعب مكاسب الإنتاجية دوراً حاسماً في احتمالات حدوث نمو قوي ومستدام على المدى الطويل قادر على أن يرفع مستوى الرفاهية والازدهار لدى المغاربة.

ذلك أن، الاستثمارات المرصودة من قبل الدولة والمقاولات العمومية أسفرت عن مكاسب إنتاجية كبيرة، لكنها تبقى غير كافية. بالإضافة إلى ذلك، كان النمو مدعاً أساساً من الطلب المحلي بفعل ارتفاع المديونية الخاصة والعامة. وبالتالي، سيتعين على المغرب متابعة استراتيجيةه للتدعيم القطاعي وتعزيز الصادرات.

أدى دمج النسيج الصناعي في سلاسل القيمة العالمية إلى ظهور تخصصات صناعية جديدة ذات قيمة مضافة أعلى مثل صناعة السيارات والطيارات وتجهيز الخدمات. لكن، على الرغم من النجاح الباهر الذي حقق في بعض القطاعات الناشئة (على غرار قطاع السيارات، والطيران، والصناعة الغذائية، والطاقات المتجددة، الخ)، يُظهر النسيج الاقتصادي المغربي حركة صناعية غير كافية عموماً. وأخيراً، على الرغم من توفر عامل ديموغرافي مناسب، لا يزال توظيف الشباب يمثل تحدياً رئيسياً. ذلك أن عامل الشغل لم يُسهم بالكثير في ديناميكية النمو الأخيرة. بيد أن قدرة الاقتصاد على خلق فرص عمل دائمة ومحترمة، ولاسيما، لفائدة الشباب الحاصلين على الدبلوم، وتسهيل الاندماج الاجتماعي للشباب المحروميين من التعليم والتدريب، تكتسي اليوم أهمية قصوى في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمغرب.

ومن هذا المنطلق، حرص المغرب على أن يعتمد عدة توجهات من خلال توفير عرض طاقي متنوع وأمثل، وتحقيق تنمية على نطاق واسع تقوم على استخراج الموارد الوطنية لخلق طاقات متعددة (الطاقة الشمسية والريحية)، وتعزيز النجاعة الطاقية وتعزيز الموارد الوطنية الأحفورية (التنقيب عن النفط والغاز).

بالإضافة إلى ذلك، فإن التنمية المستدامة في المغرب تُعد بمعناها الأوسع مشروعًا اجتماعيًا حقيقيًا. إذ تؤكد الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة (2015-2020) نداء مراكش (الذي انطلق مع COP22) الهادف إلى تفعيل اتفاق باريس من خلال مواصلة التنمية في القطاعات التي تعرف أنشطة أقل تلويناً وبإمكانات مستدامة وقابلة للتتجدد. ويمثل القطاع فرصاً استثمارية حقيقة (أغلبيتها تهم الطاقات المتعددة) من المحتمل أن تبلغ قيمتها ما يزيد عن 374 مليار درهم في أفق 2030. كما أن حجم هذه الاحتياجات المتوقعة هو بمثابة برهان قوي لتشجيع الاستثمار الخاص وفتح سوق الطاقة المتجددة للرأسمال الخاص.

الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة

يتمحور نموذج الطاقة المغربي حول الانتقال الطاقي. ذلك أن الهدف الرامي إلى رفع حصة الطاقات المتعددة إلى 52% من إجمالي الطاقة الإنتاجية في أفق 2030، هو على وشك التحقق بفضل الاستثمارات في الطاقة الشمسية والريحية والمائية.

وهكذا، فإن المملكة ترسّخ نفسها تدريجياً كقطب جهوي حقيقي انطلاقاً من استراتيجية إدراج الطاقة في فضاءها الأوروبي وتونسي والإفريقي.

مواكبة التنمية : الخطة الاستراتيجية 2022

تم إن ظهور «الجهوية المتقدمة» ساهم في خلق هامش للحرية غير مسبوق في إدارة مشاريع الجماعات الترابية، وعلى وجه الخصوص، مشاريع الجهات. وسيكون بإمكان هذه الجماعات أن تعتمد على خبرة صندوق الإيداع والتدبير، والمجموعة، بدورها، سيتسنى لها توفير خبرتها في مجال تصميم المشاريع وتنفيذها. كما سيمكنها أن توفر الدعم المالي، بشراكة مع آليات التمويل القائمة، ل مختلف المشاريع المذكورة أعلاه، أو حتى الاستثمار في مشاريع ترابية مهيكلة تزد بربحية مرضية وذلك بواسطة عقد شراكات بين القطاعين العام والخاص.

لا يزال هناك العديد من التحديات الاستراتيجية والتقنية والتخطيمية يتبعن التصدي لها من أجل التحول لاقتصاد أخضر حقيقي خالق للثروة. من جهته، يبذل صندوق الإيداع والتدبير أقصى جهوده لتوليد قيمة مضافة إيجابية على الصعيد البيئي من خلال المشاركة في تطوير الطاقات النظيفة، ومواكبة الانتقال الطاقي، بالإضافة إلى، الانتباه إلى الأثر البيئي لأنشطتها. أما فيما يتعلق بالانتقال الطاقي، يعتزم صندوق الإيداع والتدبير مواكبة الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة ودعمها. إذ، تخرط المجموعة، في إطار خطيتها الاستراتيجية لعام 2022، في الطاقات المتجددة بصفتها مستثمراً مالياً. كما أنها تتموقع كعامل محفز لجذب التمويل الدولي لهذا القطاع.

على المستوى الأعم للتنمية المستدامة، تهتم المجموعة، بشكل مباشر وبواسطة الشركات التابعة لها، بالقضايا المتعلقة بالحفاظ على الموارد المائية، والتكوين المهني في مهن النجاعة الطاقي والطاقة المتجددة، وإدماج المناطق المعزولة والفتات الهشة، إلخ.

كما يطمح صندوق الإيداع والتدبير إلى جعل التنمية المستدامة رافعة حقيقة للتميز بأعماله الخالقة للقيمة، معتمداً في ذلك على استراتيجية 2022 المبتكرة والملزمة.

يمتلك المغرب طموحاً مشارعاً لتسريع تنميته الاجتماعية والاقتصادية في العقود المقبلة وللمركز كقوة دافعة للتبدل عبر البحر المتوسط وجنوب جنوب، وبالموازاة مع هذه التوقعات، وضع صندوق الإيداع والتدبير خطيته الاستراتيجية 2022 بغرض مواكبة الورشات الكبرى المنبثقة عن السياسات العامة ورفع الرهانات الوطنية بما يتماشى مع قدراته. وانطلاقاً من الحاجة إلى تطوير نموذج التنمية الحالي حتى ينفع المزيد من الوظائف وينحدر تحولاً هيكلياً في الاقتصاد، قرر صندوق الإيداع والتدبير الانكباب على هذه الإشكالية والعمل عليها.

وبالتالي، تشمل الخطة الاستراتيجية 2022 تحديد أولويات الاستثمار الاستراتيجي في العديد من القطاعات التي لديها إمكانيات تنمية هامة : مثل الصناعة، والصناعات الغذائية، والطاقات المتجددة، والنجاعة الطاقي، والشراكات بين القطاعين العام والخاص على الصعيد المحلي، تكنولوجيا المعلومات الجديدة، إلخ. وكل المؤشرات تشير إلى أن هذه القطاعات ذات قيمة مضافة وستوفر عدداً هائلاً من المناصب.

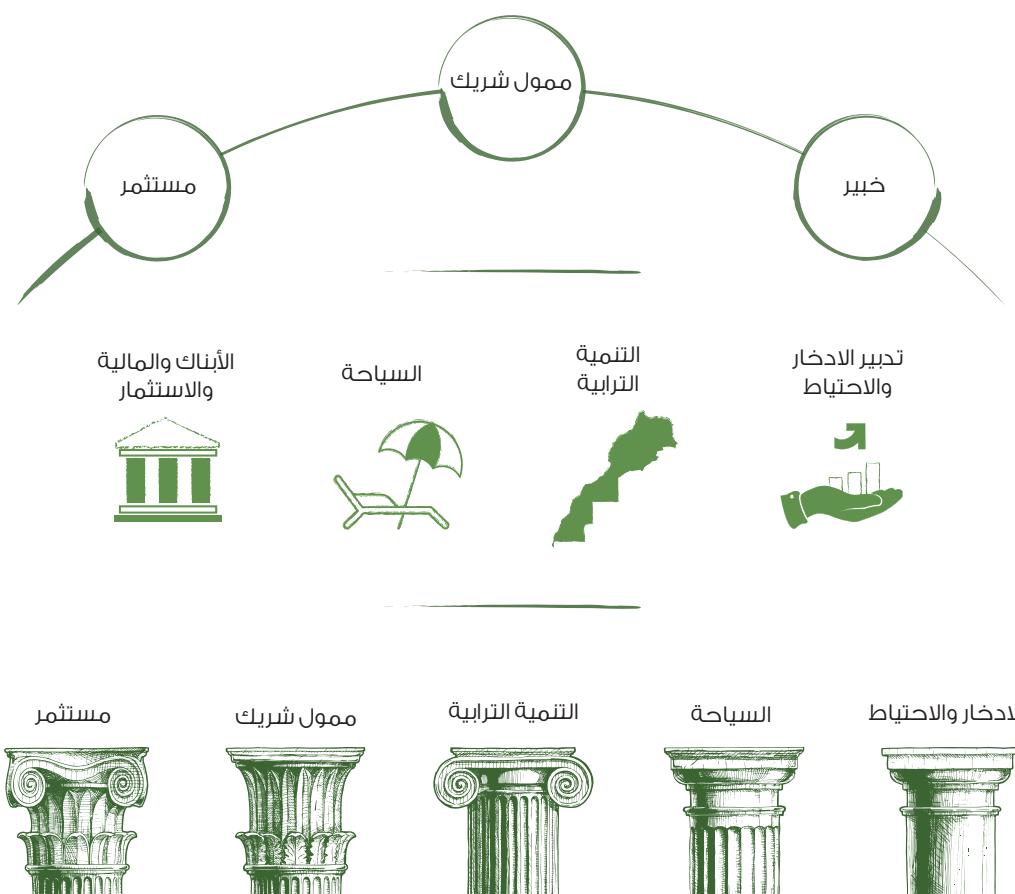
في الواقع، يشارك صندوق الإيداع والتدبير في تطوير مشاريع متعددة الأحجام في مناطق جغرافية مختلفة، أختيرت لإمكانياتها العالمية من ناحية القدرة على التحول أو النمو. ويتعلق الأمر، أولاً، بمشاريع جديدة أو تطويرية سيتيح إنجازها إمكانية تفزيز الترابط بين حلقات النسيج الصناعي الوطني، وإكمال الحلقات المفقودة في سلسلة القيمة على صعيد المملكة. وستسهل جودة المواكبة الاستراتيجية والعملية الفريدة التي توفرها المجموعة إنشاء أبطال وطنيين، إذا ما تم دعمهم، سيتمكنون من تحقيق الأثر الإيجابي الذي طالما انتظره المنشهد الاقتصادي المغربي.

الارتقاء: طرق تدخل جديدة

من أجل المواصلة في مواكبة الرهانات الاقتصادية للمملكة بشكل أفضل، دوماً وأبداً، بادر صندوق اليداع والتدبير بتغيير أساليب تدخله من خلال خطة الاستراتيجية الجديدة 2022. وطبقاً لخطة الطريق التي اعتمدها، سيعمل على تكييف طرق تدخله مع تطور نموذج نمو المغرب، ومع الجهة المتقدمة، والتحول الطاقي، والتنمية المستدامة. فمن الآن فصاعداً، سيتدخل الصندوق، عوضاً عن اتباع نمط «الفاعل المباشر» بالصفات التالية بغرض التصدي للرهانات الوطنية على الوجه الأمثل: **خبرير - ممول شريك - مستثمر**.

وفضلاً سبل التدخل الجديدة هذه، سترى المجموعة مزيداً من القدرة على التدخل، وستتمكن من أداء دور الرافعـة التـنـوـمية، ومن تـدـبـيرـ المـخـاطـرـ التي تواجهـهاـ بشـكـلـ أـفـضـلـ.

استراتيجية 2022 في خدمة التنمية الاقتصادية بالمملكة



التزامنا في 5 ركائز



الادخار والاحتياط

- توطيد دور صندوق الإيداع والتجهيز كطرف ثالث موثوق منه،
- تأمين الموارد ضمن أشكال متعددة تحفظ النموذج الاقتصادي للصندوق ومصالح المودعين،
- العمل على دواوين العلاقة مع الزبائن وتقديم أعلى جودة خدمات لهم،
- توطيد القدرات العملياتية لهن الاحتياط بهدف مواكبة الدولة في مجال إدارة التقاعد وتحويل التدفق الاجتماعي (مثل صندوق دعم الأرامل واليتامى، صندوق التكافل العائلي) واضعا رهن تصرفه آليات عالية الأداء.



السياحة

- في مجال تطوير المنتجعات السياحية، تركيز الجهود على تطوير محطة السعيديبة وتغازوت،
- تغيير نمط ندخل صندوق الإيداع والتجهيز حتى يصبح محوره هو بروز محطات وليس مجرد تطوير قدرات، في إطار متعدد مع الدولة،
- إعادة تركيز محفظة الفنادق على الأصول والممتلكات الاستراتيجية الوعاء،
- التخلص تدريجيا عن مجال الأصول غير الاستراتيجية،
- تنفيذ الاستثمارات المقبلة طبقا لمنطق مالي ومشاركة مالية أقلية.



التنمية الزراعية

- إنهاء إعادة هيكلة الشركة العامة العقارية CGI لتحويلها إلى منعش عقاري عالي الأداء،
- تغيير نمط التدخل في بعض مشاريع التهيئة الحضرية الحالية بالتشاور مع السلطات العمومية،
- المناطق الصناعية: تدخل ميدزيد MedZ مستقبلا فقط في شكل MOD تدبير مفوض/مدير/مفوت له.



شريك ممول

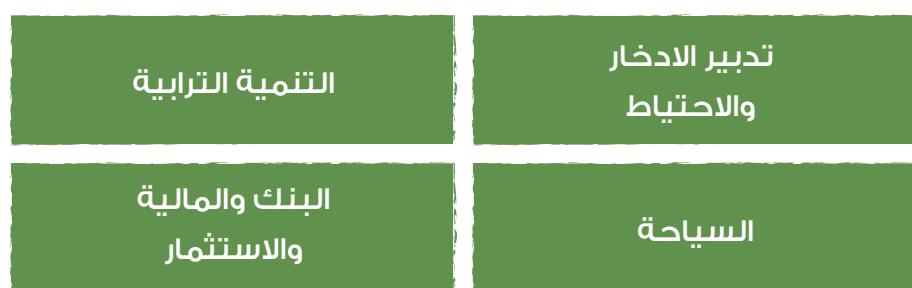
- المساهمة في تمويل الجماعات التربوية من خلال وضع خطوط إعادة تمويل رهن إشارة المؤسسات المالية.
- تطوير منتجات الضمان والتمويل المشتركة لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة، بشراكة مع القطاع البنكي.
- بالإضافة إلى ما سبق، عرض المساعدة على تصميم المشاريع، والهندسة القانونية المالية لضمان إضافة حقيقة.



مستثمر

تعزيز ديناميكية الاستثمارات في قطاعات حيوية جديدة ضرورية لتنويع نمو البلاد مثل الصناعة والصناعة الخدائية، وتقنيولوجيا المعلومات الحديثة، والطاقات المتعددة، والشراكات بين القطاع العام والخاص. وفي هذا الصدد، ستكون الغاية من تدخلات صندوق الإيداع والتدبير هي تشجيع بروز فاعلين وطنيين جدد، والمبادرة ببناء المشاريع ذات الوقع الهيكلية في القطاعات، والاستثمار بنسبة أعلى بشراكة مع الفاعلين في القطاعات المستهدفة.

وهذه الركائز الخمسة التي تقوم عليها استراتيجية 2022 سُتنفذ عبر تنظيم مُحكم ومنسق يتمحور حول 4 مجموعات مهن.



**إنجازات ونتائج
2017**



يعد صندوق الإيداع والتدبير فاعلاً محركاً في تعبئة الادخار المؤسساتي، وتدبير المعاشات، وتحديث القطاع المالي، والتنمية الترابية، والسياحة في البلد.

وتدخل المجموعة بفعالية في الاقتصاد الوطني، إما بشكل مباشر أو بواسطة الشركات التابعة لها. وهو دور يجعلها تتموقع اليوم كمستثمر مؤسساتي كبير، له خبرة واسعة ومتعددة، وبالموازاة مع مهمتها في تأمين الادخار وتحقيق الربح منه، فإن المجموعة هي، أيضاً، شريك مفضل للسلطات العمومية، وفاعل رئيسي في تمويل الاقتصاد.

وهكذا، ساهمت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، بواسطة شركاتها الفرعية، من جديد، في سنة 2017 في تنمية اقتصادية واجتماعية مذكرة للثروات وخلق فرص الشغل في جميع جهات المملكة.

في مجال الادخار والاحتياط

الاحتياط وتدبير أنظمة التقاعد: مهنتان أصليتان لصندوق الإيداع والتدبير.

قوية بتجربتها الغنية في هذا المجال، ما فتئت المجموعة تستهدف توسيع قاعدة المساهمة لفائدة عدد أكبر من المستفيدين وبغرض الحد من الهشاشة.

إلى جانب خصوصياته المتعددة، يتميز صندوق الإيداع والتدبير بموقعه كطرف ثالث موثوق به. وهذا الوضع الاستثنائي يمنحه سلطة تلقى وتدبير الودائع والأموال التي تقتضي عناية وحماية خاصة. ولعل وضعيته كمؤسسة عمومية وطبيعة الأموال الخاصة الموكلة إليه تشكلان مهمنته الأولى للصالح العام.

وواعيا منه بحساسية وصعوبة المهمة الملقاة على عاتقه، طور صندوق الإيداع والتدبير في وقت مبكر خبرة وصرامة أساسيتين لهذه المهمة. وهكذا، قامت المؤسسة بكل مهنية، منذ ما يقرب من ستين سنة، بنشر خبرتها المعترف بها في تعبئة الادخار طويلاً الأجل وفي تدبير صناديق التقاعد والاحتياط.

قطب تدبير الأدخار

نبذة

يُعد قطب تدبير الأدخار لدى صندوق الإيداع والتدبير كياناً مركزاً داخل المجموعة، ويعتبره فاعلاً مرجعياً في خدمة الصالح العام، فهو يلعب دوراً كطرف ثالث موثوق منه، من خلال تأمين وتحقيق مردودية الأموال الخاصة المقدنة، الواردة عليه من الصناديق المؤسساتية، والأموال المودعة من طرف المهني القانونية، والآئمـات. وهو يتموقع كمستثمر مؤسساتي بارز بالملكـة، يعمل في خدمة نموها وازدهارها الاقتصادي وتماسكـها الاجتماعي. وبفضل مقاربة صارمة ومحذرة، وكذا تنوع منتجاته، يستطيع القطب أن يُؤدي، بشكل جيد، تلك المهمـة الأساسية لصندوق الإيداع والتدـير.

أبرز الأحداث

الأحداث :

- مواصلة تكثيف شبكة صندوق الإيداع والتدـير التي بلغت 117 وكالة بفتح فرع طنجة
- التوقيع على اتفاقيتين بين صندوق الإيداع والتدـير والمجلس الوطني للمؤثـين، المتعلقة برقمـنة المـبادرات وتوزيع عـقود معاملات مجموعة صندوق الإيداع والـتدـير على المؤثـين
- إجراء دراسة استقصائية حول رضا الزـبائن المؤثـين، والتي أسفـرت عن نسبة رضا بلـغـت 85% من الزـبائن مـوضوع الـدراسة.
- مواكبة وتحسيـس الـوزارات حول إطلاق منتجـات جديدة من الآـئمـات تستجيبـ لـحاجياتـهم فيما يتعلقـ بالـتدـير الإدارـي
- إطلاق مشروع مراجـعة الآـئمـات
- إطلاق مشروع نظام إدارة الجودـة بغـية الحصول على شـهـادة المـطـابـقة إـيزـو 9001 نـسـخـة 2015
- نـشر قـرار وزـير الاقتصاد والـمالـية فيـ الجـريـدة الرـسمـية المـتـعلـقـ بالـأسـاليـب والـشـروـطـ التي تحـكمـ فـتحـ وـتـعـويـضـ حـسـابـ وـمنـتجـ
- مواكـبةـ المـشـروعـ الوـطـنـيـ لـتوـسيـعـ نـطـاقـ عـمـلـ صـنـدـوقـ التـكـافـلـ العـائـليـ، وـتـحـمـلـ صـنـدـوقـ الـادـخارـ الوـطـنـيـ
- تـفعـيلـ صـنـدـوقـ تـأـمـينـ المؤـثـينـ الـذـيـ يـسـهـرـ عـلـيـهـ صـنـدـوقـ الإـيدـاعـ والـتـدـيرـ معـ تعـويـضـ الـمـسـتـفـيدـينـ الـأـوـاـئـ

<u>المبلغ في نهاية الفترة بـملايين الدرهم</u>	
<u>2017</u>	<u>Jarai wodai</u>
78 276	المؤسساتيون
23 771	القانونيون
9 857	الآئمـات
111 904	مجموع الـودـائـع
	<u>نشاط الرسوم</u>
<u>التـسمـيات</u>	
<u>2017</u>	
206 484	أصول جاري حفظـها
16 046	مجموع
	<u>إدارة ملفـاتـ صـنـدـوقـ التـكـافـلـ العـائـليـ</u>
<u>صـنـدـوقـ التـكـافـلـ العـائـليـ</u>	
<u>2017</u>	
5 243	عدد الملفـاتـ التي تمـتـ معـالـجـتها
59	إجمـاليـ التـسـبيـقاتـ المـدـفـوعـةـ بـمـلاـيـنـ الدـرـهـمـ
	<u>مشاريعـ قـيدـ التـنـفيـذـ</u>
	• رقمـنةـ شبـكةـ صـنـدـوقـ الإـيدـاعـ والـتـدـيرـ CDG-NET
	• معـامـلاتـ المؤـثـينـ
	• تـطـويرـ آئـمـاتـ جـديـدةـ
	• مـتابـعةـ تـكـثـيفـ شبـكةـ صـنـدـوقـ الإـيدـاعـ والـتـدـيرـ
	• حـصـولـ قـطـبـ تـدـبـيرـ الـادـخـارـ عـلـىـ شـهـادـةـ الـجـودـةـ وـفـقاـ لـمعـيارـ إـيزـوـ 9001ـ نـسـخـةـ 2015ـ
	• مـراجـعةـ عمـليـاتـ الإـيدـاعـ

الالتزامات ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية :

يستعين قطب الاحتياط بالعديد من المستخدمين في إطار البرنامج الوطني «إنجاز المغرب» لتكوين الشباب الجامعيين في موضوع إنشاء المقاولات وتطويرها. كما يساهم القطب، في تكوين الطلاب المهندسين والجامعيين، وأطيرهم في مجالات مختلفة لها علاقة بحياة الشركة.

الآفاق

في إطار مهمته الأصلية المتمثلة في الاحتياط الاجتماعي، سيستمر الصندوق، من خلال قطب الاحتياط لديه، في لعب دوره كفاعل مركزي في تطوير الاحتياط الاجتماعي في المغرب. وفي هذا الصدد، سيسهر قطب الاحتياط لصندوق الإيداع والتدبير، من خلال الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين وكذا النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، على:

- مواصلة لعب دور فاعل رئيسي في ورش إصلاح نظام التقاعد
- تعزيز أنشطته المؤسساتية، بما في ذلك، الإدارة المركزية لتدبير معاشات حوادث الشغل، تدبير معاشات حوادث السير للضحايا وأصحاب الحقوق القاصرين، وتدبير المعاشات الأساسية والتكميلية
- المساهمة مع السلطات العمومية في تطوير تدبير المساعدات المباشرة والاستهداف الاجتماعي

قطب الاحتياط

نبذة

الاحتياط هو أحد المهام الأصلية لصندوق الإيداع والتدبير. ومن خلال قطب الاحتياط، يلعب صندوق الإيداع والتدبير دور فاعل مركزي في تنمية الاحتياط الاجتماعي بالمغرب وذلك من خلال تدبير مؤسستي الاحتياط لحساب الدولة: الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد.

أبرز الأحداث

- تنظيم ستة قوافل الاحتياط في مناطق خريبكة وأكادير الجديدة
- إطلاق خدمة «تبني الملفات» عبر الإنترن特 مما يسمح للزيائن باتباع خطوات معالجة ملفاتهم
- إثراء نظام المعلومات بوظائف جديدة ذات قيمة مضافة عالية بالنسبة للمهن: تسلیم منصة لخدمة الزيادة المُعدلة، ونظام معلومات لتدبير منتج صندوق التكافل العائلي، وأجزاء مرتبطة بالمهنة، العلاقات مع الزيائن ومركز التثبيت الرقمي لمشروع «مركبة المعاشات»
- التوقيع على اتفاق إطار للتسيير وتبادل المعطيات بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، والصندوق المغرب للتقاعد، والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد

الشهادات المحصل عليها :

- الحصول على شهادة نظام إدارة الجودة وفق معيار إيزو 9001 نسخة 2015
- الحصول على شهادة نظام الصحة والسلامة في العمل وفق مقياس OHSAS 18001 صيغة 2017
- الحصول على شهادتي استحقاق بميزة خاصة من الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي من أجل:
 - إنشاء منصة إدارة تنظيمية وتكنولوجية متعددة الأنظمة ومتعددة المنتجات
 - دمج الأنظمة الخاصة (صناديق المعاشات الداخلية للعديد من المؤسسات العامة)

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد RCAR

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1977
- نوع الانتماء إلى صندوق الابداع والتدبير: مؤسسة يديرها صندوق الابداع والتدبير
- المهن: الاحتياط والتقاعد
- محاور التدخل الرئيسية: نظام تقاعد أساسى وتكاملى يستهدف موظفي المنظمات الخاضعة للرقابة المالية للدولة، موظفى الدولة والجماعات غير المرسمين، والموظفين المتعاقدين بمقتضى القانون المشترك
- عدد الموظفين: 134

أبرز الأحداث

الأحداث :

- إبرام اتفاق تحويل حقوق الموظفين النشيطين لدى أمانديس طنجة وتطوان إلى النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد
- رفع التقاعد الأدنى المضمون للنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد من 1200 درهم إلى 1350 درهم
- افتتاح وكالة العلاقة مع الزبائن في العيون
- توقيع اتفاقية إطار للتنسيق وتبادل المعطيات بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والصندوق المغربي للتقاعد والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
2 785,32	الاشتراكات والمساهمات
5 506,02	الخدمات المؤددة
104 239,91	الحصيلة الإجمالية الصافية
3 057,40	الناتج الصافي
104 619,16	إجمالي التوظيفات (الخام)
8 798,61	المنتجات المالية
2042	أفق استمرارية النظام (نهاية 2017)
17 100	القف الشهري للنظام العام (بالدرهم)

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين CNRA

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1959
- نوع الانتماء إلى صندوق الابداع والتدبير: مؤسسة يديرها صندوق الابداع والتدبير
- المهن: الاحتياط والتقاعد
- محاور التدخل الرئيسية: تدير معاشات حوادث الشغل وحوادث السير، تجير أنظمة التقاعد والتدبير المفوض لحساب الدولة والأطراف الثالثة لأنظمة التقاعد وصناديق الاحتياط الاجتماعي
- عدد الموظفين: 181

أبرز الأحداث

الأحداث :

- التوقيع على اتفاقية بين المجلس الوطني لهيئة المؤتقين بال المغرب وصندوق الابداع والتدبير، تتعلق بانضمام مؤتقى المملكة إلى نظام RECORE
- إطلاق تطبيق موبايل ذكي للصندوق الوطني للتقاعد والتأمين

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
1 335,15	رقم المعاملات
1 016,12	الخدمات المؤددة
17 202,25	الحصيلة الإجمالية
200,10	الناتج الصافي
15 298,09	إجمالي التوظيفات (الخام)
733,81	منتج التوظيفات

في مجال البنك والتمويل والتأمين

أخذابعين الاعتبار التقدم والتعفيف المتزايد للآليات المالية سواء في المغرب أو على الساحة الدولية، أضاف صندوق الإيداع والتدبير تدريجيا طبقات مهن التمويل والاستثمار، وجعلها في قلب مهنته كمحصل ومدير للأموال.

صندوق الإيداع والتدبير استطاع، بصفته فاعلا ماليا مرجعيا، أن يتموقع كمؤسسة تلعب دورا حيويا في النظام المالي بالمغرب. وإذ تنشط المجموعة عبر عدة شركات فرعية ومسارك، فإنها راكمت عبر السنين مجموعة كبيرة من الأدوات والعمليات صممتها خصيصا لتعزيز القطاع وتقييسه وتحديده. وبالتالي، يفتخر صندوق الإيداع والتدبير بكلونه له باع طويل في مجال مواكبة المستثمرين الوطنيين والدوليين عبر أنشطة البنك بالتقسيط والاستثمار ورساميل الاستثمار وإعادة التأمين وضمان القروض البنكية.

ومن الآن فصاعدا، سيتدخل صندوق الإيداع والتدبير بصفة «ممول شريك»، و«مستثمر»، مع مواصلة العمل لتحقيق هدفه بالمساهمة في تمويل الجماعات الترابية والمقاولات الصغرى والمتوسطة. كما يسعى، على المدى الطويل، إلى تعزيز ديناميكية الاستثمار في قطاعات جوهيرية لخلق اقتصاد المملكة مثل الصناعة، والصناعة الغذائية، وтехнологيا المعلومات والتواصل الجديدة، والطاقات المتجددة، فضلا عن عقد شراكات ترابية بين القطاعين الخاص والعما.

القرض السياحي والعقاري CIH BANK

نبذة

أبرز الأرقام:	
2017	بمليار درهم:
2,66	رأس المال الاجتماعي
47,02	الحصيلة الإجمالية
4,55	الأموال الذاتية
29,78	إجمالي جاري الودائع
33,92	إجمالي جاري القروض
0,446	الناتج الصافي

الشوادر أو المكافآت

تأكيد نقطة «BB+» بأفق مستقر الممنوحة من طرف وكالة Fitch Ratings إلى القرض العقاري والسياحي

نبذة

- رقمنة اللجن (ربح الورق وتأمين نقل المستندات)
- صياغة ميثاق الممولين
- توفير الطاقة: تعميم المصايخ الافتراضية LED في المقر وتدريبها في الوكالة

أبرز الأحداث

الأحداث :

- تسوية المراقبة الضريبية فيما يتعلق بالضريبة على الشركات، والضريبة على الدخل، والضريبة على القيمة المضافة، لسنوات المالية 2013 و 2014 و 2015
- توقيع اتفاقية جديدة بين الإدارة العامة للضرائب والقرض العقاري والسياحي تتعلق بالاسترداد الإلكتروني للضريبة على الدخل برسم فوائد القروض لشراء المساكن أو بناها
- إنشاء مركز علاقة الزبائن
- فتح 10 وكالات جديدة ارتفعت معه الشبكة إلى 267 وكالة
- إطلاق نشاط البنك التشاركي «أمنية بنك» مع زيادة رأس المال لرفعه إلى 600 مليون درهم
- دمج الشركات التابعة للصندوق 9 GhosnEnnakhil و Ajarinvest في دائرة التوطيد Sangho
- تأكيد نقطة «BB+» بأفق مستقر الممنوحة من طرف وكالة Fitch Ratings إلى القرض العقاري والسياحي
- إطلاق «CODE 18»، حساب مجاني مخصص للشباب دون 18 سنة
- تعزيز السياسة الرقمية عبر إطلاق عرض «CODE 18» وفتح الحسابات عبر الانترنت «CIH ONLINE»
- تنظيم ناجح للنسخة الأولى من هاكانون «CIH Open» وفتح Innovation «Innovation» حول موضوع «البنك المبتكر: سهل الولوج وبسيط مفيد»

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير

CDG CAPITAL

نبذة

توظيف الديون الخاصة عبر مواكبة عدة مؤسسات عمومية في توجهها لأسوق الرساميل. ذلك أن CDG Capital تدخلت بصفة مستشار مالي ومنسق شامل وقائد نقابة التوظيف، وأثبتت قدرتها على الابتكار من خلال هيكلة عمليتين لتبادل السندات وتسديد المستحقات التجارية. تجاوز معدل التوظيف 80% في كل من العمليات الأربع (المبلغ الإجمالي المرصود: 7475 مليار دولار) • تبادر الخزينة لتوفير سندات جديدة للسومات على المنصة الالكترونية E-Bond من أجل تطوير سوق السومات الإلكترونية لأذنيات الخزينة. ومن بين التدابير المطبقة، الزيادة في الأحجام، تشديد الهوامش واللتزام بالرد على طلبات الزبائن بخصوص السومات • انضمام بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير لصف صانعي الأسواق الخاصة بالصرف Market Maker Change الذي وضعه بنك المغرب في إطار الإصلاح التدريجي لنظام الصرف. يلعب هذا النظام دور ممون السيولة بالعملة الأجنبية مقابل الدرهم، وأيضاً الحضور القوي في السوق المشتركة بين البنوك المحلية

تمويل الديون والقيمة Debt & Equity Finance

- تكثيف العمل التجاري بفضل إبراهيم عقود حيوية وتطوير العلاقات مع الفاعلين الاستراتيجيين في قطاعات مستهدفة
- توسيع المكانة اتجاه «المجال العام» عبر إنجاز مهمات استشارية لدى Casablanca Prestations المؤسسات العامة (خدمات الدار البيضاء TM2 SA ، المكتب الوطني للسكك الحديدية، الطرق السيارة بالمغرب، إلخ)
- تعزيز التموقع بصفة بنك استشاري لدى الشركات التابعة لمجموعة CDG ، في ضوء التوجيهات الإستراتيجية الجديدة لصندوق الإيداع والتدبير
- إنشاء ملفات التمويل وفحصها من لدن «Green Climate Fund»
- جراء اعتماد بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير

أبرز الأرقام :

2017	بمليار درهم
أصول جاري تدبيرها	215
أصول محتفظ بها	322

المواطنة

سنة 2017، حصلت CDG Capital على اعتماد صندوق المناخ الأخضر (GCF) ك وسيط مالي لتنفيذ التمويل الأخضر. وبذلك تصبح أول بنك في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا يحصل على هذا الاعتماد جراء «العنایة الواجبة» التي أجرتها الصندوق الأخضر. من الآن فصاعداً، يخول صندوق المناخ الأخضر (GCF) الصلاحية لسي. دي. جي. كابيتال (CDG Capital) لكي يقدم له، لأغراض التمويل المشترك أو الاستثمار المشترك، مشاريع وطنية للتنمية المستدامة تصل تكلفتها الإجمالية إلى 250 مليون دولار للمشروع الواحد.

أبرز الأحداث

الأحداث :

- خدمات المستثمرين Investors' Services
- التدبير بكفالة لفائض الخزينة TM2SA بمبلغ 250 مليون درهم
- مركزة عدة إصدارات السندات وأوراق قروض قبلة للتداول بمبلغ 14,3 مليار درهم في نهاية ديسمبر 2017
- (CAM, SOFAC, JET CONTRACTORS, ABB, TM2 SA) وعمليتا تسند بيلغ مجموعها 2 مليار (FT CONSOVERT & FT ENERGY II)
- مركزة مشتركة لسداد إصدار سندات ADM بمبلغ 5.9 مليار درهم (CDGK و ATW)
- تعميم حل دفتر الطلبيات لحساب ABB الخاص وزبائنه، مع تعميمه في 150 وكالة في جميع أنحاء المملكة
- إنجاز دراسة اسقاطية حول الرضا أثناء جريان مسطرة حصول PIS على شهادة إيزو (95% من الزبائن راضين عن مواكبة العمليات ومعالجتها)
- تمديد مسطرة الحصول على شهادة إيزو وإتمامها بنجاح ISO 9001 v 2008 (9001 v 2008) وتوسيع نطاق الإشهاد ليشمل جميع أنشطة قطب خدمات المستثمرين (PIS) أثناء جريان مسطرة الحصول على شهادة إيزو 2015 v 2015
- إطلاق مشروع الحصول على شهادة إيزو بخصوص نظام الرقابة الداخلية وفقاً لمعايير ISAE 3402 (نسخة أبريل 2018)

تدبير الاستثمار Investment Management

- شرعت CDG Capital في إنجاز مهمتين استشاريتين في التدبير المالي لحساب زبائن مؤسساتيين
- توثيق عقددين جديدين للتدبير بكفالة
- الشروع في تنفيذ الحل التكنولوجي للتدبير بكفالة
- عقد المنتدى الأول لقطب Investment Management حول «LDI» Liability Driven Investment موضوع

Corporate & Investment Banking

- الأسوق العالمية:
- تمكنت CDG Capital، سنة 2017، من تعزيز مكانتها الرائدة في

سي. دي. جي. كابيطال للبورصة CDG CAPITAL BOURSE

نبذة

- تاريخ التأسيس: 22 مارس 1995
- نوع الانتداب لصندوق الإيداع والتدبير: تابعة 100% لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن: شركة للوساطة بالبورصة
- أبرز محاور التدخل: تقديم النصائح للمستثمرين بالبورصة ومواءمتهم
- عدد الموظفين: 17

أبرز الأحداث

الأحداث :

- الإنجازات التجارية في تقدم مستمر
- حصة الأسهم الثانية من السوق 16.2%
- ارتفاع بنسبة 143% في حجم الأسهم في الحجم الناتج عن منظمات التوظيف الجماعي في القيمة المنقولة غير ذات الصلة
- نمو قوي في مساهمات الأشخاص الذاتيين بنسبة 153%
- نمو قوي في صافي الناتج الخام وساطة ونظام التسلیم بنسبة 45% يعكس الديناميكية التجارية لفرق

تنمية وشراكات تجارية مهيكلة

- توقيع اتفاقية شراكة مع CIH Bank
- مشاركة فعالة في تنظيم ونجاح «اليوم المغربي لسوق الرساميل» المقامة بلندن. وهذا الحدث نظمته بورصة الدار البيضاء وبورصة لندن بهدف تقديم منصة تبادل بين المستثمرين الأجانب والشركات المسمومة في المغرب
- مواصلة مشاريع التأزير مع سي. دي. جي. كابيطال، بما في ذلك، «صنع الأسواق»
- تقويب المصادر من بعضهم البعض، لا سيما، عبر تنظيم اجتماعات مع المستثمرين المحليين والأجانب

تغيير التنظيمات والإجراءات إلى الأحسن

- ورشات مختلفة لجعل التقارير آلية، وبالتالي، تحسين الإجراءات. الهدف: سلسلة معالجة آلية وآمنة من البداية إلى النهاية
- إعادة تنظيم الموارد البشرية لجعل تلبية متطلبات التحديات القادمة أحسن، وتعزيز الرقابة، وتوحيد الأنشطة التكميلية لإنتاجية أفضل
- تغيير مشاريع المجموعة ومشاريع الفرع، لا سيما، في إطار APSB

سي. دي. جي. كابيطال للتدبير CDG CAPITAL GESTION

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1997
- نوع الانتداب لصندوق الإيداع والتدبير: تابعة 100% لبنك الأعمال CDG Capital
- المهن: التمويل
- أبرز محاور التدخل: تدبير حصري لمنظمات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة
- عدد الموظفين: 34

أبرز الأحداث

- جاري التدبير في ارتفاع بنسبة 18.55% مقارنة مع 2016، وذلك بفضل ديناميكية تجارية القوية؛
- ثانى شركة للتدبير على الصعيد المحلي، وذلك، بنسبة 14.95% من حصة السوق؛
- إطلاق مشاريع جديدة؛
- مراجعة مساطر المهن
- إنشاء نظام إدارة أمن المعلومات
- اعتماد حل جديد لحفظ المعلومات
- إعادة بناء الموقع

من ناحية أخرى، حصلت CDG Capital على جائزة Thomson Reuters Lipper المرموقة بخصوص عدة منتجات:

- سي. دي. جي. ازدهار primé CDG Izdihar «أفضل صندوق متتنوع» في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدى 3 سنوات
- سي. دي. جي. ماكسي CDG Maxi Duration: أفضل صندوق سنادات على مدى 3 و 5 سنوات
- سي. دي. جي. ازدهار CDG Izdihar: «أفضل صندوق متتنوع» على مدى 3 و 5 سنوات
- سي. دي. جي. Patrimoine prime: «أفضل صندوق متتنوع» على مدى 10 سنوات

الآفاق

- تدبير CDG Capital العديد من المشاريع بغرض تحسين جودة خدماتها ومنتجاتها. ذلك أنها تخطط للقيام بما يلي:
- إنشاء أدوات استثمارية سائلة جديدة
- تطوير استراتيجيات استثمارية جديدة في أسواق «الأسعار» و«الأسهم» التقليدية
- عرض إمكانية جديدة على المستثمرين للاستثمار في أصول أساسية جديدة
- تطوير «شراكات شبكات» جديدة

CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY

نبذة

- تاريخ التأسيس: 2001
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن: شركة تدير صناديق الاستثمار - استثمار الرساميل CDG Capital Private Equity
- أبرز محاور التدخل: تغطي الصناديق التي تديرها أنشطة الاستثمار البديل الرئيسية: البذر والتنمية والنقل
- عدد الموظفين: 8

أبرز الأحداث

صندوق ACAMSA

بيع特 جميع المساهمات في هذا الصندوق. صندوق ACAMSA هو من بين الصناديق القليلة في المنطقة التي تم وقف الاستثمار بها بالكامل مع عائد استثمار بلغ $1.9x$.

صندوق Capmezzanine I

تفويت جميع أسهم الصندوق في Jet Contractors في أكتوبر 2017، لاسيما أسهمه في السوق المركزي لبورصة القيمة بالدار البيضاء. وهي العملية التي حصل الصندوق على إثرها على عائد إجمالي بقيمة $3.3x$ من استثماره في Jet Contractors.

صندوق Capmezzanine II

إغلاق وإنجاز الاستثمار في 2017

الآفاق

CDG Capital Private Equity

دعم صناديق جديدة روح لها صندوق الإيداع والتدبير ومولها

صندوق Capmezzanine I

تبصير آخر مساهمات الصندوق والاستعداد لتغويتها بهدف الحفاظ على عائد أعلى للمسثمررين

صندوق Capmezzanine II

مواصلة فترة الاستثمار لـ الصندوق

صندوق ACAMSA

إعداد عملية حل الصندوق

صندوق سندباد وصندوق كابيطال كاربون

إنماض تصفيية الصندوق وتوزيع المكافآت

سي. دي. جي. كابيطال للبني التحتية

CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES

نبذة

- تاريخ التأسيس: 2010
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% لـ بنك الأعمال لـ صندوق الإيداع والتدبير
- المهن: شركة تدير صناديق الاستثمار في البنية التحتية
- أبرز محاور التدخل: تدبير صناديق الاستثمار في البنية التحتية واستثمار القطاع الأخضر في الأموال الذاتية أو شبه الذاتية لفائدة الشركات التي تشمل أنشطتها تنمية، واستغلال، وبناء، وأو الاحتفاظ بأصول البنية التحتية
- عدد الموظفين: 7

أبرز الأحداث

- تمديد فترة الاستثمار لـ صندوق INFRAMAROC إلى غاية 2018
- هيكلة وتوقيع الوثائق التعاقدية لأكبر مشروع تحليلة على الصعيد العالمي في جهة أكادير. ويتعلق الأمر بمشروع مشترك بين احتياجات الري ومياه الشرب بسعة 400000 / 300000 ليوم Abengoa بشراكة مع المجموعة الإسبانية ألينجاوا
- إنماض الدراسات والتفاوض على حصة في مشروع للطاقة الريحية بقدرة 120 ميجاواط
- العناية الواجبة لمشروعين للربح بطاقة إجمالية تبلغ 300 ميجاواط

الآفاق

تطمح شركة سي. دي. جي. كابيطال للبني التحتية إلى أن تصبح مدبراً مرجعيًا لشركات أو صناديق الاستثمار في البنية التحتية، لا سيما من خلال إنشاء صندوق جديد للاستثمار في البنية التحتية.

في نهاية 2017 PMT، استطاعت Finéa أن تحقق النتائج التالية في الخمس سنوات الماضية:

- مضاعفة النشاط ثلاث مرات
- مضاعفة المؤشرات المالية 4 مرات
- مضاعفة الأموال الذاتية 3 مرات ليصل إلى 298 مليون درهم

الآفاق

تطبيق الخطة الاستراتيجية 2018-2022 «CAP 22»

في إطار خطتها الاستراتيجية الجديدة «CAP 22»، تهدف Finéa إلى توسيع نطاق تدخلها بصفتها ممول شريك وخبر، طبقاً للتوجهات الاستراتيجية لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير.

في هذا السياق، يسهر صندوق Finéa على:

- مواصلة تعزيز تدخلاته لصالح الشركات المغربية من خلال تزويدها بتمويل يناهز 20 مليار درهم إضافة
- تقديم دعم أكبر لتطوير مهارات الشركات الصغرى جداً والصغيرة والمتوسطة عبر مجموعة من الخدمات غير المالية ذات قيمة مضافة عالية
- تنزيل خطته الاستراتيجية وتطوير نموذج أعماله بطريقة تدريجية من أجل الاتجاه نحو التصنيع الذي سيسمح له:
 - بالرفع من قدرته على التدخل بشراكة/بتكامل مع الجهات المعنية
 - اتباع نهج السياسية الاقتصادية المضادة الذي سيصبح ممكناً بواسطة حجم أكبر

Finéa فينبا

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1950
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: شركة تابعة تتمي لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 99.4%
- المهن: تمكين المقاولات الصغرى والمتوسطة من التمويل
- أبرز محاور التدخل: تمويل بالتقسيط، إعادة التمويل، التمويل المثني.
- عدد الموظفين: 60

أبرز الأحداث

- تفعيل ثاني خط لإعادة التمويل لدى القطاع البنكي بقيمة 1700 مليون درهم
- إجراء دراسة جدوى مسبقة مع الشركات التابعة لمجموعة مواباكتها في برنامجها للنجاعة الطاقية على إطار توقيع بروتوكول تفاهم بين شركة Finéa وبنك التنمية الألماني KFW ويتضمن هذا البروتوكول خط تمويل بقيمة 500 مليون درهم، وذلك في إطار استراتيجية المناخ لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير
- توقيع شراكة مع CDMP سينغال لضمان إنشاء دورة نقل المعرفة بين الكيانين. وسيتمكن هذا الاتفاق CDMP من تعزيز مهمته الرامية إلى دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة والصغيرة جداً في السنغال، لتسهيل الوصول إلى التمويل، وتحسين المشاركة في المشتريات العامة

أبرز الأرقام :

استمرت Finéa في دعم التنمية الوطنية من خلال مساهمتها في تمويل الشركات بشكل عام والشركات الصغرى والمتوسطة بشكل خاص.

2017		بالأرقام Finéa
		الشركات الممولة
4 000		تمويل الشركات الصغرى جداً والصغرى والمتوسطة بمليار درهم
10,09		الناتج الداخلي الخام بـملايين الدرهم
112,3		الناتج الصافي القياسي بـملايين الدرهم
40,14		

المغربية للتسنيد

MAGHREB TITRISATION

نبذة

- برنامج إصدار شواهد الصكوك السيادية: توقيع تفويض لترتيب وتدبير برنامج إصدار شواهد الصكوك السيادية لحساب الدولة المغربية
- ديون تجارية: إغلاق خامس عملية تسنيد تهم ديون تجارية لفائدة المكتب الوطني للماء والكهرباء ONEE وإصدار سندات من الصندوق الفرعي الثاني لصندوق التسنيد بمبلغ 1,5 مليار درهم، ارتفاع معه حجم الإصدارات العالمي إلى 6.8 مليار درهم منذ 2013
- هيكلاة عمليات تسنيد أخرى (أصول عقارية، CLO ...)

- إجمالي العمليات المهيكلة في 2017 بلغ 4 مليارات درهم وسجل متوسط معدل نمو سنوي بنسبة +37% خلال الفترة بين 2012 و 2017

التدبير

تميز نشاط التدبير بإدارة 7 صناديق للتوظيف المشترك في التسنيد، منها 3 صناديق تسنيد لقروض مضمونة برهون رسمية، وصندوقان (2) للأصول العقارية، وصندوق واحد لالديون التجارية، وصندوق واحد لقروض الاستهلاك.

أبرز الأرقام:

2017	بمليار درهم
1,42	قروض مضمونة برهون رسمية
0,969	أصول عقارية
1,5	ديون تجارية
0,404	قروض الاستهلاك
4,3	إجمالي جاري مُسبر

شواهد وكفاءات

حصلت المغرب تسنيد، في أبريل، على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 بخصوص جميع أنشطتها وهي تأسيس صناديق التوظيف الجماعي للتسنيد، وتنظيمها، وتدبيرها. وبذلك، تصبح أول شركة تحصل على شهادة بالمغرب في قطاع نشاطها. واستوفت المغرب تسنيد جميع شروط النسخة المُحينة من هذا المعيار، والتي تشمل متطلبات جديدة: مقاربة المخاطر، والقيادة، وإدماج الجهات المعنية، والابتكار.

- تاريخ التأسيس: أبريل 2001
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: 50,62%
- المهن: الهندسة المالية
- محاور التدخل الرئيسية: ترتيب وتدبير صناديق التسنيد
- عدد الموظفين: 12

أبرز الأحداث

الأحداث :

من أجل توطيد حضورها في سوق التمويل الشاركي، قامت المغرب تسنيد بتنظيم فعاليات متنوعة والمشاركة فيها، خاصة تلك المخصصة للتمويل الشاركي والصكوك:

- وبشراكة مع سي.دي.جي. كابيطال، نظمت صبيحة للتداول تحت عنوان «التسنيد في المغرب: الرهانات والآفاق».
- وفي إطار هذه الفعالية، جرى تشخيص سوق التسنيد على المستوى الوطني، وأعطيت الفرصة لفاعلين الحاضرين وهم 190 للانخراط في نقاشات نوعية حول التقدّم المحرز في السنوات الأخيرة في مجال التنظيم، وكذلك، التفكير في آفاق تطوير الإطار القانوني الحالي، والفرص التي يتيحها التسنيد لفاعلين والمستثمرين الاقتصاديين، وكذلك التحديات التي تواجهها.
- المشاركة في « منتدى IFN المغرب 2017 » الأول، وهو حدث دولي نظمته ريدمان (RedMoney) بـ بشراكة مع أمنية بنك، وجمع عدة جهات فاعلة في النظام البيئي التشاركي في المغرب

- المشاركة في مؤتمر - نقاش نظمته غرفة التجارة البريطانية بال المغرب في ديسمبر حول موضوع «النظام الإيكولوجي للتمويل الشاركي في المغرب: الخصوصيات والفرص والتحديات»

هيكلة

في سنة 2017، استمرت شركة المغرب تسنيد في ابتكاراتها عبر التوسيع المستمر للأصول الأساسية:

- ديون قروض استهلاكية:
- إغلاق أول عملية تسنيد قروض استهلاكية على الصعيد الوطني والجهوي بقيمة 585 مليون درهم لصالح القرض الغلاحي بالمغرب، وتأسيس صندوق تسنيد مخصص لاقتاء قروض استهلاك منوعة حصرياً للموظفين

فيبار هولدينغ

FIPAR HOLDING

نبذة

- تاريخ التأسيس: يونيو 1989
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: 100%
- المهن: البنوك، المالية والتأمين
- النشاط: الاستثمار المالي
- أبرز محاور التدخل: مساعدة محفظة متنوعة من المساهمات وتدبيرها
- عدد الموظفين: 15 موظفاً

أبرز الأحداث

- تحقيق زيادة رأسمالية قدرها 500 مليون درهم في يوليو 2017، مما جعل رأس المال يرتفع من 2320 مليون درهم إلى 2820 مليون درهم
- تنفيذ الشطر الثاني من زيادة رأسمال في سبتمبر 2017، بخصوص «السلطة المينائية لطنجة المتوسط» بمبلغ يناهز 82,6 مليون درهم

أبرز الأرقام:

2017	بملايين الدرهم
8	نتيجة الاستغلال
246	النتيجة المالية
-1	النتيجة غير الجارية
243	الناتج الصافي

المواطنة

- ساهمت فيبار - هولدينغ، إلى جانب صندوق الإيداع والتدبير، في تنظيم مشاركة المغرب في الدورة 23 لمؤتمر الأطراف التي عُقدت ما بين 9 و 18 نوفمبر 2017 في بون
- كما تساهم، بمشاركة مع صندوق الإيداع والتدبير كما هو الحال دائمًا، في تمويل خطة عمل مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير

الآفاق

- مواصلة العمل مع فرق وزارة الاقتصاد والمالية في إطار تعديل قانون التسديد (نشر المراسيم والدوريات والتعديلات الضريبية وإعداد جدول المحاسبة لصناديق التوظيف الجماعي للتسديد، إلخ)
- تعزيز التأثير مع المساهمين لدعم «صفقة الاستثمار الخاص في الأسفه العمومية»، ومتابعة الإجراءات التجارية الخاصة لتوظيف زبائن جدد، وإتمام العمليات التي انطلقت في 2017
- مواصلة تدبير صناديق التوظيف الجماعي للتسديد المسيرة بالإضافة إلى الصناديق الجديدة لسنة 2017، وذلك التي ستختضن الهيكلة في 2018
- إجراء التدقيق الرامي لاحفاظ على الشهادة التي حصلت عليها مغرب تسديد إيزو 9001 نسخة 2015
- مباشرة الإصلاح الشامل لموقع مغرب تسديد
- مواصلة جهود إثبات المرئية وإعادة تأكيد دور مغرب تسديد كفاعل مرجعي في التسديد على الصعيدين الوطني والإقليمي

جمع سندات 2017 :

أول إصدار لسندات بالاكتتاب العام في الادخار بمبلغ 300 مليون درهم.

هذه العملية تسهم في تقوية حضور صندوق جيدة في سوق الرساميل وتنويع مصادر تمويلها.

المساعدة التقنية :

- مؤسسة أتيل للقروض الصغرى

- الشراكة مع كوب ميد CoopMed وأيضا وول بلانيت Planet

- بناء القدرات المالية

- برنامج مرافقة النساء:

- الشراكة مع ديد DID بكندا

- برنامج النساء المغربيات في برنامج التعاون التقني في مجال الأعمال

- المواكبة في إطار سياسة تقليل المهارات

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
2 571	الإنتاج المتراكم
1 038	قرض لفائدة جمعيات القروض الصغرى
1 539	الأصل المسير
41	صافي الناتج الخام
18	النتيجة

شهادات وكفاءات :

حصل صندوق جيدة على جائزة « الجماعية الأوروبية لجودة إنجاز أبحاث الجودة لسنة 2017 » عن التزامها بجودة خدماتها وتميزها.

FONDS JAÏDA صندوق جيدة

نبذة

- تاريخ التأسيس: 06/06/2007
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 32%
- المهن: التمويل والمواكبة
- أبرز محاور التدخل:
 - مكافحة الإقصاء المالي والتهميش الاجتماعي وإنعاش وتطوير المقاولات الصغيرة جدا والصغرى الخالقة لمناصب الشغل جمع تمويل من الخواص، واستقطاب الرساميل الخاصة وتوجيهها نحو قطاع القروض الصغرى
 - تشجيع التنمية المؤسساتية لجمعيات القروض الصغرى
 - تحسين التنسيق بين المانحين لضمان تعاون مكثف وحوار بناء مع الحكومة المغربية بغرض تحقيق التنمية الهيكلية لقطاع القروض الصغرى
- عدد الموظفين: 10

أبرز الأحداث

لقاءات وفعاليات :

- مشاركة صندوق جيدة في منتدى ريادة الأعمال للمقاولات الناشطة في البحر الأبيض المتوسط، الدورة الثالثة، تحت شعار «أسس مفاولتك، وتطورها، وحافظ على استمراريتها»، بغرض تعزيز صورتها وكذا عروضها التمويلية والمواكباتية لفائدة المقاولين الشباب
- مشاركة صندوق جيدة في الدورة الثالثة من « أسبوع التمويل الأصغر الإفريقي» المخصصة لدعم الإدماج المالي لإفريقيا في إثيوبيا، الرامي إلى مشاركة تجربتها مع الجهات الفاعلة في التمويل الأصغر من البلدان الأخرى
- مشاركة صندوق جيدة في الدورة السادسة لمعرض الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بهدف تعزيز مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في بلدنا وإبراز أهميته المتزايدة في محفظة أعمال صندوق جيدة
- مشاركة صندوق جيدة في الدورة الثالثة لبرنامج دعم AGR الذي استفاد منه مقاول في مجال المقاولة الصغيرة جدا في إطار الشراكة مع صندوق جيدة، ومؤسسة صندوق الإيداع FNAM و CMS والتدبير

- بدء إصدار نشرة إخبارية ربع سنوية تحت عنوان «LE SPOT»، توزع على زبائن وشركاء الشركة المركزية لإعادة التأمين
- بدء إصدار نشرة صحفية إلكترونية نصف شهرية تحت عنوان «Panorama de Presse»، لحساب سوق التأمين وإعادة التأمين المغربي
- الشراكات الاستراتيجية.
- توقيع بروتوكول تعاون بين الشركة المركزية لإعادة التأمين وشركة عمان للتأمين
- تجديد عقد الشركة المركزية لإعادة التأمين للفترة بين 2018-2021 بمبنية FAIR للطيران

مشاريع هيكلية:

- إعطاء الطلاقة أكاديمية التكوين المهني «SCR ACADEMY R» ذات مهام تزويذ شركاء الشركة بخبرتها التقنية في مختلف مجالات التأمين، وكذلك في مجالات التسويق، الخبرة الحسابية والواقية
- تنفيذ ورشة المخاطر الكارثية بموجب القانون 14-110 المتعلق بالمخاطر الكارثية
- تتبع ورشات خطة التحول II STRONG، المحفز الرئيسي لاستراتيجية تنمية الشركة المركزية لإعادة التأمين في خدمة رضا الزبائن
- إعادة تصميم خرائط المخاطر لفهم أفضل للتهديدات المحتملة أن تؤثر على نشاط الشركة المركزية لإعادة التأمين
- إرساء الإطار المرجعي التزام الخدمة لتعزيز ثقة زبائن الشركة المركزية لإعادة التأمين
- وضع مقاييس رضا الزبائن
- تنشيط ورشات العمل المتعلقة بنشر أدوات إدارة المخاطر المؤسسية
- إعادة صياغة دليل الإجراءات للاستفادة من الخبرة الفردية والجماعية لموظفي الشركة المركزية لإعادة التأمين
- تدقيق الاحتياطيات التقنية من قبل مكتب خارجي

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
2 013,77	رقم الأعمال
73,73	النتيجة التقنية الصافية للاسترجاع
491,96	الناتج الصافي للسنة المالية
2 619,07	الأموال الذاتية
11 062,73	إجمالي التوظيفات المخصصة
14 292,90	إجمالي الحصيلة
18,78%	العائد على حقوق المساهمين

الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

- تاريخ التأسيس: 1960
- نوع الائتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 94.4%
- المهن: إعادة التأمين
- أبرز محاور التدخل: نظام المخاطر الكارثي، وإدخال منتجات جديدة نيابة عن شركات التأمين المغربية والأفريقية
- عدد الموظفين: 124

أبرز الأحداث**الأحداث :**

- حضور قوي للشركة المركزية لإعادة التأمين في المؤتمرات والفعاليات الكبرى المتعلقة بالمهنة على المستويين الوطني والدولي:
- المساند المؤسساتي للنسخة الرابعة من موعد الدار البيضاء للتأمين
- المشاركة في الدورة الثانية للجتماع السنوي لوكالات التأمين بمراكش (FANACAM)
- المشاركة في الدورة 41 للجمع العام لاتحاد الشركات الوطنية الأفريقية بمراكش
- المشاركة في الدورة 44 لمؤتمر وكذا الجمع العام لمنظمة التأمين الأفريقية (OAA) بكمبالا، أوغندا
- المشاركة في الدورة 23 لمؤتمر الأطراف في بون (COP 23)
- المشاركة في لقاء بادن الذي يجمع بين شركات إعادة التأمين العالمية وكذلك جميع شركات التأمين والوساطة المالية
- المشاركة في الدورة 25 لمؤتمر الاتحاد الأفروآسيوي للتأمين وإعادة التأمين (FAIR) بدولة البحرين
- المشاركة في الدورة 22 لمنتدى التأمين الأفريقي في موريشيوس

إشاعر الشركة المركزية لإعادة التأمين:

- مشاركة مكتب مجموعة بوسطن الاستشارية (BCG) في تنظيم حلقة دراسية حول التفكير الاستراتيجي لفائدة المديرين العاملين لشركات التأمين المغربية
- تنظيم لقاءات مع شركات التأمين المغربية من أجل إقامة شراكات مستدامة بشأن التجارة الأخذية ومعاهدات إعادة التأمين
- تنظيم بطولة كرة القدم بين شركات التأمين خلال شهر رمضان

الشهادات أو المكافآت

• STANDARD & POOR'S	BBB-/STABLE/A-3
• AM BEST	B++ (Good)
• Fitch Ratings	AAA/stable

المواطنة

- التبرعات والمساهمات في إطار الأعمال التي نظمتها مؤسسة صندوق الإبداع والتدبير ومؤسسة الأهلي AHLY
- انضمام الشركة المركزية لإعادة التأمين إلى المبادرة المالية لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة UNEPFI وتوقيع مبادئ التأمين المسؤول
- تنظيم أيام المالية لفائدة الطلاب الشباب

الآفاق

- خلق مكاتب تمثيلية في رواندا ومصر لتولی تدبير شؤون المكتب التمثيلي في أيدجان الذي يغطي منطقة المؤتمر بين الإفريقي لسوق التأمين CIMA
- مواكبة جميع الشركاء في تبنيتهم على الصعيد الدولي، لا سيما في أفريقيا
- بدء العمل على إجراءات تتعلق بعلامة تجارية للشركة المركزية لإعادة التأمين

في مجال التنمية الترابية

تُعد المجالات التربوية، اليوم، الفضاء الجديد للتعبير عن الازدهار الاجتماعي والاقتصادي. ولذلك، فمن الطبيعي أن يجعل منها صندوق الإيداع والتدبير أولى اهتماماته الهدافلة، عموماً، إلى تقليل الفوارق الاقتصادية والجهوية والاجتماعية.

فاعل مركزي وتدخل أفقى: ينخرط صندوق الإيداع والتدبير كلباً في استراتيجية هيكلية للتنمية المحلية من خلال مشاريع مدمجة، تم تصميمها خصيصاً لكي تحقق الاستمرارية وتنأى ملماً مع التقسيم الترابي الجديد للمملكة.

باعتبار صندوق الإيداع والتدبير يُؤدي دوراً داعماً لسياسة العامة ومحفزاً لها، فإنه من الآن فصاعداً، سيتدخل بصفة «الخبير» لإنعاش القطاعات الإستراتيجية التي تعود بالنفع على المجتمع. وبالتالي، ستكون مشاركته في التنمية العقارية والتهيئة الحضرية، والقطاعات التي تَعِد بإمكانات هائلة لتحقيق النمو (مناطق صناعية مدمجة، ومناطق حرة، ومناطق فلاحية، ومجتمعات مخصصة لصناعات الغذائية)، بمثابة مساهمة فعلية في ديناميكية الاقتصاد الوطني ونموه.

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية

نبذة

إطلاق دراسة جدوى قبل تأسيس شركة الخدمات الطاقية ESCO وضمن التزامات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير لفائدة المناخ، وقع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية على مذكرة تفاهم مع المكتب الوطني للماء والكهرباء، والوكالة المغربية للنجاعة الطاقية. وأسست ESCO بهدف المساهمة في تنفيذ الأهداف الوطنية لتقليل استهلاك الطاقة. وتستهدف ESCO مجالين من مجالات النشاط، هما البنيات العمومية والإنارة العامة. وفي هذا السياق، أعطيت الانطلاقية لإجراء دراسة جدوى، وذلك، قبل تأسيس الشركة. وبعد إنجاز التشخيص الطاقي لستة مبانٍ عمومية ونظامين للإنارة العامة، قدرت إمكانات الاقتصاد في الطاقة بنحو 670 جيغا واط، وحصل نموذج شركة الخدمات الطاقية كمزود خدمات على الموافقة.

الانضمام إلى خلية التفكير I4CE

لقد وافق مجلس إدارة CDG للتنمية على انضمام هذا الأخير إلى خلية التفكير I4CE، التي تشغّل على اقتصاديات التغير المناخي. وبهذه المناسبة، صادق المجلس على خطة عمل خاصة بمجموعة CDG، والتي تركز على بناء القدرات في موضوعات حيوية لاقتصاديات التغير المناخي، والدعم المنهجي لصياغة باروراما مالية المناخ Panorama Finance-Climat في المغرب.

أبرز الأرقام:

2017	بمليار درهم
45,3	مجموع الحصيلة الموطدة
13,8	أموال ذاتية موطدة
3	استثمارات موطدة
5	رقم معاملات موطد

أبرز الأحداث

قياس البصمة الكربونية وخفضها:

تماشياً مع الالتزامات الاستراتيجية للمجموعة في مجال المناخ، أطلق صندوق الإيداع والتدبير للتنمية ورشة قياس البصمة الكربونية وخفضها في إطار الأنشطة التي برمجها للصندوق وكفاءة فروعه، بمشاركة مع فرعها «نوفيك». وينبغي لهذه الورشة أن تنتهي بصياغة خطة عمل تركز على هدف طموح من ناحية توفير الطاقة بنسبة 20% في أفق 2020. وقد مكنت هذه المهمة من تحديد العوامل المسببة للانبعاثات، واقتراح خطة عمل لسنة 2018 وبالتالي، ستتمكن الفروع من الشروع في قياس وخفض بصمة الكربون.

شركة التهيئة زناتة

نبذة

• تاريخ التأسيس: فبراير 2006

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% تابع لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية

• المهن: هيئة تربوية

• أبرز محاور التدخل: تصميم وتهيئة المدينة البيئية زناتة

Eco-Cité Zenata

• عدد الموظفين: 60

- احترام حقوق الإنسان في مكان العمل
- تحسين ظروف التوظيف والعمل والعلاقات المهنية باستمرار
- احترام قواعد المنافسة السليمة
- حماية البيئة
- تعزيز المسئولية الاجتماعية للموردين والمقاولين من الباطن

الآفاق

- إتمام أشغال البنية التحتية (الطرق الغربية والساحلية)
- استمرارية أشغال هيئة التجزئة الخاصة بإعادة الإسكان
- إنجاز 18 مرفقاً عاماً على يمين التجزئة الخاصة بإعادة الإسكان
- تهيئة منتزه مركزي، وممر رياضي، ومنتزهات ساحلية مخمرة
- تهيئة حي الجنوب الذي يتوقع أن يستضيف أقطاب الصحة والتعليم
- تنمية أقطاب الصحة والتعليم
- إنجاز الشطر الثالث من حملة التواصل في إطار استراتيجية التواصل التي تجري كل ثلاث سنوات

أبرز الأرقام :

2017	بألاف الدرهم
366 261	رقم المعاملات
- 78 771	نتيجة الاستغلال
- 81 383	الناتج الصافي

قاطرات

• توقيع مذكرة تفاهم لتنمية بيت الفنون والحرف زناتة

حملة تواصلية

• إطلاق الشطر الثاني من حملة التواصل حول المدينة البيئية بتتاغم مع استراتيجية التواصل التي تجري كل ثلاث سنوات

نظام تسليم معتمد

• الحصول على شهادات جديدة نسخة إيزو 14001 وإيزو 9001

• الشطر الخامس من شهادة HQE هيئة (مرحلة الإنجاز)

المواطنة

التزام المسئولية الاجتماعية والبيئية :

باعتبارها حاصلة على علامة المسئولية الاجتماعية والبيئية من الاتحاد العام لمقاولات المغرب منذ ماي 2016، تلتزم SAZ شركة تهيئة زناتة بما يلي:

- احترام حقوق الإنسان في مكان العمل
- تحسين ظروف التوظيف والعمل والعلاقات المهنية باستمرار
- احترام قواعد المنافسة السليمة
- حماية البيئة

أبرز الأحداث

الأحداث :

انطلاق مشروع إعادة الإسكان

• انطلاق الطرق والتطهير المتعلقة بالشطر الأول من المشروع (94 هكتار)

• إنجاز الدراسات المعمارية لـ 18 منشأة عمومية

عملية متواصلة من الدراسات والأشغال

• استلام أشغال هيئة حي المزرعة (70 هكتار)

• انطلاق أشغال الورش الكبير لمحطة زناتة

• أشغال تهيئة الطريق الساحلي والطريق الغربي

• أشغال تهيئة ورش الطريق الغربي

الشركة العامة العقارية

<u>الشركة العامة العقارية موطد</u>	
2017	بملايين الدرهم
2 647,8	رقم المعاملات
-763,4	نتيجة الاستغلال
-1 188,1	حصة المجموعة من الناتج الصافي

- بلغ رقم المعاملات الموطد في نهاية 2017 ما يناهز 2,6 مليار درهم، بزيادة قدرها 27% مقارنة بسنة 2016. 43% من هذا الرقم يعود الغفل فيه إلى فروع الشركة العامة العقارية، ومنها على وجه الخصوص المنازل وديار المنصور
- استقرت حصة المجموعة من الناتج الصافي في 1,188,1 مليار درهم، ويرجع ذلك أساساً إلى الانخفاض الكبير في الناتج الصافي للشركة العامة العقارية وديار المنصور

المواطنة

- الشركة العامة العقارية حاصلة على 3 شواهد إيزو 9001، وإيزو 14001، وأوساس 18001. ذلك أن الجودة والسلامة والبيئة تمثل أنسساً رئيسية لاستراتيجيتنا التي تعكس في الأهداف المحددة التي تعكس دورها الرئيسي الأساسية لسياسة الشركة في هذه القطاعات الثلاث :
- رضا الزبائن
 - تعبئة الموارد البشرية وتنمية المهارات
 - التحكم في الكلفة ورفع الأداء
 - الوقاية بخصوص الصحة والسلامة المهنية وتحسين ظروف العمل
 - حماية البيئة وتحسين استهلاك الموارد الطبيعية

الآفاق

- ستبادر الشركة العامة العقارية، في 2018، بتنفيذ خطة إنعاش متكاملة، تماشياً مع استراتيجية مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، الهادفة، أساساً، إلى :
- إعادة الهيكلة المالية لحصيلة الشركة بهدف تعزيز أسسها المالية
 - التحول العملياتي المراد منه تحسين الأداء
 - تعريف خطة تنمية بمقدورها أن تعيد تحديد موقع الشركة في سوق العقار على أن يتسم بالتميز والابتكار

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1960.
- الوضع القانوني: شركة مجهرولة
- المساهمة: شركة تابعة لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية (94,18%)، ولصندوق الإيداع والتدبير بنسبة (5,47%)، ولشركات أخرى بنسبة (0,35%).
- المهمة: منعش عقاري
- أبرز محاور التدخل:

 - جميع القطاعات: سكنية، مهنية، فندقية، ومرافق مهيكلة
 - جميع الشرائط: السكن الاجتماعي والاقتصادي، والمستوى المتوسط والفاخر

- عدد الموظفين: 193 موظف

أبرز الأحداث

الأحداث :

- إرساء خطة عمل تجارية تهدف إلى التخلص من مخزون المشاريع القديمة
- إطلاق عدة عمليات تجارية ذات قيمة مضافة عالية (قلب المدينة الخضراء - بوسكورة، الإقامات الزرقاء بفال دور...) Cœur de vie à Casa Green Town - Bouskoura, Les Résidences (...Bleues à Val D'or
- تعزيز احتياط العقار الاستراتيجي
- إطلاق إعادة هيكلة مالية هدفها إعادة توازن حصيلة الشركة العامة العقارية

أبرز الأرقام :

الشركة العامة العقارية اجتماعي

2017	بملايين الدرهم
1 499	رقم المعاملات
-747	نتيجة الاستغلال
-1 365,2	الناتج الصافي

ارتفاع رقم المعاملات بشكل ملحوظ إذ بلغ 1,5 مليار درهم، بزيادة قدرها 54% مقارنة مع 2016. ويع Lal هذا الارتفاع بشكل خاص بتسليم مشروعات جديدة في الدار البيضاء والرباط. تميزت السنة المالية، أيضاً، بالخلص من المخزون في بعض البرامج. وعرفت الناتج الصافي بال المجال الاجتماعي انخفاضاً كبيراً في 2017، حيث بلغ -1,365,2 مليون درهم، نتيجة إعادة تقييم بعض الأصول التي تأثرت بتباطؤ السوق العقاري في بعض المناطق.

شركة المنار تنمية



نبذة

- تاريخ التأسيس: 2002
- نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير: تملكها الشركة العامة العقارية بنسبة 100%
- رأس المال: 530 مليون درهم
- المهن: منعش عقاري يعمل في قطاع الإسكان الاجتماعي والسكن المتوسط سهل الولوح
- أبرز محاور التدخل: تصميم وبيع مشاريع متكاملة تتالف من سكن سهل الولوح به تجهيزات ومحلات تجارية
- عدد الموظفين: 116 موظف

أبرز الأحداث

الأحداث :

- الحصول على شهادة إيزو 9001، نسخة 2015، وإطلاق مشروع الحفاظ عليها
- تنظيم حفل تجاري في ورزازات خلال فترة عيد الأضحى
- تنظيم حدثين لفائدة المغاربة القاطنين بالخارج في بروكسل ومونديال
- المشاركة في معرض العقار «سكن إكسبيو 18»، المنظم تحت رعاية وزارة إعداد التراب الوطني، والعمارة، والإسكان، وسياسة المدينة
- إنجاز تعديل تنظيمي لديار المنصور يصبح ساري المفعول اعتبارا من 2 يناير 2018

شراكات ناجحة

تماشيا مع إرادتها المرتكزة على استغلال وجهات موازية (الحسابات الكبرى والوجهة الدولية) تدعم بها شبكة المبيعات التقليدية، أقامت ديار المنصور شراكات مع المؤسسات والمنظمات العامة والخاصة: مؤسسة محمد السادس للأعمال الاجتماعية، وموظفو الأمن الوطني، والقضاة وموظفو العدل، والتعليم والتقويم، والمكتب الوطني للكهرباء، إلخ.

من ناحية أخرى، وقعت ديار المنصور عدة اتفاقيات مع مؤسسات بنكية كبرى (القرض العقاري والفندقي، البنك المغربي للتجارة الخارجية، بريد بنك، وفا إيموليتي، البنك الشعبي). وتنبع هذه الاتفاقيات لزيان ديار المنصور إمكانية الاستفادة من مزايا متعددة، بما في ذلك معدلات اقتراض مغربية.

ديار المنصور

نبذة

- تاريخ التأسيس: 2004
- نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير: فرع الشركة العقارية العامة (100%)
- المهن: التهيئة والبناء والتسويق
- أبرز محاور التدخل: تطوير مشروع الدار البيضاء مارينا
- عدد الموظفين: 35

أبرز الأحداث

الأحداث :

- افتتاح مواقف السيارات A8 و A9 في وجه الجمهور
- توقيع عقود بيع تتعلق ببرج مكاتب بمساحة إجمالية حددت في 10000 m^2

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
727 205	رقم المعاملات
74 600	نتيجة الاستغلال
24 556	الناتج الصافي

المواطنة

- استخدام واجهة من الزجاج المزدوج الذي يقلل، مقارنة بواجهة طبيعية، من الحاجة إلى الكهرباء خلال النهار، وبالتالي، يساهم في تخفيض استهلاك الطاقة بنسبة 35%.
- إعادة تأهيل المساحات الخضراء في المشروع وفي المدينة
- الشروع في أشغال الطريق تحت أرضي على طول شارع الموحدين وسيدي محمد بن عبد الله

الآفاق

- إطلاق دراسات وأشغال A6
- إتمام أشغال المشروع في 2018
- مواصلة تسليم الشقق المحوّزة

ديار المدينة

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1951
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: 84%
- المهن: تسخير الممتلكات، تنمية سكن الطلاب وتسخير
- أبرز محاور التدخل: تدبير الإيجار المدعوم، تنمية وتسخير سكن الطلاب، إنجاز مشاريع إعادة التأهيل الحضري أو التجديد الحضري
- عدد الموظفين: 130

أبرز الأحداث

الأحداث:

- مواصلة حركية عملية تفويت ممتلكات الدولة بعد السنة الثالثة من تطبيق المرسوم الجديد المتعلق بالتفويت: 1080 وحدة مباعة
- مواصلة الإصلاحات المتعلقة بمشاريع إعادة التأهيل
- التنمية المستدامة لنشاط سكن الطلاب: 80% من مجموع رقم المعاملات
- تدابير تتعلق بتحسين التدبير الداخلي:
 - تمديد المحاسبة التحليلية للسكن الجامعي
 - تعزيز فريق التدقيق ومراقبة النشاط
 - الجرد المادي للسكن الجامعي
 - وضع النظام الداخلي للشراء
 - مواصلة تطهير الحسابات

أبرز الأرقام:

2017	بملايين الدرهم
74	رقم المعاملات
29	نتيجة الاستغلال
26	الناتج الصافي

ارتفاع نتيجة الاستغلال مرتبط بتحسين رقم المعاملات الذي يتحقق من السكن وبالتحكم الجيد في التحملات.

أبرز الأرقام:

2017	ديار المنصور بالأرقام
15	مشاريع
141	مساحة البناء (بالهكتار)
25 500	وحدات سكنية تم إطلاقها
21 092	وحدات سكنية تم تسليمها
313	رقم المعاملات لسنة 2017 (بملايين الدرهم)
1000	رقم المعاملات المضمون (بملايين الدرهم)

المواطنة

تتدخل ديار المنصور على صعيد التراب الوطني عبر مشاريع منظمة وبرامج تنموية حضرية متكاملة، تتناسب مع الإجراءات الحكومية الرامية إلى تقليص العجز في الإسكان في هذا القطاع.

وتقربهن ديار المنصور على التزامها نحو المجتمع المدني عبر إنتاج أجزاء مدن مدمجة وأنماط حياة مكتملة تتجاوز مع تطلعات نوعية الزبائن المستهدفة. من ناحية أخرى، شاركت ديار المنصور هذه السنة في جولة المنظمات المتعاقدة «المغرب اليوم»، الإدارية العامة للأمن، مؤسسة محمد السادس للتربيـة، كما مثل موظفو شركة ديار المنصور شركتهم في نصف الماراثون الدولي لمدينة تامسنا.

العقارية شالة FONCIÈRE CHELLAH

نبذة

- تاريخ التأسيس: 2005 (صوفال SOPHAL سابقاً، أنشئت عام 1976)
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100%
- المهن: الاستثمار وبيع الأصول العقارية الثالثة
- أبرز محاور التدخل: شراء وتنمية وبيع الأصول العقارية المهنية الثالثة
- الموجهة للايجار: المكاتب والمتجز والصناعة والخدمات اللوجستية
- عدد الموظفين: 45 موظفاً

أبرز الأحداث

الأحداث :

- الحصول على شواهد المطابقة: الشطر B1 لمركز الرباط ومركز محج الرياض والمضيق
- بدء تشغيل المساحات المخصصة للمكاتب وال محلات التجارية في مركز محج الرياض بتوقيع العديد من الحسابات الكبرى (النيابة العامة، أمني، إريكسون، إلخ.)
- بدء استغلال المساحات المخصصة للمكاتب في مركز الرباط
- تسليم أشغال تجديد وحدة صناعية «لير تكنوبوليس» (Lear Technopolis) وفقاً للتخطيط الأولي
- شهادة حول الإجراء التدبيري للعقارية شالة وفق معيار إيزو 9001 نسخة 2015

الآفاق

- تسريع ورشة تتعلق بالسوق التجاري المسمى الرباط سنتر (Arribat Center) المراد به في استغلاله في الربع الأول من سنة 2019
- مواصلة الجهود التسويقية بخصوص مكاتب ومتجز الرباط سنتر (Arribat Center) ومواصلة التفاوض مع مجموعات لها علامة تجارية، وترويج المساحات الصغيرة والمتوسطة
- مواصلة تشغيل مشروع محج الرياض سنتر (Mahaj Riad Center)
- تأمين وإطلاق أشغال تنمية جديدة في قطاع المكاتب بالدار البيضاء وكذلك في المناطق الصناعية
- جمع التمويل الرباط سنتر (Arribat Center)

أبرز الأرقام :

2017	العقارية شالة بالأرقام
81%	<u>نسبة الاستغلال</u>
190 373	<u>مجموع مساحة الأصول قيد الاستغلال (بالمتر المربع)</u>
190 373	<u>المساحة قيد التنمية (بالمتر المربع)</u>
205,9	<u>رقم المعاملات* (بملايين الدرهم)</u>
19,9	<u>نتيجة الاستغلال (بملايين الدرهم)</u>
20,9	<u>الناتج الصافي (بملايين الدرهم)</u>

(*) رقم المعاملات = الإيجار + التكاليف + ضريبة الخدمات الجماعية

شواهد أو مكافآت

حصلت ديار المدينة على شهادة إيزو 9001 نسخة 2008 التي تثبت تأهيل نظمها للإدارة الحودة بخصوص جميع عملياتها.

المواطنة

وضع نظام إدارة مدمج للجودة والبيئة والصحة والسلامة في العمل، وفق معايير إيزو 9001 نسخة 2015، إيزو 14001 نسخة 2015، وأساس (OHSAS) نسخة 2007 بخصوص أسلطة تدبر سكن الطلاب. يتوفر الحصول على الشهادة خلال 2018.

الآفاق

- حركية عمليات تفويت ممتلكات الدولة /ديار المدينة
- التخلص تدريجيا عن الالتزام بالإيجار الاجتماعي
- توطيد سكن الطلبة وتطويره
- البحث عن فرص تنمية جديدة

- إعطاء الإذن والانطلاق في الأشغال المتعلقة بمقرات التجاري وفابنك وماروك كلير
- إعطاء الإذن والانطلاق في الأشغال المتعلقة بالمدرسة العليا للتجارة والأعمال، مدرسة الإدارة
- إعطاء الإذن والانطلاق في الأشغال المتعلقة بمركز التنشيط والترفيه
- إعطاء الإذن والانطلاق في الأشغال المتعلقة بمصحة فيلا دي ليل (Villa des Lilas)
- تسليم وتثبيل المؤسسة المدرسية مجموعة مدارس الإقامة في شتنبر 2018
- افتتاح الورش الأول لأنفافا بارك

وكالة التعمير والتنمية أنفا

نبذة

- تاريخ التأسيس: 2006
- نوع الائتمان لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100%
- المهن: التنمية التربوية
- أبرز محاور التدخل: التنمية والتهيئة الحضرية
- عدد الموظفين: 46

أبرز الأحداث

الأحداث :

- إتمام البيع النهائي لقطع أرضية لأغراض تنمية برامج سكنية مع مجموعة وليلي «TGCC Immobilier»
- توقيع عقود البيع مع ماكرو كلير وبنك CFG
- إتمام بيع قطعة أرضية للمدرسة العليا للتجارة والأعمال، مدرسة الإدارة
- توقيع عقد البيع مع مصحة «Villa des Lilas»
- إطلاق أشغال تتعلق بمشاريع BCP و CIMR
- تسليم الشطر الأول من مشروع «Les Faubourgs d'Anfa» من طرف «Bouygues Immobilier»
- تثبيل المدرسة الفرنسية الدولية بالدار البيضاء

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
406	رقم المعاملات
157	نتيجة الاستغلال
189	الناتج الصافي

الآفاق

- تسليم الوحدات السكنية الخاصة بالمشاريع التالية:
 - لياسمين إيموبيلي (الشطر الأول والثاني) Les Tours Végétales
 - «أنفافا سكاي» لمجموعة وليلي (الشطر الأول والثاني)
 - رياض أنفافا لأسماء إنفاست Asma Invest (الشطر الأول والثاني)
- إعطاء الإذن والانطلاق في الأشغال المتعلقة بأول المشاريع السكنية للساحة المالية (مشروع مجموعة لينك سيتي مغرب وكازا فونسيا ومشروع مجموعة وليلي)

صوناداك

الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية

SONADAC

نبذة

• تاريخ التأسيس: 1995

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 50%

• المهن: المشاريع / العقار / التهيئة الترابية

• أبرز محاور التدخل: اقتناة وتطهير العقار بالشارع الملكي

• عدد الموظفين: 34

ميدزيد MEDZ

نبذة

• تاريخ التأسيس: 2002

- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100%
- المهنة: تصميم وتهيئة وتنمية وتدبير مناطق النشاط الاقتصادي
- أبرز محاور التدخل: الصناعة، وتحليل الخدمات، والسياحة
- الموظرون: 81

أبرز الأحداث

الأحداث :

- زيارة العديد من الوفود الأجنبية لموقع ميدزيد
- مشاركة ميدزيد في معرض الغواكه واللوجستيك في بربان
- توقيع اتفاقية شراكة مع الاتحاد المغربي لصناعة البلاستيك
- مشاركة ميدزيد في النسخة الثانية عشرة من المعرض الدولي للغلاحة بالمغرب في مكناس، المنظم تحت عنوان «من أجل صناعة غذائية مسؤولة تخدم الغلاحة المستدامة»
- مشاركة ميدزيد في معرض المقاولة من الباطن في طنجة، المنظم تحت عنوان «إرساء قطاع السيارات عبر تسريع تنمية المقاولة من الباطن»
- مشاركة ميدزيد في الدورة الأولى لجتماع الصناعة في الدار البيضاء، وتنشيط النقاش حول «مواكبة الصناعيين، أي عرض؟»
- مشاركة ميدزيد في اللقاء الذي نظمته ولاية جهة الرباط - سلا - القنيطرة، مع وفد من رجال الأعمال من الإمارات العربية المتحدة، لعرض الفرص الاستثمارية التي يقدمها المغرب في عدة قطاعات
- مشاركة ميدزيد في المنتدى الاقتصادي حول دور المناطق الحرة في جلب الاستثمارات الصناعية وتنمية الصادرات المنظم بطنجة من طرف OADIM
- مشاركة ميدزيد في منتدى ميديز ميدايز Medays بطنجة، وتنشيط النقاش حول «اللوجستيات والبني التحتية في أمريكا:ربط القارة بواسطة الممرات الجديدة»
- نظمت ميدزيد، بالتعاون مع ولاية وجدة، تظاهرة حول موضوع «الشرق، المسيرة نحو الرقمي»
- مشاركة ميدزيد في الدورة الخامسة للمنتدى الدولي للقطب الغلاطي بمكناس الخاص بالزيتون (أغروبوليس أوليفيني)
- تأسيس جمعية صناعيي أغروبوليس مكناس «AIAM»

أبرز الأحداث

الأحداث :

في سنة 2017، واصلت صوناداك تنفيذ أهم التزاماتها لإعادة إسكان العائلات المعنية بالمباني المهددة بالانهيار. نفذت هذه العملية الهامة على إثر الاتفاقية الموقعة في 2012 مع وزارة الداخلية ووزارة الإسكان والتعمير وسياسة المدينة وزرارة الاقتصاد والمالية وولاية جهة الدار البيضاء الكبرى، والوكالة الحضرية بالدار البيضاء، والجامعة الحضرية بالدار البيضاء، وصندوق الضمان المركزي، و GPBM ، وإدماج سكن.

في نهاية 2017، استفادت 2765 أسرة من إعادة الإسكان، بنسبة 69% من مجموع 4000 أسرة منصوص عليها في الاتفاقية. كما أن 2826 أسرة تم تبلغها بالإستفادة من إعادة الإسكان أو في طور الإستفادة.

من ناحية أخرى، تميزت السنة المالية 2017 بافتتاح جزء من موقع استقبال نسيم لجهة التعمير. وسيستخدم هذا الفضاء الممتد على مساحة 70 هكتار، في إطار الاختلاط الاجتماعي، لأغراض إعادة إسكان سكان الشارع الملكي.

الآفاق

نظم صوناداك، في سنة 2018، إلى مواصلة شراء وتطهير العقار في الشارع الملكي، بالموازاة مع اقتناة موقع استقبال العائلات المراد تسكينها وتنميته، وذلك، على مستوى المدينة الجديدة نسيم.

ميدزيد سورسينغ



نبذة

- تاريخ التأسيس: فبراير 2011
- نوع الانتماء لصنادوق الإيداع والتجير: فرع بنسبة 100%
- المهن: تجير وتنشيط الأصول العقارية المهنية
- أبرز محاور التدخل: الترويج، والتنشيط، وإدارة المناطق المخصصة لترحيل الخدمات، ومناطق النشاط الصناعي، ومجمعات متكاملة ومنتجعات
- عدد الموظفين: 49

أبرز الأحداث : الأحداث

- تطوير مشروع النجاعة الطاقية
- دراسة حول السلامة والأمن في المناطق الصناعية
- توفير خدمات جديدة في المناطق الصناعية
- تحديث نظام إدارة المخاطر
- إرساء نظام تدبير المعارف
- إنشاء نظام الإدارة البيئية
- إصلاح نظام المعلومات بأكمله
- مواصلة تحسين عمليات التجير وإتقانها
- افتتاح العديد من مواقع الزبائن
- تنظيم العديد من زيارات الوفود الأفريقية والأوروبية

أبرز الأرقام :

2017	مؤشرات
168 مليون درهم	رقم المعاملات
21 مليون درهم	نتيجة الاستغلال
13,4 مليون درهم	الناتج الصافي
500 000 مكتب المدارة	المكاتب المدارسة
1500 هكتار	مساحة المناطق الصناعية

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
967	رقم المعاملات الموحد
283	نتيجة الاستغلال الموحد
71	الناتج الصافي الموحدة
95	الناتج الصافي الاجتماعية

المواطنة

- إنجاز مزرعة شمسية داخل المنطقة الحرة للأطلسيك تعنى أساساً بتزويد المحايل المنعشة بالمنطقة الصناعية عبر الطاقة الشمسية
- إنجاز مشاريع بأقل أثر سلبي على البيئة تحدد المقضيات الواجب على المعنيين بالمشروع احترامها للتحكم في تأثيراتها البيئية
- إنجاز مشروع كازا نيرشور بارك القرية الذكية Casanearshore Park Smart Village من أجل تزويد الساكنة بالخدمات المتصلة وتسهيلات ومراقبة تسليم لمشاكل النقل، والنجاعة الطاقية، والخدمات الرقمية، إلخ
- إنجاز محطات معالجة المياه العادمة بحيث تصبح المياه المحلية ذات جودة قبل التخلص منها في شبكات المدن، وبالتالي، تصبح أقل ضرراً بيئياً
- إنجاز مباني ذات استهلاك طاقي منخفض
- إنشاء فضاء للمعرفة بالقطب التكنولوجي يوجد في عز التكوين في مجال الطاقات المتجددة
- حصول ميدزيد على شهادة إيزو 14001 نسخة 2004 بخصوص نظامها للتدبير البيئي

الآفاق

- المساهمة في العدالة الترابية، وتحويل جهات مختلفة إلى أقطاب تنمية التنافسية والابتكار
- إبراز جدوى مشروع مدينة غولف واد فاس وجودته مع جذب علامات تجارية كبرى
- توجيه الاستثمار نحو تكوين أكبر داخل المناطق الصناعية والتزام أكثر بالتنمية المستدامة
- الشروع في العمل على أشطر جديدة لمواكبة توطيد النظم الإيكولوجية الصناعية في مواقع ميدزيد

كازا نيرشور

CASANEARSHORE



نبذة

تاريخ التأسيس: 2006

- نوع الانتماء لصندوق الابداع والتدبير: فرع بنسبة 100%
- المهن: التهيئة والتنمية
- أبرز محاور التدخل: مهني ومتمني البنية التحتية والمباني داخل المناطق المخصصة لقطاع الخدمات وترحيل الخدمات
- عدد الموظفين: 14 شخصا

أبرز الأحداث

الأحداث :

- تسليم القطعة [في يوليو 2017، قبل الموعد المحدد بشهر واحد]
- التسويق الكامل للقطعة:

 - PSA: المقر الجهوبي ومركز البحث والتنمية
 - لافارج: المقر الجهوبي
 - سوفريكوم: نقل خدمات تكنولوجيا المعلومات خارج المؤسسة
 - مورفو: فرع الخدمات الهندسية لـ SAFRAN
 - أومانيس: التقدم العضوي

- إنتمام الدراسات ونشر طلبات العروض من أجل بناء القطعة K، لأغراض مشروع مساحته 17000 m²
- إنتمام دراسات التصميم من أجل تنمية القطعة R، لأغراض مشروع مساحته 35000 m²

إنجاز بنايات جديدة وإعطاء انطلاقة أشطرك الجديدة من المشاريع المخصصة «للمكاتب والخدمات» التي تزوم تلبية الحاجة المتزايدة لطلبات السوق، علاوة على أنها تلبى، أيضاً، التزامات شركة كازانيرشور لمواكبة تنفيذ المخطط «الاستعجالي» الذي يشمل خلق منطقة صناعية تبلغ مساحتها 270,000 m² في مدينة الدار البيضاء، ولاسيما في قطاع ترحيل الخدمات.

شواهد أو مكافآت

تطمح ميدزيد إلى بلوغ مليون ٢٥ مدارة في أفق 2022. ولتحقيق هذا الهدف، تخرط الشركة الفرعية في مسيرة تحسين مستمر بفضل علامة إيزو عبر توجيه مساطرها وإجراءاتها نحو رضا الزبائن من أجل كسب ثقفهم ووفائهم وجذب فئات جديدة. ويرتكز بلوغ الهدف المحدد في مليون متر مربع أيضاً على نظام معلوماتي قوي ومبتكر ومرن يوفر المزيد من الفعالية والسرعة في تدبير المعطيات وتوجيفها.

في هذا السياق، حصلت ميدزيد سورسينغ على علامة إيزو 9001 نسخة 2015 المرتبطة بنظام إدارة الجودة.

الآفاق

تطمح ميدزيد سورسينغ في التموضع كشركة رائدة ومرجعية في مهن تدبير وتنشيط الأصول العقارية المهنية في المغرب. لاكتساب هذه المكانة، تسعى ميدزيد سورسينغ إلى:

- تجاوز مليون متر مربع من الأصول المخصصة للمكاتب المسيرة و 2000 هكتار من مناطق الأنشطة المسيرة
- توظيد المهن الأساسية وتطوير مهن وخدمات جديدة (ادارة المرافق، إدارة المشاريع ...)
- تطوير وتنوع محفظة الأصول المسيرة على المستويين الوطني والجهوي

ومن هذا المنطلق، تقوم شركة ميدزيد سورسينغ بتنفيذ العديد من المشاريع في إدارة العمليات والمعارف.

إدارة المعرفة:

تستثمر شركة ميدزيد سورسينغ في إدارة معارفها المؤسساتية، باعتبارها ركيزة ضرورية لرسملة المعرفة والخبرة التي طورها موظفوها.

الادارة العملياتية:

تحطط ميدزيد سورسينغ لتشغيل الاستثمارات اللازمة لضمان ديمومة حياة الأصول المسيرة وتنفيذ توصيات دراسة السلامة والأمن في مناطق ترحيل الخدمات.

تيكنوبوليس رباط شور

TECHNOPOLIS RABATSHORE

نبذة

• تاريخ التأسيس: 2008

- نوع الانتماء لصنادوق الإيداع والتجميع: فرع بنسبة 100% لميدزيد
- المهن: التهيئة والتنمية
- أبرز محاور التدخل: تهيئة وتشييد البنية التحتية والبنيات داخل المناطق الموجهة لقطاع الخدمات، ولترحيل الخدمات، وللصناعة التكنولوجية بالمنطقة الحرة
- عدد الموظفين: .. (تدار من قبل موظفي Casanearshore)

أبرز الأحداث

الأحداث :

- تسويق مكاتب مهيئة لاستقبال الخدمات المُرحلة، لاسيماً أشطة البحث والتنمية بها، علاوة على إقامة منشأة لغير على مساحة 2000 م²
- إطلاق برنامج تحسين البنية التحتية للخدمات، لاسيماً فضاء الرياضة
- إطلاق عملية التسويق الخارجي للمنطقة الموجهة لقطاع الخدمات
- حجز وتأكيدي افتتاح قطعتين أرضيتين لتوسيع Faurecia
- إقامة أول مركز إنتاج بال المغرب وأفريقيا، وهي شركة متخصصة في تصميم المكونات التكنولوجية للسيارات
- توسيع مصنع لير
- نقل إدارة المنطقة الحرة إلى ميدزيد سور سين

أبرز الأرقام:

2017	بملايين الدرهم
75,86	رقم المعاملات
15,30	نتيجة الاستغلال
-1,76	الناتج الصافي

أبرز الأرقام

في سنة 2017، سلمت كازانبرشور 206000 م² مخصصة لمكاتب وفضاءات الخدمات في منطقة كازانبرشور الصناعية، وأعطيت انطلاقة أشغال مساحة إضافية بلغت 25 52.000 .

2017	بملايين الدرهم
208,94	رقم المعاملات
68,25	نتيجة الاستغلال
22,09	الناتج الصافي

المواطنة

- إطلاق مشروع تجهيز القطعة J باللوحات الشمسية لعدادها للانحراف في التزام استهلاك الطاقة الخضراء
- خلق 24000 منصب شغل جديد
- إنجاز مساحة 8 هكتار بتكلفة إجمالية قدرها 22 مليون درهم لإقامة أنشطة رياضية وترفيهية بها
- الحصيلة البيئية: استغلال 15% من المساحة الأرضية للبنية في المساحات الخضراء، تهيئتها وحفظها بزرع أنواع مختلفة من الأشجار والنباتات
- تدابير خفض الطاقة: تصميم البنيات يتيح تعزيز النجاعة الطلاقية
- تجري دراسات متعددة تمحور حول الكهرباء الخضراء، وتوفير المياه، إلخ

الآفاق

- تشيد مكاتب وفضاءات لتقديم الخدمات على مساحة 52000 م²، تهم قطعتين أرضيتين في منطقة كازانبرشور، وإطلاق مشروع في منطقة فاس شور على مساحة 14000 م²
- ضمان مردودية عالية للمساهمين في الشركة
- الحفاظ على مكانتها الرائدة كأول مثبت لمكاتب «برايم» في المغرب

هاليوبوليس HALIOPOLIS نبذة

• تاريخ التأسيس: 2010

• نوع الانتماء لصندوق، الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 51% لميدزيد

• المهن: إنجاز مناطق موجهة نحو الأنشطة الصناعية واللوجستية والخدمات، وتسويقيها، وتسوييرها

• أبرز محاور التدخل: التصميم، والتهيئة، والتنمية، والتدبير، وذلك، لمركز هاليوبوليس بأكادير والقطب الفلاحي لسوس ماسة

• عدد الموظفين: 6

أبرز الأحداث

الأحداث :

• استقبال وفد من رجال الأعمال من الصين وإندونيسيا في إطار الشراكة بين جهة الجنوب وهذين البلدين

• المشاركة في معرض أنوجا الدولي 2017

• عقد اجتماع لتتبع وثمين موقع هاليوبوليس برئاسة السيد الوالي والسيد رئيس جهة الجنوب

• تهيئة الطرق والمدارات عند مدخل منطقة هاليوبوليس

• إنهاء الأشغال التعديلية والحصول على الرسوم العقارية للتجزئات

• إطلاق أشغال قطب الجودة «Qualipole» لوزارة الفلاحة والصيد البحري

• المساعدة والمشاركة في الدورة الرابعة لمعرض هاليوبوليس Halieutis

• إنهاء أشغال القطب الفلاحي والحصول على الرسوم العقارية للشطر الثاني

• إنهاء الأشغال الكبرى لبناء الاستقبال لمنطقة هاليوبوليس

• المشاركة مع ميدزيد في النسخة الثالثة عشرة من المعرض الدولي للفلاحة في المغرب

• المشاركة في الدورة الخامسة عشر للمعرض الدولي لشعبية الفاكهة والخضار

• المساعدة والمشاركة في الدورة الثانية من قمة تغير المناخ

المواطنة

إن تنمية منطقة تكنوبوليس موجهة نحو أسلطة ذات قيمة مضافة، كل منها جديدة تتيح إمكانية تطوير تكنوبوليس كوجهة وأيضاً كنظام بيئي ملائم لمهن ذات قيمة مضافة، يوفر جميع حلقات السلسلة من التعليم إلى الإنتاج، مروراً بالتنمية التطبيقية. ترغب الشركة في الحفاظ على مكانتها كنظام بيئي لمهن الإلكترونيات والهندسة ومركز البيانات والبحث والتطوير إلخ.

في سنة 2018، ستوالص تيكنوبوليس :

• دراسة حول تصميم وإنجاز 15000 m² لاستقبال المكاتب

والخدمات لإقامة نشاط ترحيل الخدمات

• تحسين مردودية الشركة وفق نموذج متعدد الأقطاب للتهيئة / التنمية لاستقبال أسلطة مختلفة

• تثمينها كأول نظام إيكولوجي ومشيد المناطق الصناعية لإقامة مشاريع ذات قيمة مضافة في المغرب

واد فاس



نبذة

- تاريخ التأسيس: 2009
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% لميدزيد
- المهن: تهيئة المنطقة السياحية والسكنية واد فاس
- أبرز محاور التدخل: تهيئة وتسويق مشروع مدينة كولف واد فاس، وتدبير كولف واد فاس
- عدد الموظفين: 8 موظفين دائمين و 22 موظف غير دائم

أبرز الأحداث

الأحداث :

- وافصلت واد فاس، في 2017، مهمتها الرئيسية، المتمثلة في إنجاز المشروع الحضري مدينة غولف واد فاس، بما في ذلك، تصميم العديد من الوحدات الفندقية والسكنية
- وحدات فندقية: 5 فنادق (3 نجوم و 2 نجوم)
- وحدات سكنية: 242 تجزئة موجهة للسكن الاجتماعي، 218 فيلا من نوع توأم، 32 فيلا منفصلة، 325 فيلا متصلة
- وحدات تجارية: 16 تجزئة للتجارة والخدمات
- وحدات التشطيب: ملعب كولف من 18 حفرة ومنتزه بمساحة 10 هكتار، بالإضافة على مواصلة أشغال تجهيز VRD كال التالي:
- أشغال تهيئة داخل المنطقة الشمالية: أُنجزت واستلمت بالكامل (100%)
- أشغال خارجها: توسيعة الواد وتنمية جسر الدكارات تمت بنسبة 100%

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
49,2	رقم المعاملات
6,1	نتيجة الاستغلال
5,5	الناتج الصافي

- الاستثمار المتوقع: 656 مليون درهم
- عدد الوظائف المتوقعة: 10000 وظيفة
- التنمية المتوقعة: 6 مليارات درهم
- 12 مشروعًا يجري تثمينها
- 3 وحدات عملياتية

الآفاق

- إنجاز بناء الاستقبال
- إطلاق الشطر الثالث من الأشغال

أبرز الأرقام :

2017	مؤشرات
156 هكتار بما في ذلك كولف بمساحة 62 هكتار	مساحة الأرض
555 605 ^² م	مساحة قابلة للتغويت
900 مليون درهم	الخلاف الاستثماري
أكثر من 1000 سرير سياحي	القدرة الاستيعابية للأسرة السياحية المشيدة

نوفيك
NOVEC



نبذة

• تاريخ التأسيس: 1973

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 97%

• المهن: الهندسة والاستشارة

• أبرز محاور التدخل: بنيات تحتية ضخمة (السدود والطرق، والطريق السيارة، والسكك الحديدية، والهياكل الهندسية)، الماء (مياه الشرب والتطهير والموارد المائية)، البيئة، الفلاحة، والطاقة، والتهيئة الحضرية، والبناء

• عدد الموظفين: 425

أبرز الأحداث

الأحداث :

استهدفت العديد من الأحداث التي شاركت فيها نوفيك تنمية نشاطها في أفريقيا على وجه الخصوص، سواء من حيث البحث عن آفاق جديدة أو بعرض تنوع أسواقها المستهدفة.

• المشاركة في المجلس العلمي والتكنولوجي للجمعية الأفريقية للمياه الذي عقد في الصخيرات تحت عنوان «الماء والتطهير في أفريقيا: التحديات والآفاق»

• المشاركة في المؤتمر الدولي «إفريقيا 2017» حول تخزين المياه وتنمية الطاقة الكهرومائية في إفريقيا

• المشاركة في الدورة الثانية من African Business Connect

• المشاركة في النسخة الثانية من المعرض الدولي للسكن بالسنغال «SENHABITAT»

• المشاركة في «AFRICA POWER ROAD» حول مواضيع النقل، الكهرباء، الإلكترونيات، الطاقات المتتجددة، الماء والتطهير

• مشاركة نوفيك في الدورة العاشرة لمنتدى أفريقيا للبنيات التحتية

• مشاركة نوفيك في منتدى التجارة بين المغرب ونيجيريا 2017

المواطنة

• تفويت تجزئتين فندقيتين مجاناً في إطار طلب عرض دولي (دعوة للتعبير عن الاهتمام)

• تفويت مجاني لفائدة الجهة لجزئية مساحة 2,8 هكتار لتشييد قصر المؤتمرات ومسرح

• حجز قطع أرضية للمراافق العامة (السوق العمومي، الكلية، الملاعب الرياضية، المسجد)

الآفاق

• مواصلة أشغال نادي الـBET، انتهت أشغاله الكبرى بنسبة 90%

• إعطاء انطلاقة أشغال تهيئة إضافية لمنطقة الجنوب لأغراض بدء التسويق

• التعاون مع كولف فاس الملكي في مجال تنظيم التظاهرات الرياضية، وتدبير الأعضاء وتأطير الأكاديمية

إكسبروم فاسيليتيز EXPROM FACILITIES

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1996
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: تساهم فيها صندوق الإيداع والتدبير
- للتنمية بنسبة 40%
- المهن: تدبير المنشآت
- أبرز محاور التدخل: الصيانة متعددة التقنيات ومتعددة الخدمات للمباني
- الموظفون: 533 منهم 154 مؤقتين

أبرز الأحداث

• التدبير الداخلي لبعض الخدمات التقنية:

سخرت سنة 2017 لتحليل التدبير الداخلي لبعض الخدمات التقنية (صيانة المصاعد والسلامة من الحرائق من خلال فيجيبروم «VIGIPROM»، فرع إكسبروم فاسيليتيز التي كانت إلى وقت قريب تسيرها جهات خارجية بعرض تحقيق جودة الخدمة وتحفيز الاستجابة والتنافسية، وبالتالي توفير الرفاهية لزبائننا.

• نشر نظام تدبير الطاقة:

قامت شركة «إكسبروم فاسيليتيز» بتطبيق نظام التدبير الطاقي في المقر الرئيسي لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية/ميدزيد، لكي تتبع في وقت فعلي استهلاك الطاقة، مما أتاح لها تحقيق زيادة 17% في فاتورة الطاقة في 12 شهراً، وعائد استثمار في 9 أشهر تقريباً.

• المراجع الرئيسية الجديدة التي فازت بها في 2017:

مجموعة صندوق الإيداع والتدبير:

- العقارية شاللة: تدبير المنشآت لموقع الرياض سنتر «Arriad Center»
و والاستغلال القبلي لموقع الرباط سنتر «Arribat Center»
- CG Park: حراسة مرأب موقع الرياض سنتر «Arriad Center»
- SDS: المواقبة في تسليم فنادق السعيدية، ومواقف السيارات بأكوا بارك، وبيتش أوطيل

خارج مجموعة صندوق الإيداع والتدبير:

- طاليس/ THALES: تدبير منشأة معمل طاليس 3D بالنواصر
- صوريك/ SOREC: تدبير منشأة مرأب معارض محمد السادس بالجديدة
- GD GSR: صيانة متعددة التقنيات ومتعددة الخدمات في 11 مدرسة في الشبكة (فرع المكتب الشريف للفوسفاط)
- أورانج/ ORANGE: أشغال تهيئة فضاءات المكاتب وتحديث المنشآت التقنية

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
302	رقم المعاملات
877	سجل الطلبات
18	الناتج الصافي

المواطنة

كدليل على التزامها المدنى، حصلت نوفييك على العديد من الشواهد والعلامات الدولية، ومنها:

- إيزو 9001 للجودة، إيزو 14001 للبيئة، إيزو 18001 للصحة والسلامة في العمل
- علامة المسؤلية الاجتماعية والبيئية للاتحاد العام لمقاولات المغرب

الآفاق

تنشط نوفييك على عدة جبهات من خلال عدد كبير من المشاريع الرئيسية قيد التنفيذ:

- بناء خطى T49 لل ترامواي بالدار البيضاء
- إنجاز دراسات تنفيذ بناء سد الخروب
- إنجاز دراسة جدوى للتهيئة المائية والفلاحية المرتبطة بتحويل الماء شمال-جنوب
- دعم المزارعين وشركائهم بمشروعات تحديث وسائل الري
- الإشراف الهندسي على الأجزاء التقنية لورش المسرح الكبير بالرباط
- المساعدة التقنية لتابع أشغال تقوية إمدادات المنطقة الساحلية للرباط - الدار البيضاء من الماء الشرب

كما أن نوفييك طموحات أخرى لها علاقة بمهمة الفرع. فمن جهة، تعتمد الشركة الحفاظ على مكانتها كرائد جهوي، إلى جانب كونها مشرفا هندسيا من الطراز العالمي. ومن جهة أخرى، تؤكّد نيتها في مواصلة مواجهة البلاد في مسارها التنموي المستدام لإعداد التراب الوطني، بالموازاة مع رغبتها العارمة في رفع رقم معاملاتها إلى 15% في أفق 2020. إذ تتحققها لهذه الأهداف الاستراتيجية، تأمل نوفييك أن تحافظ على مكانتها كفرع قاطرة في مجال الخدمات المدمجة في التنمية المستدامة واحترام البيئة.

الشركة العامة لمواقف السيارات

نبذة

- تاريخ التأسيس: سبتمبر 2005
- نوع الانتداب لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% (صندوق الإيداع والتدبير للتنمية)
- المهن: التنمية الترابية/ إدارة واستغلال مواقف السيارات تحت الأرض وفوق الأرض
- أبرز محاور التدخل: إدارة وتشغيل مواقف السيارات في الهواء الطلق والمقطورة بشراكة مع مؤسسات وجماعات أخرى
- عدد الموظفين: 13

أبرز الأحداث

الأحداث:

- إصلاح رسوم مواقف السيارات التابعة للشركة نفسها أو لحساب جهات أخرى
- تمديد مدة استغلال 5 مواقف سيارات بالمطارات وفق العقد الموقع مع المكتب الوطني للمطارات (الرباط، طنجة، فاس، الصويرة، وزرازات)
- إنشاء عقد تدبير مواقف السيارات A8 و A9 (بها حوالي 520 مكاناً) لمارينا الدار البيضاء المنار ابتداء من أغسطس 2017
- إنشاء عقد تدبير موقف السيارات الرياض سنتر (حوالي 450 مساحة لفائدة العقارية شالة

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
29,5	إيرادات الاستغلال
38,4	تحملات الاستغلال
-9,9	الناتج الصافي

الآفاق

ينوي صندوق الإيداع والتدبير متابعة تنمية الشراكات، في 2018، مع المؤسسات (المكتب الوطني للسكك الحديدية، المكتب الوطني للمطارات...)، المؤسسات العمومية والخاصة، ومختلف الجماعات الحضرية.

أبرز الأرقام (*) :

2017	بملايين الدرهم
194,44	رقم المعاملات
13,79	نتيجة الاستغلال
4,29	الناتج الصافي

* الأرقام الموجدة (Exprom / Vigiprom)

شوادر أو مكافآت

- تجديد علامة المسئولية الاجتماعية والبيئية «إكسبروم فاسيليتيز»
- الحصول على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 من نشاط تدبير المنشآت «إكسبروم فاسيليتيز»

المواطنة

- نشر تقرير المسؤولية الاجتماعية والبيئية الخاصة بشركة «إكسبروم فاسيليتيز» وتوسيعه ليشمل جميع الجهات المعنية للتوصيل المعرفة لهم حول آداؤنا في مجال المسؤولية الاجتماعية والبيئية
- إدماج أشخاص في وضعية إعاقة ضمن موظفي شركة «إكسبروم فاسيليتيز»

الآفاق

بفضل مهاراتها الجديدة في مجالات تقنية مثل المصاعد، والسلامة من الحرائق، والنجاعة الطاقية، تنتقل «إكسبروم فاسيليتيز» إلى دور الفاعل الشامل والخبر التقني.

تطمح «إكسبروم فاسيليتيز» إلى مواكبة جميع فروع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في تدبير أصولها العقارية. في مجال الالتزام البيئي، وطبقاً لهذا النهج الذي اعتمدته صندوق الإيداع والتدبير خلال مؤتمر الأطراف 22، ولاسيما تخفيض استهلاك فروعها بنسبة 20% في 2020، تسعى «إكسبروم فاسيليتيز» إلى تطبيق نظام تدبير الطاقة تدريجياً مثلما جرى تطبيقها في الموقع النموذجي لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية/ميدزيد.

في مجال السياحة

الترويج السياحي، استقطاب دولي

منذ إنشائه، انخرط صندوق الإبداع والتدبير بشكل كبير في الترويج للمغرب كوجهة وتنمية البنية السياحية الجاذبة في جميع أنحاء التراب الوطني.

تشارك المجموعة في تهيئة المناطق السياحية، وتنشيطها والترويج لها، وهي تواكب في ذلك رؤية المملكة 2020. إذ بادرت بإنجاز إجراءات عديدة واستثمارات مهيكلاة كبيرة من شأنها أن تعزز القدرة الاستيعابية لهذا القطاع، وتخلق وجهات جديدة و Capacities جاذبة غير مسبوقة، ولاسيما أن تشارك في التوسيع واكتساب مكانة جيدة في الفندقة والسياحة على الصعيد الدولي.

وماشريا مع خطته الاستراتيجية 2022، زود صندوق الإبداع والتدبير نفسه بتنظيم جديد في شكل «فرع» بهدف تبسيط وتوسيع إدارية شركاتها التابعة.

وفي هذا الإطار، تم الاستعانة بمضائق في شكل «فرع السياحة» لكي تحمل من الآن فصاعدا جميع بنيات المجموعة العاملة في قطاع السياحة.



شركة تنمية وترويج محطة تغاظوت



نبذة

• تاريخ التأسيس: 2011

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: 45% من رأس مال SAPST يملكه صندوق الإيداع والتدبير للتنمية

• المهن: السياحة، والفندقة، والترفيه، والعقار، والسياحة العقارية

• أبرز محاور التدخل: تهيئة، تنمية، تسويق، تطوير المحطة السياحية خليج تغاظوت

• عدد الموظفين: 333

أبرز الأحداث

الأحداث :

- توقيع عقد تمويل مع البنك المغربي للتجارة الخارجية يتعلق بفندق هيلتون وتجزئية سكنية

- توقيع عقد مع Brugera يتعلق بأكاديمية كرة المضرب

- التوقيع على عقد مع Pickalbatros بشأن بيع قطعة أرضية لتشييد فندق بمساحة 8 هكتار

- تنظيم دوري مهني أطلس مع ATH في مارس في كولف تغاظوت

- إنجاز إجراءات ترويج المحطة: تنظيم 7 منافسات كولف وركوب أمواج IGTM والمشاركة في معارض ITB و Eductours

- تسليم الشطر الثاني من أشغال التهيئة

- تسليم أشغال خزانات الماء الشروب

- تسليم 5 تجزئات سكنية

- المشاركة في سيني سكيب قطر وعرض العقار بباريس (سماب إيمو)

- إنجاز دراسة الحصيلة الكربونية لمجموع مكونات المحطة

- الحصول على شهادة المطابقة لنظام إدارة الجودة والسلامة البيئية وفقاً للمعيار إيزو 9001، ومعيار 14001 نسخة 2015.

- مساند الدورة 44 من كأس الحسن الثاني والدورة الثالثة والعشرين لكأس للأرمريم

- مساند حفل التسامح

- مساند هرجان تيميتا 2017

- مساند مهادحيوي

- مساند القمة العالمية للفاعلين في المناخ

- مساند راكبة الأمواج مريم الجردوع

مضائق

MADAEF

نبذة

• تاريخ التأسيس: 09/08/1996

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير

• أبرز محاور التدخل: مضائق هي شركة جعلت هدفها هو تدبير الأصول السياحية في المغرب لحساب أطراف ثالثة. كما تستثمر مضائق، بطريقة مباشرة، في أصول سياحية جديدة عبر تمويلها وتطويرها، وأو في أصول قائمة عبر شرائها من أصحابها، وبطريقة غير مباشرة، في شركات تستثمر في الأصول السياحية تتنمي لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وذلك، عبر المساهمة فيها.

• عدد الموظفين: 60 موظفا

أبرز الأحداث

الأحداث :

الأحداث البارزة المستعرضة أدناه تتعلق بمضائق والشركات التابعة لها والشركات الرئيسية التي وقعت معها عقد التدبير

- تقديم الأشغال الكبرى بنسبة 95% في ريجنسي تغاظوت

- التوقيع مع SAPST عقود بيع الأراضي

- إتمام الأشغال الكبرى لفندق ماريوت الرباط وتقديم الأشغال الكبرى لمركز المؤتمرات بنسبة 20%

- إتمام أشغال ترميم الفنادق ونادي الأطفال وغرف الغسيل التابعة لبي ليف إس إم إل. بـ Live SMR

- افتتاح بانيان تري Banyan Tree

- مرور أول سنة على الاستغلال الكلي لماريوت جنان فاس وسوفيتيل تاموداباي

أبرز الأرقام :

2017	بillion درهم
250	رقم المعاملات
3 441	الحصيلة الإجمالية

- عقد العديد من اجتماعات فريق تعازوت باي الأخضر بين SAPST و مختلف مسيري المنشآت السياحية لتبادل الممارسات الجيدة في التنمية المستدامة
- تبعد «خطة إدارة التنمية المستدامة» ٥- لكل مكون سياحي
- تطبيق نهج تحويل النفايات الخضراء إلى سماد في كولف وفندق صول هاوس

الآفاق

- إنمام أشغال تشييد المكونات التالية: نادي الشاطئ، أكاديمية كرة المضرب، أكاديمية الكولف، تعاونية وتحف أركان، فندق هيلتون وماريوت
- إنهاء أشغال الكورنيش
- إنهاء أشغال تهيئة الشطر ٣
- إطلاق أشغال تشييد حديقة المغامرات وأكاديمية كرة القدم
- إنهاء أشغال تهيئة مناطق الاتصال بالمحطة
- تسليم المكونات السكنية

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
248	رقم المعاملات
-5	نتيجة الاستغلال
-5	الناتج الصافي

الشهادات المحصل عليها

- الحصول على جائزتين لفندق تعازوت باي صول هاوس، ضمن فعالية تنويع الحلول الخضراء، والتي تشمل على جائزة البناء المستدام
- مواصلة الحصول على شهادة الكرة الخضراء بشأن المؤسسات الثلاث حياة ريجينسي / صول هاوس وتعاونت كولف
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن مباني قيد التشييد لفندق صول هاوس
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن مباني قيد التشييد لفندق ماريوت

المواطنة

الالتزامات ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية

الإجراءات الاجتماعية الرئيسية

- إرساء آلية للتشاور والمشاركة تجمع بين المسؤولين المنتخبين وممثلي الجمعيات المحلية
- تنظيم مسارات ركوب الأمواج والكولف لفائدة أطفال الجهة في إطار الأكاديميات الرياضية
- مساندة النظاهرات الخيرية وتنظيم منافستين من بينها دوري تصامني مع مؤسسة ريال مدريد
- توقيع اتفاقيات مع TO الجهة لتسويق المناطق الخلفية للبلاد كوجهة سياحية

الالتزامات بيئية

- إنجاز حصيلة الكربون لجميع مكونات محطة تعازوت باي
- صياغة كنافس الحركات البيئية الموجه لمشتري الوحدات السكنية
- تطبيق إجراءات الحد من استهلاك الماء والكهرباء في كولف وفندق حياة
- إشراك المؤسسات الثلاث الجاري استغلالها في مشتريات العديد من المنتجاتقصد تخفيض تكاليف الشراء وتقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون أثناء النقل
- تنظيم عدة اجتماعات مع الشركاء الاستثماريين (مضائق/ تيكيدا/ سود بارتنرز)لتتبع سياسة التنمية المستدامة في تعازوت باي

المواطنة

تتموقع شركة تنمية السعيدية اليوم كشريك استراتيجي رباعي المستوى لدى الفاعلين الجهويين. علاوة على إنجازات الشركة والتزامها في تنمية جهة الشرق سياحيا. وفي هذا السياق، أجزت الشركة العديد من المشاريع في إطار نهجها للترسيخ الترابي:

- مواكبة قوية للإقليم في بادرة القضاء على الذبابقصد تقليل استعمال مبيدات الحشرات تدريجياً والتحكم في مصادر الإزعاج
- إبرام شراكات مع القطاع المهني المعتمد لجمع النفايات السامة لمارينا
- تعزيز الشراكات مع الجمعيات البيئية المحلية من أجل تسخير بيئي أفضل
- التحسيس بتوسيعة شبكة التنقل عبر السلوك الغابوي ومحاربة التلوث الغابوي



شركة تنمية السعيدية SDS

الآفاق

طموحات :

- وضع رؤية واستراتيجية تنمية مشتركة خاصة بالوجهة، من طرف جميع الفاعلين الجوهريين، ومواكبة هذه الرؤية بواسطة مخطط تنفيذ عملياتي
- صياغة مخطط حكماء جديد يستجيب لأهداف التسخير العرضي، المتكامل والمتناغم مع الوجهة المقصودة
- توسيع فصول النشاط بواسطة تنمية المنتجات المتخصصة (الرياضة، والصحة، إلخ).

مشاريع جاري إنجازها:

- إصلاح محيط المارينا والمدينة لتشجيع الساكنة على استغلالها طول السنة
- تنمية مجمع رياضي بمعايير دولية تجعل السعيدية تتموقع كوجهة رياضية
- الإنماء التدريجي لشبكة من الحركة الناعمة
- تطوير السعيدية لتصبح علامة ترابية، وذلك بالتعاون مع الفاعلين الرئيسيين للجهة
- مواكبة الفاعلين المحليين في تطوير منتجات «المناطق الخلفية» وجعلها وجهات سياحية

آفاق الشراكات:

- تطوير شراكة مع الجماعة من أجل تسخير المحطة
- تطوير شراكة مع المكتب الوطني المغربي للسياحة من أجل الترويج للوجهة
- تطوير شراكة مع SMIT لتوظيف التجزئات الفندقية

نبذة

- تاريخ التأسيس: ديسمبر 2011
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: الشركة ناتج شراكة بين صندوق الإيداع والتدبير للتنمية (66%) وإعمار الموارد (34%)
- المهن: التنمية السياحية
- أبرز محاور التدخل: تُركز شركة تنمية السعيدية على التنمية السياحية لمحيط السعيدية. وبالتالي، تستثمر في تنمية طاقات استيعابية جديدة من حيث الإيواء السياحي، وفي التنمية المستدامة لوحدات ترفيهية وتنشيطية
- عدد الموظفين: 38

أبرز الأحداث

الأحداث :

- فاتح يونيو 2017: افتتاح حدائق ميليا السعيدية
- 17 يوليو 2017: افتتاح شاطئ ميليا السعيدية
- متابعة مسطرة الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQETM في التهيئة والتسيير والاستغلال، وانخراط مجموعة الفاعلين في المحطة في سياسة التنمية المستدامة
- حصول الشاطئ على علامة اللواء الأزرق (للمرة الخامسة على التوالي)
- حصول المارينا على علامة اللواء الأزرق (للمرة الأولى في المغرب)

أبرز الأرقام :

بملايين الدرهم	2017
الاستثمارات المنجزة	2 000
الرأسمال الاجتماعي	1 925,3
رقم المعاملات	39,25
نتيجة الاستغلال	-91,75
الناتج الصافي	-89,71

كوطيرمي COTHERMY

نبذة

- تاريخ التأسيس: سبتمبر 2015
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: شركة تابعة لصوطيرمي بنسبة 100%
- المهن: الخدمات
- أبرز محاور التدخل: العلاج بالمياه المعدنية الحارة / اللياقة البدنية / الفندقة
- الموظفون: 58

أبرز الأحداث

نظمت كوطيرمي، من 25 إلى 28 شتنبر 2017، حملة ترويجية طبية في 4 مدن بالمملكة (طنجة، الدار البيضاء، الرباط وفاس)، تتوخى منها التعريف، لدى المهنيين الطبيين بالعلاجات بالمحطة الحرارية والمعدنية لحامة مولاي يعقوب، وتقديم الخدمات الحديثة المتجدد، وفندق 4 نجوم جديـد، التي تعمل جميعها تحت علامة منتج فـيـشـي طـيـرـمـيـا الصـحيـ، فـنـدقـ مـوـلـايـ يـعـقـوبـ.

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
0	رقم المعاملات
-4,4	نتيجة الاستغلال
-4	الناتج الصافي

ملحوظة: لم تشرع كوطيرمي بعد في الاشتغال، وبالتالي، رقم المعاملات غير متوفر.

الناتج الصافي لسنة 2017 ترجع أساسا إلى الزيادة في كثرة الرواتب.

المواطنة

تماشيا مع نهج التوظيف المحلي، ستعطي كوطيرمي الأولوية للساكنة المحلية في مدينة مولاي يعقوب لملء المناصب الشاغرة.

الآفاق

- تجديد حمامات مولاي يعقوب الحديثة، وبناء فندق 4 نجوم، يعتمد افتتاحه في الأسدس الأول لسنة 2018
- تطمح كوطيرمي إلى أن تصبح فاعلاً رئيسيّاً في قطاع المعالجة بالمياه المعدنية الحارة واللياقة البدنية بتوفيرها منتج متكامل للحمامات الحرارية / الإقامة
- تعزز كوطيرمي تعزيز حضورها داخل القطب السياحي لصندوق الإيداع والتدبير، بلعب دور فاعل حيوي في مجال الترويج لوجهة محببة في قطاع اللياقة البدنية

صوطيرمي SOTHERMY

نبذة

- تاريخ التأسيس: 1979
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: الشركة تابعة لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 99%
- المهن: الخدمات
- أبرز محاور التدخل: العلاج بالمياه المعدنية الحارة، اللياقة البدنية، السياحة الصحية
- عدد الموظفين: 86

أبرز الأرقام :

2017	بملايين الدرهم
14,5	رقم المعاملات
-8,2	نتيجة الاستغلال
3,8	الناتج الصافي

ملحوظة: يعود تراجع رقم المعاملات إلى إغلاق الحمامات الحديثة في يونيو 2016 لغرض التجديد، كما تعود الناتج الصافي لسنة 2017 (إيجابية) إلى عائدات تفويت الأصول الثابتة (أراضي ومبانٍ) من صوطيرمي إلى كوطيرمي.

أبرز الأحداث

منحت جائزة أفضل مقاولة في إقليم مولاي يعقوب إلى صوطيرمي في مايو 2017، على إثر أشغال المنتدى الاقتصادي الأول لجهة فاس-مكناس الذي أقامته غرفة التجارة والصناعة والخدمات بالجهة.

المواطنة

- المشاركة في الأنشطة الاجتماعية لجماعة مولاي يعقوب (شراء الكتب المدرسية، مساعدة الأسر المحتاجة بواسطة بعض الجمعيات ...)
- رعاية الأحداث الرياضية

الآفاق

تطمح صوطيرمي لترسيخ مكانتها كرائد في مجال العلاج بالمياه المعدنية الحارة واللياقة البدنية، إذ، من خلال هذه المكانة القوية وبإتقان نشاطها، تعزز الشركة تعزيز دورها كشركة تعمل في تطوير قطاع السياحة المغربية.

الكولف الملكي بفاس ROYAL GOLF DE FÈS



نبذة

- تاريخ التأسيس: 1989
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية
- المهن: استغلال مجمع الكولف في فاس
- أبرز محاور التدخل: تدبير جميع ملاعب الغولف التابعة لصندوق الإيداع والتدبير، والخدمات المرتبطة بنشاط الغولف: ملعب من 18 حفرة، متجر للمحترفين، قاعة المؤتمرات، قطعة أرضية متعددة التخصصات، السباحة وكمة المضرب، مطاعم
- عدد الموظفين: 26 موظفا

أبرز الأحداث

- تعيين مدير جديد لـ «الغولف الملكي» بفاس
- التدبير العملياتي المشترك لكل من الغولف الملكي بفاس وغولف واد فاس
- أشغال التعاون بين ملاعب الغولف التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير الجاري تشييدها (مرجع المشتريات، تدابير تسويقية وتجارية مشتركة)

المواطنة

غرس أشجار الزينة (بما في ذلك 200 نخلة) في الغولف الملكي بفاس.

الآفاق

- مهمة جديدة للشركة: إدارة ملاعب الغولف لصندوق الإيداع والتدبير
- عقد شراكة مع الاتحاد الملكي المغربي للغولف (تكوين بطولات...)
- إنشاء علامة تجارية مرتبطة بملاعب الغولف لـ «صندوق الإيداع والتدبير»
- إطلاق دراسة لعميم استخدام المياه العادمة المعالجة لأغراض رياضي جميع ملاعب الغولف التابعة لـ «صندوق الإيداع والتدبير»

فنادق ومنتجعات المغرب HOTELS & RESORTS OF MOROCCO



نبذة

- تاريخ التأسيس: 1977
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: فرع بنسبة 100% لـ «صندوق الإيداع والتدبير للتنمية»
- المهن: إدارة الفنادق
- أبرز محاور التدخل: تدبير وتهيئة الفنادق
- عدد الموظفين: 1000 شخص

أبرز الأحداث

الأحداث :

- افتتاح «الحسيمية باي» وهو عبارة عن شقق فندقية في يوليو 2017
- افتتاح مركز الاصطياف بأكادير لمؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لوكلاه للسلطة
- افتتاح مركز الاصطياف بإفران لمؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لوكلاه للسلطة

أبرز الأرقام :

2017	بألف درهم
45 591	رقم المعاملات

الآفاق

بعد النجاح الذي شهدته افتتاح مركز الاصطياف بأكادير لمؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لوكلاه للسلطة في ديسمبر 2016، بدأت فنادق ومنتجعات المغرب بالاشتغال على مشروع توسيع المركز، والذي يشتمل على 27 شقة هي الآن قيد التشييد.

في مجال التضامن والمعرفة

لا يقتصر صندوق الإيداع والتنمية على دوره كفاعل مهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة، بل يتعداه بانخراطه، أيضاً، في نشر المعرفة والثقافة والتضامن وتعزيز الروابط الاجتماعية. إذ، سواء تعلق الأمر بمؤسسة صندوق الإيداع والتنمية، أو معهد صندوق الإيداع والتنمية، أو الجامعة الدولية للرباط، يتبع صندوق الإيداع والتنمية نفس منطق التدخل لتنمية رأس المال غير المادي للبلد.

وهكذا، تشتغل مؤسسة صندوق الإيداع والتنمية منذ إنشائها على ترجمة قيم المواطننة لمجموعة صندوق الإيداع والتنمية إلى إجراءات مهيكلة ملموسة في إطار مواكبتها للتطورات الاجتماعية التي يشهدها المغرب. إن مشاركة المجموعة في أنشطة الجامعة الدولية للرباط تتيح إمكانية العمل من أجل تحقيق جميع أهدافها في التميز والتكوين والبحث والمشاركة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية على صعيد المملكة والجهة.

وأخيراً، يسعى صندوق الإيداع والتنمية، من خلال معهد صندوق الإيداع والتنمية، إلى تحفيز التفكير وإغنائه بآراء تصل إلى مواضيع مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالأولويات الاستراتيجية للدولة.

أبرز الأحداث

تنزيل برنامج إعادة تأهيل دور الأيتام ومؤسسات حماية الطفل وتجهيزهم:

تتوفر وزارة الأسرة والتضامن والإنصاف والتنمية الاجتماعية على سياسة عامة متكاملة لحماية الطفولة ببنتها في 2015، وعليها برنامج وطني لإنجازها في الفترة 2020-2015. في هذا السياق، أفاد تناصيص وضع مؤسسات مختلفة لحماية الطفل، الذي أجرته الوزارة أن هناك احتياجات إضافية حقيقة لهذه المؤسسات لم يأخذها البرنامج الوطني بعين الاعتبار.

على إثر هذا التشخيص، دعت الوزارة، في 2017، مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير إلى وضع أساس شراكة تلبية لهذه الاحتياجات التكميلية.

ولهذه الخالية، تم توقيع اتفاقية شراكة بين الطرفين لتنفيذ البرنامج المذكور. يتوجه هذا البرنامج إلى 28 مؤسسة لحماية الطفل، بما في ذلك مراكز الاستقبال ودعم السكن ويستهدف حوالي 3000 طفل يستفيدون من خدمات هذه المؤسسات في مناطق مختلفة من المملكة.

تنزيل برنامج الدعم الوطني AGRs المبتكرة في المغرب عبر القروض الصغرى-النسخة الثالثة

هذا البرنامج هو نتيجة شراكة بين المؤسسة ومركز محمد السادس لدعم التمويل الأصغر للتضامني، وصندوق جايدة، والاتحاد الوطني لجمعيات القروض الصغرى. وقد أعادت الانتلاقه له مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير بهدف تشجيع الإدماج المهني عبر التشغيل الذاتي بواسطة أنشطة مدرة للدخل.

ويهدف هذا البرنامج تحديد المبادرات المبتكرة ودعمها ماديا، لاسيما في مجال الأنشطة المدرة للدخل (AGR) التي يحملها أصحاب المشاريع الصغيرة، الذين توأكدهم جمعيات القروض الصغرى.

وإجماليا، استفاد 106 من حاملي المشاريع الصغيرة من مجموع 185 مشاركاً من المساعدة المالية التي قدمتها المؤسسة، فضلاً عن المواكبة التربوية والتكنولوجية التي يقدمها مركز محمد السادس لدعم التمويل الأصغر التضامني.

توطيد الشراكة بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة زاكورة للتربية عبر إرساء برنامجين جديدين للتعليم الأولي

وأمام التحديات الكبرى التي يواجهها التعليم في بلادنا، ارتأت مؤسسة صندوق الإيداع والتدبر توفير دعم قوي لمؤسسة زاكورة للتربية في برامجها التربوية الاجتماعية التي تستهدف الفئات الهشة.

إذ بعد إطلاق برنامجين للتعليم الأولي ANEER (العمل الوطني للتربية الموجه للأطفال الصغار في المناطق الريفية بجهات مراكش-آسفي، وطنجة-تطوان-الحسيمة، والعيون-الساخنة الحمراء) بين 2015 و2016، وإنشاء مدرستين للتعليم الأولي، التربية غير النظامية، في جهات الرباط- سلا-القنيطرة، وبني ملال- خنيفرة، انطلقت أشغال شراكة ثلاثة في إطار برنامج ANEER في 2017 بالجهة الشرقية.

مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير



نبذة

- تاريخ التأسيس: 2004
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: جمعية ذات منفعة عامة معترف بها يرأسها المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير
- مهنة مؤسسة الرعاية: المسؤولية الاجتماعية لصندوق الإيداع والتدبير
- أبرز محاور التدخل: التضامن، التنمية الاجتماعية والمستدامة، الأعمال الخيرية.
- المهام: العمل كرافعة أساسية للأعمال المواطنة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبر؛ تربية ومواكبة أعمال التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة؛ مواكبة حيوية التنمية المحلية والوطنية من خلال تطوير شراكات مبتكرة.
- عدد الموظفين: 7

مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبر، واجهة المجموعة الرئيسية من حيث المسؤولية الاجتماعية والبيئية
باعتبارها إحدى علامات المسؤولية الاجتماعية لمجموعة صندوق الإيداع والتدبر، تركز مؤسسة الرعاية على جعل كل أعمالها منتبقة من رؤية استراتيجية تقوم على محورين للتدخل «التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة» و«الأعمال الخيرية». فهي تسعى بذلك إلى ترجمة قيم المواطنة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبر إلى أعمال مهيكلاً بغرض مواكبة التطورات الاجتماعية بال المغرب. وفي هذا السياق، تُجز مؤسسة الرعاية برامج على الصعيد الوطني أو الجهو، ولا سيما على الصعيد المحلي، علاوة على تطوير مشاريع مبتكرة تستجيب لتوقعات الساكنة المحلية الباحثة عن حلول مستدامة.

تسعى مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبر باستمرار إلى تحقيق طموحاتها من حيث المسؤولية الاجتماعية عبر دعم مواكبة الأعمال التي تحقق ازدهاراً وراحة للمواطنين الذين يستفيدون منها، والتي لها إشعاعاً على المناطق التي تحتضن هذه الأعمال، وتحمل لها قيمة اجتماعية وثقافية، وتُسهم في تقدمها.

تحمل كلفة المشروع المرتبطة باللوجستيات «معدات وتجهيزات» لمركز دار الأمل بالجديدة

وبمناسبة تنظيم اللقاء الذي يجمع مستخدمي صندوق الإيداع والتدبير في 11 أكتوبر 2017 بالجديدة، أقام صندوق الإيداع والتدبير، عبر مؤسسه، بادرة اجتماعية لفائدة الأطفال في وضعية هشة الذين توأكبهم الجمعية المغربية لمساعدة الأطفال والأسرة (AMAEF) من خلال «مركز دار الأمل».

تبرعت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير بما يلي: المعدات والتجهيزات الازمة لتشغيل، ولاسيما، تشغيل مركز دار الأمل. ومن شأن هذا التعزيز أن يمكن AMAEF من توسيع نشاطها ليشمل المنطقة الهماشية بالجديدة والوسط القروي.

تحمل كلفة شراء سيارة نفعية وعلاجات للمرضى المصابين بمرض الزهايمر

وعيا منها بتصاعد عدد المرضى المصابين بالزهايمر والعبء الواقع على أسر هؤلاء المرضى من ناحية تلبية احتياجاتهم النفسية والاجتماعية والاقتصادية، كان جواب مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير إيجابيا على الطلب الذي تقدمت به جمعية الزهايمر المغربية، وذلك بتوفيقها اتفاقية شراكة تتيح تحمل:

- تكاليف شراء سيارة نفعية لنقل مرضى الزهايمر

- العلاجات القائمة على التحفيز المعرفي لفائدة 30 مريضا في المركز

المشاركة في خطة العمل 2017 للاتحاد الوطني لنساء المغرب

في 2017، أعطيت انطلاقة شراكة جديدة ذات بعد جهوي بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير والاتحاد الوطني لنساء المغرب. الاتحاد الوطني لنساء المغرب جمعية ذات منفعة عامة تأسست في ماي 1969 تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك الراحل الحسن الثاني، وترأسها صاحبة السمو الملكي الأميرة للامريم، تصب أنشطتها في مصلحة القضية النسوية. ويهدف البرنامج، موضوع هذه الشراكة، والذي يرتكز أساسا على خدمة مجالين محددين هما «محاربة الأمية والتقويم»، إلى تعليم وتمكين حوالي 6300 امرأة قروية في جميع أنحاء التراب الوطني.

محاور البرنامج الاستراتيجية:

- إعادة تثمين الرأسمال البشري لمراكز التكوين

- إنشاء مشاريع مدرة للدخل لصالح النساء والأسر المحرومة

- إطلاق حملات تحسيسية ودورات تكوين في قانون الأسرة والتحرش ومحاربة العنف ضد النساء

- محاربة أمية المرأة عبر أنشطة التكوين المهني للنساء

- مواصلة حملات تحسيسية وقوافل طبية متعددة التخصصات

والكشف عن الأمراض الخطيرة في النساء بشراكة مع وزارة الصحة

وشركاء آخرين

فيما يلي التوزيع الجهوي لبرنامج ANEER التي تم إطلاقها في 2017 ومواقع إنجازها:

- إقليم الناظور: موقع تيزوتيين بجماعة تيزوتيين، يستفيد منه ما مجموعه 54 طفلاً (25 فتاة و29 فتى)

- إقليم بركان: موقع الحرشة الزاوية بجماعة مداغ، يستفيد منه ما مجموعه 60 طفلاً (30 فتاة و30 فتى)

إطلاق بناء وتجهيز مراكز اجتماعية في إقليم الحوز

في إطار شراكة مع إقليم الحوز، كل من مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير بالشراكة مع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية التزمت بشئيد مراكز اجتماعية بجماعات أغبار وإغليان في 2018. سيستفيد من هذه المراكز 580 فتاة وامرأة قروية، تتحول أهداف كل المراكز حول:

- تطوير مهارات المرأة في مجال الصناعة التقليدية

- خلق أسلطة مدرة للدخل

- تحسين الظروف المعيشية للساكنة المحلية

- تشجيع تعليم الأطفال، ولاسيما الفتيات

- تعزيز مهارات المرأة في إدارة المشاريع

اتفاقية تمويل بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة Getty بشأن دراسة لترميم وتجديد حامة

سيدي حرازم

رشحت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير نفسها كجهة معنية بمشروع ترميم وتجديد حامة سيدي حرازم، وذلك إلى جانب شركة فنادق ومنتجعات المغرب (HRM).

ويندرج هذا المشروع في إطار برنامج «مواصلة التحديث» keeping it modern الذي أطلقته المؤسسة الأمريكية Getty. ويهدف البرنامج إلى دعم المؤسسات التي تعمل في مجال الحفاظ على الفنون البصرية في العالم، وتقوية مادة تاريخ الفنون على الساحة العالمية، والتشجيع على المحافظة المتعددة الاختصاصات عبر تعبيئة التمويلات لخطط الأعمال والتنفيذ الخاصة بإصلاح البنيات الحديثة للقرن العشرين والتي تكتسي أهمية من حيث هندستها المعمارية الاستثنائية.

عقدت اتفاقية تمويل بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة Getty لإعطاء انطلاقة دراسة ترميم وتجديد حامة سيدي حرازم، كما وقعت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير على اتفاقية أخرى جمعتها بفنادق ومنتجعات المغرب، HRM، ومحكّم الهندسة المعمارية وهندسة الديكور (مشروع عزيزة الشاوني) لنشر مشروع الدراسة.

- معرض متعدد الفنون «وراء الحدود»، المنظم في الفترة ما بين 6 يوليو و 23 أغسطس بمشاركة مع التكثل الدولي PULSION المكون من لور كيروز (لبنان)، ماسيمو أجيليني (إيطاليا)، عبد اللطيف حبيب (المغرب-فرنسا)، محمد هجهوح (المغرب)، وفريدي بانيكوكى (فرنسا)
- معرض البطاقة البيضاء لبوشعيب حبولي في موضوع «نظارات الفنانين» الذي أقيم ما بين 14 سبتمبر و 20 أكتوبر
- معرض تكريمي لعمر بورقة «ذكرىجسد أو جغرافيا الروح» المنظم ما بين نوفمبر 2017 و 12 يناير 2018. مائدة مستديرة حول العمل ومسار فنان من تنسيط السيدة إلهام طاهري والرسام الفنان عبد الحي ملاخ.

أبرز الأرقام:

بلغ حجم تدخل مؤسسة الرعاية لصندوق الإبداع والتدبير، في 2017، في مجال التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة والأعمال الخيرية 43,3 مليون درهم.

في نفس السنة، نظمت مؤسسة الرعاية لصندوق الإبداع والتدبير في تنظيم ما يناهز 190 عملية، من بينها برامج وطنية ضخمة.

أنشطة معرض الفنون «فضاء التعبير لصندوق الإبداع والتدبير»

محور النشاط الفني والثقافي 2017 «فضاء التعبير لصندوق الإبداع والتدبير» حول المعارض والورشات التنشيطية التالية:

- معرض الورشات «تجربة 4 أيادي» الذي نظم بين 26 يناير و 10 مارس، لأربعة فنانين مصطفى بوجمعة، وحسن بورقية، وحكيم غزالى، وبوشنة الحياتى.

• معرض «نسيج الأحلام» المنظم تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس في إطار «إشاعع إفريقيا من العاصمة» من تنسيط الفنان المالي عبدالاي كونات في الفترة ما بين 28 مارس و 30 أبريل. وبالتوافق مع هذا المعرض، قامت المؤسسة بمواكبة إنجاز رسم ضخم ضمن فن الشوارع حول موضوع إفريقيا للفنان الألماني هندريلك بيكرىتش الذي يزين الجدار الأمامي لمقر صندوق الإبداع والتدبير

- معرض الصور «فضاء عام، فضاء خاص»، المنظم في الفترة ما بين 17 مايو و 20 يونيو في إطار فعالية «لقاءات التصوير الفوتوغرافي بالرباط» في نسختها الثانية بمشاركة مع الجمعية المغربية لفن التصوير الفوتوغرافي. على هامش المعرض، تم اقتراح برنامج متنوع حول التصوير الفوتوغرافي (عرض الصور الفوتوغرافية، ماراثون الصور، مائدة مستديرة حول موضوع المعرض وجلسة قراءة في مشروعات المصوريين الناشئين الشباب)

معهد صندوق الإيداع والتدبير INSTITUT CDG نبذة

- الروابط المختلفة بين مفهوم التنمية المستدامة والنهيّة التربوية، بغرض صياغة قائمة لمؤشرات التنمية المستدامة التي تتيح قياس عناصر لها ارتباط مباشر أو غير مباشر بسياسات التهيّة التربوية.

العقارات:

الوضع الحالي والتوصيات المتعلقة بالسكن الاجتماعي في المغرب وفقاً للاستراتيجية الوطنية

سياق خلق منظمات التوظيف الجماعي في العقار، والمتدخلين، وقطاع الضرائب، بما في ذلك مقارنة بين فرنسا والمغرب.

التعليم العالي:

وضع خرائط التعليم العالي المغربي تُركّز على القطاع العام لتحديد الاحتياجات المستقبلية لهذا القطاع

الانفتاح على إفريقيا:

تاريخ وعرض، لمجموعة من المؤشرات الاقتصادية والقطاعية والاجتماعية لـ 51 بلداً في إفريقيا جنوب الصحراء

دراسة تطور المبادرات التجارية وتدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة بين المغرب ودول أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، وكذا ترسیخ أهم المقاولات المغربية في هذه الجهة.

السياحة:

إنجاز دراسة حول النشاط السياحي في المغرب بغرض مقارنة أداء الصناعة السياحية الوطنية بالدول الأخرى، ووضع اليد على مواطن القوة والضعف في القدرة التنافسية للعرض المغربي.

الآفاق

للمعهد صندوق الإيداع والتدبير طموح مرتبط بوظيفته وهو تركيز تدخله على جانبيين أساسيين :

التكوين (ورش العمل) والإشعاع (المحاضرات) في المواضيع التالية: الجهات التربوية، والرهانات المناخية، والادخار والاحتياط، والنموذج الاقتصادي المغربي.

أبرز الأحداث

إشعاع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير :

- دارت المحاضرة حول «دور التمويل في خضرنة الأصول العقارية بالمغرب» والتي تناولت من خلالها الدور المحتمل للسندات الخضراء كأداة تمويلية للتحول الطاقي والإيكولوجي، مع التركيز على خضرنة العقارات بالمغرب.
- تنظيم TEDxEMI تيديكس إيمي بالتعاون مع مدرسة المحمدية للمهندسين وجمعيّة مهندسي المدرسة المحمدية، تحت شعار «الحدث والريادة». تهدف هذه الندوة إلى إعطاء الكلمة للمقاولين الشباب وتقاسم تجاربهم ومسارهم.

دراسات وأبحاث:

ينجز معهد صندوق الإيداع والتدبير، في إطار أنشطته، أشغالاً تتعلق بالبيئة، وتحليل المعطيات لمواضيع محددة بغرض تحسين فهم بيئتنا وقراءة الاتجاهات المحتملة. وتطرق هذه الموضوعات إلى مجالات واسعة مثل التنمية المستدامة، والسياق الاجتماعي والاقتصادي الوطني وأو الأفريقي وأنشطة المجموعة.

همت أشغال البحث، في 2017، ما يلي:

التنمية المستدامة:

- تطور سوق السندات الخضراء، ليصبح أداة لا غنى عنها في مجال تعبيئة التمويل لصد التغيرات المناخية
- الإطار المعياري ورهانات النجاعة الطاقيّة في البناء
- المسؤولية الاجتماعية للمقاولات عبر معيار دولي للممارسات المثلث

- تطوير التنمية ومواكيتها في إفريقيا والمغرب عبر التكوين المستمر
- تشجيع منتدى للقاءات والتبادلات المفتوحة للسياسيين ورجال الأعمال والمجتمع المدني، مخصصة لمناقشة رهانات المغرب وأفريقيا
- إنشاء مكان النقاء للمتدخلين المؤسسيين الأجانب، الأكاديميين والعلميين الراغبين في تنمية التعاون/التكوين/المشاريع مع القارة

المواطنة ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية

- إطلاق نهج «المسؤولية الاجتماعية للجامعة» بغرض التطرق لهذا القضية في الجامعة برمتها
- مشروع المعاملة بالمثل: برنامج طلاب السنة الثانية بكلية الأعمال بالرباط، والذين يوحدون جهودهم لإنجاز أعمال إنسانية لتحسين ظروف العيش في جميع أنحاء المغرب.
- النوادي الطلبوية: تروم نوادي الجامعة الدولية للرباط إنجاز أعمال الطلاب على جبهات مختلفة، لا سيما في المجال الجمعوي.
- جامعة الدولية للرباط تدرس: مشروع ذو طابع اجتماعي يتمحور حول تقديم الدعم المدرسي لحاملي البكالوريا محدودي الموارد المالية

الآفاق

في البداية، ترغب الجامعة الدولية للرباط إتمام مرحلتها التنموية في الرباط، الرامية إلى جعل حرمها الجامعي المميز حرماً مرجعياً، وطنياً ودولياً، بأزيد من 5000 طالب في أفق 2020.

ومن جهة أخرى، تطمح الجامعة إلى تسيير تطويرها بإنشاء بنيات جهوية تتيح إمكانية اقتراح عروض تكوينية تتلاءم مع حاجيات سوق العمل، وسيتم هذا التطور بشراكة مع الجهات المعنية، وسيواكب سياسة الهيكلة الجهوية المنطلقة في المغرب.

يشمل مجال التكوين للجهات، كل من التكوين الأساسي، والتكوين المستمر، وتلبية مشاريع البحث والتطوير. وسيتم تنفيذه وفق ترتيبات وشراكات مؤسساتية متكررة.

كما ستبني كل تجربة جهوية على دراسة سوق معمقة تمكن من تحديد حجم المشروع ومحظوظ الأكاديمي الذي يتلاءم مع كل جهة. في 2017، أطلقت الجامعة دراسات بكل من طنجة والدار البيضاء حول التنمية الجهوية.

وعلاوة على ذلك، أبرمت الجامعة شراكة مع المكتب المدرسي والجامعي الدولي تهم تحديد أهداف وطرق إنجاز برنامج تعاون يسسهد إنشاء مؤسسات التعليم الخاص الجهوية.

الجامعة الدولية للرباط

نبذة

- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: شركة تابعة له بنسبة 51%
- المهن: التعليم العالي، البحث والتنمية، والتعليم المستمر
- أبرز محاور التدخل: الهندسة (الطيران، الطاقات، السيارات).
- تكنولوجيا المعلومات، اللوجستيك، الهندسة المعمارية، طب الأسنان، الإدارة، العلوم السياسية، القانون، العلوم (الخبرة الحسابية)، اللغات، والأقسام التحضيرية
- عدد الموظفين: 250 موظفاً

أبرز الأحداث

الأحداث :

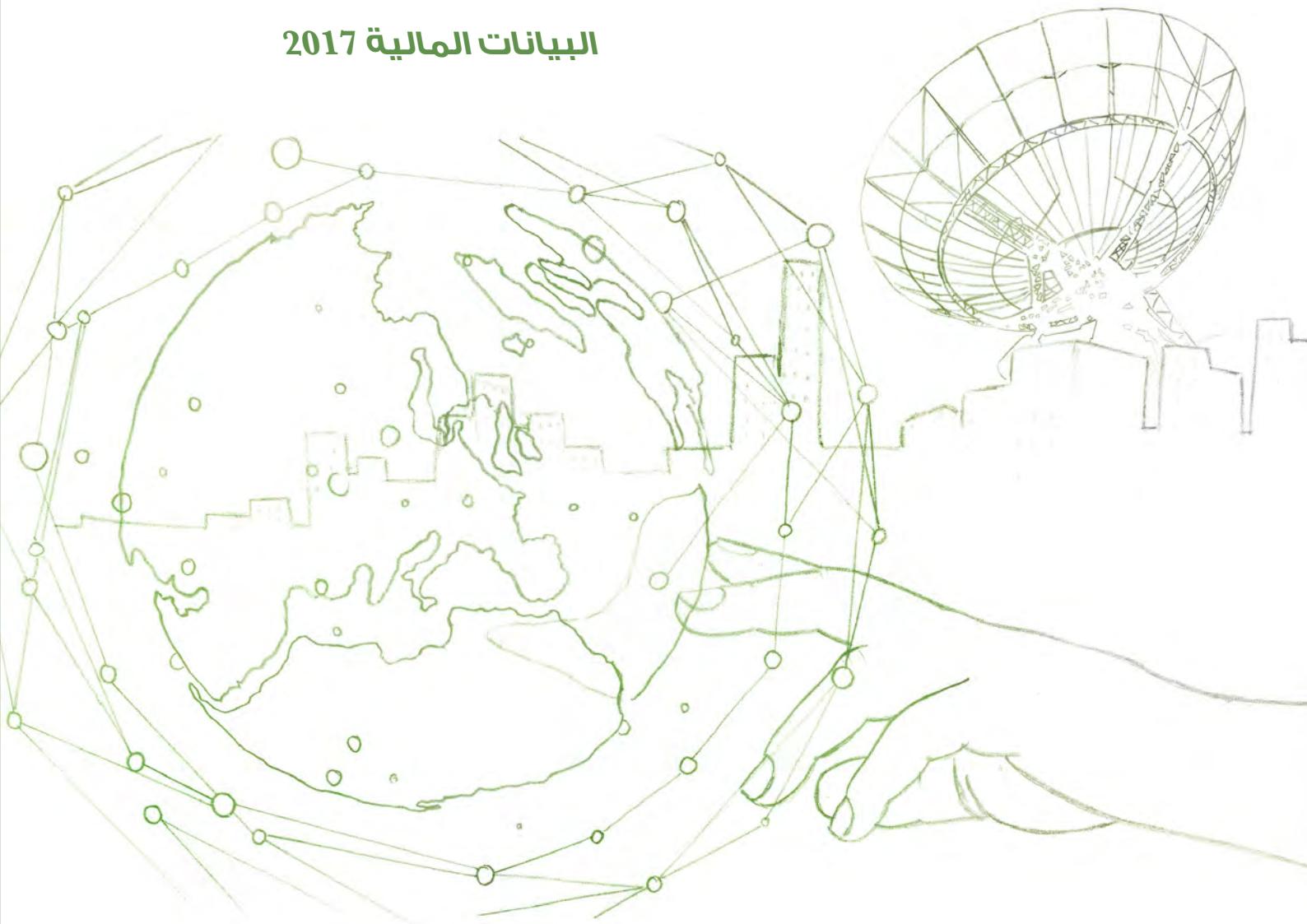
- حزمة مؤتمرات حول أفريقيا تتعلق بالقاربة الأمريكية، تعزيزاً لرؤية الجامعة الدولية للرباط «جامعة أفريقيا ذات رتبة عالمية»
- في 2017، أصبحت الجامعة الدولية للرباط أول جامعة في إفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من حيث تقديم براءات الاختراع بما يفوق 240 براءة اختراع منذ إنشائها من بينها 40 مسجلة على الصعيد الدولي.
- توقيع اتفاقية لإنشاء مختبر دولي تشتهر فيه كل من المركز الوطني للبحث العلمي (CNRS) والجامعة الأمريكية، معهد جورجيا للتكنولوجيا
- توقيع اتفاقية لإنشاء أول مختبر دولي شريك، في مجال «البيانات الهائلة»
- منح جائزة Heiskell 2017 للابتكار في التعليم الدولي للجامعة الدولية للرباط للشريك الأكاديمي الأمريكي، جامعة ولاية ميسسيسيبي، لمكافأة تفهمها على الابتكار في مجال التعليم العالي
- الحصول على جائزة في صنف «الابتكار التكنولوجي» ومرشح نهائي لجائزة «علامة الغد» في «جوائز المغرب»

شراكة حكومية

في إطار شراكة بين القطاعين العام والخاص، وقعت حكومة جلالة الملك محمد السادس والجامعة الدولية للرباط على عقد تموي تتعهد فيه الدولة بالالتزام بالوسائل والجامعة بالمهام، ولاسيما:

- تكوين النخب والأطر المديرة والرؤساء، والمهندسين والمتخصصين أفارقة ومخاربة
- تطوير البحث التطبيقي الذي يتاسب مع السياق الأفريقي، بما يتماشى مع احتياجات الصناعة والقاربة الإفريقية. كما تعد الجامعة الدولية للرباط أول جامعة في مجال تسجيل براءات الاختراع في إفريقيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا

البيانات المالية 2017



البيئة الاقتصادية

أبرز الأرقام



توطيد التوازنات الاقتصادية الكلية

إن أكثر ما طبع سنة 2017 هو تخفف وطأة العجز الذي بلغ 3,5% من الناتج الداخلي الخام مقابل 4,1% من الناتج الداخلي الخام خلال سنة 2016. وينتزع هذا التوطيد في الميزانية عن زيادة كبيرة في الإيرادات الضريبية (+6,1%) بالموازاة مع استقرار النفقات العادلة (+1,6%).

كما عرفت الحسابات الخارجية تحسناً بفضل تقلص عجز الحساب الجاري الذي تراجع من 4,4% من الناتج الداخلي الخام في 2016 إلى 3,6% في 2017. ذلك أن اضمحلال الاختلالات الخارجية يعود للأداء الجيد لل الصادرات (+8,9%)، والتي نمت بشكل أسرع مقارنة مع الواردات (+5,9%). فضلاً عن انتعاش عائدات السياحة وتحويلات المغاربة القاطنين بالخارج.

لم يتعدى معدل التضخم، في 2017، 0,2% مقابل 1,8% في 2016. وفي غياب خطر التضخم، حافظ بنك المغرب على نسبة الفائدة التوجيهية في 2,25% طيلة السنة.

تراجع القروض البنكية

تباطأت وتيرة نمو القروض البنكية عموماً في 2017 لتصل إلى معدل نمو لا يتعدى 2,9% مقابل 4,2% في 2016.

وإذا كانت بعض فئات القروض قد سجلت بعض الزيادة كقروض الاستثمار (+12,1%)، وقروض الإنعاش العقاري (+8,7%)، فإن فئات أخرى كقروض السكن (+3,8%) وقروض الخزينة (-2,8%) كانت أقل صطراً.

توطيد الانتعاش الاقتصادي العالمي

تسارع نمو الاقتصاد العالمي في سنة 2017 ليبلغ 3,7% مقارنة بنسبة 3,2% في 2016. وللأول مرة منذ 2012، أصبح انتعاش النمو ظاهرة عالمية معممة على جميع مناطق العالم.

كما تعززت الزيادة في النشاط في منطقة اليورو في 2017، حيث بلغت 2,4% مقابل 1,5% في 2016. ومما ساعد على هذا التحسن في الاقتصاد الأوروبي هو التوجه الأقل تقليداً للسياسات المالية، والحفاظ على ظروف نقدية مواتية، فضلاً عن قوة الطلب الخارجي من آسيا والولايات المتحدة.

تعجيل النمو الوطني المعتمد على الزراعة

خلال سنة 2017، شهد نمو الاقتصاد المغربي ارتفاعاً بلغ 4% مقابل 1,5% في 2016. إذ شهد الناتج الداخلي الخام المغربي حيوية وانتعاشاً بفضل تزايد الإنتاج الزراعي بأكثر من 15% في 2017، والمرتبط بالأثر الإيجابي للتتساقطات المطرية.

من جهته، كان تسارع القيمة المضافة غير الفلاحية أكثر تواضعاً، إذ انطلقت هذه القيمة من 2,2% في 2016 إلى 2,8% في 2017. ذلك أن الأنشطة غير الفلاحية في المغرب استعادت حيويتها بفضل الدعم الذي حظيت به جراء توسيع قطاعات التصدير، لاسيما صناعة السيارات والسياحة.

تحليل النتائج

حسابات الشركة

برسم السنة المالية 2017، ارتفع الناتج البنكي الصافي لصندوق الإيداع والتدبير بنسبة 27,3% مقارنة مع سنة 2016. ويعود هذا الارتفاع، أساساً، إلى تزايد منتوجات سندات الملكية، باعتبارها فائض القيمة التي تم تحقيقها.

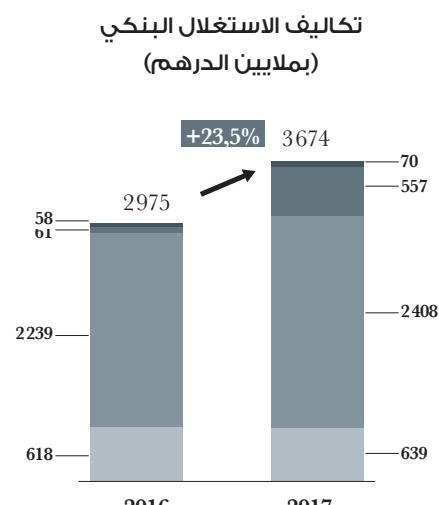
فيما حدّدت الناتج الصافي في 82 مليون درهم سنة 2017، أي متراجعاً بنسبة 69% مقارنة مع 2016. ويعزى ذلك بالخصوص إلى ارتفاع تكالفة المخاطر.



1. الاستغلال البنكي

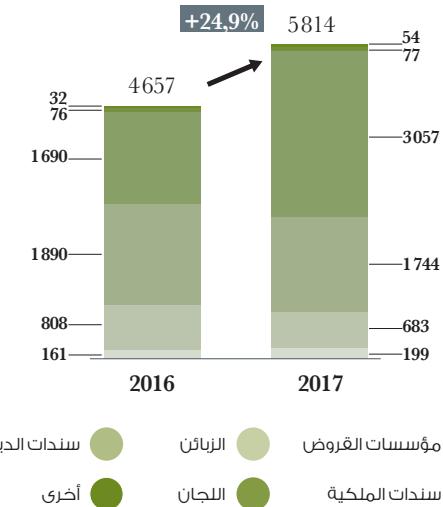
1.2. تكاليف الاستغلال البنكي

ارتفعت تكاليف الاستغلال البنكي بما ينافس 699 مليون درهم، من تقلّه من 2,975 مليون درهم في سنة 2016 إلى 3,674 مليون درهم في سنة 2017، أي محققاً زيادة قدرها 23,5%.
تعزيز هذه الزيادة جزئياً إلى استراتيجية تطهير محفظة توظيف «الأسهم المسومة» المتمثّلة في بيع جزء من الوضع الإجمالي، مما أدى إلى تسجيل نقص في القيمة بالنسبة إلى بعض القيم.
كما تعود هذه الزيادة أيضاً إلى تصاعد الغوائد المطبقة على الزبائن.



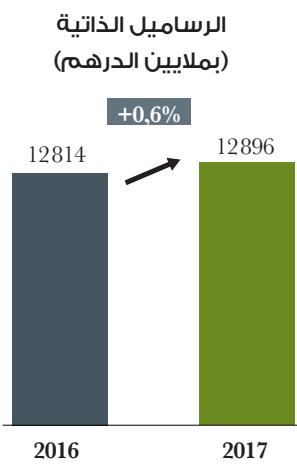
في سنة 2017، بلغت منتوجات الاستغلال البنكي 5,814 مليون درهم، محققاً زيادة بنسبة 24,9% مقارنة مع سنة 2016. وتعزيز هذه الزيادة أساساً إلى فائض القيمة التي تم تحقيقها على سندات «توظيف الأسهم المسومة» وعلى «منظمات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة» التي بلغت 1,612 مليون درهم مقابل 420 مليون درهم في نفس الفترة من السنة الماضية.

1.1. منتوجات الاستغلال البنكي



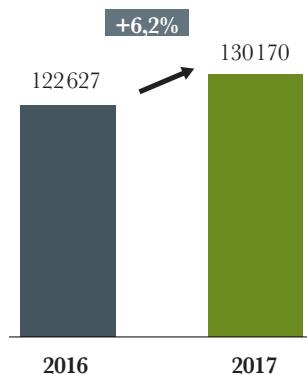
5. الرساميل الذاتية

حتى متم سنة 2017، ارتفعت الرساميل الذاتية إلى 12,876 مليون درهم، وهو ارتفاع بنسبة 0,6% بالمقارنة مع سنة 2016.



6. الحصيلة الإجمالية

ارتفعت الحصيلة الإجمالية في السنة المالية 2017 بنسبة 6,2% كي تصل 170 130 مليون درهم مقابل 112 627 مليون درهم في السنة الماضية.



1.3 الناتج البنكي الصافي

خلال السنة المالية 2017، فد الناتج البنكي الصافي بمبلغ 2,141 مليون درهم، مقارنة بمبلغ 1,628 مليون درهم سنة 2016. وتعود هذه الزيادة بنسبة 27% أساساً إلى زيادة منتجات الاستغلال البنكي بنسبة 24,9%， وهو ما يتجاوز الزيادة في تكاليف الاستغلال البنكي المقدرة بـ 23,5%.

2. الاستغلال غير البنكي

استقرت منتجات الاستغلال غير البنكي في 344- مليون درهم سنة 2017 مقابل 23- مليون درهم سنة 2016، وهذا يرجع أساساً إلى نقص القيمة التي تحققت من بيع سندات المساهمات.

3. الاستغلال العام

سجلت التكاليف العامة للاستغلال انخفاضاً بنسبة -3,7%- لتستقر في 423 مليون درهم في سنة 2017 مقابل 439 مليون درهم في سنة 2016.

4. المخصصات الصافية المسترجعة

بلغت المخصصات الصافية المسترجعة 1 140 درهم في سنة 2017 مقابل 914 مليون درهم في سنة 2016 وذلك بسبب مجففود التموين الذي يذلت المؤسسة.

الحسابات الموطدة

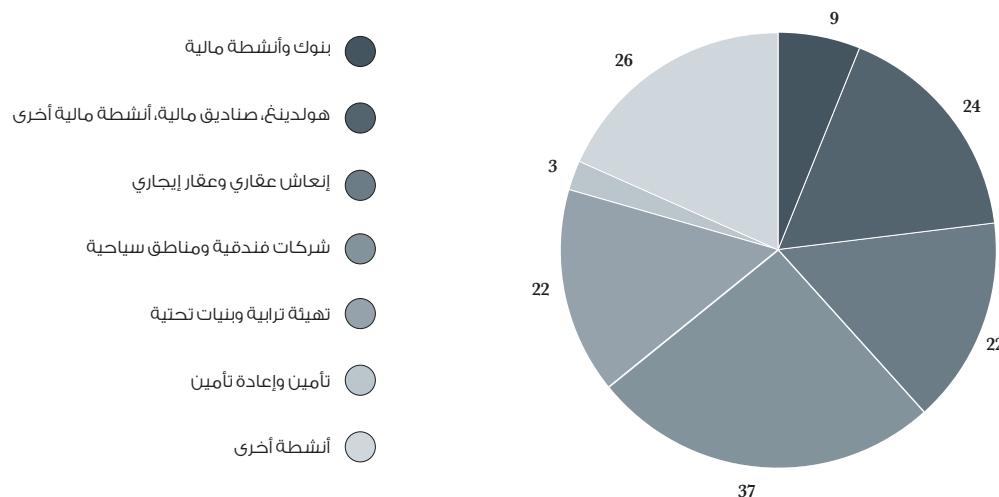
1. المعايير المطبقة على مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

تقوم مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بإعداد ونشر حساباتها الموطدة، منذ فاتح يناير 2008، طبقاً للمعايير المحاسبية الدولية (International Financial Reporting Standards - IFR) (103-12) تطبيقاً لمقتضيات المادة 73 من القانون البنكي.

2. دائرة التوطيد حسب المهنـة

تكونت دائرة التوطيد لدى مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من 143 وحدة في سنة 2017، منها 103 وحدة شملها التوطيد بالإدماج الكلـي.

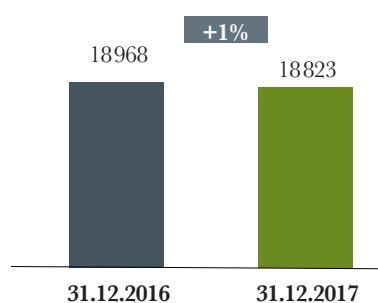
دائرة التوطيد حسب النشاط



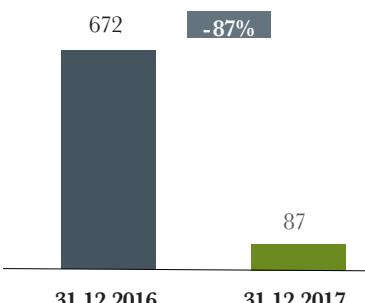
4. الحسابات الذاتية حصة المجموعة

3. حساب النتيجة

الأموال الذاتية حصة المجموعة
(بملايين الدرهم)



الناتج الصافي حصة المجموعة
الموطدة (بملايين الدرهم)

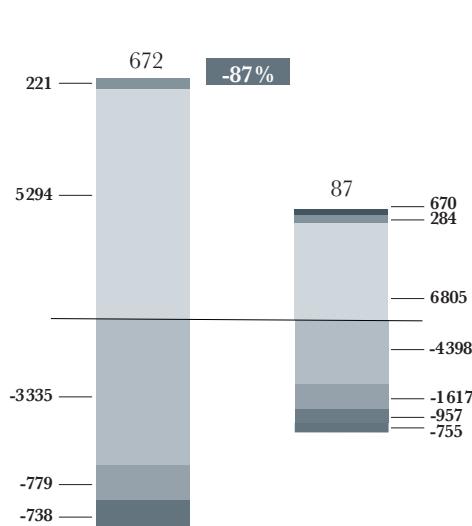


تميزت الوضعية الصافي إلى غاية 31 ديسمبر 2017 بانخفاض طفيف في الأموال الذاتية للمجموعة قدر بنسبة 1% بالمقارنة مع 31 ديسمبر 2016، ناتج أساساً عن تغيرات في الدائرة.

استقرت الناتج الصافي حصة المجموعة في 87 مليون درهم، مما يعني انخفاضاً بنسبة 87% مقارنة مع نتيجة نهاية 2016.

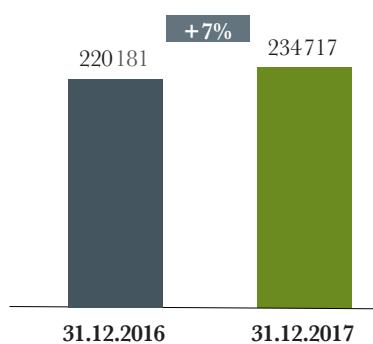
6. تطور الناتج الصافي حصة المجموعة حسب قطاع الاستغلال

تطور الناتج الصافي حصة المجموعة حسب قطاع الاستغلال (بملايين درهم)



5. الحصيلة الإجمالية

مجموع الأصول (بملايين درهم)



في 31 ديسمبر 2017، ارتفعت الحصيلة الإجمالية الموظدة إلى 234 717 درهم، مما يعني زيادة قدرها 7% مقارنة مع 31 ديسمبر 2016.

6. تطور التراكمات الرئيسية حسب المهنـة



استقرت الناتج الصافي حصة المجموعة في 87 مليون درهم، مما يعني انخفاضاً بنسبة 87% مقارنة بشهر ديسمبر 2016، والسبب في ذلك يرجع أساساً إلى:

- ارتفاع تكاليف الاستغلال العامة بما قدره 1033 :

- تراجع في فوائق الاقتناء بـ 951 مليون درهم؛

- تصاعد التراجعات في قيمة الأصول بـ 868 مليون.

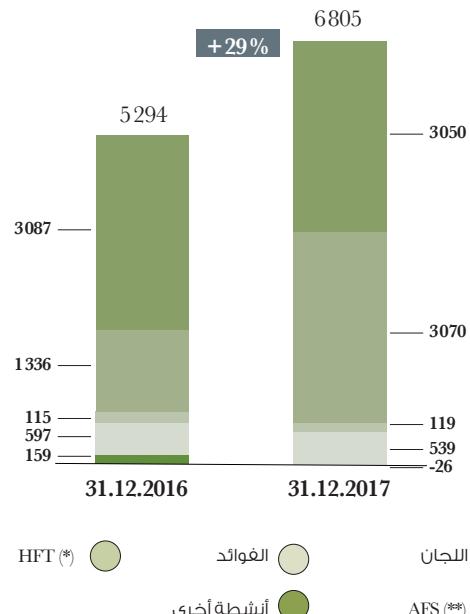
إلا أن ما خفف وطأة هذا التراجع هو:

- الزيادة التي حققها الناتج البنكي الصافي الموظد بنسبة 29% مقارنة مع 31/12/2016، ليسنقر في 6 805 مليون درهم؛

- تسجيل 659 مليون في صافي الأرباح والخسائر على الأصول الأخرى في سنة 2017.

6.1. تطور الناتج البنكي الصافي حسب قطاع الاستغلال

تطور الناتج البنكي الصافي الموظد حسب قطاع الاستغلال (بملايين درهم)



بلغ الناتج البنكي الصافي 6 805 مليون درهم، أي حقق تحسناً بنسبة 29% مقارنةً مع 31/12/2016، ويعزى ذلك أساساً إلى:

- ارتفاع الأرباح والخسائر الصافية على AFS بمبلغ 1704 مليون درهم؛

ومع ذلك، كان هذا الارتفاع محدوداً بسبب:

- تراجع هامش الفائدة بمبلغ 184 مليون درهم.

الحسابات الاجتماعية

حصيلة الأصول

الحصيلة إلى غاية: 31/12/2017 (بآلاف الدراهم)

31.12.2016	31.12.2017	الأصول
693 041	470 742	1. مودعة، الأبناك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
4 446	7 056	قيمة في الصندوق
688 594	463 686	قيمة في البنك
5 382 089	5 532 704	2. ديون على مؤسسات القروض وما شابهها
3 334 754	829 780	تحت الطلب
2 047 336	4 702 925	لأمد
20 887 049	17 119 732	3. ديون على الزبناء
6	5	حساب تحت الطلب مدين
5 062 323	5 916 569	قروض الخزينة والاستهلاك
3 345 096	4 826 340	قروض التجهيز
26 736	20 724	قروض عقارية
12 452 888	6 356 094	قروض أخرى
23 419 803	26 845 145	4. ديون مقتندة بالفوترة
		5. سندات المعاملات والتوظيفات
543 214	5 413 804	سندات الخزينة وما شابهها
2 144 027	2 474 316	سندات أخرى لليون
20 669 001	18 957 025	سندات الملكية
63 561	0	سندات الملكية الأخرى
11 838 499	10 897 183	6. أصول أخرى
31 727 935	31 686 361	7. سندات الاستثمار
28 135 456	28 347 120	سندات الخزينة وقيم مشابهة
3 592 479	3 339 241	سندات أخرى لليون
27 153 828	36 211 586	8. سندات المشاركة واستعمالات مشابهة
1 283 083	1 185 011	9. ديون مرتبطة
34 159	24 623	10. استعارات مخصصة لقروض الإيجار والكراء
208 010	197 030	11. استعارات غير محسدة
122 627 497	130 170 118	12. استعارات محسدة
		مجموع الأصول

حصيلة الخصوم

الحصيلة إلى غاية : 31/12/2017
(بآلاف الدراهم)

الخصوص	31.12.2017	31.12.2016
1. الأبناك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشبكات البريدية		25 599 278
2. ديون على مؤسسات القروض وما شابهها	27 687 934	2 242
تحت الطلب	861	25 597 036
لامد		80 632 976
3. ودائع الزبناء	84 996 717	2 712 168
حسابات دائنة تحت الطلب	2 868 756	0
حسابات الاذخار	0	343 003
ودائع لأمد	100 132	77 577 805
حسابات أخرى دائنة	82 027 829	
4. سندات الدين المصدرة		2 960 995
5. خصوم أخرى	3 236 617	620 170
6. مؤن للمخاطر والتکاليف	1 353 156	
7. مؤن مقننة		12 304 794
8. مساهمات، صناديق عمومية موزعة وصناديق خاصة للضمان		12 304 794
9. ديون مرتبطة		
10. فارق إعادة التقييم		
11. احتياطات وأقساط مرتبطة برأس المال		
12. رأس المال		
13. مساهمون، رأسمال غير مدفوع (-)		244 402
14. مرحل من جديد (+/-)		264 881
15. النتائج الصافية في انتظار التوزيع (+/-)		
16. الناتج الصافي للسنة المالية		
مجموع الخصوم	130 170 118	122 627 497

حساب العائدات والتكاليف

(بألاف الدراهم)

31/12/16	31/12/17	خاتم
4 657 066	5 814 525	I. عائدات الاستغلال البنكي
161 268	198 961	1. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع مؤسسات القرض
807 680	683 166	2. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع الزبناء
1 890 223	1 744 486	3. فوائد وعائدات مماثلة من سندات الدين
1 689 629	3 056 730	4. عائدات سندات الملكية
		5. عائدات المستعمرات بالقرض الإيجاري أو بالكراء
76 489	76 888	6. عمولات برسمل خدمات مقدمة
31 777	54 295	7. عائدات أخرى من الاستغلال البنكي
2 975 047	3 673 823	II. تكاليف الاستغلال البنكي
617 776	638 680	8. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مؤسسات القرض
2 239 101	2 407 894	9. فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع الزبناء
60 558	556 914	10. فوائد وعائدات مماثلة لسندات الدين المصدرة
		11. عائدات المستعمرات بالقرض الإيجاري أو بالكراء
57 612	70 335	12. تكاليف أخرى من الاستغلال البنكي
1 682 019	2 140 702	III. الناتج الصافي البنكي
119 653	504 473	13. عائدات الاستغلال غير البنكي
96 976	848 244	14. تكاليف الاستغلال غير البنكي
439 327	423 268	IV. تكاليف الاستغلال العامة
154 729	156 004	15. تكاليف المستخدمين
461	451	16. الضرائب والرسوم
201 156	204 383	17. التكاليف الخارجية
37 302	23 878	18. تكاليف استغلال أخرى
45 678	38 553	19. مخصصات لاستخدامات والمؤمن المجسدة وغير المحسدة
1 661 189	2 486 322	V. مخصصات لمؤمن ولمسائر برسمل ديون غير قابلة للتحصيل
31 819	157 800	20. مخصصات لمؤمن برسمل ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
0	0	21. خسائر برسمل ديون غير قابلة للتحصيل
1 629 370	2 328 522	22. مخصصات أخرى للمؤمن
747 510	1 346 348	VI. مؤمن مسترجعة ومبالغ مستردة برسمل ديون مستخدمة
0	0	23. مؤمن مسترجعة برسمل ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
0	0	24. مؤمن مستردة عن ديون مستخدمة
747 510	1 346 348	25. مؤمن أخرى مستخدمة
351 691	233 689	VII. النتيجة الجارية
68 026	14 798	26. عائدات غير جارية
131 097	135 798	27. تكاليف غير جارية
288 620	112 690	VIII. النتائج قبل احتساب الضرائب
23 739	31 073	28. الضرائب على النتائج
264 881	81 617	IX. الناتج الصافي للسنة المالية
5 592 256	7 680 144	مجموع العائدات
5 327 375	7 598 527	مجموع التكاليف
264 881	81 617	الناتج الصافي للسنة المالية

الحسابات الموطدة

حصيلة الأصول

الحصيلة إلى غاية : 31/12/2017

(بألاف الدراهم)

31.12.2016	31.12.2017	حصيلة الأصول
2 324 220	2 100 441	قييم مودعة، البنوك المركزية، مصلحة الشيكات البريدية
5 186 957	8 822 275	أصول مالية بالقيمة الحقيقية لكل نتيجة
0	0	أدوات مشتقة للتغطية
46 314 476	49 833 921	أصول مالية معده للبيع
11 864 878	15 094 814	ديون على مؤسسات القروض وما شابهها
36 356 005	42 410 958	ديون على الزبناء
0	0	فارق إعادة أصول المحفظات المغطاة بالنسبة
35 179 819	35 114 321	توظيفات مكتسبة إلى غاية حلول استحقاقها
992 672	1 212 910	أصول مطلوبة على الضرائب
3 105 149	3 803 178	أصول مؤجلة على الضريبة
51 468 000	49 255 915	حسابات التسوية وأصول أخرى
0	0	أصول غير جارية مخصصة للتغويت
8 082 535	8 117 697	مشاركات بمقابلات خاضعة للمعادلة
4 776 567	5 528 996	عقارات التوظيف
10 600 956	10 377 625	مستعمرات مجسدة
332 657	321 061	فوائد الحياة
3 595 781	2 722 501	فوائد وعائدات مماثلة لعمليات مع مؤسسات القرض
220 180 672	234 716 615	المجموع

حصيلة الخصوم

(بآلاف الدراهم)

الحصيلة إلى غاية: 31/12/2017

31.12.2016	31.12.2017	الخصوم
12	12	الأبناك المركزية، الخزينة العمومية، مصلحة الشيكات البريدية
0	0	الخصوم المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
173 897	70 284	أدوات مشتقة من التغطية
40 575 408	44 463 311	ديون إزاء مؤسسات القروض وما شابهها
110 866 753	121 170 104	ديون على الزبناء
8 512 008	10 836 713	سندات الدين المصدرة
0	0	فارق إعادة تقييم خصم محفظة مغطاة بالنسبة
714 370	585 791	خصوم ضرائب مطلوبة
1 676 487	2 167 432	خصوم ضرائب مؤجلة
20 839 954	19 721 545	حسابات التسوية وخصوم أخرى
0	0	ديون مرتبطة بأصول غير جارية مخصصة للتغويت
10 964 727	10 259 749	مؤن تقنية لعقود التأمين
1 445 971	1 413 378	مؤن
5 107	5 107	المنح والصناديق المماثلة
2 051 178	2 050 219	ديون مرتبطة وصناديق خاصة للضمان
22 354 801	21 972 967	رساميل ذاتية
18 968 027	18 823 344	رساميل ذاتية حصة المجموعة
12 304 794	12 304 794	رأس المال واحتياطات مرتبطة
2 833 223	3 195 005	احتياطات موظدة
3 157 866	3 237 019	أرباح أو خسائر كامنة أو مؤجلة
672 144	86 526	نتيجة السنة المالية
3 386 774	3 149 623	الفوائد الأقلية
220 180 672	234 716 615	المجموع

وضعية النتيجة الإجمالية الموظدة

(بآلاف الدراهم)

31.12.2016	31.12.2017	وضعية النتيجة الإجمالية الموظدة
4 748 494	4 752 639	+ الفوائد والعوائد المماثلة
4 589 694	4 778 250	- الفوائد والتکاليف المماثلة
158 800	-25 611	هامش الفائدة
674 215	663 048	+ العمولات (العائدات)
77 092	70 353	- العمولات (التکاليف)
597 123	592 695	الهامش على العمولات
114 984	118 536	-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
1 336 018	3 069 705	-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأصول المالية الموجهة للبيع
8 607 887	8 995 002	+ عوائد الأنشطة الأخرى
5 520 896	5 945 250	- تکاليف الأنشطة الأخرى
5 293 915	6 805 078	الناتج البنكي الصافي
3 335 018	4 397 694	- تکاليف التشغيل العامة
778 643	1 617 339	- مخصصات لاستخدامات ولتحفيض قيمة المستقرات المحسدة وغير المحسدة
1 180 255	790 044	نتيجة الاستغلال الإجمالية
111 341	95 562	كلفة المخاطر
1 068 913	694 482	نتيجة الاستغلال
221 041	284 068	-/+ الحصة من الناتج الصافي للمقاولات الخاضعة لالمعادلة
167 192	670 455	-/+ أرباح أو خسائر صافية على أصول أخرى
28 121	-957 080	-/+ تغيرات في قيمة فوارق الحياة
1 485 267	691 925	الناتج قبل احتساب الضرائب
737 746	754 683	- ضرائب على الناتج
0	0	-/+ الناتج الصافي من الضرائب على الأنشطة المحصورة أو في طور التفويت
747 521	-62 758	الناتج الصافي
75 376	-149 284	الفوائد الأقلية
672 144	86 526	الناتج الصافي (حصة المجموعة)

(بآلاف الدراهم)

31/12/2017 : الحصيلة إلى غاية

31.12.2016	31.12.2017	الناتج الصافي، والأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الرساميل الذاتية
747 521	-62 758	الناتج الصافي
0	0	فوارق التحويل
3 255 111	123 728	إعادة تقييم الأصول المالية المتاحة للبيع
0	0	إعادة تقييم الأدوات المشتقة من التخطيطية
0	0	إعادة تقييم الأصول الثابتة
6 835	0	الفوارق الاكتوارية على أنظمة الخدمات المحددة
712	4 827	حصص الأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الرساميل الذاتية على كيانات خاضعة لالمعادلة
-1 148 117	-40 749	الضرائب
2 114 541	87 807	مجموع الأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الرساميل الذاتية
2 862 062	25 049	الناتج الصافي والأرباح والخسائر المحتسبة في الرساميل الذاتية
2 777 818	165 679	حصة المجموعة
84 244	-140 631	حصة الأقليات

دائرة توطيد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

طريقة التوطيد		% المراقبة	% الفوائد	قطاع النشاط	الوحدة
100,00	100,00	هولدينغ		البنوك ومؤسسات القرض	CAISSE DE DEPOTS ET DE GESTION
30,00	30,00	إخضاع للمعادلة		البنوك ومؤسسات القرض	BNDE
100,00	100,00	الإدماج الشامل		هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	MASSIRA CAPITAL MANAGEMENT
42,06	42,85	إخضاع للمعادلة		هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CAP MEZZANINE
36,22	36,98	إخضاع للمعادلة		هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CAPMEZZANINE II
99,36	100,00	الإدماج الشامل		البنوك ومؤسسات القرض	FINEA
49,00	49,00	إخضاع للمعادلة		أنشطة أخرى	DXC TECHNOLOGY MAROC
50,00	50,00	إخضاع للمعادلة		أنشطة أخرى	FONDS CARBONE
20,83	20,83	إخضاع للمعادلة		هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	FONDS SINDIBAD
32,01	32,01	إخضاع للمعادلة		البنوك ومؤسسات القرض	FONDS JAÏDA
100,00	100,00	الإدماج الشامل		أنشطة أخرى	LOTERIE NATIONALE
52,35	100,00	الإدماج الشامل		أنشطة أخرى	SOCIÉTÉ DE RÉPARTITION DES BILLETS DE LOTERIES
97,21	100,00	الإدماج الشامل		أنشطة أخرى	CLUB AL WIFAQ
100,00	100,00	الإدماج الشامل		شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE HOTELIERE DE NADOR
100,00	100,00	الإدماج الشامل		إنعاش عقاري وعقار إيجاري	SOCIETE HAY RIAD ANDALOUS
34,00	34,00	إخضاع للمعادلة		أنشطة أخرى	MDINABUS
50,00	50,00	إخضاع للمعادلة		أنشطة أخرى	FOND MAROCAIN FORESTIER
51,18	100,00	الإدماج الشامل		أنشطة أخرى	UNIVERSITE INTERNATIONALE DE RABAT PRIVEE
40,98	40,98	إخضاع للمعادلة		إنعاش عقاري وعقار إيجاري	FONCIERE UIR
100,00	100,00	الإدماج الشامل		شركات فندقية ومناطق سياحية	PARADISE HOTEL
100,00	100,00	الإدماج الشامل		شركات فندقية ومناطق سياحية	WAFA HOTEL
100,00	100,00	الإدماج الشامل		شركات فندقية ومناطق سياحية	LE LIDO
100,00	100,00	الإدماج الشامل		شركات فندقية ومناطق سياحية	TICHKA
100,00	100,00	الإدماج الشامل		شركات فندقية ومناطق سياحية	ITER ERFOUD
100,00	100,00	الإدماج الشامل		شركات فندقية ومناطق سياحية	SITZAG

طريقة التوطيد			% المراقبة	% الفوائد	الوحدة
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	MAHD SALAM
25,00	25,00	إخضاع للمعادلة	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	FONDS DE GARANTIE DEDIE A LA COMMANDE PUBLIQUE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	FOND DE GARANTIE AMORCAGE
86,87	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	AJARINVEST
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	HOLDCO
69,24	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	INFRAMAROC
33,93	49,00	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	SOCIETE D'EAU DESSALEE D'AGADIR
28,05	29,10	إخضاع للمعادلة	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	BOURSE DE CASABLANCA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	CMVT INTERNATIONAL
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	TECK CAPITAL MANAGMENT
55,79	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	ACCES CAPITAL ATLANTIQUE MAROC SA (ACAMSA)
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	FONCIERE CHELLAH
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	ARRIBAT CENTRE
40,00	40,00	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	ALDAR
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	FONCIERE CHELLAH INDUSTRIES
100,00	100,00	الإدماج الشامل	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	ACACIA PARTICIPATIONS
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	شركات فندقية ومناطق سياحية	MADAËF
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	شركات فندقية ومناطق سياحية	SAI M'DIQ
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE RESIDENCES TOURISTIQUES
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	شركات فندقية ومناطق سياحية	NEW MARINA CASABLANCA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	شركات فندقية ومناطق سياحية	MED RESORT
34,00	34,00	إخضاع للمعادلة	شركات فندقية ومناطق سياحية	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE MAROCAINE DE VALORISATION DES KASBAHS
100,00	100,00	الإدماج الشامل	شركات فندقية ومناطق سياحية	شركات فندقية ومناطق سياحية	SOCIETE HOTELIERE DE OUED NEGRO

الوحدة	النشاط	% المراقبة	% الفوائد	طريقة التوطيد	الإدماج الشامل
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE RESORTS A M'DIQ	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DES HOTELS DU NORD B	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
MZEMA HOTEL	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
SDRT IMMO	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
SOCIETE CENTRALE DE REASSURANCE	تأمين/ إعادة التأمين	94,41	100,00	الإدماج الشامل	
UPLINE INVEST FUND	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	21,24	22,50	إخضاع للمعادلة	
JAWHARAT CHAMAL	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	28,32	30,00	إخضاع للمعادلة	
SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LA VALLÉE DE OUED MARTIL	شركات فندقية ومناطق سياحية	20,83	20,83	إخضاع للمعادلة	
CDG CAPITAL	البنوك ومؤسسات القرض	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
CDG CAPITAL BOURSE	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
CDG CAPITAL GESTION	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
CDG CAPITAL REAL ESTATE	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	
CIH BANK	البنوك ومؤسسات القرض	67,17	100,00	الإدماج الشامل	
CREDITLOG3	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	67,17	100,00	الإدماج الشامل	
CREDITLOG4	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	67,17	100,00	الإدماج الشامل	
MAGHREB TITRISATION	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	50,62	100,00	الإدماج الشامل	
CIH COURTAGE	تأمين/ إعادة التأمين	67,17	100,00	الإدماج الشامل	
MAROC LEASING	البنوك ومؤسسات القرض	22,85	34,01	إخضاع للمعادلة	
LE TIVOLI	شركات فندقية ومناطق سياحية	60,02	100,00	الإدماج الشامل	
SOFAC	البنوك ومؤسسات القرض	44,53	100,00	الإدماج الشامل	
SOFASSUR	تأمين/ إعادة التأمين	44,53	100,00	الإدماج الشامل	

الوحدة	قطاع النشاط	% المراقبة	% التوطيد	طريقة التوطيد	الغواص
SANGHO CLUB HOTEL	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	67,17	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
QMB COMPANY	البنوك ومؤسسات الفرض	100,00	46,87	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
FIPAR HOLDING	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
MEDITEL	أنشطة أخرى	25,50	25,50	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
TANGER MED PORT AUTORITY	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	32,28	32,28	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
CDG DEVELOPPEMENT	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
AUDA	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
CELLULOSE DU MAROC	أنشطة أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
EUCAFOREST	أنشطة أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
CIVAC	أنشطة أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
CREATIVE TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
MAROC NUMERIC FUND	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	20,00	20,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
MITC CAPITAL	هولدينغ، صناديق مالية، أنشطة مالية أخرى	20,00	20,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
DYAR AL MADINA	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	83,68	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
EXPROM	أنشطة أخرى	40,00	40,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
SFCDG	أنشطة أخرى	70,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
AIGLEMER PAPER	أنشطة أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
NOREA	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
RESORT CO	شركات فندقية ومناطق سياحية	41,39	41,39	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
ROYAL GOLF DE FES	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
SAMAZ	شركات فندقية ومناطق سياحية	42,53	42,53	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
HOTELS AND RESORTS OF MOROCCO	شركات فندقية ومناطق سياحية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
SOMADET	أنشطة أخرى	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
JNANE SAISS	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	100,00	100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد % المراقبة % الفوائد	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
SONADAC	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	50,04 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
SOTHERMY	شركات فندقية ومناطق سياحية	98,83 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
COTHERMY	شركات فندقية ومناطق سياحية	98,83 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
STE ZENATA	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	100,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
SEM TEMARA	أنشطة أخرى	49,00 49,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
CASA DEVELOPEMENT	أنشطة أخرى	49,00 49,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
PATRILOG	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	50,00 50,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
OUEDCHBIKA	شركات فندقية ومناطق سياحية	35,00 35,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE SAIDIA	شركات فندقية ومناطق سياحية	66,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
SOCIETE D'AMENAGEMENT ET DE PROMOTION STATION TA-GHAZOUT	شركات فندقية ومناطق سياحية	45,00 45,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
SAIDIA MARINA MANAGEMENT	شركات فندقية ومناطق سياحية	33,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
CHBIKA RIVE HOTEL	شركات فندقية ومناطق سياحية	35,00 35,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
NOVEC	أنشطة أخرى	97,18 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
INGEPLAN	أنشطة أخرى	84,22 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
TANGER MED ENGINEERING	أنشطة أخرى	47,65 49,03	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
CG PARKING	أنشطة أخرى	100,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
RABAT PARKING	أنشطة أخرى	49,00 49,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
AVILMAR	أنشطة أخرى	49,00 49,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
MEDZ	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	100,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
SAVCI	شركات فندقية ومناطق سياحية	34,00 34,00	إخضاع للمعادلة	إخضاع للمعادلة
NEMOTEK TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	100,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
TECHNOPOLIS	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	100,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل
MEDZ INDUSTRIELS PARKS	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	100,00 100,00	الإدماج الشامل	الإدماج الشامل

طريقة التوطيد % المراقبة % الفوائد			قطاع النشاط	الوحدة
33,31	33,33	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	CAMEROUNAISE DES EAUX
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	OUED FES
68,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	SAPS
51,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	HALIOPOLIS
89,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	AFZI
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	AGROPOLIS
100,00	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	CASASHORE
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	TECHNOPOLE OUJDA
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MEDZ SOURCING
100,00	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MID PARC INVESTMENT
88,99	100,00	الإدماج الشامل	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	ATLANTIC FREE ZONE MANAGEMENT
34,00	34,00	إخضاع للمعادلة	تهيئة ترابية وبنيات تحتية	MIDPARC SA
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	CGI
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	AL MANAR
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	DYAR AL MANSOUR
69,75	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	SAMEVIO
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	MAJOR DEVELOPPEMENT COMPANY
49,37	49,54	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	SOCIETE D'EXTENSION ET DE PROMOTION DU GOLF DE BENSLIMANE
50,46	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	AMENAGEMENT DE LA VILLE VERTE DE BOUSKOURA
49,82	50,00	إخضاع للمعادلة	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	IMMOLOG
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	GOLF MANAGEMENT MAROC
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	GOLF GREEN COMPAGNIE
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	CASA GREEN TOWN FACILITIES
99,65	100,00	الإدماج الشامل	إنعاش عقاري وعقار إيجاري	MARINA MANAGEMENT COMPANY

عناوين الشركات الفرعية



CDG Capital Gestion

الأنشطة : تدبير الأصول لزبنائه من المؤسسات والمقاولات وكتاب المستثمرين الخواص، التدبير الجماعي لصناديق الهيئات المكلفة بالتوظيف الجماعي للقيمة المنقولة.

إحداثيات :

101، شارع الجيش الملكي، الطابق الثالث، الدار البيضاء

الهاتف: 05 22 92 31 00 - 05 22 92 31 51 - 05 22 92 31 50 - الفاكس: 05 22 92 31 00

www.cdgcapitalgestion.ma

CDG Capital Infrastructures

الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار والبنيات التحتية

إحداثيات :

101، شارع المسيرة الخضراء، الطابق الثاني، الدار البيضاء

الهاتف: 05 22 98 95 66 - الفاكس: 05 22 98 13 91

CDG Capital Private Equity

الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار

إحداثيات :

101، شارع المسيرة الخضراء-الطابق الأول-الدار البيضاء

الهاتف: 05 22 98 13 91 - الفاكس: 05 22 98 95 66

www.cdgcapital-pe.ma

CIH Bank

الأنشطة : البنك

إحداثيات :

187، محج الحسن الثاني، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 47 91 11-05 22 47 90 00 - الفاكس: 05 22 47 91 63

www.cih.co.ma

Finéa

الأنشطة : تمويل المقاولات

إحداثيات :

52، شارع عبد المؤمن، إقامة المنار، الدار البيضاء

الهاتف: 05 22 47 39 89 - 05 22 26 44 83 - الفاكس: 05 22 47 25 54

www.finea.ma

Fipar - Holding

الأنشطة : شركة استثمارية تقوم بشراء مساحات مالية في

مختلف مجالات الأنشطة (الصناعة، الخدمات المالية...)

إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية

الهاتف : 05 37 66 90 10 - الفاكس: 05 37 66 91 51

fipar@fipar.ma - www.fipar.ma

Caisse de Dépôt et de Gestion

إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، ص.ب. 408، الرباط

الهاتف : 05 37 71 82 38 - الفاكس: 05 37 66 90 00

www.cdg.ma - cdg@cdg.ma

Caisse Nationale de Retraites et d'Assurances

(CNRA)

الأنشطة : التقاعد والاحتياط الاجتماعي وتدير المعاشات

إحداثيات :

مركز الأعمال بحي الرياض

شارع النخيل-ص.ب. 2173 حي الرياض - الرباط

الهاتف : 05 37 76 38 49 - الفاكس: 05 37 71 81 81

www.cnra.ma

Régime Collectif d'Allocation de Retraite

(RCAR)

الأنشطة: التقاعد الأساسي والتقاعد التكميلي

إحداثيات:

مركز الأعمال بحي الرياض

شارع النخيل-ص.ب. 2038 حي الرياض - الرباط

الهاتف : 08 01 00 88 88 - الفاكس: 05 37 71 82 38

www.rcar.ma

بنك، مالية واستثمار**CDG Capital**

الأنشطة : بنك للاستثمار

إحداثيات :

برج المامونية، ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية، الرباط

الهاتف : 05 37 66 52 00 - الفاكس: 05 37 66 52 52

www.cdgcapital.ma

CDG Capital Bourse

الأنشطة : شركة وسيطة متخصصة في الوساطة

ومعاملات السندات (IPO, زيادة رأس المال والائتمان)

إحداثيات :

9، شارع كينيدي حي أنفا، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 36 78 05 22 36 78 - الفاكس: 05 22 36 78 78

www.cdgcapitalbourse.ma

Casanearshore
 الأنشطة : كازانيرشور، فرع ميدزيد، تتولى تدبير وتطوير أول مجمع للأعمال بالمغرب خاص بأشطة BPO&IPO : مجمع الدار البيضاء
 نيرشور :
 إحداثيات : 1100، شارع القدس سيدى معروف، الدار البيضاء
 الهاتف : 05 22 77 75 52 - الفاكس : 05 29 01 55 55
www.casanearshore.com

CDG Développement
 الأنشطة : التنمية الترابية والمحالبة
 إحداثيات : زاوية شارعي النخيل والمهدى بن بركة، حي الرياض، الرباط المغرب
 الهاتف : 05 37 57 60 00 - الفاكس : 05 37 57 08 38
www.cdgdev.ma

Compagnie Générale des Parkings (CGP)
 الأنشطة : بنا، تمويل واستغلال مواوف السيارات على الطريق
 وتحت الأرض.
 إحداثيات : مركز الرياض للأعمال، الجناح الجنوبي 52، الطابق الأول، حي الرياض،
 الرباط
 الهاتف : 05 37 71 38 03 - الفاكس : 05 37 71 38 15
cgp@cdg.ma

Compagnie Générale Immobilière (CGI)
 الأنشطة : الإنعاش العقاري، السكن، وإنجاز المشاريع المفوضة...
 إحداثيات : فضاء الأوداية، شارع المهدى بن بركة-حي الرياض-الرباط
 الهاتف : 05 37 23 94 35 - 05 37 23 94 94
 الفاكس : 05 37 56 32 25
cgi@cgi.ma - www.cgi.ma

Dyar Al Madina
 الأنشطة : السكن الإيجاري وإقامات الطلبة
 إحداثيات : 73، زنقة عمر السلاوي، ص.ب. 13816، الدار البيضاء
 الهاتف : 05 22 26 53 61 - الفاكس : 05 22 26 74 88
Info@dyaralmadina.ma - www.baytalmaarifa.ma

Jaïda
 الأنشطة : صندوق تمويل مؤسسات القروض الصغرى
 بالمغرب :
 إحداثيات : شارع النخيل، عمارة High Tech ممر.B، الطابق 5 حي الرياض-الرباط
 الهاتف : 05 37 71 63 10 - الفاكس : 05 37 56 97 00
jaida@cdg.ma - www.microfinance.ma

Maghreb Titrisation
 الأنشطة: الهندسة المالية، إيداع وتدبير جميع صناديق التوظيف الجماعي للتنسيد (IFP CT)
 إحداثيات : إقامات pareil, Sans 33، تجزئة التوفيق، تجزئة 22-20، سيدى معروف الدار البيضاء
 الهاتف : 05 22 97 27 14 - الفاكس : 05 22 32 19 48-51-57
www.maghrebtitrisation.ma

Société Centrale de Réassurance (SCR)
 الأنشطة : شركة تأمين مؤمني السوق المغربي على جميع المخاطر
 إحداثيات : برج الأطلس، ساحة الزلاقة، ص.ب. 183، الدار البيضاء
 الهاتف : 05 22 46 04 60 - الفاكس : 05 22 46 04 60
www.scrmaroc.com

التنمية الترابية
Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA)
 الأنشطة : تهيئة وتطوير مجال مطار أنفا
 إحداثيات : مطار الدار البيضاء، الحي الحسني، ص.ب. 7737، الدار البيضاء
 الهاتف : 05 22 90 12 77 - الفاكس : 05 22 91 80 00

Al Manar Development Company
 الأنشطة : المنار هي الشركة المروجة لمشروع الدار البيضاء
 إحداثيات : مارينا الدار البيضاء، برج كريسطال 3 شارع سيدى محمد بن عبد الله، الدار البيضاء
 الهاتف: 05 22 31 55 70 - الفاكس: 05 22 45 36 00
contact@almanar.ma - www.casablancamarina.ma

Novec
الأنشطة : الهندسة، خاصة ما يتعلق بالأوراش الكبيرة على المستوى الوطني والدولي (السدود الكبيرة، والطرق السريعة وموارد المياه والطاقة والبيئة...)
إحداثيات :

مجمع تكنوبوليس، عمارة نوفيكي، 11100 - سلا الجديدة
الهاتف: 00 05 37 57 68 00 - الفاكس: 05 37 71 72 58
www.novec.ma

Oued Fès
الأنشطة : حامل مشروع منتجع واد فاس
إحداثيات :

فضاء «Les Patios»، الطابق الرابع، زاوية شارعي المهدى بن بركة والنجيل، حي الرياض، الرباط
الهاتف: 05 37 28 73 27 - الفاكس: 05 37 57 13 41
www.ouedfes.ma
ouedfes@ouedfes.ma

Société d'Aménagement Zenata (SAZ)
الأنشطة: هيئة حضرية مندمجة لمدينة الدار البيضاء والمحمدية
إحداثيات :

74، شارع يعقوب المنصور المحمدية
الهاتف: 05 23 31 90 00 - 05 23 31 84 11
الفاكس: 05 23 32 98 69
www.zenataecocity.ma

Société Nationale d'Aménagement Communal (SONADAC)
الأنشطة : هيئة الوعاء العقاري الخاص بالمجمع الملكي للدار البيضاء
إحداثيات :

شارع الحسن الثاني، عمارة الأمل 1، الطابق الرابع، الرقم 99، 7750-20050.
الهاتف : 05 22 94 56 89/23 - الفاكس : 05 22 97 96 30
www.sonadac.ma

Technopolis
الأنشطة : مدينة التكنولوجيات الحديثة (أقطاب الأوفشورينغ، الإعلام، الصناعات، البحث والتطوير...)
إحداثيات :

تكنوبوليس : الطريق الدائري الرياض-سلا 11100، سلا الجديدة
الهاتف: 05 38 01 90 20 - الفاكس: 05 38 01 90 19
www.technopolis.ma - info@technopolis.ma

Dyar Al Mansour
الأنشطة : السكن الاجتماعي والاقتصادي والتهيئة الحضرية. وهي تجزء مشاريع في إطار البرنامج الحكومي للقضاء على دور الصفيح.
إحداثيات :

42، شارع العلويين، الرباط
الهاتف: 05 37 20 48 98 - الفاكس: 05 37 21 69 00-01
dyaralmansour@cdg.ma - www.dyaralmansour.com

Exprom Facilities
الأنشطة : تدبير الخدمات للمالكين، وخدمات متعددة التقييمات لكل العقارات والتسيير المندمج للأصول العقارية الموضوعة رهن التأجير.
إحداثيات :

محج الرياض، عمارة H، ص.ب. 2015، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 37 56 48 84 - الفاكس: 05 37 57 80 99
www.exproxfm.com

Foncière Chellah
الأنشطة : صندوق للاستثمار
إحداثيات :

زنقة ملوية، حي أكدال، الرباط 59
الهاتف : 05 30 27 88 42 - الفاكس: 05 30 27 88 90
www.foncierechellah.ma

Haliopolis
الأنشطة : مجمع الأنشطة الصناعية واللوجيستيكية الخاص بمنتجات البحر
إحداثيات :

شارع الحسن الثاني، عمارة الأمل 1، الطابق الرابع، الرقام 99، أكادير.
الهاتف : 05 28 84 16 93 - الفاكس: 05 25 06 02 05
www.haliopolis.ma

MEDZ
الأنشطة : تصميم وتهيئة المناطق الصناعية ومناطق الأوفشورينغ والمناطق السياحية
إحداثيات :

فضاء الأوداية، زاوية شارعي المهدى بن بركة والنجيل، حي الرياض-الرباط
الهاتف : 05 37 71 64 00 - الفاكس: 05 37 57 61 00
medz@medz.ma - www.medz.ma

MEDZ Sourcing
الأنشطة : تصميم، وإعاش، تسويق وتجهيز وتنشيط محممات الأوفشورينغ
إحداثيات:

شبور 13، الطابق 8، كازانبرشم بارك، 1100 شارع القدس، سيدني معروف، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 77 75 44 - الفاكس: 05 22 99 50 40
contact@medz-sourcing.com - www.medz-sourcing.com

التضامن والمعرفة

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير
 أنشطة: أعمال مواطنة، وأعمال تضامنية، وأخرى مترتبة بالنما
 ا الاجتماعي والمستدام لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير
 إحداثيات :
 ساحة مولاي الحسن، عمارة CDG ص.ب. 408، الرباط
 الهاتف : 05 37 66 90 23
 الفاكس : 05 37 66 90 21
 fondationcdg@fondationcdg.ma
 www.fondationcdg.ma

معهد صندوق الإيداع والتدبير
 أنشطة: تنظيم ورشات الخبراء، ودورات المؤتمرات، وحلقات
 التفكير
 إحداثيات :
 شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، حي الرياض، الرباط
 الهاتف : 05 30 67 64 48
 www.institutecdg.ma

الجامعة الدولية للرباط
 أنشطة: التعليم العالي، والبحث، والتنمية، والتكوين المستمر
 إحداثيات :
 تكنوبوليس : الطريق الدائري الرباط-سلا 11100، سلا الجديدة
 الهاتف : 05 30 10 30 00
 www.uir.ac.ma

السياحة

Cothermy
 الانشطة : تدبير الحمامات
 إحداثيات :
 مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس
 الهاتف : 05 35 69 40 64-65-69
 الفاكس : 05 35 69 40 74
 ahmed.akkari@vichythermalia.com
 www.moulay-yacoub-vichythermalia.fr

HRM
 الانشطة : التدبير الفندقي
 إحداثيات :
 ساحة مولاي الحسن، عمارة CDG حي الرياض
 (الطابق 5، بلاط 18) - الرباط
 الهاتف : 05 37 56 31 10 - الفاكس : 05 37 57 77 40-50

Madaef
 الانشطة : تطوير وتدبير الأصول السياحية
 إحداثيات :
 شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، حي الرياض، الرباط
 الهاتف : 05 30 27 91 62 - الفاكس : 05 30 27 91 78

Royal Golf de Fès
 الانشطة : إنجاز واستغلال الغولف الملكي بفاس وأشنطة
 سياحية أخرى
 إحداثيات :
 شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، الطابق 2، حي الرياض، الرباط
 الهاتف : 05 35 66 52 13 - الفاكس : 05 35 66 52 10-12
 royalgolfdefes@yahoo.fr - royalgolfdefes@gmail.com
 facebook.com/royalgolfes

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST)
 الانشطة : تولي مشروع تطوير محطة الشاطئية تغازوت
 إحداثيات :
 زاوية شارع المهدى بن بركة وزنقة وجينيا، الطابق الأول، حي
 الرياض، الرباط
 الهاتف : 05 30 67 58 07 - الفاكس : 05 30 67 58 00
 www.taghazoutbay.ma

Société de Développement Saïdia (SDS)
 الانشطة : الإشراف على مشروع تنمية المحطة السياحية
 للسعيدة
 إحداثيات :
 فضاء Les Lauriers، زاوية شارعي المهدى بن بركة والنخيل
 في الرياض-الرباط
 الهاتف : 05 37 57 10 92 - الفاكس : 05 37 57 10 91
 www.sdsaidia.ma

Sothermy
 الانشطة : تدبير الحمامات
 إحداثيات :
 مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس
 الهاتف : 05 35 69 40 69/65/64 - الفاكس : accueil@sothermy.ma- www.moulayyacoub.com

طبع هذا التقرير على ورق قابل بالكامل للتحلل
البيولوجي والتدوير.

شواهد



The mark of
responsible forestry

ELEMENTAL
CHLORINE
FREE
GUARANTEED



صندوق الابداع والتدبير

ساحة مولاي الحسن - ص.ب. 408 - الرباط - المغرب

الهاتف: 00 37 66 90 05 - الفاكس: 38 49 76 37 05

cdg@cdg.ma - www.cdg.ma



صندوق الابداع والتدبير
+ ٢٣٦٧٤٢٩١٨٠٥٩
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION