

تقرير الأنشطة 2018

صندوق الإيداع والتدبير، 60 سنة في خدمة المواطن



في خدمة المواطن
AU SERVICE DU CITOYEN



صندوق الإيداع والتدبير
+٩٦٤٢٤١ ٢٥٥٥ ٨ ٣٥٤٣٨٨٣
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION

تقرير الأنشطة 2018

صندوق الإيداع والتدبير، 60 سنة في خدمة المواطن



صندوق الإيداع والتدبير
+٩٦٤٤٢٠١ ٥٥٥٥ ٨ ٥٥٥٥٨٨٨
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION



مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس

«كما نؤكد على ضرورة تحيين برامج المواكبة الموجهة للمقاولات، بما في ذلك تسهيل ولوجها للتمويل، والرفع من إنتاجيتها، وتكوين وتأهيل مواردها البشرية. ويبقى الهدف المنشود هو الارتقاء بتنافسية المقاولات المغربية، وبقدرتها على التصدير، وخلق فرص الشغل، ولا سيما منها المقاولات الصغرى والمتوسطة، التي تستدعي اهتماما خاصا؛ لكونها تشكل 95 في المائة من النسيج الاقتصادي الوطني. ذلك أن المقاولات المنتجة تحتاج اليوم، إلى مزيد من ثقة الدولة والمجتمع، لكي يستعيد الاستثمار مستواه المطلوب، ويتم الانتقال من حالة الانتظارية السلبية، إلى المبادرة الجادة والمشبعة بروح الابتكار. فاستعادة الحيوية الاقتصادية تظل مرتبطة بمدى انخراط المقاولات، وتجديد ثقافة الأعمال، واستثمار المؤهلات المتعددة التي يتيحها المغرب.»

مقتطف من خطاب جلالة الملك محمد السادس

بمناسبة عيد العرش
يوم السبت 29 يوليو 2018.

فهرس

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة

كلمة السيد عبد اللطيف زغنون،
المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير

2018 : أبرز الأحداث

39

إنجازات ونتائج 2018

في مجال الادخار والاحتياط
في مجال التنمية الترابية
في مجال الاستثمار
في مجال السياحة
الفروع التابعة العاملة في مجال البنك/المالية
في مجال التضامن والمعرفة

11

60 سنة في خدمة المملكة

60 سنة من التواريخ المفصلية
60 سنة من التأثير

15

منظمة ناجحة

مهام ونموذج اقتصادي
حكمة ملائمة
سياسة الموارد البشرية
قطب تدبير المخاطر
قطب التحول الرقمي، التنظيم والعمليات

89

البيانات المالية 2018

البيئة الاقتصادية
تحليل النتائج
حسابات الشركة
الحسابات الموطدة

عناوين الشركات الفرعية

31

أفق 2022

سياق اجتماعي واقتصادي حيوي
أهداف الخطة الإستراتيجية 2022
الارتقاء : طرق تدخل جديدة
التزامنا في 5 دعامات

كلمة السيد عبد اللطيف زغنون

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير



لقد ساهم صندوق الإيداع والتدبير بشكل كبير، منذ تأسيسه، في تطوير المحركات الاقتصادية الوطنية. ونحن اليوم، أكثر من أي وقت مضى، نواصل هذه السياسة المتبصرة الرامية إلى تنويع الأصول والاستثمار المنتج.

صندوق الإيداع والتدبير يحتفي بعيد ميلاده الـ 60.

أثبتت العقود الستة الماضية على أنها كانت قيمة بالنسبة لازدهار المملكة المغربية، كما أننا نحتفل بتواضع كبير بعيد ميلادنا الستون، ونجدد تعبتنا في خدمة مواطنينا وتنمية المملكة.

كما أن تاريخ صندوق الإيداع والتدبير حافل بالأحداث والمحطات المهمة للسيادة الوطنية، بحيث يبقى الهدف الأول من تواجدنا هو جمع وتأمين الادخار الوطني لفائدة الاستثمار المربح والمفيد للتنمية الاجتماعية-الاقتصادية لبلادنا ولرفاهية مواطنيه، وهي مهمة أساسية نعمل جاهدا على الاضطلاع بها بجدية وحزم.

وقد قمنا مع مرور السنوات، بالاستثمار في قطاعات حيوية بالمملكة كقطاعات العقار والسياحة والمالية والصناعة وغيرها من قطاعات الأنشطة التي تركنا فيها بصمة عميقة يشاد بها. إذ ساهم صندوق الإيداع والتدبير وبشكل كبير على مدى تاريخ تأسيسه في تطوير المحركات الاقتصادية الوطنية، ونحن اليوم، أكثر من أي وقت مضى، نواصل المضي على خطى هذه السياسة المتبصرة الرامية إلى تنويع الأصول والاستثمار المنتج.

في حين أن التحديات والفرص التي تنطوي عليها الظرفية الاجتماعية-الاقتصادية، وكذا الجيوسياسية الحالية، تختلف عما كانت عليه بالأمس وتتميز عنها بنوع من التعقيد المتزايد. ففي سنة 2018، واجهت قدرتنا على العمل تحديًا بسبب انكماش الاقتصاد العالمي، وتشديد الظروف المالية وتزايد التوترات في جميع أنحاء العالم، بحيث كانت هذه السنة بمثابة اختبار ينذر بمخاطر قادمة يتعين علينا استباقها وأخذها بعين الاعتبار.

ونحن، في ظل هذا السياق المتسم بالتعقيد المتزايد، راضون عن السير الجيد للخطة الإستراتيجية 2022 التي تبنتها مجموع صندوق الإيداع والتدبير، والتي تستجيب بشكل ملائم وتطورات النموذج التنموي

المغربي وتعمل على معالجة العوامل والرهانات الخارجية. وتهدف الخطة الإستراتيجية 2022 إلى إعطاء الأولوية للاستثمار في العديد من القطاعات ذات إمكانات واعدة لتحقيق النمو، كالصناعة والصناعات الغذائية والتنمية المستدامة والمجال الرقمي. ولمواجهة الكساد الاقتصادي العالمي، فنحن نعمل على تعزيز أساسياتنا ودعم الطلب الوطني الداخلي، كما حافظنا -خلال سنة- على حيويتنا فيما يتعلق بتطوير مناطق صناعية، ومواكبة التحولات التي تشهدها الأسواق المالية، مع المراهنة على تقليص الفوارق بين الجهات. وبشكل عام، فإن مختلف فروغنا تقدم حصيلة أنشطة إيجابية وتظهر صمودا ملحوظا في مواجهة عدم الاستقرار المحتمل للسوق المحلية. وفي الأخير، فإننا نشير إلى أن صندوق الإيداع والتدبير يبقى مجموعة مواطنة تهتم بمحيطها الاجتماعي، بحيث أننا مقتنعون اليوم بضرورة الجمع بين النمو الاقتصادي وإعادة توزيع الثروات التي يتم تجميعها داخل مختلف الصناديق الاجتماعية.

وقد قام صندوق الإيداع والتدبير، في إطار حيويته المستمرة، باتخاذ إجراءات لتحسين المستمر، يتم تكريسها على الخصوص من خلال إعادة تنظيم داخلي، كتعزيز فرع الاستثمار أو خلق قطب التحول الرقمي والتنظيم والعمليات، بحيث تبقى هذه النقطة الأخيرة مهمة جدا لكوننا نولي عناية خاصة للتحولات التي تطبع الاقتصاد الجديد، كما أننا قادرون على التعامل بشكل أفضل مع تأثيرات التكنولوجيات المصحوبة بتغيرات جذرية، ولكن أيضًا على الاستفادة من الفرص الاستثمارية التي تتيحها.

كما أن هناك تزايد اليوم، كما هو الحال مستقبلا، فيما يخص احتياجات وتطلعات زبائننا وشركائنا ومواطنينا، مع التركيز المتزايد على الربحية والأداء.

وبفضل ما تراكم لدينا من خبرة على مدى 60 سنة، وكذا تعبئة موظفينا، نواصل تموقعنا كطرف ثالث موثوق به، وتقديم إجابات قيمة للإشكالات التي تتخلل الرهانات الوطنية المعاصرة.

2018 : أبرز الأحداث

الاجتماع الأول لرجال الأعمال المنتمون لنادي المستثمرين على المدى الطويل

احتضن صندوق الإيداع والتدبير أشغال أول اجتماع عمل لنادي المستثمرين على المدى الطويل، وعرف هذا اللقاء مشاركة رؤساء المشاريع لدى صندوق الإيداع والتدبير والعديد من نظرائهم على الصعيد الدولي، بحيث ركز هذا الاجتماع، الذي جاء بمبادرة من صندوق الإيداع والتدبير، على «الاستثمار في قطاع البنى التحتية»، كما عرف على الخصوص تقديم مفهوم «البنية التحتية المستدامة/المدن الذكية» الذي سجلته زناتة.

السيد عبد اللطيف زغنون، ضيف لدى الملتقى الدبلوماسي

حل السيد عبد اللطيف زغنون ضيفاً على الملتقى الدبلوماسي في لقاء خصص لتقديم صندوق الإيداع والتدبير، حيث قام السيد المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير بعرض النموذج الاقتصادي وكذا التوجهات الجديدة المتضمنة في إستراتيجية صندوق الإيداع والتدبير في أفق 2022 أمام عدد من السفراء.

البرنامج الدولي «صندوق الإيداع والتدبير» لإفريقيا

نظم صندوق الإيداع والتدبير ندوة بمدينة الرباط، لتقديم النسخة الثانية للبرنامج الدولي «صندوق الإيداع والتدبير» لإفريقيا، حيث خصصت هذه الندوة لتقديم وتعزيز نموذج الاقتصاد لفائدة نخبة من الفاعلين الاقتصاديين والماليين بالقارة الإفريقية. وتهدف هذه المبادرة إلى تقييم النموذج الاقتصادي الخاص بـ «صندوق الإيداع» بكونه أداة لتحصيل وتدبير وتحويل الادخار من أجل تنمية البلدان الصاعدة.

شراكة إستراتيجية بين صندوق الإيداع والتدبير والصندوق الوطني لمنظمات الضمان الاحتياطي من أجل تدبير والحفاظ على أموال نظام التأمين الإجباري الأساسي عن المرض الخاص بالطلبة

عرفت سنة 2018 توقيع اتفاقية تتعلق بتدبير والحفاظ على الموارد المالية لنظام التأمين الإجباري الأساسي عن المرض الخاص بالطلبة. وبموجب هذه الاتفاقية، يكلف الصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي صندوق الإيداع والتدبير بإدارة احتياطي الأمان والاحتياطيات المتعلقة بالخدمات المتبقي أدائها، وكذا الفائض المحتمل تحقيقه من طرف نظام التأمين الإجباري الأساسي عن المرض الخاص بالطلبة.

افتتاح فرع صندوق الإيداع والتدبير بمدينة طنجة

نظم صندوق الإيداع والتدبير حفلاً لفائدة السادة الموثقين المزاويلين بجهة طنجة، وذلك احتفالاً بالافتتاح الرسمي لفرعه بمدينة طنجة. ويأتي افتتاح الفرع الجديد لصندوق الإيداع والتدبير، وهو رابع فرع في شبكة فروع بعد كل من مدينة الرباط والدار البيضاء ومراكش، ليؤكد رغبة الصندوق في تعزيز قربه من زبنائه.

شهادة الجودة إيزو 9001 نسخة 2015 لنظام إدارة الجودة بقطب تدبير الادخار

حصل قطب تدبير الادخار لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 عن نظامها لإدارة الجودة، وذلك بعد عمليات التدقيق التي أشرف عليها المكتب الدولي لمنح شهادات التصديق والجودة TUV Rheinland، بحيث تغطي هذه الشهادة على الخصوص خدمات الأمانات والمهن القانونية والادخار المؤسساتي والخدمات البنكية والتدفقات الاجتماعية وتدبير شبكات القطب ووظائف الدعم للقطب. كما يأتي التتويج بهذه الشهادة ليؤكد انخراط القطب في التحسين المتواصل لعملياته وخدماته من أجل ضمان إرضاء زبنائه.

المشاركة في معرض «أفريسيتي Africités»

شاركت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير للتطوير، وكذا فروعها (وكالة تحضير وتطوير أنفا (AUDA)، شركة التهيئة زناتة (SAZ)، شركة ميدز (MEDZ)، الشركة العامة العقارية (CGI)، شركة نوفيك (Novec)، و (CG Park) في أشغال قمة منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة الإفريقية «أفريسيتي»، المنعقدة تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة محمد السادس، نصره الله، حول موضوع: «الانتقال نحو مدن ومجالات ترابية مستدامة: دور الحكومات المحلية والإقليمية الإفريقية». كما تم تنظيم العشرات من الندوات والموارد المستديرة المواضيعية حول آفاق تنمية الجماعات الترابية الإفريقية والرهانات الكبرى، كالطاقة المتجددة والانتقال الطاقي والماء ومرافق الصرف الصحي والإنارة العمومية وغيرها من الرهانات.

60 سنة في
خدمة المملكة

60 سنة من التواريخ المفصلية

1959 < 1965



مرحلة الإنشاء

أصبح المغرب، عقب حصوله على الاستقلال سنة 1956، يتوفر على الآليات الاقتصادية والمالية اللازمة لتوسيع وترسيخ سيادته. ولذلك، فقد شكل صندوق الإيداع والتدبير، بالنسبة للسلطات العمومية، مؤسسة لتأمين الادخار الوطني من خلال تدبير صارم للودائع.

1965 < 1970



تنويع الأنشطة

يساهم صندوق الإيداع والتدبير في تحقيق أهداف الخطة الممتدة على مدى ثلاث سنوات، والتي تضع السياحة ضمن أولويات البلاد، وذلك من خلال خلق استثمارات سياحية بالجهات التي لا تستقطب الاستثمارات الخاصة بشكل تلقائي (الناظور، الحسيمة، سيدي حرازم،...).

1970 < 1974



التوسع والتقوية

في إطار السياسة الرامية إلى مغربة القضايا الاقتصادية الكبرى، يقوم صندوق الإيداع والتدبير بالاستثمار، وللمرة الأولى، في القطاع الصناعي، وذلك من خلال الانخراط في رفع رأس مال بعض الشركات العاملة في القطاع (شركة لافارج المغرب، الشركة المغربية لمؤسسات كارنو "، ل.ل. Carnaud et Forges de Basse Indre وشركة سيليلوز المغرب).

1975 < 1995



مواصلة مغربة وتنويع تدخلات المجموعة

يشكل تمويل الاستثمار، من خلال سندات المساهمة والاستثمار، شقا مهما من مساهمة صندوق الإيداع والتدبير في تنمية القطاع المنتج، بحيث يأتي تشكيل حقبة مساهمات صندوق الإيداع والتدبير نتيجة لسياسة تنويع الأصول وللرغبة في المساهمة في دعم الاستثمار المنتج.

1995 < 2001



مستوى جديد من التنمية الإستراتيجية

أجبرت التغيرات التي طرأت على المشهد المالي مع بداية التسعينيات، صندوق الإيداع والتدبير على إجراء ملاءمة مهمة على المستوى الداخلي والخارجي، وذلك من أجل التدخل في هذه الساحة التي تشكل فيها التنافسية والأداء عاملان رئيسيان لتحقيق النجاح، مع التوفيق بين تدخلاته كهيئة مالية ودوره كأداة لدعم سياسة الدولة.

2001 < 2017



تطوير الأنشطة وعقد شراكات إستراتيجية

تتموقع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير كفاعل مرجعي على الصعيد الوطني، وذلك على مستوى جميع سلاسل المهن التي يتدخل فيها (الادخار، التوفير، التنمية التريبة، السياحة، الأبنك، المالية...)، كما أن المجموعة تضطلع بدور المحفز للاستثمارات على المدى الطويل من خلال تطوير خبرة ومعارف تمكنها من المساهمة في إنجاز مشاريع ترابية كبرى مهيكلية وفي إكساب الأسواق المالية نوعا من النضج.

منذ سنة 2017



قام صندوق الإيداع والتدبير خلال سنة 2017 بافتتاح ثلاثة تموقعات جديدة تتماشى مع الرهانات الاقتصادية للمملكة المغربية، كما أنها ستشكل المنصة التي ستنطلق منها تدخلاته المستقبلية، بحيث تتدخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير كخبير نيابة عن الدولة، وكشريك في تمويل الجماعات الترابية بالنسبة للجهات الفاعلة الخارجية الثالثة، أما بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة فهي بمثابة مستثمر إستراتيجي يتجه صوب تطوير النسيج المنتج بالقطاعات الحيوية داخل الاقتصاد المغربي.

60 سنة من التأثير

صندوق الإيداع والتدبير، رافعة قوية للشغل

لقد ساهم صندوق الإيداع والتدبير، طيلة 60 سنة من تواجده كمحرك حقيقي للنمو الاقتصادي، في توفير الظروف الملائمة لتطوير المقاولات وخلق فرص للشغل، بحيث يساهم صندوق الإيداع والتدبير وبشكل كبير في مجهودات الوطنية المبذولة في مجال الاستثمار، وذلك بضخ حوالي 10 مليار درهم كل سنة، إذ ساهمت المشاريع التي طورها صندوق الإيداع والتدبير على تحفيز قطاع البناء والأشغال العمومية، لاسيما من خلال تشييد مناطق للأنشطة وبناء إقامات عقارية ومجموعات فندقية ومناطق للتهيئة الحضرية. وقد ساهمت هذه المشاريع في خلق عشرات الآلاف من مناصب الشغل المباشرة وغير المباشرة على طول سلسلة قيمة مهن البناء، ناهيك عن الآثار الجانبية المتعلقة بالعائدات التي يتم ضخها في الاقتصاد.

وبعيدا عن التأثير على خلق فرص الشغل المؤقتة في قطاع البناء، تساهم استثمارات صندوق الإيداع والتدبير في خلق الآلاف من مناصب الشغل القارة، كما تساهم في إقرار الجودة في العديد من قطاعات الأنشطة. فعلى سبيل المثال، في مجال ترحيل الخدمات (offshoring)، يعمل صندوق الإيداع والتدبير على تطوير وتسيير أكبر حظائر الأنشطة بالمغرب، لاسيما مجمع "كازانيرشور" (Casaneashore) الذي يستقبل حوالي 30000 عاملا في شركات عالمية في مجال التكنولوجيا. وقد ساهم كذلك صندوق الإيداع والتدبير في ازدهار المهن الدولية المغربية التي توفر آلاف مناصب الشغل، سواء بالنسبة للعمال المؤهلين أو بالنسبة للأطر الإدارية والمهندسين. وقد كانت مساهمة صندوق الإيداع والتدبير حاضرة كذلك في قطاع السيارات من خلال تنصيبه كمستثمر إستراتيجي ضمن مشروع مصنع شركة رينو «Renault» بمدينة طنجة.

وبالإضافة إلى ذلك، حضي إنشاء مصنع مجموعة PSA بمدينة القنيطرة بعناية كبيرة من خلال تهيئة المنطقة الحرة الأطلسية، وهي حظيرة صناعية بأحسن المعايير الدولية التي يدعمها صندوق الإيداع والتدبير، بحيث يمتد دور هذه المؤسسة في دعم القطاعات المغربية المنتجة إلى العديد من القطاعات الحيوية، مثل : قطاع الطيران (من خلال الحظيرة الصناعية للمنطقة الحرة بالنواصر «ميد بارك»)، الصناعة الغذائية (من خلال المنطقة الصناعية المندمجة «أكروبوليس» بمدينة مكناس)، المنتجات البحرية (من خلال قطب الصيد البحري هاليوبوليس «Haliopolis» بمدينة أكادير) والسياحة (لاسيما مع تطوير محطتي السعيدية بشمال المغرب وتغازوت بالقرب من مدينة أكادير).

وبالإضافة إلى تأثيره الماكرو اقتصادي على خلق فرص الشغل على المستوى الوطني، يبقى صندوق الإيداع والتدبير منخرطا كذلك بشكل كبير في تقليص الفوارق المجالية، من خلال تطوير مشاريع مهيكلية في جهات أقل ديناميكية نسبيا.

فعلى مستوى الجهة الشرقية التي تسجل واحدا من أكبر معدلات البطالة ارتفاعا بالمغرب، مثلا، يلعب صندوق الإيداع والتدبير دور قاطرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، من خلال مجهود استثماري مهم في مشاريع العقار وبناء الوحدات الفندقية (مثل فندق كيمادو بالحسيمة) وتدشين أقطاب تنافسية ترمي إلى إنعاش جاذبية الجهة (لاسيما القطب التكنولوجي لوجدة).

أصبح المغرب، عقب حصوله على الاستقلال سنة 1956، يتوفر على الآليات الاقتصادية والمالية اللازمة لتوسيع وترسيخ سيادته، إذ لهذه الغاية تم إنشاء صندوق الإيداع والتدبير في الـ 10 فبراير 1959، بحيث عملت هذه المؤسسة منذ ذلك الحين على مواكبة أورش التحديث الكبرى الوطنية.

وشرع صندوق الإيداع والتدبير خلال العقد الأول من تأسيسه، في تطوير الهياكل المناسبة وضبط علاقاته مع الشركاء المؤسساتيين، وكذا في تطوير الكفاءات اللازمة لتدخلاته، بحيث شكلت هذه المرحلة محطة لتعزيز حضوره داخل المشهد الوطني، ومكنته من تنظيم ممارسة مهامه، ليأخذ له بعد ذلك موطئ قدم داخل قطاعات أنشطة ذات أولوية كالعقار والسياحة. فبالموازاة مع ممارسة وتطوير مهنه الأولى، انخرط صندوق الإيداع والتدبير في عملية «التصنيع» انطلاقا من كونه مستثمرا مؤسساتيا، كما شارك في العديد من البرامج الاستثمارية المهيكلية بالمملكة.

وانطلاقا من سنوات السبعينيات وإلى غاية بداية التسعينيات، ساهمت هذه المؤسسة بشكل كبير في بناء الموروث الوطني من الأموال والتجهيزات العقارية والصناعية، كما ساهمت في بروز وتعزيز سوق مالية وفي تطوير الادخار ومنتجات التقاعد.

وخلال التسعينيات، شهد صندوق الإيداع والتدبير على مرحلة إلغاء القيود والخصوصية وارتفاع التجارة الحرة في بيئة اقتصادية سريعة التحول، حيث ساهم الإحكام الجيد لحساباته والنتائج الممتازة التي حققها الصندوق في تعزيز مصداقيته وتأثيره على الديناميكية الاقتصادية للبلاد. ولم تتوقف المجموعة، على مدار ستة عقود، عن العمل لفائدة تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي للمملكة.

وقد أبان صندوق الإيداع والتدبير على مر السنين باعتباره محفزا للاستثمار على المدى الطويل، عن كفاءته فيما يتعلق بإنجاز المشاريع المهيكلية الكبرى.

ومنذ سنة 2017، تبنت المجموعة إستراتيجية جديدة تتضمن تمركزات جديدة تتماشى مع الرهانات الاقتصادية للمغرب، حيث عملت المؤسسة أكثر من أي وقت مضى على تطوير النسيج المنتج داخل القطاعات الحيوية التي يقوم عليها الاقتصاد، وذلك من خلال تمركزه كخبير في خدمة الدولة وشريك في تمويل الجماعات الترابية بالنسبة للجهات الخارجية الثالثة، وكذا كمستثمر إستراتيجي بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة، وقد ارتقت المؤسسة الآن إلى مستوى المستثمر المؤسساتي الرئيسي بالبلاد.



منظمة ناجحة

تتجلى الغاية من تواجد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في العمل من أجل تحقيق تنمية متوازنة ومستدامة لفائدة المغرب، بحيث تحمل المجموعة على عاتقها مهمة ثلاثية تهتم الشق الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، كما أنها دأبت منذ إنشائها سنة 1959 على مرافقة النمو والتطور والتغيرات الاجتماعية والاقتصادية للمملكة.

ويتضح من خلال رسالة صندوق الإيداع والتدبير، المتلخصة في شعاره : «العمل معا من أجل مغرب المستقبل»، بأنه منخرط لفائدة ديناميكية التقدم في البلاد، كما أنه يقوم بتسخير جميع رافعاته في مجال جمع وحماية الادخار وتوسيع الرعاية الاجتماعية وتمويل الاقتصاد وقيادة المشاريع الكبرى في مجال البنية التحتية ودعم السياسات القطاعية.

مهام ونموذج اقتصادي

مهمة مزدوجة ومهيكلية

يستمد صندوق الإيداع والتدبير هويته من كونه يجمع بين مهمة مزدوجة من خلال تأمين المدخرات التي تم جمعها وضخ ديناميكية في التنمية الاقتصادية الوطنية، وذلك بطريقة احترازية ومستدامة.

ومع ذلك يبقى صندوق الإيداع والتدبير مؤسسة عمومية يستمد جذوره من مهمته المتمثلة في تدبير وحفظ وتأمين موارد الادخار التي تتطلب حماية خاصة نظرا لطبيعتها أو مصدرها. ويتعلق الأمر على الخصوص بالأموال التي يتلقاها من الغير من أصحاب المهن القانونية، وكذا الاحتياطات المدفوعة من قبل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وصندوق الادخار الوطني.

وبفضل التطور التدريجي في موارده، تمكن صندوق الإيداع والتدبير من توسيع مهامه وأن يتركز بذلك في صلب عملية التحديث المتواصل لطرق اشتغاله وتنظيمه.

وباعتباره محفزا حقيقيا للاستثمارات على المدى الطويل، قام صندوق الإيداع والتدبير بتطوير مهارة فريدة في إنجاز المشاريع الكبرى في مجال البنية التحتية، بحيث تمكنه خبرته وصرامته وصلابته المالية اليوم من تأكيد ريادته في مجال الاستثمار المؤسساتي داخل المملكة.

مسؤولية متعددة في خدمة المنفعة العامة

قام صندوق الإيداع والتدبير بتوسيع وتنويع محفظة أنشطته خاصة عبر الفروع والهيئات التي يسيرها. ومن أجل الاستجابة بشكل أمثل للرهانات الاقتصادية للمغرب، تتدخل المجموعة الآن في إطار إستراتيجيتها الجديدة بصفتها :

- خبير نيابة عن الدولة والجهات الفاعلة الخارجية الثالثة،
- ممول للجماعات الترابية والمقاولات الصغرى والمتوسطة،
- مستثمر استراتيجي موجه نحو تنمية النسيج الإنتاجي في قطاعات الاقتصاد المغربي الحيوية.

ومن ناحية أخرى، سيتمحور تنظيمه، من الآن فصاعدا، حول خمسة مجالات أنشطة كبرى :

- إدارة الادخار والمعاشات،
- التنمية الترابية،
- السياحة،
- الاستثمار،

- البنك والتمويل والاستثمار.

كما سيواصل، صندوق الإيداع والتدبير مواكبته للرهانات الاقتصادية لإنعاش القطاعات الإستراتيجية للبلاد، من خلال تسخير جميع خبراته لفائدة أداء الأنشطة التي تديرها الشركات التابعة له. وبهذا الشكل، ستساهم المجموعة، بطريقة مستدامة، في خلق الثروة وتوفير فرص للشغل في جميع أنحاء المملكة.

النموذج الاقتصادي

إن صندوق الإيداع والتدبير، بصفته مؤسسة عمومية تؤمن وتدبر الادخار الخاص، مُلزم بتحقيق مردودية من استثماراته حتى يتسنى تعبئة الادخار المودع لديه، ويضمن دوام أمواله الذاتية. ولكون تدبير المخاطر يشكل أولوية جوهرية للمجموعة، كان لزاما عليها ضمان ملاءمتها المالية وتأمين سيولة الأموال المودعة لديها، وكلها رهانات متنوعة يتحكم فيها جيدا النموذج الاقتصادي للصندوق.

بالإضافة إلى ذلك، يتعين على هذا النموذج الاقتصادي أن يمكن المؤسسة من مواكبة مستدامة ومناسبة للرهانات الاقتصادية للمملكة خدمة للتنمية الاقتصادية في البلاد. ولكي يقدم الصندوق قيمة إضافية حقيقية، وذلك بدون أن يحل محل الفاعلين العموميين أو الخاص، سيتعين على صندوق الإيداع والتدبير القيام بتدخل إضافي ومهيكل في نفس الوقت، يهدف إلى إحداث أثر مهم، مباشر أو غير مباشر، في القطاعات أو الإشكاليات التي يعالجها.

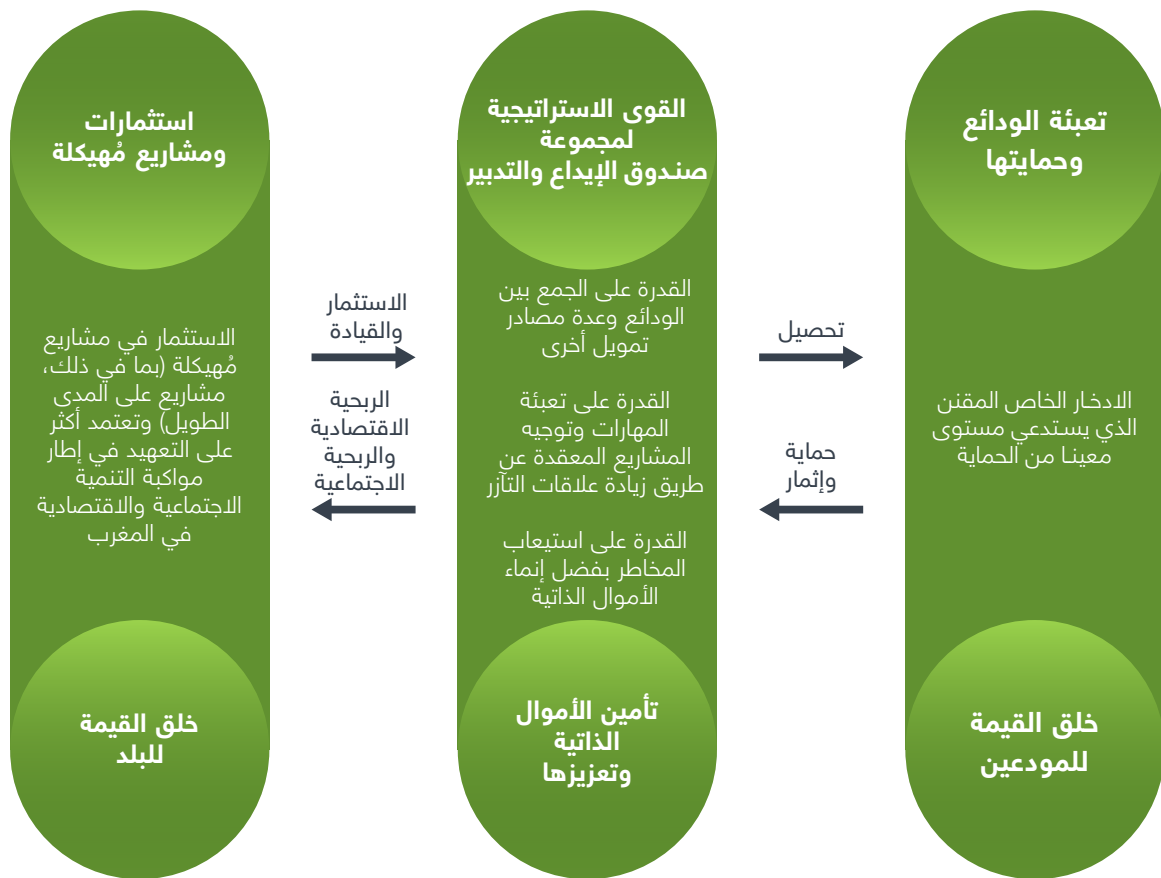
ويستند النموذج الاقتصادي للمجموعة على إستراتيجية استثمار آمنة وطويلة المدى، وينبني على ثلاث ركائز متكاملة :

تعبئة المهارات : إن تجربة المجموعة المتراكمة من خلال مشاريعها المتعددة، تُسهل عليها تعبئة المهارات وتوحيد الشركاء. وتستفيد المجموعة، بفضل محفظة المهن التي تتولى تدبيرها، من مجموعة واسعة من المهارات (الهندسة، تدبير المشاريع، إلخ. والخبرات القطاعية العالية) الإنعاش العقاري، تهيئة المناطق المتخصصة، البنك والتأمين، إلخ. كما يعد تطوير علاقات التأزر داخل المجموعة جزءا لا يتجزأ من نموذجها الاقتصادي.

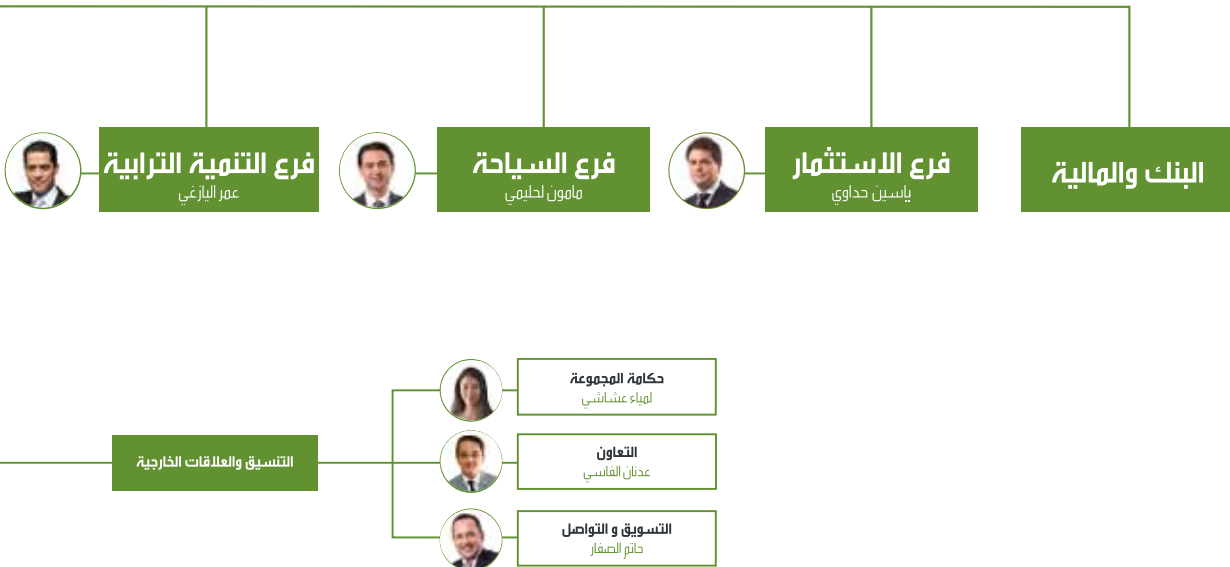
تعبئة الموارد المالية : تنفرد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بقدرة كبيرة على توجيه الادخار، الذي يبدأ بتعبئة الودائع ويمتد بواسطة عدة روابط (المستثمرون المشتركون، رفع الديون، خلق الثروة والتمويل الذاتي بخصوص أنشطتها المختلفة، دوران الأصول).

طريق استثمارات كبرى وطويلة المدى، فهذا يجعلها تتميز بالقدرة على استيعاب المخاطر وباعتبارها رافعة رئيسية للعمل. وهكذا، يصبح النموذج الاقتصادي للمجموعة منفردا بمرونته، ولا يتأثر بالسياق الاجتماعي والاقتصادي، مما يجعل المؤسسة تؤدي، بكل أريحية، وظيفتها المتمثلة في تأمين الادخار الذي هو في الأصل خاص، ومواكبة الrehانات الاقتصادية للمملكة المغربية خدمة لتنمية البلد.

أموال ذاتية قوية : إن الأموال الذاتية التي حصلت عليها مجموعة صندوق الإيداع والتدبير مكنتها من امتصاص المخاطر المرتبطة بتنوع استثماراتها المختلفة، مما ساعدها على ضمان، ليس فقط رأسمال الودائع الموكلة إليها، بل ومردودها أيضا. وبالتالي، فإن تقوية الأموال الذاتية يُعد شرطا أساسيا لدوام النموذج الاقتصادي لصندوق الإيداع والتدبير. ولكون الأموال الذاتية للصندوق يتم توفيرها باستمرار عن



حكمة ملائمة



تأليف لجنة المراقبة

الأعضاء

الرئيس

السيد عبد الله حمود
المفتش العام للشؤون القضائية لدى
المجلس الأعلى للسلطة القضائية

السيدة فاطمة بركاش
مستشارة لدى رئيس الحكومة

السيد عبد اللطيف الجواهري
والي بنك المغرب



المدير العام

عبد اللطيف زغنون



الكاتبة العامة

لطيفة الشماي



المفتشية العامة والتدقيق

مولاي أحمد الشرفاوي



التدقيق الداخلي

هاني دكا



المفتشية

أحمد أقبال بنراهيم



أمين الصندوق العام

ادريس البورافي

العمليات



مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير

دينا تاصري



معهد صندوق الإيداع والتدبير

هنيرة جنادي



تدبير الممتلكات العقارية

أناس بكريم



قطب الاستراتيجية والتنمية

مصحفي لمبوي



قطب الاحتياط

محمّد علي شمسودة



قطب تدبير الإيداع

محمّد بلعاشي



القطب المالي

خالد الحطاب



الدراسات الاقتصادية

يوسف سعداني



التقاعد

نبيل الخالقي



الخدمات المصرفية و الامهات

نجوى الهادي الجوامري



التوظيف و المحاسبة

طارق درويش



الاستراتيجية و البرامج

صلاح الدين كمال



صناديق التضامن

مصحفي نيت أم



اكتفاءات الادخار المؤسسية

يوسف لجرشي



توجيه أداء المجموعة

هنشام معروف

العمليات المالية الاستراتيجية



الإستثمار والالكترونية

يوسف شلاش



المهن القانونية و الشبكات

هنشام علاكي



الخرينة و أنشطة السوق المالي

خليل حمودون



الدعم

محيي الدين زكرياء



خدمات الزبناء

العربي الزعيم



الموارد البشرية والتواصل

مريم لمسوكر



التدقيق وإدارة المخاطر

لهياء الرحموني

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير

السيد عبد اللطيف زغنون

السيد محمد لحديدي
الكاتب العام لمؤسسة الوسيط

السيدة فوزية زعبول
مديرة الخزينة والمالية الخارجية بوزارة
الاقتصاد والمالية

الإدارة الجماعية للقرار والإشراف والمراقبة

لجنة الحراسة

تعمل لجنة الحراسة باسم الدولة لمراقبة العمليات الرئيسية لصندوق الإيداع والتدبير. وهي تشغل تحت رئاسة والي بنك المغرب، وتتكون من قاضيين اثنين عن محكمة النقض، وممثل عن رئاسة الحكومة وممثل عن وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة.

لجنة التدقيق والمخاطر

تضطلع لجنة التدقيق والمخاطر بمهمة مساعدة لجنة الحراسة من خلال التحليل المعمق للملفات المتعلقة بالتدقيق الداخلي والخارجي، تدبير المخاطر، الإعلام المالي والمحاسباتي، وأي ملف وارد عليها من لدن اللجنة.

لجنة الاستثمار والاستراتيجية (CIS)

تقوم هذه اللجنة بدراسة القرارات المتعلقة بأي التزام مالي للمجموعة بخصوص مبلغ ملحوظ أو التخلي عنه. وتتكون من المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (رئيسا) وعضوين اثنين عن لجنة الحراسة.

اللجان المركزية

اللجنة التنفيذية للمجموعة (COMEX)

تتكلف هذه اللجنة بإصدار القرارات الاستغلالية قصيرة الأجل. وهي تتكون من :

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (رئيسا)

الكتابة العامة لنفس الصندوق

مدير قطب الاستراتيجية والتنمية

المدير العام لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير (CDG Capital)

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية (CDG Developpement)

المدير العام لشركة الاستثمار السياحي مضايف (MADAEF)

المدير العام لفرع الاستثمار (CDG Invest)

اللجنة الإستراتيجية للمجموعة

تتولى هذه اللجنة إصدار القرارات ذات أفق متوسط أو بعيد المدى، وذات الأثر المهم والملحوظ على التوازنات الكبرى للمجموعة. وهي مكونة من ثمانية أعضاء، هم :

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير

أعضاء اللجنة التنفيذية للمجموعة

مدير قطب المالية

مدير قطب تدبير المخاطر

لجنة التنسيق والتآزر بالمجموعة (CSG)

تتكلف هذه اللجنة بتعزيز التماسك وتطوير علاقات التآزر داخل المجموعة. وهي مكونة من :

المدير العام (رئيسا)

الكتابة العامة لصندوق الإيداع والتدبير

مدير قطب الإستراتيجية والتنمية، ومدير قطب المالية

مدير قطب تدبير المخاطر

المدير العام لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير (CDG Capital)

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية (CDG Developpement)

المدير العام لشركة الاستثمار السياحي مضايف (MADAEF)

المدير العام لفرع الاستثمار (CDG Invest)



سياسة الموارد البشرية

سياسة الموارد البشرية للمجموعة :

وعيا من صندوق الإيداع والتدبير، بعد تبنيه الخطة الإستراتيجية 2022، فإن الراسمال البشرى يشكل رافعة رئيسية لنجاح هذه الأخيرة، فقد انخرط فى سياسة جديدة للموارد البشرية للمجموعة.

تحويل وظيفة الموارد البشرية داخل المجموعة، ويتعلق الأمر بالرهانات التالية :

- **الرهان الأول :** تعزيز هوية صندوق الإيداع والتدبير وجعل المديرين سفراء للرؤية الإستراتيجية ولقيم المجموعة.
- **الرهان الثاني :** تعزيز دور وظيفة الموارد البشرية كشريك للمهن أمام مختلف التغييرات التي أتت بها الإستراتيجية الجديدة.
- **الرهان الثالث :** تمكين العاملين من أن يكونوا فاعلين في المسار المهني الخاص بهم، مع الانخراط في الرهانات المتعلقة بأنشطة المجموعة.
- **الرهان الرابع :** إنجاح ملائمة المقاربات وتعزيز مهنة وظيفة الموارد البشرية داخل المجموعة، مع الأخذ بعين الاعتبار خصوصيات المهن. وقد تم بعد ذلك تفصيل سياسة الموارد البشرية حسب الركائز، وذلك من أجل توضيح معنى المفاهيم التالية وتنزيلها :

• التوظيف والإدماج؛

• تطوير الكفاءات؛

• تدبير الأداء؛

• التعويضات؛

• المسار المهني والخلف؛

• العلاقات الاجتماعية ووسائل الراحة في العمل.

وعلاوة على ذلك، تقوم سياسة الموارد البشرية للمجموعة على مبدئين أساسيين، هما : المسؤولية المشتركة والقيم المشتركة.

تنظيم الموارد البشرية للمجموعة :

من أجل إنجاح رهانات السياسة الجديدة لمجموعة صندوق الإيداع

والتدبير، تم الارتقاء بوظيفة الموارد البشرية إلى قطب للراسمال

البشرى، يخضع بشكل مباشر للإدارة العامة للمؤسسة، بحيث تتجلى

المهمة الرئيسية لهذا القطب فى وضع مقارنة مندمجة غايتها تحقيق

الأهداف التالية

- تعزيز هوية صندوق الإيداع والتدبير داخل المجموعة وتحسين قدرات المدراء من أجل حمل الرؤية الإستراتيجية وقيم المجموعة؛
- إنجاح ملائمة المقاربات وتعزيز مهنة وظيفة الموارد البشرية داخل جميع الهيئات؛
- تشجيع المتعاونين على أن يكونوا فاعلين في المسار المهني الخاص بهم، مع انخراطهم في الرهانات الاقتصادية لمهن المجموعة؛
- تعزيز دور وظيفة الموارد البشرية كشريك للمهن ومواكبتهم لمسيرة التغيرات التي تحدثها التكنولوجيا الحديثة؛
- ترسيخ ثقافة الاستباق واليقظة في تدبير الموارد البشرية للمجموعة.

العلاقات الاجتماعية ووسائل الراحة في العمل

المسار المهني والخلف

التعويضات

تدبير الأداء

تطوير الكفاءات

التوظيف والإدماج

المسؤولية المشتركة

يتكون هذا القطب من ثلاثة مديريات :

- **مديرية تطوير الموارد البشرية للمجموعة :** تتمثل أهداف هذه المديرية في النقاط التالية : التكفل بالمواضيع المتعلقة بالتواصل الداخلي وعلامة المشغل، تنشيط عملية تدبير الأطر المسيرة، الملائمة بين أجهزة الموارد البشرية للمجموعة، الإشراف على مشاريع الموارد البشرية للمجموعة المهيكلية، وكذا التدبير التشغيلي لعملية تنمية الموارد البشرية لفائدة صندوق الإيداع والتدبير كوربورايت (CDG Corporate).
- **مديرية أكاديمية المجموعة :** تم خلق هذه المديرية من أجل ضخ دماء جديدة للجهود المبذولة من أجل تنمية المهارات وتعزيز علامة المشغل للمجموعة. وتتمثل مهمة هذه المديرية، من جهة، في تصميم وتوفير عرض تكويني «مشترك» على مستوى المجموعة، وفي استغلال الطرق الجديدة لتنمية المهارات (إدارة المعرفة، التعلم الرقمي، إلخ...)، من جهة أخرى.

تشخيص وإعادة النظر في نظام تدبير الموارد البشرية :

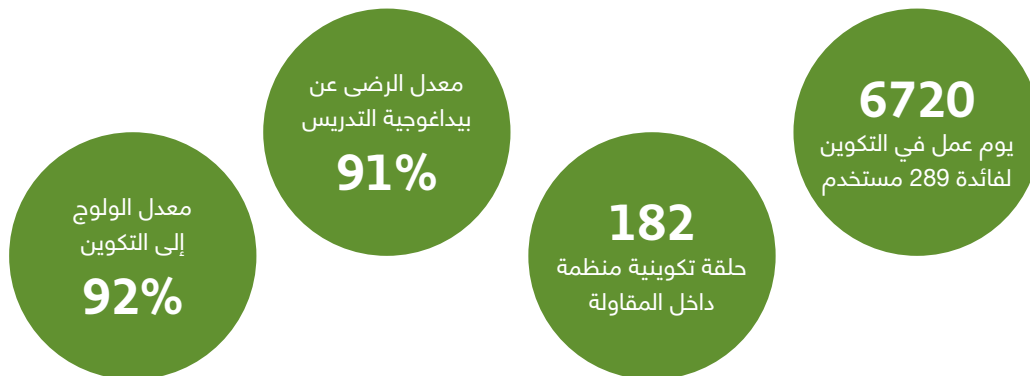
اعتباراً من سنة 2012، وضع صندوق الإيداع والتدبير نظام «مسار» لتدبير الموارد البشرية، وهو نظام مندمج يغطي أجهزة وادوات تتسم بالمرونة والعقلانية في تدبير الموارد البشرية. إذ منذ ان وُضع هذا النظام والقطب يتموقع كشريك تجارى شامل، كما انه اعطى للمدراء دور المسؤول الأول على الموارد البشرية.

- بعد 6 سنوات من دخول نظام «مسار» حيز الخدمة، شهدت سنة 2018 إطلاق ورش للتشخيص وإعادة الهيكلة، وذلك من أجل :
- ملائمة هذه الآلية مع التوجهات الجديدة التي تتضمنها سياسة الموارد البشرية للمجموعة؛
- الأخذ بعين الاعتبار نتائج المعيار الاجتماعي الذي دخل حيز التنفيذ سنة 2017؛
- الانخراط في ديناميكية التحسين المستمر، من خلال تقديم إجابات لنقاط القصور التي تم اكتشافها بالنظام وإثرائها بالممارسات الفضلى في مجال الموارد البشرية بالسوق.

التكوين رافعة إستراتيجية لتنمية المهارات :

حافظ صندوق الإيداع والتدبير على مجهوداته المبذولة في إطار خطة التكوين الممتدة على ثلاث سنوات 2016-2018، وذلك من أجل مواكبة مستخدميه خلال عملية تنمية مهاراتهم، مع الأخذ بعين الاعتبار التوجهات المتضمنة في الإستراتيجية الجديدة للمجموعة. وقد كانت خطة التكوين الممتدة على ثلاث سنوات، هذه، تتكون من دورات تكوينية (المهن، المهارات الشخصية، التسيير، الإشراف، المراقبة)، وحلقات تكوينية موجهة. وعلاوة على ذلك، استفاد العديد من المستخدمين من تمويل لمتابعة دراستهم ضمن مسارات لنيل الشواهد.

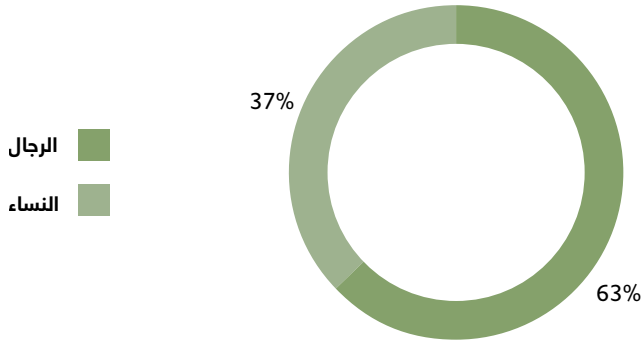
حصيلة خطة التكوين الممتدة على ثلاث سنوات 2018-2016



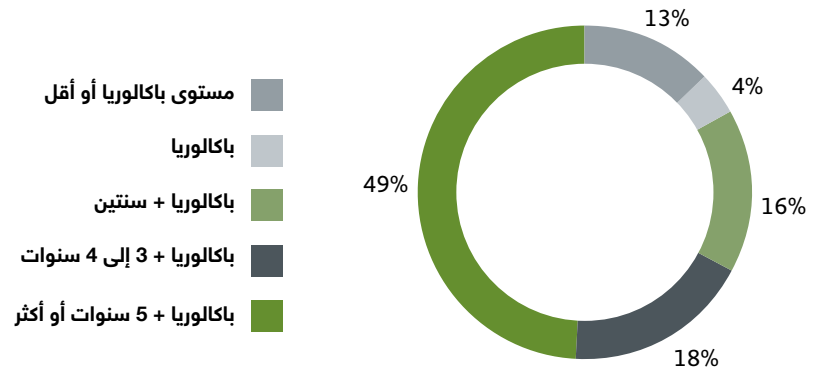
مؤشرات الموارد البشرية لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير

مجموعة صندوق الإيداع والتدبير (CDG)

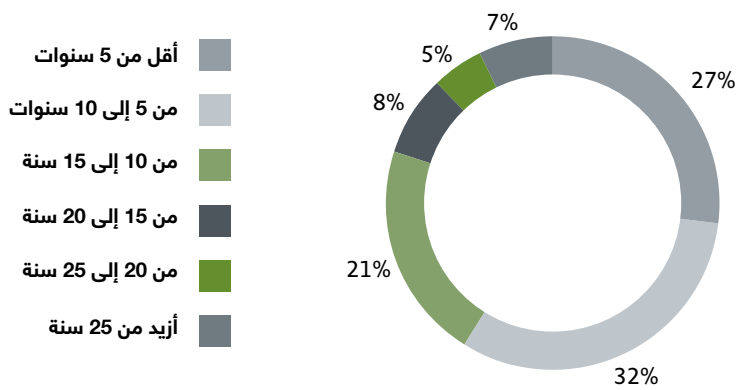
المساواة



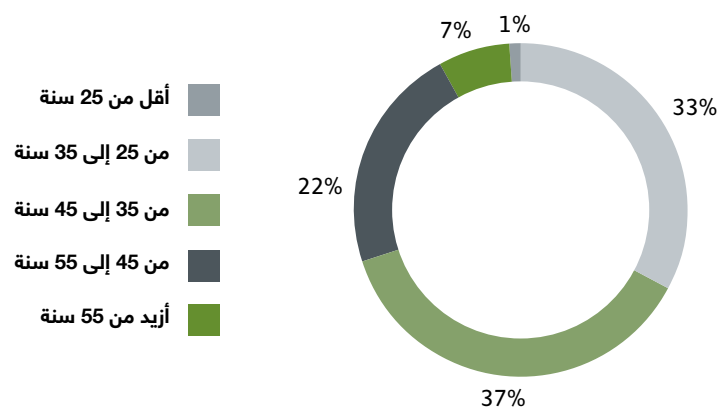
المستوى الدراسي



الأقدمية

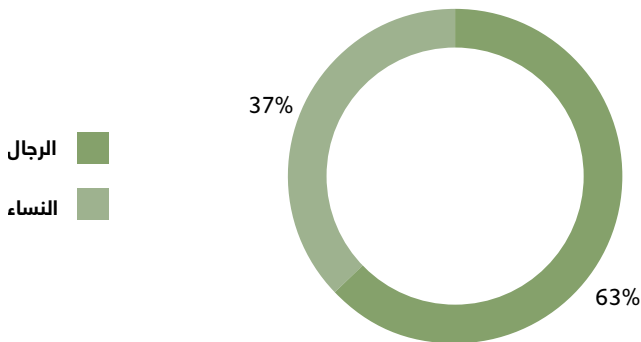


السن

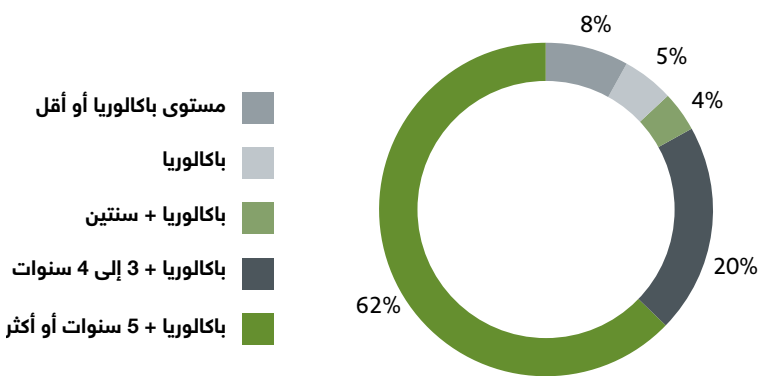


صندوق الإيداع والتدبير كوربورايت (CDG Corporate)

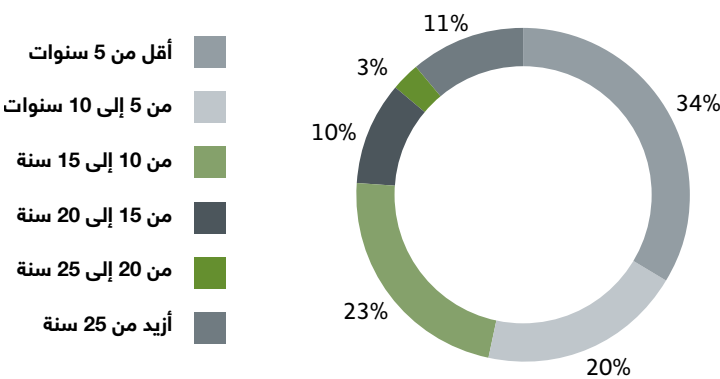
المساواة



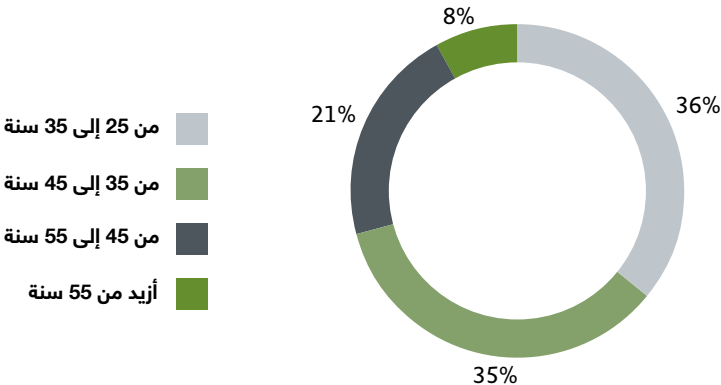
المستوى الدراسي



الأقدمية



السن



قطب تدبير المخاطر

تسيير محكم

استنادا إلى طبيعة نشاط صندوق الإيداع والتدبير وإلى حساسية موارد المدخرات التي يديرها، حرصت المجموعة منذ عدة سنوات على وضع إستراتيجية صارمة في تدبير المخاطر، وذلك بغية تأمين مهمتها المتمثلة في تعزيز الثقة الموضوعية فيها وهدفها من حيث الملاءة.

وفي هذا الإطار، تم إنشاء قطب تدبير المخاطر، باعتباره بنية مخصصة لمواكبة وتقييم مجموع المشاريع الاستثمارية للمجموعة.

وتتمثل المهمة الرئيسية لقطب تدبير المخاطر في اقتراح إستراتيجية التدبير الشمولي للمخاطر داخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وتعزيز قدرتها على التحكم في مخاطرها، وتزويد هيئات الحكامة والتسيير التابعة لصندوق الإيداع والتدبير برؤية واضحة المعالم حول المخاطر المختلفة التي تواجه المجموعة.

ومن أجل بلوغ جميع هذه الأهداف الإستراتيجية والتشغيلية، قام صندوق الإيداع والتدبير سنة 2016 بوضع ونشر سياسة التدبير الشمولي لمخاطر المجموعة، بغية تأسيس المبادئ والقواعد التي تتحكم في المخاطر التي تعترضها.

وهي بذلك، تُعد إطارا مرجعيا يُؤهل كيانات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير لدرء مختلف المخاطر التي قد تواجهها بطريقة فعالة.

وتتم صياغة سياسة التدبير الشامل للمخاطر طبقا لإطار مرجعي يتكون من المتطلبات التنظيمية (مذكرات وتوجيهات بنك المغرب)، من أفضل الممارسات (المعايير المرجعية، توصيات التدقيق الداخلي، وتوصيات الهيئات المُقننة) والمعايير الدولية (لجنة باي، معايير لجنة COSO للرقابة الداخلية....). وتهدف هذه السياسة إلى إرساء ثقافة عملية التحكم في المخاطر والممارسات السليمة لإدارة المخاطر داخل المجموعة، كما أنها تساهم، وبطريقة ملائمة، في تقييم أموال المجموعات الذاتية التي تتأثر بالمخاطر المحدقة.

نموذج احترازي ملائم

حصل صندوق الإيداع والتدبير سنة 2018 على إطار احترازي جديد يستجيب لخصوصيات أنشطة المجموعة ويعكس مخاطر الحياة العملية.

وقد تطلبت التزامات المجموعة المتزايدة وارتباطها بفترات المردودية المؤجلة، إعادة النظر في المقترضات الاحترازية لصندوق الإيداع والتدبير، حيث أدى التفاوت الحاصل بين الأموال الخاصة الاحترازية للمجموعة والمخاطر المحدقة، إلى وجود مستوى ملاءة دون الحد التنظيمي.

وفي هذا السياق، ووعيا من صندوق الإيداع والتدبير بالدور المهم الذي تلعبه عملية تدبير المخاطر في مسار تطوره، قامت المجموعة بتقييم آلياتها للتدبير الشامل للمخاطر وفقا للمتطلبات التنظيمية والمعايير والممارسات الفضلى الدولية.

ولهذه الغاية، وافق بنك المغرب سنة 2015 على الطلب الذي تقدم به صندوق الإيداع والتدبير بخصوص وضع إطار احترازي جديد خاص بالمجموعة، حيث تُوج العمل المشترك بين فرق البنك المركزي وفرق صندوق الإيداع والتدبير بإعداد والي بنك المغرب لمذكرة خصصت لصندوق الإيداع والتدبير، صادقت عليها لجنة مؤسسات القروض شهر يوليوز 2018.

وقد جعل هذا التقدم الكبير، الأول من نوعه على مستوى التنظيم الاحترازي، من الإطار الاحترازي الجديد دعامة أساسية لقيادة المجموعة وأداة تنظيمية في يد البنك المركزي من أجل مراقبة صندوق الإيداع والتدبير والإشراف عليه.

ويستند تنفيذ الإطار الاحترازي الجديد على ثلاثة محاور هي :

1. التعريف الجديد للأموال الخاصة الاحترازية التي تمكن من تغطية المخاطر المحتملة؛

2. أخذ نوع جديد من المخاطر التنظيمية بعين الاعتبار والمتمثلة في «مخاطر الاستثمار»، وهي مخاطر خاصة بالفروع من غير الأبناك، وذلك من خلال مقارنة «خسارة القيمة المعرضة للخطر»، المرتكزة أساسا على تحليل مخاطر خطة الأعمال؛

3. التعبير الجديدة للملاءة المرتكزة، بالنسبة لجميع الفروع، على الجمع بين مستويين (الأقصى والأدنى) من الاحتياجات من الأموال الخاصة الناتجة عن احتماليين لخسارة القيمة المعرضة للخطر (أدنى وأعلى)، وذلك على مدى أفق 5 سنوات.

وبذلك سيتعين على صندوق الإيداع والتدبير التوفر على أموال احترازية خاصة وكافية تكون في مجال المستويين اللذين تم حسابهما، بحيث ستتم مراجعة هذه المعطيات من طرف هيئات الحكامة التابعة لصندوق الإيداع والتدبير، لاسيما لجنة إستراتيجية المجموعة ولجنة الحراسة، وذلك قبل إحالتها على بنك المغرب.

وبالنظر لهذا المعطى، شرع صندوق الإيداع والتدبير في ضبط آلية قيادة المجموعة بغية الأخذ بعين الاعتبار رسم المسار الاحترازي على مدى 5 سنوات.

أبرز الأحداث 2018

- وضع سياسة لمكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب، بالنسبة للكيانات البنكية لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير؛
- إعادة النظر في مدونة الأخلاقيات والسلوك لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وذلك من أجل تحيين القيم الأساسية للمجموعة، وقواعد السلوك المفروضة على المستخدمين، مع الأخذ بعين الاعتبار التطورات الأخيرة التي عرفها محيطنا؛
- الملائمة مع القانون رقم 09-08 المتعلق بحماية الأشخاص الذاتيين اتجاه معالجة المعطيات ذات الطابع الشخصي، وذلك من خلال الحصول على ستة رخص تتعلق بأنشطة الدعم، وهي الرخص التي تسلمها اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي؛
- تحديث خارطة مخاطر عدم مطابقة الأنشطة البنكية والمالية.

- علاوة على الإطار الاحترازي الجديد، شارك صندوق الإيداع والتدبير في العديد من الأحداث التي عرفتها سنة 2018، وذلك في إطار تعزيز محيط المراقبة الداخلية وتدبير المخاطر، بحيث يتعلق الأمر بـ :
 - تعزيز آلية مراقبة وتتبع مخاطر الاستثمار الناتجة عن الأنشطة التشغيلية للمجموعة، وذلك من خلال وضع مسطرة داخلية تتعلق بمعالجة ملفات الاستثمار؛
 - تشكيل لجنة المخاطر التشغيلية وخطة مواصلة الأنشطة (PCA)، والتي تتمثل مهمتها الشاملة في مراقبة عملية تدبير المخاطر التشغيلية داخل صندوق الإيداع والتدبير؛
 - تعزيز آلية تدبير الحوادث التشغيلية وتحديد وتتبع خطط العمل الناتجة عنها؛
 - تحديث خريطة المخاطر الناتجة عن عملية الخزينة وأنشطة السوق، ووضع مؤشرات لتتبع المخاطر بالنسبة للمخاطر الرئيسية لهذه العمليات وخطة الوقاية المرتبطة بها؛

قطب التحول الرقمي، التنظيم والعمليات

• مواصلة التحول التنظيمي الناتج عن مقارنة العملية المندمجة

- نمذجة صندوق الإيداع والتدبير على شكل مجالات وعمليات شاملة تفضي إلى الحصول على خارطة لعمليات صندوق الإيداع والتدبير.
- إعادة تصميم العمليات وتحديد تلك المستهدفة وخارطة طريق اشتغال مهن الادخار، المشتريات واللوجستيك، والشؤون القانونية والموارد البشرية.

• القرب ورقمنة الخدمات المقدمة للزبناء/المواطنين

- تفعيل البنك خدمة المعاملات البنكية الرقمية عبر منصة «CDG.NET» الموجهة لفائدة الزبناء «الموثقين»، بحيث تتيح هذه البنك الرقمية القيام بخدمات بنكية انطلاقاً من المنزل وبأخرى تتعلق بتدبير الأعمال والتسيير التنظيمي والتوقيع الإلكتروني في إطار الثقة الرقمية.
- وضع نسخة استشارية من البنك الرقمية لفائدة الزبناء «كتابات الضبط» و«المؤسسات».

• رقمنة الخدمة مع الشركاء وخدمة الدولة

- وضع خدمة «الأداء متعدد القنوات» لمصاريف التسجيل بالنسبة للموثقين بشراكة مع المديرية العامة للضرائب.

• المطابقة التنظيمية

- على مستوى المتطلبات التنظيمية للبنك المركزي، تحديد وتصميم إطار احترازي جديد وربطه بألية الإدارة.

- مع الخزينة العامة للمملكة : هناك حل جديد لرقمنة الضمانة، يتم تنفيذه في إطار الأسواق العمومية.

• تحسين عملية القيادة والرفع من الإنتاجية

- وضع نظام معلوماتي جغرافي على الهاتف النقال.
- المعالجة الآلية للعمليات المحاسبية بالنسبة للتدبير العقاري.
- رقمنة عمليات معالجة إيصالات الإيداع والتصريحات التنظيمية.
- وضع العديد من الحلول المعلوماتية (SI) التي تمكن الحصول على عائدات من الاستثمارات المهمة، مثل الحل المتعلق بتحسين العمليات التي يقوم بها الموثقون.
- إطلاق برنامج عام لتوحيد الوثائق التي سيتم توسيعها خلال سنة 2019، لتشمل الوثائق المعيارية على مستوى صندوق الإيداع والتدبير.

شرع صندوق الإيداع والتدبير منذ سنوات في عملية تحديث شاملة لحكامته، همت العمليات والأنشطة وارتكزت بالأساس على إستراتيجية رقمنة الهيئات الداخلية. كما أن لصندوق الإيداع والتدبير قناعة بأنه كي يكون فعالاً، ينبغي الحرص على جعل هذا الانتقال الرقمي يمر بطريقة ذكية وشاملة، لذلك قامت المجموعة بإنشاء قطب التحول الرقمي والتنظيم والعمليات (PTDOP).

ويأتي خلق هذا القطب كمنعطف تنظيمي حاسم، ليعزز بذلك التمرکز الرقمي الجديد لصندوق الإيداع والتدبير، وهو تمرکز لابد منه من أجل تحسين المكانة المركزية للمجموعة داخل الاقتصاد الوطني، كونها تعمل على ملائمة مختلف مكوناتها مع الواقع التكنولوجي الحديث بغية اقتناص فرص جديدة للأعمال وتحسين أدائها.

إذ يعمل القطب، في هذا السياق، على تطوير حلول مبتكرة و «شاملة» بالاعتماد على نظام معلوماتي جدير بالثقة وفعال. كما يقوم قطب التحول الرقمي والتنظيم والعمليات كذلك بمرافقة مختلف الجهات التابعة لصندوق الإيداع والتدبير، المتدخلة، في عملية تحويل عملياتها وسلسلة قيمها الرقمية والتنفيد اللوجستيكي، وبالتالي يكون القطب قد ساهم بشكل فعال في زيادة التنافسية والأداء التشغيلي للمجموعة، من خلال تصميم وإدماج حلول تكنولوجية ورقمية للمهن، تسائر الرهانات الوطنية.

أبرز الأحداث

تميزت سنة 2018 بوضع مشاريع مهيكلة تدرج في إطار خارطة طريق «تحول» صندوق الإيداع والتدبير، وتهم العديد من المحاور، كالتالي :

• إستراتيجية رقمية

- تحديد وإعداد الإستراتيجية الشاملة «التحول والرقمنة»، التي تتضمن الأرضية التكنولوجية والبنية التحتية، وكذا إعادة تصميم العمليات والابتكار من خلال خدمات وظيفية؛

• حكمة «التحول الرقمي»

- تفعيل نشاط مكتب إدارة المشاريع (PMO)، والذي أعطى تحليلاً لأداء محفظة المشاريع، وأفرز عن وضع نظام آلي لتدبير المشاريع التي تتضمن التخطيط والتدبير المالي وتدبير المخاطر؛

- وضع إطار حكاماتي «التحول والرقمنة» ينظم مشاريع المجموعة ويسخر ويوحد جهود جميع الفاعلين بصندوق الإيداع والتدبير حول الآليات والممارسات الفضلى المتعلقة بحكمة المشاريع.

• الفعالية التشغيلية وتضافر جهود المجموعة

- إطلاق حلول رقمية جديدة يمكن تطبيقها على مستوى المجموعة، لاسيما النظام المعلوماتي (SI) المتعلق برقمنة أسواق صندوق الإيداع والتدبير، وبرنامج المصادقة الإلكترونية، والشبكة الداخلية التعاونية، وهي حلول سيتم الشروع في العمل بها خلال سنة 2019.

- تفعيل برنامج رقمنة دعائم هيئات الحكامة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وكذا تفعيل الحل المتعلق بتدبير مدراء منصة (e-HAKAMA) على مستوى صندوق الإيداع والتدبير كوربورايت (CDG Corporate) والفروع الخمسة الكبرى.

• تحويل البنية التحتية

- حدوث تحول جذري في البنية التحتية لصندوق الإيداع والتدبير، وذلك بفضل معماريات الجيل الجديد شديدة التحمل أو ما يطلق عليه اسم (hyperconverged) لإصلاح وتطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات. وستشكل هذه الهندسة المعمارية المرنة والفعالة النواة المستقبلية للسحابة الخاصة بمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، بحيث مكنت أشغال الهيكلية، على سبيل المثال، من تحسين عدد الخوادم، وهو العدد الذي انتقل من 135 إلى 70 وحدة.

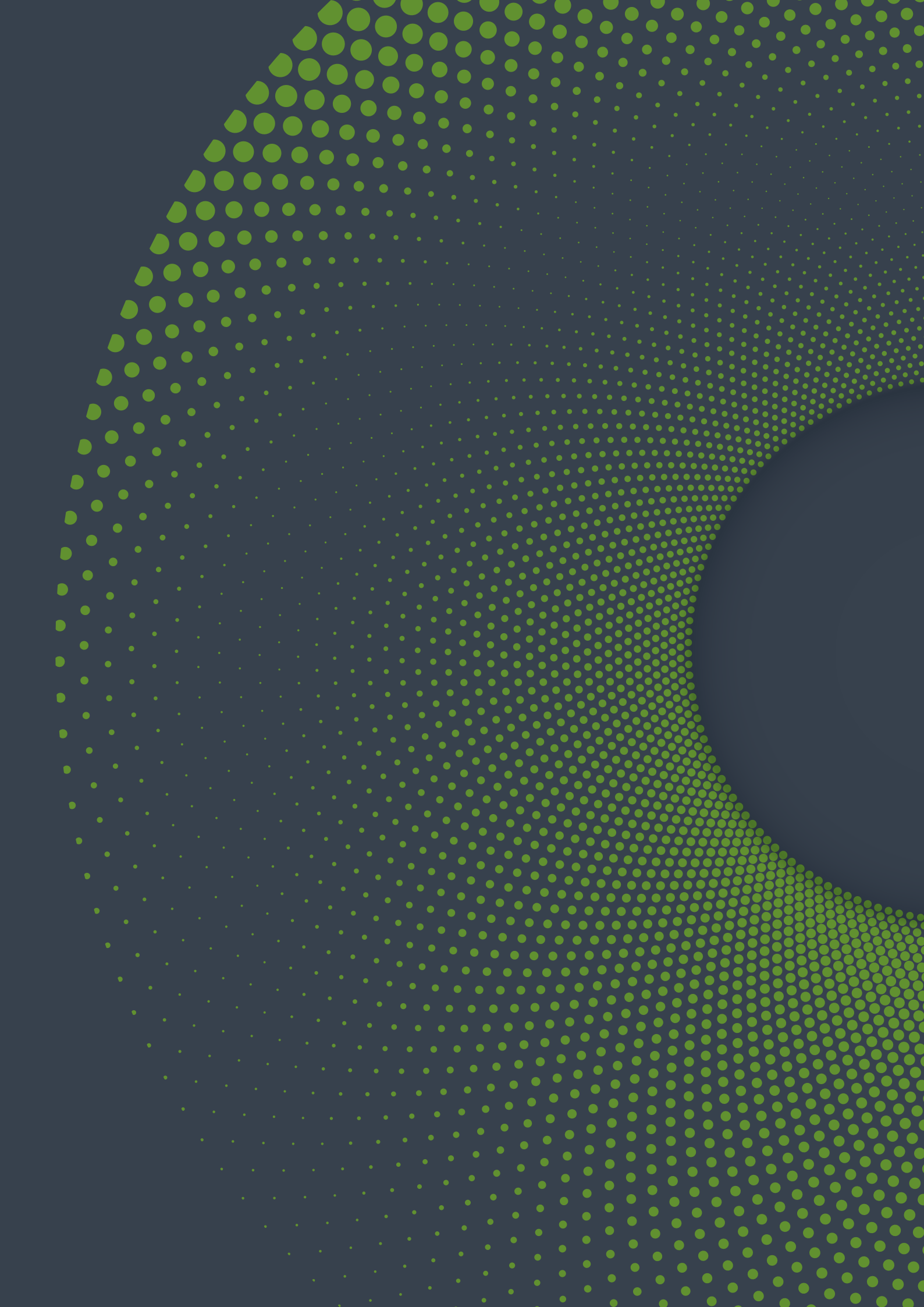
• تحول أمن النظم المعلوماتية

- في مجال الأمن المعلوماتي، تم الشروع في إنشاء منصة ثقة رقمية تُوفر التوقيع الإلكتروني، بحيث سيتم إثرائها سنة 2019 بحل يتعلق بتدبير المفاتيح والشواهد الإلكترونية.

- تحديث خدمات الأمن المتوفرة بما يتماشى مع توجه صندوق الإيداع والتدبير، وذلك في أفق تنفيذ مركز بيانات المجموعة (Datacenter Groupe). كما تم الانتهاء من المطابقة مع القانون رقم 08-09 وتمت المصادقة على ذلك من قبل لجنة القيادة. وقد مكنت جميع التدابير المتخذة على مستوى الأمن، صندوق الإيداع والتدبير من التوفر على مراقبة على مستوى الإدارة العامة للأمن النظم المعلوماتية.

• أنشطة الاستغلال

- لم تسجل سنة 2018 أي حادث مهم على مستوى الإنتاج بالنسبة لجميع تطبيقات صندوق الإيداع والتدبير، بحيث أغلقت جميع الأيام البنكية وأيام السوق داخل الأجل المحددة.



أفق 2022

تبنى المغرب منذ بداية سنة 2000، استراتيجية تنموية استباقية تستند بالأساس إلى دعامين متمثلين في الإستراتيجيات القطاعية وبرامج البنية التحتية الكبرى، الأمر الذي مكن المملكة من تحديث اقتصادها وإبراز قطاعات واعدة جديدة. ومع ذلك، ظلت آثار هذه الإستراتيجية على التشغيل ومردودية عوامل الإنتاج والنمو محدودة نسبيا من الناحية الماكرو اقتصادية.

وفي هذا السياق، تبنت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير إستراتيجية 2022، المنبثقة عما يشهده النموذج التنموي الوطني من تطورات مهمة، وهي إستراتيجية تطمح من خلالها المجموعة رفع بعض الرهانات بشكل أمثل.

2018 : سياق اجتماعي واقتصادي حيوي

حصل المغرب على نمو مطرد سنة 2018، مدعوماً بارتفاع الصادرات في العديد من القطاعات وبتدفقات استثمارية ثابتة، إلا أن المملكة تبقى خاضعة لظرفية اقتصادية دولية لازالت مشحونة بالتوترات الجيوسياسية في إفريقيا وفي العالم.

وعلى العموم، يستفيد الاقتصاد المغربي من تنفيذ سياسة ماكرو اقتصادية متبصرة ومن إصلاحات هيكلية مهمة تستمد مرونتها هي الأخرى من تنوعها، بالإضافة إلى التدبير السليم للميزانية. في حين، هناك العديد من الأوراش التي يتعين أن تُوجه من أجل ضمان آفاق تنمية مدعومة، لاسيما استمرار ارتفاع معدل البطالة (9,8% سنة 2018)، الاستقلال الطاقوي، جودة التعليم، معدل أنشطة النساء، إضافة إلى محيط الأعمال.

فرص استثمارية قوية

واصل المغرب جلب العديد من الاستثمارات الأجنبية خلال سنة 2018، بحيث حصلت المملكة على 33,5 مليار درهم، أي بارتفاع يعادل 28,6% خلال سنة واحدة. ويأتي هذا التوجه ليعزز تمركز المغرب كقبة أولى للاستثمارات بإفريقيا فيما يخص تطوير المشاريع.

ويواصل مناخ الأعمال المغربي تحسنه، لاسيما بفضل توجيهات مجلس المنافسة، وكذا من خلال تنفيذ إستراتيجية جديدة للإدماج المالي، مما سيساهم في تنمية المقاولات الصغرى والمتوسطة. وعلاوة على ذلك، تساهم إصلاحات أخرى في ارتفاع جاذبية البلاد، خصوصا فيما يتعلق بتقليص تكلفة إنشاء المقاولات ونقل الملكية، إدخال خدمات جمركية رقمية، تحسين البنية التحتية اللوجستية، إضافة إلى تبسيط مساطر تسوية عدم الملاءة.

استنادا إلى تقرير البنك المركزي المغربي (بنك المغرب)، سجل الناتج الداخلي الخام الوطني، نموا بقيمة 3,3% سنة 2018، أي حوالي ضعف التوقعات الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وبالتالي، هناك تراجع مقارنة مع سنة 2017، حيث كان نفس المؤشر في حدود 4,1%، وذلك راجع بالأساس إلى الأنشطة الغير فلاحية التي سجلت تراجعا وانخفاضا في القيمة الفلاحية المضافة.

وشكلت السياحة القطاع المحرك للاقتصاد الوطني سنة 2018، بتسجيل حوالي 12 مليون سائح. وفيما يتعلق بقطاع المعادن، سجل إنتاج الفوسفات ومشتقاته بدوره تحسنا محققا عائدات من الصادرات تجاوزت 42 مليار درهم، وفي الوقت الذي حقق فيه قطاع السيارات نجاحا كبيرا بتسجيله ارتفاعا في الصادرات والمبيعات التي بلغت 60 مليار درهم.

وقد استفاد المغرب خلال سنة 2018، من واحدة من بين أفضل حملاته الفلاحية المنظمة خلال السنوات الأخيرة، إذ بالرغم من تباطؤ نمو أنشطة تربية المواشي، فإن الفلاحة المغربية استفادت من العائدات المرتفعة من زراعة الحبوب ومن التدبير الجيد للزراعات التقليدية، لاسيما الخضراوات ومحاصيل الأشجار.

وفي الأخير، فقد تفاقم العجز التجاري المغربي من خلال الواردات التي بلغت أزيد من 393 مليار درهم، مقابل صادرات محصورة في 226 مليار درهم، بحيث يرجع هذا العجز بالأساس إلى ارتفاع الواردات الطاقية، نتيجة ارتفاع الأسعار الدولية للبترول سنة 2018.

حيوية قوية على مستوى البنية التحتية

تميز المغرب خلال سنة 2018، فيما يتعلق بالبنية التحتية، بإطلاق الخط السككي الفائق السرعة، وهو الأول من نوعه على الصعيد الإفريقي، ويربط بين مدينتي طنجة والدار البيضاء. كما تتواصل هذه الحيوية بدخول توسعة ميناء طنجة المتوسطي حيز الخدمة، وهو المحور اللوجستي الرئيسي بالمملكة.

فمنذ أزيد من عقد من الزمن، والمغرب يطلق مشاريع كبرى ترمي إلى الرقي بنيته التحتية إلى مصاف المعايير الدولية، وها هي المملكة، اليوم، تجني ثمار الرؤية المتبصرة طويلة المدى، التي وضعها صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، وهي رؤية مكنت من رسم مسار جيد للمغرب. كما ستمكن الإستراتيجيات القطاعية، من خلال مقارنة مندمجة للنمو الاجتماعي والاقتصادي، من ضخ حيوية جديدة للبلاد في سياق يتسم بكثرة الفرص وكذلك التهديدات.

فرص وتهديدات خارجية

على الرغم من أن المغرب كان قادرا على تسخير إمكانياته المتعددة في سبيل تعزيز نموه، إلا أن عددا من العوامل الخارجية قد تؤدي إلى تباطؤ التنمية الاقتصادية للمملكة خلال سنة 2019. إذ يتوقع البنك الدولي تراجع التجارة الدولية والاستثمار، وتشديد شروط التمويل، وتضاعف التوترات التجارية في جميع أنحاء العالم، بحيث أنه وفقًا لبعض السيناريوهات، قد يترتب عن انسحاب المملكة المتحدة (بريطانيا) من الاتحاد الأوروبي (Brexit) على وجه الخصوص تأثيرات سلبية على الاقتصاد المغربي سنة 2019.

ويبدو من المهم جدا، بالنظر إلى الوضع الجيوسياسي والسياسي الخارجي غير المستقر، تعزيز ركائز الاقتصاد المغربي، كما يتعين على الطلب الداخلي دعم النمو الاقتصادي في الوقت الذي يُظهر فيه الطلب الخارجي علامات تدل على التراجع.

أهداف الخطة الإستراتيجية 2022

وتولي الجهوية المتقدمة أهمية قصوى لنقل صلاحيات كبيرة لفائدة الجماعات الترابية، خصوصا الجهات. وفي هذا الصدد، يمكن للمجموعة أن تقدم خبرتها للجماعات الترابية، سواء من خلال إعداد المشاريع أو خلال تنفيذها، كما يمكنها تقديم الدعم المالي، في تكامل مع آليات التمويل المتواجدة، لمختلف المشاريع المحددة، والاستثمار بنسبة قليلة على شكل شراكات بين القطاعين العام والخاص، في المشاريع الترابية المهيكلية التي تُظهر مردودية مرضية.

وفي موضع آخر، يضع صندوق الإيداع والتدبير البعد البيئي في صلب تدخلاته، بحيث تعمل المجموعة على توفير اقتصاد أخضر خالق للثروة **ويدعم الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة**. إذ تنخرط المجموعة، في إطار خطتها الإستراتيجية لعام 2022، في الطاقات المتجددة بصفتها مستثمرا ماليا، كما أنها تتموقع كعامل محفز لجذب التمويلات الدولية لهذا القطاع. كما يطمح صندوق الإيداع والتدبير إلى جعل التنمية المستدامة رافعة حقيقية لخلق الثروة والفرص من أجل التنمية الوطنية.

عمل صندوق الإيداع والتدبير، منذ 60 سنة، على مرافقة التطور الاجتماعي والاقتصادي للمملكة المغربية، حيث كان دائما يبين عن قدرة حقيقية على التأقلم من أجل دعم أفضل لمختلف المبادرات المتخذة على الساحة الوطنية. واليوم، يعتزم المغرب، أكثر من أي وقت مضى، أن يصبح قوة دافعة بالقارة الإفريقية وحوض البحر المتوسط. وتماشيا مع هذا الطموح، قام صندوق الإيداع والتدبير بتطوير نموذج التنمية وأنشطته، وذلك من أجل خلق المزيد من فرص الشغل وإحداث تحول هيكلي بالاقتصاد الوطني، إذ قامت المجموعة، في هذا السياق، بوضع خطتها الإستراتيجية 2022 لمواكبة الرهانات الوطنية الجديدة، لاسيما تلك المتعلقة بالتحول الهيكلي للاقتصاد، وبالجهوية المتقدمة، والانتقال الطاقوي، والتنمية المستدامة. كما أن التمرکز الجديد لصندوق الإيداع والتدبير يمنحه شرعية متزايدة ومجالا أوسع للتدخل.

كذلك، تنص إستراتيجية 2022 على أن يتم **تركيز تدخل المجموعة في قطاعات ذات إمكانات نمو عالية**: التكنولوجيا الجديدة للمعلومات، الصناعة، الصناعة الغذائية، الطاقة المتجددة، النجاعة الطاقية، الشراكات الترابية بين القطاعين العام والخاص... وتشير التوقعات الأخيرة إلى أن هناك شق من القيم غير المستغلة بما فيه الكفاية وإمكانات كبيرة للتنمية.

وتماشيا مع هذه الإستراتيجية، يعمل صندوق الإيداع والتدبير على مرافقة مشاريع متنوعة قائمة في مختلف ربوع المملكة، بحيث يتعلق الأمر بالأساس بمشاريع جديدة أو في طور التطور **ستعزز النسيج الصناعي الوطني وستكمل الحلقات المفقودة في سلسلة القيم** على مستوى المملكة، إذ من المفترض أن يؤدي تدخل المجموعة إلى استثمار متزايد للرأسمال الخاص المغربي في هذه القطاعات.

الارتقاء : طرق تدخل جديدة

تهتم الخطة الإستراتيجية لسنة 2022، في واحدة من أهم مكوناتها الأساسية، بتطور طرق صندوق الإيداع والتدبير، ولذلك تعمل المجموعة الآن على تكييف طريقة تدخلها «كفاعل»، وهي طريقة اعتمدت سابقا، مع طرق التدخل التالية بغرض التصدي للرهانات الوطنية على الوجه الأمثل :
خبير - شريك في التمويل - مستثمر.

وتشمل إعادة الهيكلة العميقة هذه، مجموع الفروع وتشجع على إنجاح المشاريع المهيكلّة لفائدة للاقتصاد الوطني. إذ ستمكن طرق التدخل الجديدة المجموعة من ربح المزيد من القدرة على التدخل، ومن لعب دور الرافعة التنموية، ومن تدبير المخاطر التي تواجهها بشكل أفضل. ومن أجل تعزيز تدخلاتها، تخصص مجموعة صندوق الإيداع والتدبير المزيد من الموارد والوسائل لأنشطة ذات القيمة المضافة العالية.

الخطة الإستراتيجية 2022

3 طرق للتدخل



مستثمر



شريك في التمويل



خبير

5 مجموعات للمهن



البنك والمالية



الاستثمار



السياحة



التنمية الترابية



الادخار والاحتياط

5 ركائز

مستثمر

شريك
في التمويل

التنمية الترابية

السياحة

الادخار
والاحتياط

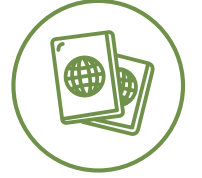
التزامنا في 5 دعائم

الادخار والاحتياط



- توطيد دور صندوق الإيداع والتدبير كطرف ثالث موثوق به؛
- تأمين موارد المجموعة ضمن أشكال متجددة تحفظ النموذج الاقتصادي للصندوق ومصالح المودعين؛
- العمل على استدامة العلاقة مع الزبائن وتقديم أعلى جودة خدمات لهم؛
- توطيد القدرات التشغيلية لمهن الاحتياط بهدف مواكبة الدولة في مجال إدارة التقاعد وتحويل التدفقات الاجتماعية (مثل صندوق دعم الأروامل واليتامى، صندوق التكافل العائلي) واضعاً رهن تصرفه آليات عالية الأداء.

السياحة



- تركيز جهود صندوق الإيداع والتدبير على تطوير محطتي السعيدية وتغازوت؛
- تغيير نمط تدخل صندوق الإيداع والتدبير حتى يتمحور حول بروز محطات وليس مجرد تطوير القدرات، في إطار متجدد مع الدولة؛
- إعادة تركيز محفظة الفنادق على الأصول الإستراتيجية، بتفضيل الأصول ذات الإمكانيات الواعدة؛
- الخروج تدريجياً من مجال الأصول غير الإستراتيجية؛
- تنفيذ الاستثمارات المستقبلية طبقاً لمنطق ومشاركة مالية أقلية.

التنمية الترابية



- إتمام هيكلية صندوق الإيداع والتدبير من أجل الارتقاء به إلى منعش عقاري عالي الأداء.
- تغيير طريقة التدخل في بعض مشاريع التهيئة الحضرية الحالية بالتشاور مع السلطات العمومية؛
- المناطق الصناعية : تدخل مستقبلي لـ MedZ فقط على شكل MOD / تدبير مفوض / مُفوت له.



شريك في التمويل

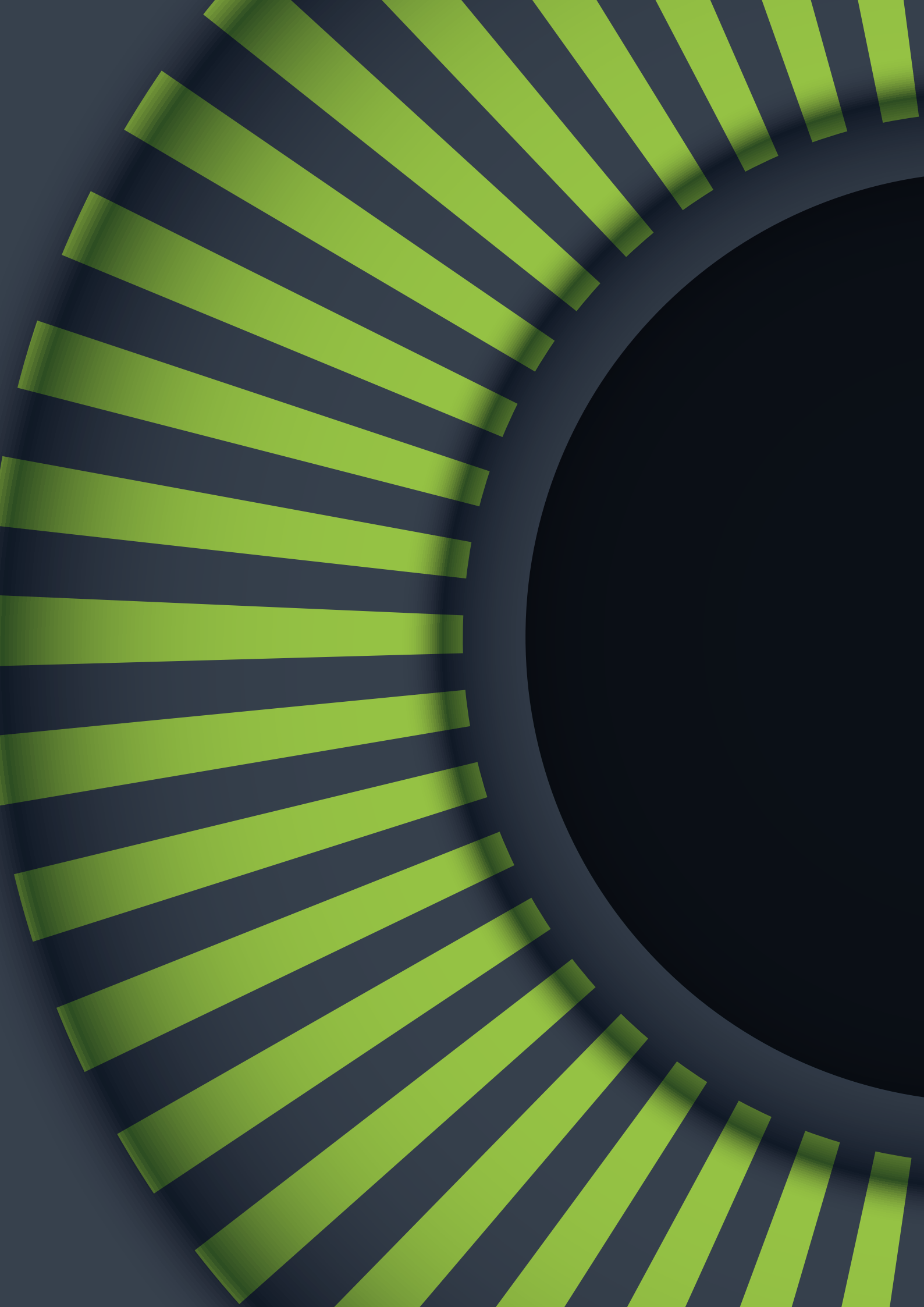
- المساهمة في تمويل الجماعات الترابية من خلال وضع خطوط إعادة تمويل رهن إشارة المؤسسات المالية؛
- تطوير منتجات الضمان والتمويل المشترك لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة، بشراكة مع القطاع البنكي؛
- بالإضافة إلى الإجراءات السابقة، تتم إضافة عرض المساعدة على تصميم المشاريع، والهندسة القانونية والمالية لضمان إضافة حقيقية.



مستثمر

- تعزيز ديناميكية الاستثمارات في قطاعات حيوية جديدة ضرورية لتنويع نموذج نمو البلاد، مثل الصناعة والصناعة الغذائية، وتكنولوجيا المعلومات الحديثة، والطاقات المتجددة، والشراكات الترابية بين القطاع العام والخاص؛
 - تشجيع بروز فاعلين وطنيين جدد؛
 - الهيكلية الاستباقية والمساهمة في بروز مشاريع ذات تأثير مهيكل على القطاعات والاستثمار بنسبة أقلية بشراكة مع الفاعلين في القطاعات المستهدفة.
- وسيتم تنفيذ هذه الركائز الخمسة التي تقوم عليها إستراتيجية 2022 عبر تنظيم مُحكم ومنسق يتمحور حول 5 مجموعات مهن.





إنجازات ونتائج 2018

يعد صندوق الإيداع والتدبير فاعلاً رئيسياً في تعبئة الادخار المؤسساتي، وتدبير المعاشات، وتحديث القطاع المالي، والتنمية الترايية، والسياحة في البلاد، بحيث تتدخل المجموعة بفعالية في الاقتصاد الوطني، سواء بشكل مباشر أو عن طريق الشركات التابعة لها. وهو دور يجعل صندوق الإيداع والتدبير يتموقع اليوم كمستثمر مؤسساتي كبير، له خبرة ومعرفة واسعتين ومتنوعتين.

وبالموازاة مع مهمتها في تأمين الادخار وتحقيق الربح منه، فإن المجموعة هي، أيضاً، شريك مفضل للسلطات العمومية، وفاعل رئيسي في تمويل الاقتصاد. وهكذا، ساهمت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، بواسطة شركاتها الفرعية، من جديد، سنة 2018، في تنمية اقتصادية واجتماعية خالقة للثروات وفرص الشغل في جميع جهات المملكة.

في مجال الادخار والاحتياط

يشكل كل من الاحتياط وتدبير أنظمة التقاعد المهنتان الرئيستان لصندوق الإيداع والتدبير. واعتمادا على تجربتها الواسعة في هذا المجال، تعتزم المجموعة توسيع قاعدة المساهمة من أجل أكبر عدد من المستفيدين وبغرض التقليل المتواصل للهِشاشة.

ويتميز صندوق الإيداع والتدبير بموقعه كطرف مؤسسي ثالث موثوق به، بحيث يمنحه هذا الوضع الاستثنائي القدرة على تلقي وتدبير الودائع والأموال التي تقتضي عناية وحماية خاصة. ولعل وضعية صندوق الإيداع والتدبير كمؤسسة عمومية وطبيعة الأموال ذات الطابع الخاص الموكلة إليه تشكلان له قيمة كبيرة وتحديا مستمرا.

ويتمتع صندوق الإيداع والتدبير بخبرة قوية تمتد على مدار ستين سنة، في مجال تعبئة الادخار طويل المدى وفي تدبير صناديق التقاعد والاحتياط، وهي خبرة مكنت المجموعة من الاتصاف بصرامة في التدبير، تتناسب مع حساسية وحجم المهمة الملقاة على عاتقها.

الادخار والاحتياط

قطب تدبير الادخار

أهم الأرقام

جاري الودائع : 2017-2018

2018	2017	طبيعة الأموال (بملايين الدرهم)
85159	78276	الصناديق المؤسسية
24139	23771	صناديق المهن القانونية
10556	9857	الأمانات والضمانات
119855	111904	مجموع الودائع

بلغ مجموع العمليات المنجزة خلال سنة 2018 ما يناهز 1061700 عملية، مقابل 981410 عملية خلال 2017.

نشاط السندات

2018	2018	التخصيص (بملايين الدراهم)
217159	206484	أصول جاري حفظها
16323	16046	أصول خاضعة لتدبير خارج عن الكيانات المسيرة

لقد سجل نشاط السندات تطورا بقيمة 5% خلال سنة 2018، مقارنة مع ما كان عليه سنة 2017.

نشاط الإئتمانات

سجل نشاط الإئتمانات حجم معاملات يقدر بحوالي 99219 عملية برسم سنة 2018 لفائدة ما مجموعه 27780 زبونا، مقابل 78398 عملية و 26124 زبونا خلال سنة 2017.

واستقر عدد الحسابات المفتوحة برسم سنة 2018 في حدود 23194 حسابا، مقابل 21659 خلال سنة 2017.

وفي إطار تدبير صندوق التكافل العائلي، تمت تصفية 9436 ملفا لفائدة 19830 مستفيدا، مقابل 7176 ملفا تمت تصفيته خلال سنة 2017 لفائدة 11830 مستفيدا.

نبذة

يُعد قطب تدبير الادخار لدى صندوق الإيداع والتدبير كيانا مركزيا داخل المجموعة. وباعتباره فاعلا مرجعيا في خدمة الصالح العام، فهو يلعب دوره كطرف ثالث موثوق منه، من خلال تأمين وتحقيق مردودية الأموال الخاصة المقننة، الواردة عليه من الصناديق المؤسسية، والأموال المودعة من طرف المهن القانونية، والائتمانات. كما يعمل صندوق الإيداع والتدبير في خدمة النمو الاقتصادي للمملكة وتماسكها الاجتماعي، إذ بفضل مقاربة صارمة ومبتكرة، يستطيع القطب أن يُنجح تلك المهمة الأصلية لصندوق الإيداع والتدبير.

أبرز الأحداث

- ارتفاع ملحوظ في موارد الزبناء (+8 مليار درهم) لتستقر في 120 مليار درهم؛
- إطلاق منتج جديد للادخار بشراكة مع البريد بنك والمتمثل في منتج «سكن التوفير»، وهو منتج يسمح للمدخرين من أن يتوفروا على ادخار تدريجي عن طريق مساهمات دورية أو حرة بهدف اقتناء أو بناء مشروع سكني؛
- الحصول على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 بالنسبة لنظام إدارة الجودة بقطب تدبير الادخار، وذلك بعد عمليات التدقيق التي أشرف عليها المكتب الدولي لمنح شهادات التصديق والجودة TÜV Rheinland؛
- دعم توسيع دائرة المستفيدين الجدد من صندوق التكافل العائلي، وذلك بعد صدور القانون رقم 17-87 المغير للقانون رقم 10-41، والذي أصبح يضم بالإضافة إلى النساء المطلقات، النساء المتخلى عنهن؛
- تجديد الاتفاقية بين صندوق الإيداع والتدبير والصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي، وهي الاتفاقية التي يدير بموجبها صندوق الإيداع والتدبير الموارد المالية المتأتية من التأمين الإجباري عن المرض؛
- تنظيم النسخة الأولى للمؤتمر اليوم العالمي للادخار؛
- إطلاق مشروع مراجعة الإئتمانات؛
- إطلاق مشاريع وخدمات جديدة لفائدة الزبناء من المهن القانونية، تهدف إلى التشجيع على رقمنة المبادلات بين هذه الفئة من الزبناء وصندوق الإيداع والتدبير؛
- مواصلة تكثيف شبكة صندوق الإيداع والتدبير بجعلها في حدود 119 وكالة؛
- إطلاق مشروع رقمنة الضمانة بالنسبة للصفقات العمومية؛
- إطلاق مشروع التشاور بهدف استرجاع الأصول الخاملة؛
- تعزيز الشراكات مع المهنيين بقطاع العدالة، وهيئات الإئتمان والصناديق المؤسسية.

صندوق الإيداع والتدبير

نبذة

يلعب صندوق الإيداع والتدبير، من خلال قطب الاحتياط، دوره كفاعل رئيسي في تنمية الاحتياط الاجتماعي بالمغرب، وذلك من خلال تدبير مؤسستي احتياط لفائدة الدولة، وهما : الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد.

إذ يركز صندوق الإيداع والتدبير الإحتياط على خبرة مشهود لها في مجال تدبير أكثر من 20 نظاما للتقاعد وصندوقا للإحتياط، وهي أنظمة تتميز بتنوع طبيعة المستفيدين منها، وبهيكلتها التقنية، وبطريقة وطبيعة الخدمات التي تقدمها :

- التدبير الخاص والتدبير لحساب؛
- أنظمة التقاعد عن طريق التوزيع، التجميع، حسب النقط المجمعة أو هما معا (التوزيع/التجميع)؛
- صناديق وأنظمة تعتمد على تكوين الحقوق وأخرى فقط على السداد في إطار الانتقال الاجتماعي؛
- خدمات على شكل رأسمال، معاشات مؤقتة أو دائمة، فورية أو مؤجلة؛

أبرز الأحداث

التدبير الإداري والتقني

- افتتاح وكالة جديدة للعلاقة مع الزبناء بالدار البيضاء؛
- إطلاق ورش التحول الرقمي؛
- تنظيم ثلاثة قوافل للاحتياط سنة 2018، وذلك بمدن خريبكة ووجدة وإممتانوت/إنزكان؛
- وضع هوية بصرية جديدة «صندوق الإيداع والتدبير الإحتياط».

الشراكات

- التوقيع على اتفاقية شراكة بين الهيئة الفلسطينية للتقاعد وصندوق الإيداع والتدبير؛
- التوقيع على اتفاقية شراكة بين صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبو ظبي وصندوق الإيداع والتدبير.

جوائز وشواهد تقديرية

- المحافظة على شهادة نظام إدارة الجودة وفق معيار إيزو 9001 نسخة 2015
- المحافظة على شهادة نظام الصحة والسلامة في العمل وفق معيار OHSAS 18001 صيغة 2007.

الالتزامات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

يستعين صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط بالعديد من المستخدمين في إطار البرنامج الوطني «إنجاز المغرب» لتكوين الشباب الجامعيين في موضوع ريادة الأعمال. كما يسهر صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط على تنشيط وحدات وندوات لدى المدارس الكبرى، مثل المدرسة الوطنية العليا للمعادن بمدينة الرباط، إضافة إلى مشاركته في استقبال العديد من الطلبة في إطار التدريبات الدراسية.

الآفاق

تبنى صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط خطته الإستراتيجية الجديدة 2018-2022، وهي خطة تحمل في طياتها رؤية إستراتيجية تهدف إلى ترسيخ دور الصندوق كطرف ثالث موثوق فيه، وإلى تعزيز مكانته كمدير مرجعي لأنظمة التقاعد ولصناديق الإحتياط. وفي هذا الصدد، ومن خلال الصندوق الإيداع والتدبير الإحتياط، وضع صندوق الاحتياط والتدبير توجهاته الإستراتيجية على الشكل الآتي :

- التموقع في مجال التدبير الإداري والتقني والمالي للقطب العمومي للتقاعد لفائدة الدولة؛
- تعزيز الأنشطة الأصلية للصندوق الوطني للتقاعد والتأمين وتطوير تدبير التدفقات الاجتماعية؛
- تطوير منتوجات التأمين على الحياة «التأمين الشامل» في إطار القانون الجديد للصندوق الوطني للتقاعد والتأمين.

الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين CNRA

نبذة

• تاريخ التأسيس : 1959

• نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : مؤسسة يديرها صندوق الإيداع والتدبير

• المهن : الاحتياط والتقاعد

• محاور التدخل الرئيسية : تلقي الأموال المكونة للمعاشات الممنوحة بموجب مقرر قضائي نتيجة لحوادث الشغل أو حوادث السير، الموافقة على تأمينات المعاشات الفورية أو المؤجلة ووضع مجموعة من التأمينات التي تضمن الرأسمال في حالة الحياة أو في حالة الوفاة

• عدد الموظفين : 292 (موظفي صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط)

أبرز الأحداث

- إدماج الشق الأول من محفظة معاشات حوادث السير لشركة أكسا التأمين (ATd'AXA Assurance)، والذي يمثل 27% من محفظتها؛
- توسيع دائرة المستفيدين من خدمات صندوق التكافل العائلي ليشمل النساء المتخلى عنهن.

أهم الأرقام

بملايين الدرهم	2018	2017
رقم المعاملات	1 721,62	1 335,16
الخدمات المؤداة	1 199,35	1 016,12
الحصيلة الإجمالية	18 327,40	17 202,25
الناتج الصافي	29,50	200,10
إجمالي التوظيفات (الخام)	16 229,61	15 298,10
منتوج التوظيفات	709,22	733,81

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد RCAR

نبذة

• تاريخ التأسيس : 1977

• نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : مؤسسة يديرها صندوق الإيداع والتدبير

• المهن : الاحتياط والتقاعد

• محاور التدخل الرئيسية : يضمن معاشات الشيخوخة، العجز والناجون، إضافة إلى الإعانات العائلية لفائدة أطفال المتقاعدين

• عدد الموظفين : 292 (موظفي صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط)

أبرز الأحداث

التدبير الإداري والتقني

- إبرام اتفاق تحويل الصناديق الداخلية للتقاعد لشركة أمانديس طنجة وتطوان إلى النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، بغلاف مالي يقدر بحوالي 1,6 مليار درهم.
- سداد الشطر الأخير من التقاعد الأدنى المضمون للنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، ورفع من 1.350 درهم إلى 1.500 درهم.
- وضع «فئات مهن الاحتياط» الأولى، من خلال تنظيم دورات تكوينية دائمة لفائدة المنخرطين بالنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (تم تكوين 100 منخرط سنة 2018).
- الشروع في إنشاء بوابة التصريح لفائدة المنخرطين بالنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد.

تدبير الاستثمارات

- تفعيل مساهمة النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد في رأس مال المكتب الشريف للفوسفات، وذلك في حدود 1,1%.
- إتمام عملية إعادة هيكلة الدين الممسوك من طرف النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد على مجموعة أليانس.

شواهد ومكافآت

- النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، يتوج بالملتقى الدولي الرابع للرقمنة.

بملايين الدرهم	2018	2017
الاشتراكات والمساهمات	5 100,63	2 790,89
الخدمات المؤداة	5 878,79	5 506,02
الحصيلة الإجمالية الصافية	109 182,19	104 239,91
الناتج الصافي	182,11	3 057,40
إجمالي التوظيفات (الخام)	109 252,63	104 619,61
المنتوجات المالية	7 728,63	8 798,61
أفق استمرارية النظام (نهاية 2018)	2044	2042
السقف الشهري للنظام العام	17 500	17 100

في مجال التنمية الترابية

تُعد التنمية الترابية أولى محطات الازدهار الاجتماعي والاقتصادي، لذلك منها صندوق الإيداع والتدبير أولى اهتماماته الهادفة إلى تقليص الفوارق الاقتصادية والجهوية والاجتماعية.

وبصفته فاعلا مركزيا يتوفر على مجال تدخل مستعرض، ينخرط صندوق الإيداع والتدبير كليا في إستراتيجية مُهيكلّة للتنمية المحلية من خلال مشاريع مندمجة، ومدرسة من حيث المدة، وموجهة حسب التقسيم الترابي الجديد للمملكة.

وباعتبار صندوق الإيداع والتدبير يؤدي دورا داعما للسياسة العمومية ومحفزا لها، فإنه يضع خبرته في خدمة إنعاش القطاعات الإستراتيجية التي تعود بالنفع على المجتمع. كما يساهم كذلك في دينامية الاقتصاد الوطني ونموه من خلال التنمية العقارية والتهيئة الحضرية، والقطاعات التي تُعد بإمكانات هائلة لتحقيق النمو (مناطق صناعية مندمجة، ومناطق حرة، ومناطق فلاحية، ومجمعات مخصصة للصناعات الغذائية).

فرع التنمية الترابية

صندوق الإيداع والتدبير للتنمية

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2004

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير

• المهنة : التنمية الترابية

• الأقطاب التي ينشط بها الصندوق : التهيئة والتنمية الحضرية المندمجة، البنيات التحتية، الإنعاش العقاري والتنمية العقارية وإنعاشها، خدمات مقدمة للجماعات الترابية، قطاع الخدمات، قطاع الخشب

• عدد الموظفين : 43 موظف

• فرع التنمية الترابية : حوالي 1400 موظف

أبرز الأحداث

التوقيع على اتفاقية من أجل تهيئة المنطقة الحرة بسوس ماسة

وقع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، سنة 2018، اتفاقية ترمي إلى تهيئة، وتطوير، وإنعاش، وتسويق، وتدبير المنطقة الحرة لسوس ماسة. إذ يأتي توقيع هذه الاتفاقية خلال حفل تقديم مشروع التنزيل الجهوي لمخطط التسريع الصناعي 2014-2020 لجهة سوس-ماسة أمام أنظار جلالة الملك محمد السادس. وتسهر شركة MEDZ على تهيئة المنطقة الصناعية الحرة لجهة سوس ماسة، وهي المنطقة التي شيدت على مساحة تقدر بـ 300 هكتار، وهو ما سيتمكن من الحصول على عقار صناعي بمعايير دولية وبأسعار تنافسية. كما يتوقع أن تساهم هذه المنطقة الحرة في تعزيز جاذبية الجهة وجلب أنشطة موجهة للتصدير وخالقة لفرص الشغل.

تنفيذ مخطط الانتعاش المندمج «Cap Excellence» للشركة العامة العقارية

رغبة في تعزيز الموقع المرجعي للشركة العامة العقارية في سوق العقارات، قام صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بمرافقة هذه الشركة التابعة له خلال وضع مخطط الانتعاش «Cap Excellence»، وكذا مراقبتها خلال تنفيذه على المستوى التشغيلي والتنظيمي والمالي. ويتعلق الأمر بمخطط مندمج للإنتعاش للفترة 2018-2022، وهو مخطط يرمي إلى التحول العمليتي لشركة العامة العقارية، وإلى تحقيق النمو المستديم لأنشطتها. كما يتمحور تنفيذ مخطط «Cap Excellence» حول محاور مهيكلت تتمثل في : إعادة التركيز الإستراتيجي والانتعاش المنظم، التحول العمليتي، إعادة بناء الحكامة والتنظيم وإعادة بناء التوازن المالي.

تفويت محفظة السياحة

في إطار تنفيذ عملية وضع الهيكل الجديدة لإدارة مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، من خلال إنشاء فرع التنمية الترابية وفرع السياحة، المتجسد في شركة مضاييف، شرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية في تفويت فروعه العاملة في مجال السياحة لفائدة شركة مضاييف، حيث تم الانتهاء من عملية نقل هذه البنيات السياحية خلال شهر سبتمبر 2018.

شراء شركة «العقارية شالة» FONCIÈRE CHELLAH

طبقا للتوجهات الإستراتيجية الجديدة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، شرع فرع التنمية الترابية، وهو فرع ممسوك من طرف صندوق الإيداع والتدبير للتنمية القابضة، في عملية شراء شركة «العقارية شالة» (FONCIÈRE CHELLAH) من عند صندوق الإيداع والتدبير، بحيث تم الانتهاء من عملية نقل ملكية الشركة خلال سنة 2018.

التزامات إستراتيجية لفائدة المناخ

• الأخذ بعين الاعتبار قياس وخفض بصمة الكربون في محفظة

الأنشطة : من المتوقع أن يؤدي هذا الورش إلى وضع خطة عمل، مع الهدف المتمثل في الاقتصاد في الطاقة بنسبة 20% في أفق 2020، إذ شرعت الشركات المالية التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وشركة مضاييف، وشركة MEDZ وشركة «العقارية شالة»، في عملية قياس وتقليص بصمة الكربون خلال سنة 2018.

• وضع خطة للفعالية الطاقية : تهتم هذه الخطة اثنان من المجالات ذات الأولوية (البنابات العمومية والإنارة العمومية)، إذ تقرر إنشاء شركة متخصصة في خدمات الطاقة (إيسكو ESCO)، بحيث ستساهم هذه الأخيرة في تحقيق الأهداف الوطنية في مجال تقليص استهلاك الطاقة.

• الحفاظ على استمرارية عمل المجموعة لفائدة المناخ : يمر هذا

الالتزام عبر إشراك شبكة المستثمرين المسؤولين اجتماعيا، وإنعاش اقتصاد ومالية المناخ، وتعبئة الفاعلين الماليين من القطاعين العام والخاص، سواء الدوليين أو المحليين، لفائدة المناخ.

• شبكة المستثمرين الأفارقة لفائدة المناخ : نظم صندوق الإيداع والتدبير للتنمية لقاء الأعمال الأول لنادي المستثمرين على المدى الطويل (شبكة المستثمرين الأفارقة لتغيير المناخ)، وهو اللقاء الذي تم تنظيمه تحت شعار «الاستثمار في البنيات التحتية».

• شراكة خلية التفكير I4CE : لقد انضم صندوق الإيداع والتدبير للتنمية إلى خلية التفكير (I4CE) (معهد اقتصاديات التغير المناخي)، إذ يتعلق الأمر بخلية للتفكير تشتغل على اقتصاديات التغير المناخي. وهذه المناسبة، تمت المصادقة، خلال سنة 2018، على خطة عمل خاصة بمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وهي خطة تركز على تعزيز القدرات، وعلاوة على ذلك، من المتوقع أن تقدم خلية التفكير I4CE دعما منهجيا لصياغة بانوراما مالية المناخ بالمغرب (Panorama Finance Climat).

المشاركة في المنتدى المغربي-الفرنسي للأعمال

شارك صندوق الإيداع والتدبير للتنمية والشركات التابعة له : شركة MEDZ وشركة نوفيك (Novec)، في النسخة الثالثة للمنتدى الاقتصادي المغربي الفرنسي، والذي كان فرصة لجهة العيون الساقية الحمراء لعرض مخططاتها للتنمية الجهوية، وهي المخطط الذي من المتوقع أن يكون له أثر على إشعاع الجهة، كما أنه يشكل خطوة جديدة في مسار التموقع للاقتصادي للجهة، وفي البحث عن فرص للأعمال مع البلدان الشريكة للمغرب.

المشاركة في قمة «أفريسيتي Africities»

شاركت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، وكذا الشركات التابعة لها في أشغال قمة منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة الإفريقية «أفريسيتي». وعلى هامش هذه القمة، شاركت المجموعة والشركات التابعة لها كذلك في المعرض الدولي للجماعات والحكومات المحلية بإفريقيا (Cit'Expo). وفي إطار معرض مشترك منظم داخل الرواق المغربي، قدم فرع التنمية الترابية منتوجاته وخدماته، وكذا تجربته وخبرته في مجال التنمية الترابية للبلاد، أما المنتخبين وصناع القرار الأفارقة.

أبرز أرقام 2018

- المحفظة : 59 فرعا ومساهمة

- مجموع الحصيلة الموطدة : 49,1 مليار درهم

- أموال ذاتي موطدة : 16,3 مليار درهم

- رقم المعاملات الموطد : 4,9 مليار درهم.

شركة تهيئة زناتة SAZ

نبذة

- تاريخ التأسيس : 2006
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية
- المهن : فرع التنمية الترابية
- أبرز محاور التدخل : التهيئة الترابية
- عدد الموظفين : 57 مستخدما

أبرز الأحداث

الدراسة والأشغال

- فتح الطريق الغربية على طول 3,5 كلمتر أمام السير.
- فتح الطريق الساحلية على طول 2,5 كلمتر أمام السير، بعدما تمت إعادة تهيئتها.
- الانتهاء من الأشغال الفنية تحت السكك الحديدية.
- الانتهاء من أشغال الحظيرة المركزية.

المواكبة الاجتماعية

- التوقيع على اتفاقية شراكة مع وكالة التنمية الاجتماعية من أجل مرافقة الجمعيات المحلية.
- تنظيم إحاطات إعلامية شهرية مفتوحة.
- إنجاز أعمال اجتماعية للقرب (المواكبة المدرسية، عملية توزيع المحفظات الدراسية، مسابقات المواهب، مخيمات صيفية....).

إعادة الإسكان

- انطلاق أشغال تهيئة 94 هكتار.
- بناء منشآت عمومية (18 مشروعا مرخص لها و10 أخرى قيد الترخيص).
- التوقيع على اتفاقية مع وزارة التربية من أجل إنجاز واستغلال المؤسسات التعليمية.

التنمية

- التوقيع على اتفاقية مع المستشفى السعودي الألماني، من أجل تنمية وتدبير القطب الصحي بمنطقة زناتة.

التمويل والدعم

- صرف الشطر الأول من الدعم المقدم من طرف صندوق التضامن للسكنى والاندماج الحضري، من أجل إعادة الإسكان.
- الحفاظ على شهادتي إيزو 9001 وإيزو 14001 نسخة 2015.
- تنظيم لقاءات للموارد البشرية من أجل تماسك اجتماعي أفضل (بناء فريق العمل، يوم المرأة...).
- تحديث خارطة المخاطر.
- إنجاز مخطط التدقيق لسنة 2018.

أبرز الأرقام

2018	2017	بالملايين درهم
102	366	رقم المعاملات
6,4	-79	نتيجة الاستغلال
-3	-81	الناتج الصافي

الآفاق

- إتمام أشغال تهيئة الممر الرياضي.
- إتمام أشغال تهيئة التجزئة الخاصة بإعادة الإسكان
- إتمام أشغال تهيئة حي الجنوب الذي المخصص لاستضافة قطبي الصحة والتعليم

وكالة التعمير والتنمية أنفا AUDA

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2006

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية

• المهنة : التنمية والتهيئة الحضرية

• أبرز محاور التدخل : تتدخل وكالة التعمير والتنمية أنفا بكونها المكلفة بتطوير منطقة أنفا بالدار البيضاء، وبصفتها الضامن لحسن إنجاز هذا المشروع. وتتمثل مهمة الوكالة في تعمير الموقع السابق للمطار بمنطقة أنفا وتحوله إلى مركز لمدينة الدار البيضاء. وفي هذا الصدد، تقوم ذات الوكالة بتسوية وضعية العقار، وإعداد الموقع، وتهيئة الفضاءات العمومية وبنائات إدارة عمليات التنمية.

• عدد الموظفين : 48

أبرز الأحداث

• إتمام البيع النهائي لقطع أرضية لأغراض تنمية برامج سكنية ومكاتب مع شركة العقارية للتنمية (Al Akaria Developpement)، ومجموعة Ouchtar، وشركة Legacy Capital.

• التوقيع على عقد بيع قطع أرضية كائنة بالموقع المالية، مع كل من :

- العقارية شالة وشركة « FONCIERE CFC »، وذلك من أجل تطوير ثلاثة مشاريع لبناء مكاتب موجهة لأغراض الكراء.

- الشركة العامة العقارية وشركة « لينك سيتي » للتنمية فرع المغرب (Linkcity Developpement Maroc)، وذلك من أجل تطوير مشاريع سكنية.

• إتمام البيع النهائي لقطعة أرضية من أجل بناء شقق فندقية مع مجموعة «Soft».

• إتمام البيع النهائي لقطعة أرضية من أجل بناء قنصلية جديدة للولايات الأمريكية المتحدة.

• تشغيل استغلال المؤسسة المدرسية مجموعة مدارس الإقامة.

• تسليم العديد من المشاريع السكنية : « Les Faubourgs d'Anfa »، أنفا سكا، رياض أنفا، Tours Vegetales (الشرط الأول)، ومشروع The Park Anfa Condominium (الشرط الأول).

• بدء الأشغال المتعلقة بأبراج مكاتب البنك الشعبي المركزي والصندوق المهني المغربي للتقاعد، والمشروع السكني «Le BÔ 52» (من طرف مجموعة «لينك سيتي للتنمية» فرع المغرب)، والمشروع السكني أنفا 212 (من طرف TGCC Immobilier)، ومشروع مصحة Villa des Lilas.

أبرز الأرقام

بملايين الدرهم	2017	2018
رقم المعاملات	406,4	606,4
نتيجة الاستغلال	157,2	254,1
الناتج الصافي	189,5	178,6

الآفاق

• أماكن مالية

- تسليم برج سلطات القطب المالي للدار البيضاء
- مواصلة أشغال مكاتب البنك الشعبي المركزي والصندوق المهني المغربي للتقاعد.
- بدء أشغال بناء مقرات التجاري وفا بنك، وماروك كليلر، والمدرسة العليا للتسيير (ESCA)، ومشروع السكني ويلي، ومشروعان جديان لسلطات القطب المالي للدار البيضاء.

• مشاريع سكنية

- تسليم الوحدات السكنية التالية :
- الوحدات السكنية الخاصة بالمشاريع التالية : Les Tours Végétales لشركة ياسمين للعقار (الشرط الثاني)، وإقامة لويس (Louise) لمجموعة Thomas & Piron (الشرط الأول).
- إطلاق إعلان لطلبات العروض بخصوص وضع تجزئات ستخصص لأغراض المساكن الموجهة للكراء.

• التجهيزات

- إعطاء انطلاقة أشغال مشروع الشقق الفندقية.
- انطلاق الأشغال المتعلقة بمركز التنشيط والتجارة.
- إطلاق طلب عروض بخصوص وضع تجزئات ستخصص للمؤسسات التعليمية.

ميدز MEDZ

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2002

• نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة 100%

• المهن : تصميم وتهئية وتنمية وتدبير مناطق النشاط الاقتصادي

• أبرز محاور التدخل : الصناعة، وترحيل الخدمات

• عدد الموظفين : 77

أبرز الأحداث

الصناعة

• زيارة العديد من الوفود الأجنبية لمواقع ميدز، القادمين من فرنسا، الصين، إفريقيا الوسطى، الغابون،...

• مشاركة ميدز في العديد من التظاهرات والمعارض المؤسسية والقطاعية (منتدى المركزية سوبيليك «entraine-Supelec»، المعرض الدولي للفلاحة بمكناس، لقاء الصناعة «Industrie Meeting Day»، المعرض الدولي للنقل واللوجستيك من أجل المتوسطي «Logismed»، منتدى Medays...).

• التوقيع، خلال شهر يناير، على بروتوكول يتعلق بالمنطقة الحرة بمدينة أكادير.

• إعطاء بداية خدمات مصنع مجموعة PSA خلال شهر يونيو، والشروع في إنتاج أولى السيارات.

• منشآت جديدة على مستوى المواقع الصناعية لميدز MEDZ

- المنطقة الحرة الأطلسية : انطلاق أشغال أوراش 18 مصنعا، من بينها مصنع Xiezhong، مصنع Nexteer، مصنع Faurecia، مصنع Lear، مصنع Simoldes، ومصنع Citic Dicastal...

- المنطقة الحرة MidParc : انطلاق نشاط 3 وحدات جديدة (ADF و Blondel، STTS)

- الجرف الأصفر : دخول توسعة بوتاز Bontaz حيز الخدمة.

- جهة الشرق : افتتاح وانطلاق أنشطة شركة Berkane Packaging، شركة Sonacos، وشركة Colaim (بركان)، وشركة Vindishore (المنطقة الحرة بوجدة)، وشركة Auto Nejma، وشركة Ventec. إضافة إلى انطلاق أشغال أوراش شركة Somadir، وشركة أولماس للمياه المعدنية.

- منطقة الأنشطة الاقتصادية أيت قامرة : انطلاق أشغال أنشطة الإنتاج لمصنع Almaden.

قطاع ترحيل الخدمات

• المنطقة الصناعية كازا نيرشور Casanearshore

• إنشاء مصنع شركة Segula Technologies، وهي مجموعة رائدة على الصعيد الدولي في مجال الهندسة.

• إطلاق أشغال بناء قطعتين أرضيتين بمساحة 50000 متر مربع.

• إطلاق المحطة الشمسية الأولى

• تسليم أول موقف للسيارات écominéral.

• تحويل اثنين من الأصول إلى سيولة بكازا نيرشور والقطب التكنولوجي تيكنوبوليس Technopolis.

• القطب التكنولوجي تيكنوبوليس Technopoli :

- إنشاء مصنع Alten على مساحة 1500 متر مربع (وهو زبون جديد متعدد المواقع الصناعية).

- النمو العضوي للأكسا AXA.

• المنطقة الصناعية فاس شور Fès shore

- افتتاح مركز التميز للشركة العامة العقارية بالمنطقة الصناعية فاس شور

- النمو العضو للشركة العامة العقارية، ولشركة Alten، ولشركة Acticall.

- بلوغ معدل احتلال بنسبة 96%.

- انطلاق أشغال بناء منشأة جديدة على مساحة 14000 متر مربع.

الخدمات

• المواكبة خلال عملية استقرار زبناء جدد داخل حظائر ترحيل الخدمات، وخلال بناء الوحدات الجديدة داخل حظائر المناطق الصناعية.

• بداية تدبير المدينة الخضراء للدار البيضاء (Casa Green Town) شهر أبريل 2018، وانطلاق أشغال تحديث الموقع.

• دراسة تتعلق بالسلامة والأمن بخصوص الخدمات الجديدة بالحظائر الصناعية.

• إنشاء حلقات للكفاءات، وتنظيم ندوة حول تدبير الممتلكات.

شواهد

• تجديد شهادة إيزو 9001 نسخة 2015، والحفاظ على شهادة إيزو 14001 نسخة 2015 لنظام إدارة ميدز MEDZ.

• إدماج استغلال المناطق الحرة في نظام التسيير البيئي لشركة ميدز MEDZ.

أبرز الأرقام

بملايين الدرهم	2017	2018
رقم المعاملات الموطد	967	1044
نتيجة الاستغلال الموطدة	283	409
الناتج الصافي	95	74
الناتج الصافي الموطد	71	280

المواطنة

تماشيا مع الإستراتيجية التي يتبناها صندوق الإيداع والتدبير في مجال المناخ، تشارك ميدز MEDZ في تطوير الطاقات النظيفة، وتعمل في سبيل تحقيق النجاعة الطاقية، ويظهر هذا الالتزام من خلال مشروع المنطقة الصناعية كازا نير شور، التاليين :

• إنجاز بناية إيكولوجية.

• تركيب محطة شمسية ضوئية على سطح القطعة ل.

إضافة إلى ذلك، انخرطت ميدز في عملية إنجاز حصيلة انبعاث الغازات الدفيئة عن أنشطتها، حيث تم الشروع في توعية الفاعلين وفي عمليات التتبع من خلال جمع المعطيات المتعلقة بكمية الغازات الدفيئة المنبعثة، ومن أجل اتخاذ الإجراءات المتعلقة بتقليل الانبعاثات.

ميدز سورسينغ MEDZ SOURCING

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2011

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير

• المهن : تدبير وتنشيط الأصول العقارية المهنية

• أبرز محاور التدخل : الترويج، والتنشيط، وإدارة المناطق المخصصة لترحيل الخدمات، ومناطق الأنشطة الصناعية، ومجمعات متكاملة ومنتجات

• عدد الموظفين : 49

أبرز الأحداث

ترحيل الخدمات (OFFSHORING)

منشآت

• مرافقة واستقرار زبناء جديد (SEGULA، LEYTON، DXC، INTM، BEREXIA، ALTRAN، BDSI، ATOS، ALTEN للتكنولوجيا (AXA TECH)، ACTICALL، PHONE)، على مساحة إجمالية قدرها 6000 متر مربع بالمنطقة الصناعية كازا نيرشور، و5000 متر مربع بالمجمع التكنولوجي تيكنوبوليس، و2700 متر مربع بالمنطقة الصناعية فاس شور.

افتتاحات

• افتتاح مركز التميز للشركة العامة العقارية بفاس شور
• افتتاح مركز التميز لشركة ALTEN بالمجمع التكنولوجي تيكنوبوليس
• افتتاح مركز Magna بمنطقة كازا نير شور

زيارات الوفود الدولية

• زيارة الوفد الصيني والوفد الإيبوفاوي للمنطقة الصناعية كازا نيرشور والمجمع التكنولوجي تيكنوبوليس.
• زيارة الوفد الوزاري لجمهورية الدومينيكان للمنطقة الصناعية كازا نيرشور.

الصناعة

منشآت

• بدء أنشطة 11 مصنعا، من بينها مصنع PSA، مصنع AGC-INDU-VER، مصنع XIEZHONG، مصنع FAURECIA، مصنع LEAR، و9 مصانع أخرى قيد البناء، من بينها مصنع AOTECAR، مصنع TUYAU، ومصنع TO-GESTAMP، ومصنع SIMOLDES، ومصنع CITIC DICASTAL، وذلك على مساحة إجمالية قدرها 126 هكتار بالمنطقة الحرة الأطلسية.

• 15 وحدة قيد البناء (بمساحة 55 هكتار)، مع دخول توسعة مصنع BONTAZ، بمنطقة الجرف الأصفر، حيز الخدمة.

• بدء خدمات 3 وحدات جديدة بالمنطقة الصناعية Midparc، تعمل في مجال لوجستيك الطيران، والصيانة، والصباغة، والأسقف، والصفائح المعدنية، والتجميع، والصناعة المعدنية.

• بدء خدمات الوحدات التابعة لكل من شركة DERMAFRIC، ومجموعة EL MAN، وذلك بالمنطقة المندمجة Agropolis.

• بدء أنشطة مجموعة Diana Holding، ونشاط شركة SONACOS، وشركة BERKANE PACKAGING، وشركة COLAIMO، وذلك بمدينة بركان.

• بدء أنشطة شركة AUTONEJMA، وشركة VENTEC القطب التكنولوجي تيكنوبول بوجدة، وأنشطة شركة VINDI SHORE بالمنطقة الحرة لوجدة.

• بدء أنشطة الإنتاج بمصنع ALMADEN (صنع الألواح الشمسية) بمنطقة أيت قامرة.

افتتاحات

• افتتاح وحدة إنتاج شركة FICOSA بتيكنوبوليس
• افتتاح مصنع شركة KROMBERG & SCHUBERT، ومصنع لشركة ADIENT، وافتتاح مصنع ثان لشركة LEAR بالمنطقة الحرة الأطلسية.
• افتتاح مصنع لشركة THALES، وشركة ADF، وشركة SFML، والمنطقة الصناعية Midparc.

زيارات الوفود الأجنبية

• وفد منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية؛ وفد صندوق الإيداع والتدبير الموريتاني، وفقد فرنسي من مدينة سانت إيتيان...

مختلفات

• إتمام التوقيع على اتفاقية تمرير شبكة الكهرباء للمنطقة الحرة الأطلسية بالمكتب الوطني للماء والكهرباء.

قطاع الخدمات

مارينا Marina

• استقرار العديد من الزبناء : شركة SG African Business Services، شركة هواوي، شركة Sedar، شركة Roche، شركة Booking، شركة Sabic، المدرسة العليا LYON EM...
• افتتاح العديد من الشركات : شركة Africa 50، الشركة العامة، ...EMLYON
• افتتاح أول مقهى ومطعم بمنطقة مارينا (Gust-Marina)
• أشغال تجديد (المصاعد، المضخات الحرارية...)، وأشغال تركيب نظام مكافحة التسرب.
• انعقاد الجمعية العامة للنقابة العامة، وانتخاب المجلس الجديد للنقابة، وتجديد عقد التدبير مع ميدز سورسينغ.

المدينة الخضراء الدار البيضاء CASA GREEN TOWN

• تسلم ملعب الغولف بالمدينة الخضراء الدار البيضاء، بتاريخ 2 أبريل 2018.
• تحديث خدمات الحراسة والحدايق، بدفتر تحملات جديد.
• زرع العشب بالمساحات الفارغة (حوالي 9000 متر مربع).
• رفع مستوى النظافة والصرف الصحي بملعب الغولف، من خلال العديد من عمليات التنظيف، وإفراغ البرك المائية، والمعالجة والتنظيف الصحي.
• صيانة الإنارة العمومية.
• صيانة الطرقات.

شركة إيوان آسيت EWANE ASSETS

أبرز الأرقام

بملايين الدرهم	2017	2018
رقم المعاملات	168	199,5
نتيجة الاستغلال	20,8	36,7
الناتج الصافي	13,4	23,5

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2018

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لشركة ميدز

• **المهن :** العقار الموجه للأغراض كراء العقارات المهنية، ولأغراض مكاتب الأعمال فيما يخص بترحيل الخدمات، ولأغراض المنصات الصناعية المندمجة (P2I) المخصصة لقطاع ترحيل الخدمات

• **أبرز محاور التدخل :** تهيئة وتطوير أربعة حظائر، هي : كازا نيرشور، تيكنوبوليس، فاس شور، ووجدة شور، و176 هكتار، وحديقة عقارية موجهة للكرء، وحوالي 100 مجموعة من الزبناء الدوليين، ومنتجات وعروض للقيم، مما يسمح بخلق نظام إيكولوجي وأرضية خصبة من الكفاءات في مجال البنية التحتية والمباني داخل الحظائر الصناعية.

• عدد الموظفين : 14

أبرز الأحداث

• دمج وضم شركة كازا نيرشور، وشركة تيكنوبوليس رباط شور، وشركة Nemotek Technologie SA، بصفتها الشركة الدامجة، مع تغيير تسميتها من أجل إنشاء شركة EWANE ASSETS SA.

• في إطار إنجاز مشروع استثمار 82000 متر مربع، شرعت شركة EWANE ASSETS SA في فتح أورايش في العديد من القطع الأرضية بكازا نيرشور، وبفاس شور، وبتيكنوبوليس.

• تفويت قطعة أرضية بمساحة 19613 متر مربع لفائدة شركة Faurecia Automotive Systems Technologies.

• إعادة تهيئة الطابق الأرضي من البناية فاس شور 1، وذلك من أجل الرفع من المساحة الكرائية بحوالي 2000 متر مربع.

• تهيئة 4 مكاتب بمساحة 180 متر مربع بوجدة شور، من أجل القيام باختبارات الموارد البشرية بالنسبة للزبائن المحتملين.

• وضع برنامج كبير للوحات الضوئية من أجل خدمة الزبناء في مجال الطاقة المتجددة.

• تهيئة منطقة للتنشيط، والمساحات الخضراء، والإيكولوجية التي تتوفر على ملعبين معشوشبين لكرة القدم المصغرة، ومستودع لتغيير الملابس للرجال والنساء، ومضمار للجري على مسافة 1 كلمتر، وتجهيزات رياضية وموقف إيكولوجي يتسع لـ 355 مكان.

• استقرار فاعلين جدد معروفين على الصعيد الدولي :

- على مستوى كازا نيرشور : شركة Segula Technologies، الرائدة عالميا في مجال هندسة السيارات.

- على مستوى تيكنوبوليس : شركة CMC-CIC، من أجل مركز لـ BPO بنك.

- على مستوى فاس شور : شركة ATOS (على رأس أحسن 10 شركات دولية رائدة في مجال الخدمات والهندسة المعلوماتية).

- نمو حيوي في حظائر : شركة أكسا، شركة Acticall، شركة Alten، الشركة العقارية العامة، شركة Phone...

أداء جيد خلال سنة 2018

- تدبير 18 منطقة للأنشطة الاقتصادية.
- تدبير 500000 متر مربع من المساحة على شكل مكاتب.
- 1500 هكتار من المناطق الصناعية.
- تدبير 18 مليار درهم من الأصول.

المواطنة

- الالتزامات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة : شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 بالنسبة لحظائر ترحيل الخدمات، بحيث تم توسيع المجال التي تشمله الشهادة ليغطي المناطق الصناعية سنة 2019.
- التزامات اتجاه مستخدمينا وزبائننا وشركائنا : تحديث مرجع فرص الشغل والكفاءات، وإعادة النظر في نظام التقييم، دراسات استقصائية منتظمة لقياس مستوى الرضا، ...
- التزامات لفائدة البيئة : نظام الإدارة البيئية، النجاعة الطاقية، تقليص بصمة الكربون.
- التزامات اجتماعية : وضع أماكن للصلاة داخل المناطق الصناعية الخاضعة للتدبير، مرافقة جمعيات الأحياء المحيطة، حملات منتظمة للتبرع بالدم...

أبرز الأرقام

- رقم المعاملات : 332 مليون درهم دون احتساب الرسوم
- الناتج الصافي : 194,66 مليون درهم
- 290000 متر مربع من المكاتب لترحيل الخدمات، من بينها 92000 متر مربع تم تفويتها
- 27200 متر مربع من المنصات الصناعية، من بينها 14300 متر مربع تم تفويتها
- 3700 متر مربع من المكاتب الموجهة للخدمات
- عدد مناصب الشغل التي تم خلقها : 38500 منصب شغل
- 82000 متر مربع من المكاتب الموجهة لترحيل الخدمات، توجد قيد البناء
- قدرات لتنمية :
- 386000 متر مربع من المكاتب الموجهة لقطاع ترحيل الخدمات
- 48000 متر مربع من المنصات الصناعية
- 123000 متر مربع من المكاتب الموجهة للخدمات
- العديد من الأسطح التي يبقى الولوج إليها متاحا من أجل تركيب بنية تحتية من الألواح الضوئية

المواطنة

- الالتزامات الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة
- تثمين المساحات الخضراء من خلال التهيئة الخضراء والبيئية التي تمكن من استخدام هذه المساحات بشكل مستديم.
- الالتزامات البيئية
- تصميم يضم النجاعة الطاقية، التي تمكن من تقليص الاستهلاك الطاقوي بنسبة 40% (تجزئة بكازا نيرشور)
- إنجاز دراسة مبادئ جديدة للنجاعة الطاقية مع السعي إلى تقليص الاستهلاك بنسبة 60% بالنسبة للبنىات الجديدة.
- تركيب لوحات ضوئية على تجزئات كازا نورشور، من أجل إنتاج الكهرباء، مما يسمح من استهلاك 10 إلى 15% من الطاقة بنظام الطاقة الشمسية.
- إنجاز دراسة من أجل إنجاز مشاريع جديدة فيما يتعلق باللوحات الضوئية.
- تحسين نظام الاقتصاد في الطاقة بالنسبة للفضاءات المشتركة.

الآفاق

- تقدم الأشغال على مساحة 18634 متر مربع، بالنسبة للمكاتب الموجهة للأنشطة ترحيل الخدمات بالمنطقة الصناعية كازا نيرشور (التسليم خلال شهر أبريل 2019).
- انطلاق الأشغال على مساحة 35215 متر مربع لبناء مكاتب موجهة للأنشطة ترحيل الخدمات بالمنطقة الصناعية كازا نيرشور (التسليم خلال شهر دجنبر 2019).
- انطلاق الأشغال على مساحة 13200 متر مربع لبناء مكاتب موجهة للأنشطة ترحيل الخدمات بفاس شور (التسليم خلال شهر دجنبر 2019).
- إنجاز دراسة من أجل انطلاق الأشغال على مساحة 15000 متر مربع لبناء مكاتب موجهة للأنشطة ترحيل الخدمات بالمجمل التكنولوجي تيكنوبوليس (بداية الأشغال خلال شهر يونيو 2019).
- إنجاز دراسة لعدة مشاريع تتعلق بتركيب الألواح الضوئية على أسطح البنايات (التسليم بين 2019 و2020).

هاليوبوليس HALIOPOLIS

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2010

• **المهن :** إنجاز وتسويق وتسيير مناطق موجهة نحو الأنشطة الصناعية واللوجستية والخدمات

• **أبرز محاور التدخل :** تصميم، تهيئة، تنمية، وتدبير مركز هاليوتيس بأكاير والقطب الفلاحي لسوس ماسة

• **المساهمين :** شركة ميدز : بنسبة 51%؛ القرض الفلاحي للمغرب : بنسبة 20%؛ شركة RSM : بنسبة 15%؛ صندوق دعم الاستثمارات الجهوية (Fonds Igrane) : بنسبة 14%

• **الرأس مال :** 71 مليون درهم

• **عدد الموظفين :** 6

أبرز الأحداث

• التوقيع على اتفاقية تفاهم بحضور صاحبة الجلالة، خلال شهر يناير 2018، من أجل إنجاز الدراسات، وكذا إنجاز وتسويق المنطقة الحرة بسوس ماسة في إطار التنزيل الجهوي الأول لمخطط التسريع الصناعي.

• تسليم البناية المخصصة للاستقبال والشباك الوحيد.

• إطلاق أشغال قطب الجودة «Qualipole» على مساحة 10000 متر مربع، والذي يضم مختبرات لتحليلات، موجهة لقطاع الصناعة الغذائية.

• المشاركة في معرض أليمنتاريا «ALIMENTARIA»، المقام ببرشلونة.

• المشاركة في الدورة 14 للمعرض الفلاحي بمكناس.

• المشاركة في ملتقى موردي الصناعة الغذائية «CFIA» بالدار البيضاء.

• المشاركة بالمعرض الدولي للأغذية «SIAL» بباريس.

• المشاركة في قافلة المؤتمرات الاقتصادية التي تنظمها مجموعة «Success Publications»، تحت موضوع «الجهوية المتقدمة والإنصاف الجهوي»، وذلك بمناسبة نشر طبعة أكبر 500 شركة مغربية (طبعة 2018).

• مؤتمر بمناسبة إصدار كتاب برستيج جهة سوس ماسة، تحت عنوان «مخطط تسريع الصناعة، خيار إستراتيجي».

أبرز الأرقام

بملايين الدرهم	2017	2018
رقم المعاملات	49,1	63,4
نتيجة الاستغلال	6,0	9,4
الناتج الصافي	5,5	7,2

عرفت سنة 2018 تحقيق رقم معاملات بقيمة 63,5 مليون درهم، أي بتطور سنوي بقيمة 29%.

وكانت نتيجة الاستغلال في حدود 9,4 مليون درهم، مسجلة بذلك زيادة بنسبة 55% مقارنة مع سنة 2017.

وبالتالي، انتقل الناتج الصافي من 5,5 مليون درهم سنة 2017 إلى 7,2 مليون درهم خلال سنة 2018.

وبذلك يؤكد مركز هاليوبوليس النسق التصاعدي لمختلف مؤشراتته المالية، وفقا للأهداف المسطرة.

• الاستثمارات البرمجة : 656 مليون درهم

• عدد مناصب الشغل المتوقعة : 10000 منصب شغل

• 16 مشروع قيد التثمين.

• إتمام الأشغال بالنسبة لـ 7 وحدات.

• 3 وحدات دخلت حيز الخدمة.

الآفاق

• إطلاق الشطر الثالث من «القطب الفلاحي لسوس ماسة».

• إعطاء انطلاقة المنطقة الحرة بسوس ماسة.

واد فاس OUED FÈS

نوفيك NOVEC

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2009

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع لميدز

• المهنة : تهيئة المنطقة السياحية واد فاس

• أبرز محاور التدخل :

- تهيئة وتسويق المشروع

- تدبير كولف واد فاس،

• عدد الموظفين : 7

نبذة

• تاريخ التأسيس : 1973

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة 97%

• المهنة : الهندسة والاستشارة

• أبرز محاور التدخل : البنيات التحتية الضخمة) السدود والطرق، والطرق السيارة، والسكك الحديدية، والمنشآت الفنية (، والماء) الماء الصالح للشرب والتطهير والموارد المائية (، والبيئة، والفلاحة، والطاقة، والتهيئة الحضرية، والبناء.

• عدد الموظفين : 432

أبرز الأحداث

• أشغال تهيئة الطرق ومختلف الشبكات VRD

• أشغال تهيئة داخل المواقع بالنسبة للمخطط الجديد المعدل لمنطقة الشمال : التي أنجزت واستلمت بالكامل 100%.

• أشغال خارجها : توسعة الواد وتثنية جسر الدكارات تمت بنسبة 100%.

• أشغال نادي البيت (club house)

• الأشغال الكبرى : 100%.

• أشغال التجزئة التقنية : 80%.

• بداية الاستغلال : شهر شتنبر 2019.

أبرز الأحداث

• مشاركة نوفيك في الدورة الثالثة للقاءات الإفريقية حول النجاعة الطاقية، التي نظمتها مجموعة AOB، برعاية من وزارة الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة.

• مشاركة نوفيك في المؤتمر السادس والعشرين (26) للجنة الدولية للسدود الكبيرة ICOLD، دورة 2018، بالتزامن مع الاجتماع السنوي السادس والثمانين (86) لنفس اللجنة، وكذا ندوة ATCOLD المتعلقة بالهندسة المائية. وقد تميزت مشاركة نوفيك بتقديم عرضين، اختارتهما اللجنة العلمية للمؤتمر، الأول حول موضوع : «حالة تقدم السدود بالمغرب»، والثاني حول «سد فاسك»، الذي قامت نوفيك بإنجاز الدراسات المتعلقة به.

• زيارة وفد من صندوق الإيداع والتنمية بالجمهورية الإسلامية الموريتانية.

• التوقيع على مذكرة تفاهم بين نوفيك وشركة Caco.SA (الائتلاف الإفريقي للاستشارة والتنظيم)، وهي المذكرة التي تحدد كيفية التعاون في مجالات تخصص كلا الشركتين، ولاسيما مجال البناء، والفلاحة، والتهيئة الحضرية والقروية، والطاقة.... ومن أجل تفعيل هذه الاتفاقية، تم الاتفاق بشأن مشروع مشترك يتعلق بالمرافقة فيما يتعلق بإدارة المشاريع من أجل إنجاز مشروع بناية من 16 طابقا (R+16) بداركار.

• اجتماع عمل وتبادل الخبرات مع وفود صندوق الودائع والأمانات بالسنغال (CDC)، والشركة العامة العقارية بالساحل (CGIS).

• الحصول على شهادات التالية : إيزو 9001، وإيزو 14001، وشهادة OHSAS 18001، وعلامة المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة للاتحاد العام لمقاولات المغرب، وجائزة المساواة المهنية.

أبرز الأرقام

بملايين الدرهم	2017	2018
رقم المعاملات	152,2	63,3
نتيجة الاستغلال	48,8	18,7
النتائج الصافي	17,2	8,1

حالة تقدم تسويق المنطقة الشمالية

• معدل التسويق : 54%.

• عدد القطع الأرضية التي تم بيعها : 201

• إجمالي المبيعات المحققة : 290 مليون درهم

الآفاق

• الطموحات المتعلقة بنشاط الفرع.

- انطلاق أشغال تكميلية بالمنطقة الجنوبية.

- إطلاق عملية تسويق المنطقة الجنوبية.

- تفويت القطع الأرضية المخصصة للفنادق.

- تطوير قصر للمؤتمرات ومسرح من طرف الجهة.

العقارية شالة FONCIÈRE CHELLAH

أبرز الأرقام

نبذة

- **تاريخ التأسيس :** 2005 (صوفال « SOPHAL » سابقا، أنشأت سنة 1976)
- **نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير :** فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية
- **المهن/ أبرز محاور التدخل :** تنمية وبيع الأصول العقارية المهنية الموجهة للإيجار
- **عدد الموظفين :** 45 موظفًا

أبرز الأحداث

- التعاقد بشأن ما يناهز 19404 متر مربع، المخصصة لأغراض المحلات التجارية.
- التعاقد بشأن ما يناهز 22212 متر مربع، المخصصة لأغراض المكاتب.
- اقتناء قطعة أرضية من وكالة التعمير والتنمية آنفا (AUDA)، من أجل تطوير فضاءات مخصصة لأغراض المكاتب بمنطقة القطب المالي للدار البيضاء، وتأمين فرصة استثمارية بالدار البيضاء (مارينا).
- تمديد مدة تصميم الميناء الترفيهي للمضيق، مما يسمح باستغلال المشروع على مدة إضافية تقدر بـ 20 سنة.
- الحفاظ على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015.

أبرز الأرقام

- معدل الاحتلال عند نهاية المدة : 85% بالنسبة للعقارية شالة، و100% بالنسبة للعقارية شالة للصناعات، و39% بالنسبة لمكاتب الرباط سنتر (Arribat Center Bureaux).
- المساحة الإجمالية للأصول المستغلة هي : 216065 متر مربع.
- المساحة الموجودة قيد التنمية : حوالي 45000 متر مربع على مستوى متاجر الرباط سنتر (Arribat Center Commerces)، وحوالي 16000 متر مربع بالنسبة لوكالة التعمير والتنمية آنفا.

بملايين الدرهم	2018
رقم معاملات العقارية شالة	262,1
نتيجة الاستغلال	78,5
الناتج الصافي	42,8
الحصيلة الإجمالية	4136,5

بملايين الدرهم	2018
رقم المعاملات	300
الناتج الصافي	16
سجل الطلبات	974

الآفاق

- إنجاز مشروع خطي T3 و T4 للترامواي بالدار البيضاء
- إنجاز دراسات تنفيذ بناء سد الخروب
- إنجاز دراسة جدوى للتهيئة المائية والفلاحية المرتبطة بتحويل الماء شمال-جنوب
- دعم الفلاحين وشركائهم بمشاريع تحديث وسائل الري.
- الدراسات التقنية وتتبع أشغال المركز الاستشفائي الجامعي بمدينة العيون.
- الإشراف الهندسي على الأجزاء التقنية المتعلقة بورش المسرح الكبير بالرباط.
- المساعدة التقنية لتتبع أشغال تقوية ربط المنطقة الساحلية للرباط -الدار البيضاء بالماء الصالح للشرب (8 ملايين مواطن).

الشركة العامة العقارية CGI

المواطنة

• الحفاظ على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015.

• مهمة جارية مع مكتب الدراسات المتخصصة في حساب البصمة الكربونية من أجل تحديد السبل الممكنة لتقليص استهلاك الطاقة بالنسبة للأصول العقارية لشركة العقارية شالة.

الآفاق

• افتتاح الرباط سنتر (Arribat Center)

• تسليم المحلات التجارية للمشتريين، استعدادا للافتتاح المرتقب للمركز التجارية خلال سنة 2019.

• إتمام عملية توظيف الفرق المكلفة بالتدبير ومختلف مقدمي الخدمات التشغيلية.

• وضع آليات التواصل المنظمة لإطلاق الحملات التي تسبق الافتتاح، وافتتاح واستغلال المركز التجاري خلال عامه الأول.

• بدء أشغال ورش المشاريع المتعلقة بالمكاتب الكائنة بالدار البيضاء (لاسيميا بوكالة التعمير والتنمية أنفا)، وتحديد فرص الاستثمار الإضافية.

نبذة

• تاريخ التأسيس : 1960

• المساهمين :

- شركة تابعة لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية : 98,07%

- صندوق الإيداع والتدبير : 81,1%

- شركات أخرى : 0,12%

• المهن : منعش عقاري

• أبرز محاور التدخل : الإنعاش العقاري

• جميع القطاعات : سكنية، مهنية، فندقية، ومرافق مهيكلية

• جميع الشرائح : السكن الاجتماعي والاقتصادي، والمستوى المتوسط والفاخر

• عدد الموظفين : 211 موظف

أبرز الأحداث

أنشطة تجارية وعقارية

• إطلاق عملية تسويق قلب مشروع « CGT »، والشطر الثالث من مشروع «مدينة بادسي» (Madinat Bades) والشطر الثاني من مشروع «أوريس» (Oris) الرباط.

• عمليات تجارية على الصعيد الدولي :

• معرض العقار « MAIG IMMO » بأورلاندة بالولايات المتحدة الأمريكية، ومعرض SMAP EXPO بباريس، ومعرض Road Show بأنفيس، وأمستردام، وبروكسيل، وفرانكفورت، ودبي وباريس.

• وضع خطة لتصريف مخزون مشروع «les Allées du Parc»، ومشروع «المسيرة»، ومشروع «إقامات مراكش»، ومشروع «Les Andalines»، وشروع «حدائق سوس-محلات تجارية»، ومشروع «بادس-محلات تجارية».

• إطلاق القافلة الصيفية لصيف 2018.

• افتتاح معرض الرباط، ومعرض بوسكورة وآناف.

• تنظيم العديد من التظاهرات بين المنشآت التجارية وبين المنشآت التجارية والمستهلكين (B2B و B2C).

أنشطة الإنتاج

• إطلاق الدراسات المتعلقة ببرنامج الشرفية- (مراكش)؛ والتجزئات الجديدة بالمدينة الخضراء بالدار البيضاء (Casa Green Town).

• الحصول على التصاريح بالنسبة للمشاريع التالية : تجزئة المنزه بالدار البيضاء؛ ومشروع « Les Orangers » بتاركة بمدينة مراكش؛ ومشروع بادس T3 بالحسيمة؛ ومشروع أوريس (3 Oris و 4 : رد إيجابي (الرباط)؛ الشرفية-M1 وتعديل، تجزئة «البساتين» (Les Vergers) : رد إيجابي (مراكش).

• إطلاق أشغال الشطر الثاني من الإقامات الزرقاء (الرباط)، وأشغال تجزئة المنزه، والمسجد، والدرك، والملحقة الإدارية للمدينة الخضراء للدار البيضاء (Casa Green Town).

شركة المنار للتنمية AL MANAR DEVELOPMENT COMPANY

نبذة

- تاريخ التأسيس : 2004
- نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : فرع الشركة العقارية العامة بنسبة 100%
- المهن : تطوير مشروع الدار البيضاء مارينا
- أبرز محاور التدخل : تطوير مشروع الدار البيضاء مارينا
- عدد الموظفين : 28

أبرز الأحداث

- استقرار العديد من المؤسسات والشركات المعروفة على الصعيد الدولي، مثل : Africa 50، المكتب الرئيسي الجهوي لشركة هواوي، شركة Philip Morris ...
- افتتاح المقاهي والمطاعم والمعارض على مستوى مشى الراجلين.

بملايين درهم	2017	2018
رقم المعاملات	727,21	546,69
نتيجة الاستغلال	41,82	60,18
الناتج الصافي	24,56	24,27

الآفاق

- الحصول على رخصة البناء وانطلاق أشغال بناء الشطر الثاني من مشروع الدار البيضاء مارينا، تجزئة A6-2 (3 أبراج سكنية وبرج للمكاتب).

- تسلّم ترخيص أشغال تهيئة الطرق ومختلف الشبكات VRD / رخصة السكن : Ilot 19 B – CGT؛ أنفا بارك الشطر الأول؛ تجزئة المنزه؛ فيلات وسط الجديدة (Ouassat Al Jadida Villas) (V70).
- تسليم البناية المتعددة الوظائف (مركز البيانات Data Center) التابع للمدينة الخضراء للدار البيضاء (Casa Green Town).
- بدء خدمات محطة معالجة المياه العادمة (STEP)، التابعة لمحطة إمي ودار (أكادير).
- افتتاح مركز الأرصاد الجوية «وسط الجديدة».

المالية

- تفعيل عملية الزيادة في الرأسمال بنسبة 3,7 مليون درهم من خلال تحويل بعض الديون إلى حسابات جارية
- وضع نموذج أعمال جديدة لشركة الغولف الأخضر التابعة (Business Model de la filiale Golf Green Compagnie).

التنظيم والأوراش الداخلية

- وضع هيكلية جديدة تتماشى مع مشروع الانتعاش (CAP Excellence)
- تعزيز الأمن المعلوماتي (SI) من خلال تحديث البنية التحتية.
- تجديد شهادات المصادقة الثلاثة : إيزو 9001 نسخة 2015، وإيزو 14001 نسخة 2015، وشهادة OHSAS 18001 نسخة 2007.

أبرز الأرقام

الشركة العامة العقارية - الحسابات الاجتماعية

بملايين درهم	2017	2018
رقم المعاملات	1499	1501
نتيجة الاستغلال	-747	170
الناتج الصافي	-1365	2

الشركة العامة العقارية - الحسابات الموطدة

بملايين درهم	2017	2018
رقم المعاملات	2648	2394
نتيجة الاستغلال	-763	177
الناتج الصافي	-1188	-55

الآفاق

- قامت الشركة العامة العقارية، بفضل الدعم القوي الذي يقدمه المساهم المرجعي فيها، والمتمثل في صندوق الإيداع والتدبير، بوضع خطة لإعادة الهيكلة الشاملة ستقتطف أولى ثمارها من خلال الإطلاق الجديد المبرمج خلال سنة 2019 (13 مشروعا)، مع تحسن ملحوظ في مختلف مؤشرات المردودية.

ديار المنصور DYAR AL MANSOUR

الآفاق

المشاريع الجارية

- تسليم المساكن التالية :
 - الشطر الأول من مشروع «حدائق عين اعتيق».
 - مشروع المنصور 2 - الناظور.
 - القطعة الأرضية رقم 8 من مشروع المنصور-الرباط.
- تسليم تجزئة المنصور 2 - الخميسات.
- مواصلة تنفيذ مشروع «Run Off» في إطار مخطط الانتعاش «Cap Excellence»، وذلك من خلال :
- وضع تنظيم جديد.
- التوقيع على عقد تسيير مع الشركة العامة العقارية من أجل التدبير التشغيلي للأنشطة الدعم، والمالية والتواصل.
- تفعيل الزيادة في الرأسمال من خلال تحويل الحساب الجاري للشريك.

نبذة

- تاريخ التأسيس : 2002
- نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% للشركة العامة العقارية
- المهن : الإنعاش العقاري
- أبرز محاور التدخل : تصميم وبيع مشاريع تتألف من مساكن سهلة الولوج بها تجهيزات ومحلات تجارية
- عدد الموظفين : 87

أبرز الأحداث

- المشاركة الفعالة الفرق الساهرة على مشروع مخطط الانتعاش المندمج «Cap Excellence» للشركة العامة العقارية.
- تسليم المساكن
 - التجزئة 24 إعادة إسكان مشروع «Al Kora» الكرة (140 وحدة).
 - التجزئة C6 من مشروع الحسيمة (94 وحدة).
 - الشطر L من مشروع جنان المنصور – تامسنا (300 وحدة).
 - التجزئة 62 من مشروع زهرة الجديدة (362 وحدة).
 - القطعة الأرضية رقم 24 الترويجية لمشروع الكرة (86 وحدة).
- انطلاق أشغال مركز الشرطة «الكرة» وتجزئة الخميسات 2 (129 وحدة).
- التوقيع على اتفاقية MOD مع شركة تهيئة زناتة من أجل بناء المرافق الاجتماعية للوعاء العقاري الإجمالي.
- إطلاق الدراسات الهندسية بخصوص :
 - القطع الأرضية الترويجية رقم 4، 5 و 6 من مشروع المنصور بالرباط.
 - المدرسة الابتدائية ومركز الإغاثة بزناتة.
 - مركز التنشيط بزناتة.
- على مستوى عقار الناظور :
 - اقتناء الوعاء العقاري لمشروع المنصور 2 – الناظور.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2017	2018
رقم المعاملات	313	250
نتيجة الاستغلال	-151	-32
الناتج الصافي	-194	-68

سنة 2017 بخصوص الممتلكات المشتركة لديار المدينة، واختيار مكثبي دراسات من أجل إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بمجموع أشغال الإصلاحات الكبرى المرتبطة بها.

مشاريع مهيكلة

مشاريع جارية في مجال أنظمة المعلومات

- تنفيذ نظام على الهواتف الذكية من أجل تحصيل الوجيبات الكرائية، بحيث سيمكن هذا النظام من الحد من خطر اختلاس الأموال.
- الارتقاء بتحديث نظام PREM Habitat المتعلق بتدبير الإقامات السكنية المخصصة للطلبة، بحيث يسمح لهم بوضع وتتبع شكاياتهم.
- وضع مساطر للشراء بعد تنفيذ النظام الداخلي الجديد المتعلق بالمشتريات.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2017	2018
رقم المعاملات	74	74
نتيجة الاستغلال	28	27
الناتج الصافي	25	24

الآفاق

- إعطاء حيوية لعملية تفويت الممتلكات.
- التخلي تدريجيا عن الكراء الاجتماعي.
- تعزيز وتنمية إقامات سكنية لفائدة الطلبة.

المواطنة

الالتزامات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

الحصول على شهادة الجودة والبيئة والصحة والسلامة في العمل (QSE) خلال شهر يونيو 2018 على نظام إدارة مدمج للجودة والبيئة والصحة والسلامة في العمل، وفق معايير إيزو 9001 نسخة 2015، وإيزو 14001 نسخة 2015، وشهادة أوساس OHSAS نسخة 2007 بخصوص أنشطة تدبير الإقامات السكنية المخصصة للطلبة.

ديار المدينة DYAR AL MADINA

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1951
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير :
- صندوق الإيداع والتدبير : 83%
- الدولة : 16%
- شركات أخرى : 0,3%
- الرأسمال : 20000000 درهم
- المهنة : تسيير الممتلكات، تنمية وتدبير السكن الموجه للطلبة، إنجاز مشاريع إعادة التأهيل الحضري أو التجديد الحضري
- عدد الموظفين : 132

أبرز الأحداث

تدبير السكن الموجه للطلبة

- استقرار شامل للمؤشرات بفضل السمعة الجيدة لمنتوج بيت المعرفة، بالرغم من المنافسة الشرسية من السكن المشترك الخاص وإقامات المؤسسات الأكاديمية.

مشاريع تنموية

- معطيات جديدة للسوق، شجعت على انتعاش مشروع بنك المعرفة بفاس.
- الوكالة المغربية للتعاون الدولي : المفاوضات جارية من أجل التكفل لأجل بتدبير 1000 سرير وتنمية إقامات تتسع لـ 5000 سرير بالعديد من المدن.

إصلاحات كبرى وتجديد حضري

- الانتهاء من أشغال الإصلاحات الكبرى لممتلكات الدولة المشتركة بالنسبة لجميع البلديات، والمدن، والأولويات والتجزئات.
- الحصول على شهادات المطابقة على كل جوانب البرنامج تقريبا، وهو البرنامج الذي تم بدؤه سنة 2011.
- الانتهاء من تشخيص المختبر العمومي للتجارب والدراسات برسم

صوناداك الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية SONADAC

نبذة

• تاريخ التأسيس : 1991

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 50% لصندوق الإيداع والتدبير

• المهن : المشاريع، العقار والتهيئة الترابية

• أبرز محاور التدخل : اقتناء وتطهير العقار بالشارع الملكي

• عدد الموظفين : 34

أبرز الأحداث

الشارع الملكي :

• قرار تفويت 16 هكتار :

- نشر المشروع المعدل لقرار تفويت 16 هكتار بالجريدة الرسمية، العدد الصادر بتاريخ 03/01/2018.

- تنشر القرار الأول بالتفويت بالجريدة الرسمية في عددها المتوقع نهاية سنة 2019 (فيد النشر على مستوى الأمانة العامة للحكومة).

• هناك عقود قيد الإتمام مع أملاك الدولة الخاصة (3 هكتار)، وبدء التبادل مع الجماعة الحضرية للدار البيضاء (7,5) (CUC هكتار)، بخصوص مجموع العقار التابع لها.

• توقيع ملحق للاتفاقية الإطار، المتعلقة بمعالجة البنايات الآيلة للسقوط على مستوى جهة الدار البيضاء الكبرى.

• التوقيع على اتفاقية شراكة مع شركة «إدماج سكن»، تتعلق بتفويت نشاط المواكبة الاجتماعية وإعادة إعمار الأسر التي تقطن في محيط مشروع الشارع الملكي، وبعمليات الهدم.

• نسيم :

• الحصول على 99% من الأحكام المتعلقة بنقل الملكية، والصادرة عن المحكمة الابتدائية، و88% من القرارات الاستثنائية، و40% من القرارات الصادرة عن محكمة النقض.

• تسجيل القطع الأرضية المصادرة باسم صوناداك لدى المحافظة العقارية.

• تطهير الوضعية الضريبية للأرض التي تم اقتنائها من الوكالة الحضرية للدار البيضاء، من خلال عقد إعادة البيع المبرم سنة 1995.

• الحصول على الموافقة على تنمية المنطقة التي تمت مراجعتها من خلال الخطاطة العامة للتهيئة الحضرية لجهة الدار البيضاء الكبرى (70 هكتار).

• تعديل الدراسات الهندسية للتجزئة A5 (1800 وحدة)، وفق ملاحظات الوكالة الحضرية لمدينة الدار البيضاء، وملاحظات العمالة.

• إيداع طلب رخصة البناء المتعلقة بمشروع التجزئة A5، وقطب نسيم.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2017	2018
رقم المعاملات	210,7	23,0
نتيجة الاستغلال	116,6	-35,8
الناتج الصافي	89,5	-44,6

المنطقة ا :

• إخلاء الورش الذي تحتله شركة Sonasr، بعد صدور الحكم لفائدة صوناداك.

المحيط

• التوقيع على اتفاقية مع كازا للتنمية (Casa Developpement)، تتعلق بشروط وأجال تسليم أرض المحيط إلى صوناداك، وهي خالية من كل احتلال عن طريق المساكن العشوائية.

حالة تقدم المشاريع الكبرى لصوناداك

مشروع الشارع الملكي

الموقع	مقاطعة الدار البيضاء/أنفا - سيدي بليوط
الحدود	بين مسجد الحسن الثاني وساحة الأمم المتحدة
المساحة	49 هكتار، تصريح المنفعة العامة صالح إلى غاية شهر شتنبر 2019، يجدد كل سنتين.
عدد البنايات	أزيد من 2800 وحدة
المراجع العقارية	الرسوم العقارية، مطالب وأراضي غير محفظة
المالكين	صوناداك، أملاك الدولة، المدينة، الأحياس والخواص
عدد الأسر التي تم إحصاؤها سنة 1989	11500 أسرة و 2500 محلا تجاريا
عدد الأسر المتوقع إعادة إسكانها	16000 أسرة و 2500 محلا تجاريا
حالة تقدم إعادة الإسكان	6265 أسرة، من بينها 3189 بناية آيلة للسقوط
حالة تقدم «العقار»	المساحة التي تم شراؤها : 7,6 هكتار التبادل مع مديرية التخطيط والتجهيز (D.P.E) والجماعة الحضرية للدار البيضاء (7,5) : (CUC هكتار
آجل الإنجاز المتوقع	القرار الأول المتعلقة بتفويت 16 هكتار : يوجد قيد النشر بالجريدة الرسمية 8 سنوات، في حال تم تعمير مشروع نسيم (الشرط الثاني) على 120 هكتار
الاستثمار المتوقع	6 مليار درهم (تكلفة العقار والتهيئة)

إكسبروم فاسيليتيز EXPROM FACILITIES

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1996
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : يساهم فيها صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بنسبة 40%
- المهن : الخدمات
- أبرز محاور التدخل : الصيانة متعددة التقنيات ومتعددة الخدمات للمباني
- عدد الموظفين : 501

أبرز الأحداث

تنمية المحفظة التجارية : شركة DXC Technologies، مراكز اصطيف المكتب الشريف للفوسفاط بالشمال والجنوب، نادي الوفاق، منتجع المدينة الخضراء الدار البيضاء (Casa Green Town Villegiature)، محطات القطر فائق السرعة التابع للمكتب الوطني للسكك الحديدية، المركز التجاري ومكاتب الرباط سنتر (Arribat Center).

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2017	2018
رقم المعاملات	113,2	121,1
نتيجة الاستغلال	8,5	7,6
الناتج الصافي	5,2	3,9

شواهد ومكافآت

- شهادة إيزو 9001 (التدقيق والتتبع)، وشهادتي إيزو 45001 و14001.

الالتزامات والمشاريع المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

- تجديد علامة المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة للاتحاد العام لمقاولات المغرب، وذلك لثلاث سنوات (2018 إلى 2020).
- القيام بأعمال اجتماعية خلال شهر رمضان لسنة 2018 بمركز حماية الطفولة بتمارة.

مشروع نسيم

العمالة، المقاطعة	مقاطعة الحي الحسني
الحدود	بين السكة الحديدية وواد بوسكورة
المساحة	332 هكتار
المراجع العقارية	الرسوم العقارية، مطالب وأراضي غير محفظة
أصل الملكية	<ul style="list-style-type: none"> • 120 هكتار تمت إعادة تفويتها من طرف الوكالة الحضرية للدار البيضاء • 52 هكتار قدمتها مديرية التخطيط والتجهيز ضمن رأس المال • 73 هكتار تم اقتناؤها بشكل ودي
الاحتلال الحالي	أرض محتلة جزئيا بواسطة دور الصفيح
حالة تقدم «العقار»	<ul style="list-style-type: none"> • المساحة التي تم شراؤها : 245 هكتار من بينها (14 هكتار TGV) • المساحة التي تمت مصادرتها في إطار نزاع الملكية : 99 هكتار • الحصول على 100% من أوامر الحيازة، 99% من الأحكام الصادرة بنقل الملكية، 88% من الأحكام المستأنفة، و40% من الأحكام لدى محكمة النقض.
حالة تقدم التنمية	<ul style="list-style-type: none"> • 115 هكتار تمت تهيئتها • نشر الخطاطة العامة للتهيئة الحضرية بعد مراجعتها (سيتم إعطاء الضوء الأخضر 70 هكتار من أجل التعمير) • الحصول على الترخيص من أجل تنمية 70 هكتار، تم الحصول عليه بتاريخ 02/01/2018 • لجنة CLM من أجل 98 هكتار قيد التكوين. من المتوقع الترخيص بإجراء التجزئة بتاريخ 22 ماي 2019 • الحصول على موافقة وكالة الأحواض المائية بتاريخ 20 فبراير 2019، من أجل تهيئة ما تبقى، مع ترك ارتفاع بـ 6 أمتار على كلي ضفتي قناة واد بوسكورة • من المتوقع إيداع المخطط العام لدى الوكالة الحضرية بتاريخ 15/05/2019 من أجل تلقي التعليمات

الشركة العامة لمواقف السيارات COMPAGNIE GÉNÉRALE DES PARKINGS

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2005

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100 %
(لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية)

• المهنة : التنمية الترابية/إدارة واستغلال مواقف السيارات فوق الأرض
وتحت الأرض

• أبرز محاور التدخل : إدارة وتشغيل مواقف السيارات في الهواء الطلق
والمغطاة بشراكة مع مؤسسات وجماعات أخرى

• عدد الموظفين : 13

أبرز الأحداث

مساطر وتدبير الشركة العامة لمواقف السيارات (CGPark)

- تبني نظام داخلي للمشتريات الخاصة بالشركة العامة لمواقف السيارات.
- إعداد واعتماد مساطر التدبير.

- وضع بطاقات المناصب والطريقة العملية لاستغلال مواقف السيارات.

النظام المعلوماتي

- ساج X3 : الشروع في إنتاج وحدات خاصة بالشراء، والبيع، وبالميزانية،
وربطها بنظام استغلال مواقف السيارات، وبنظام AGIRH.

- انتعاش سوق الأنظمة التكنولوجية للدفع HPS (حلول لمهنة تدبير
مواقف السيارات عبر خدمة الكترونية لدفع رسوم مواقف السيارات
M-Parking)، وعقد العديد من الورشات من أجل إعادة التأطير.

استغلال مواقف السيارات

- تشكيل فرق الاستغلال (الفرق التقنية، وفرق الاستغلال، وفرق النظام
المعلوماتي، والمشرفين على المواقف، والإغاثة والحريق).

موقف سيارات ساحة مواللي الحسن

- التوقيع على اتفاقية من أجل وضع نشاط غسل السيارات.

- تحسين وتعزيز الإنارة.

- إتمام الأشغال على مستوى منحدر المدخل وسقف المحلات المتواجدة
على مستوى رواق صندوق الإيداع والتدبير، تحت المنحدر.

الشراكات مع المكتب الوطني للمطارات (ONDA)

- إتمام الأشغال والتهيئة بالنسبة للمواقف السيارات التابعة للمكتب
الوطني للمطارات في مدن الصويرة، وورزازات، والرباط، وطنجة، وفاس،
ومراكش.

- إتمام أشغال التوسعة، وأشغال مكان التوقف المؤقت لإيداع الركاب
بموقف السيارات بمطار الرباط-سلا.

- التوقيع على عقد استغلال محطة غسل السيارات المتواجدة في موقف
السيارات بمطار طنجة.

- إعادة مراجعة رسوم المواقف والتعريف الجديدة على مستوى موقف
السيارات بمطار مراكش.

أبرز الأرقام

2018	2017	بملايين درهم
31,02	27,13	رقم المعاملات
-3,78	-8,89	نتيجة الاستغلال
-16,31	-9,98	النتائج الصافي

في مجال الاستثمار

أخذا بعين الاعتبار وضعية صندوق الإيداع والتدبير «كمستثمر»، فإن المجموعة تطمح إلى تعزيز ديناميكية الاستثمار بشكل مستدام في قطاعات جديدة أساسية لازدهار الاقتصاد الوطني، كالصناعة، والصناعة الغذائية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة، والطاقات المتجددة، والشراكات بين القطاعين العام والخاص على الصعيد المحلي. ومن أجل بلوغ هذا الهدف، تعتمد المجموعة على «فرعها الاستثماري» التابع لصندوق الإيداع والتدبير للاستثمار، وهي شركة قابضة تتكون من أربعة شركات تابعة هي: شركة فيبار هولدينغ «FIPAR-HOLDING»، وشركة ACACIA PARTICIPATIONS، وصندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة «CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY»، وصندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبنى التحتية «CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES».

فرع الاستثمار

صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار CDG INVEST

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1999
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : 100%
- المهن : البنك، المالية، والتأمين
- النشاط : 132
- أبرز محاور التدخل : مسك وتدبير محفظة مساهمات متنوعة
- عدد الموظفين : 15

أبرز الأحداث

في إطار تنفيذ الخطة الإستراتيجية 2022، شرعت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في إنشاء فرع الاستثمار، التابع لصندوق الإيداع والتدبير للاستثمار، وذلك من أجل تمكين المجموعة من تطوير موقعها كمستثمر في أحسن الظروف.

ويشمل حدود فرع الاستثمار (صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار) كل من الشركات التابعة التالية: شركة فيبار هولدينغ 'Fipar-Holding'، وشركة Acacia Participations، وصندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة «CDG Capital Private Equity»، وصندوق الإيداع والتدبير كإبطال للبنى التحتية «CDG Capital Infrastructures».

ومن المتوقع أن تبقى جميع هذه الشركات التابعة ممسوقة لأجل من طرف صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار، حيث تم الشروع في المرحلة الأولى لنقل السندات خلال شهر دجنبر 2018. إذ تم تفويت سندات شركة فيبار هولدينغ، الممسوقة من قبل صندوق الإيداع والتدبير، لفائدة صندوق الإيداع والتدبير (CDG Invest)، فيما يُتوقع أن تتواصل عملية نقل شركات Acacia Participations، وصندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة «CDG Capital Private Equity»، وصندوق الإيداع والتدبير كإبطال للبنى التحتية «CDG Capital Infrastructures»، بشكل تدريجي خلال سنة 2019.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
نتيجة الاستغلال	-2,7
النتيجة المالية	85,4
الناتج الصافي	82,4

فيبار هولدينغ FIPAR HOLDING

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1989
- تاريخ الدخول للمجموعة : 2003
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للاستثمار
- المهن : البنوك، المالية والتأمين
- أبرز محاور التدخل : مسك محفظة متنوعة من المساهمات وتدبيرها

أبرز الأحداث

- تحقيق زيادة في الرأسمال قدرها 172 مليون درهم، ليرتفع بذلك رأس المال من 2820 مليون درهم إلى 2992 مليون درهم، مع إصدار ما مجموعه 1720.000 حصة قيمة كل واحدة منها 100 درهم.
- تحرير الشطر الثالث من زيادة رأسمال «السلطة المينائية لطنجة المتوسطي» بمبلغ يناهز 28 مليون درهم. ولتذكير، يندرج هذا التحرير في إطار الزيادة في رأسمال السلطة المينائية لطنجة، وهي الزيادة التي تمت خلال شهر يوليوز 2016 وقامت باكتتابها شركة فيبار هولدينغ في حدود 177,5 مليون درهم.
- مساهمة فيبار هولدينغ عن طريق الزيادة في رأس مال شركة «Les Domaines Zniber» بقيمة 400 مليون درهم، أي ما يمثل 22,6% من الرأسمال.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
نتيجة الاستغلال	6
النتيجة المالية	393
النتيجة غير الجارية	0,6
الناتج الصافي	387

صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبنى التحتية CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES

نبذة

- **التسمية:** صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبنى التحتية
- **تاريخ التأسيس :** 2010
- **نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير :** فرع بنسبة 100% لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير
- **المهن :** شركة تدبير صناديق الاستثمار في البنى التحتية
- **أبرز محاور التدخل :** تدبير صناديق الاستثمار في البنى التحتية والاستثمار في صناديق الأموال الذاتية أو شبه الذاتية لفائدة الشركات التي تشمل أنشطتها تنمية، واستغلال، وبناء، و/ أو الاحتفاظ بأصول البنى التحتية
- **عدد الموظفين :** 5

أبرز الأحداث

- بدء أشغال بناء مشروع تحلية المياه باشتوكة، وهو المشروع الذي يجمع بين الاستجابة للحايات من مياه السقي والماء الصالح للشرب، بحيث تصل قدرته الاستيعابية حوالي 400000 متر مكعب في اليوم، باستثمار يناهز 4 مليار درهم. كما يعد هذا المشروع من بين المشاريع الكبرى في هذا المجال على الصعيد الدولي.
- عرض ومفاوضات من أجل المساهمة في مشروع للطاقة الريحية بقدرة 120 ميغاواط (MW).
- الحرص الواجب على تحضير للمشاورات من أجل اختيار مطور بهدف إنجاز مشروع SEDA (شركة تحلية المياه بأكادير)، باستخدام الطاقة المتجددة. المواطنة
- مشاركة صندوق الإيداع والتدبير كابيتال في مهمة البصمة الكربونية، خلال سنة 2018، بهدف رسم حصيلة الكربونية لصندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبنى التحتية.

المواطنة

- مشاركة صندوق الإيداع والتدبير كابيتال في مهمة البصمة الكربونية، خلال سنة 2018، بهدف رسم حصيلة الكربونية لصندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبنى التحتية.

الآفاق

- تطوير مشاريع البنى التحتية لشركة Greenfield، والاستثمار في مشاريع Brownfield، وتفعيل استراتيجية الاستثمار لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير في مجال البنى التحتية الوطنية.

صندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY

نبذة

- **التسمية:** صندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة
- **تاريخ التأسيس :** 2001
- **المهن :** شركة تدبير صناديق الاستثمار - استثمار الرساميل
- **أبرز محاور التدخل :** تغطي الصناديق التي تديرها CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY أنشطة الاستثمار البديل الرئيسية: البذر والتنمية والنقل.
- **عدد الموظفين :** 8

أبرز الأحداث

- قامت CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY بتحرير مبلغ إجمالي قدره 1,87 مليون درهم، يتعلق بطلبات الأموال لفائدة صندوق Capmezzanine II.
- إنجاز مشاريع استثمارية عن بواسطة صندوق Capmezzanine II، لاسيما: الاستثمار في أموال شركة «Maymana Traiteur»، وشركة Steripharma، وشركة Trarem.
- إطلاق عملية تحويل الشكل القانوني لـ Capmezzanine II من صندوق هيئات توظيف الأموال بالمجازفة (OPCR) إلى صندوق هيئات التوظيف الجماعي (OPCC).
- تمديد مدة حياة صناديق شركة أكام (ACAMSA) إلى غاية 30 أكتوبر 2019، وشركة Capmezzanine إلى غاية 5 دجنبر 2019.

في مجال السياحة

ينخرط صندوق الإيداع والتدبير بشكل كبير في الترويج للمغرب كوجهة وفي تنمية البنيات السياحية الجذابة في جميع أنحاء التراب الوطني، وهو بذلك يواكب رؤية المملكة 2020. إذ عملت المجموعة على تهيئة وتنشيط المناطق السياحية والترويج لها، وعلى تنمية واستغلال الأصول الفندقية، وكانت وراء العديد من المشاريع السياحية المُهيكلّة التي من شأنها أن تعزز القدرة الاستيعابية لهذا القطاع، وأن تخلق وجهات جديدة، ولاسيما أن تساهم في التوسع واكتساب مكانة نوعية في الفندقة والسياحة على الصعيد الدولي.

وتنفيذا لخطته الإستراتيجية 2022، زود صندوق الإيداع والتدبير نفسه بتنظيم جديد في شكل « فرع » بهدف تبسيط وتوضيح إدارة شركاته التابعة. وفي هذا الإطار، تم الاستعانة بمجموعة مضائف في شكل فرع «السياحة» لكي تتحمل من الآن فصاعدا مسؤولية الإشراف على جميع بنيات المجموعة العاملة في قطاع السياحة.

فرع السياحة

مضائف MADAEF

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1996
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن : الاستثمار والتدبير السياحي
- محاور التدخل : تهيئة وتنمية محطات سياحية مدمجة، وتنمية واستغلال الأصول الفندقية، والتدبير الفندقي، وتدبير ملاعب الغولف
- عدد الموظفين عند نهاية 2018 : 66 (المقر الرئيسي)

أبرز الأحداث

- ترسيخ فرع السياحة وإعادة ترسيخ فرع السياحة وإصلاح آلية تدبير أنشطة المجموعة السياحية.
- إعادة هيكلة المحفظة السياحية من خلال تجميع الشركات التابعة، والمساهمات، والأصول السياحية داخل فرع السياحة:
- عملية دمج شركة SIM، وشركة SMR، وشركة MZEMA.
- تجميع رأسمالي (رسملة) شركة SDS، وشركة SAPST، وشركة HRM، وشركة SOTHERMY، وشركة COTHERMY، وشركة ResortCo، وشركة Madaef Golfs (الغولف الملكي بفاس سابقا)
- نقل شركة ماريوت جنان فاس (Marriott Jnane Fes)
- وضع مرجع لمهن تدبير الأصول، ومشاريع تدبير الأصول السياحية، بحيث يمكن تطبيقه على جميع البنيات التابعة لفرع السياحة.
- إطلاق أورايش التآزر داخل فرع السياحة، بخصوص مشتريات استغلال الفنادق، والموارد البشرية، والوسائل التقنية.
- مركزة تدبير استغلال الغولف التابع للمجموعة على مستوى غولف مضائف.
- وضع وظيفة إدارة الممتلكات داخل فرع السياحة.
- تطهير العقار، ومسك الحسابات والشؤون القانونية لأصول الفرع.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
الحصيلة الإجمالية	5985
رقم التعاملات	269
نتيجة الاستغلال	14,28

أرقام أخرى مهمة (حدود الفرع)

- 35 أصل فندقية وأزيد من 15000 سرير قيد الاستغلال.
- 10 أصول في مجال الغولف.
- 48000 منصب شغل مباشر (المقرات والفنادق).

التزامات ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

تعزز مضائف التزامها الدائم من خلال إطلاق خطتها للنجاعة الطاقية خلال سنة 2018، وهي خطة تهدف إلى تقليص استهلاك الطاقة بالنسبة لأصول فرع السياحة.

إذ قامت بعملية شاملة همت تعميم استخدام المصابيح من نوع LED والمصابيح ذات الاستهلاك المنخفض في الفنادق وملاعب الغولف للفرع.

وإضافة إلى ذلك، شرعت مجموعة سوفيتيل تامودا باي (Sofitel Tamuda Bay) في تنفيذ خطة «طاقة»، مع وضع برنامج موجه لتتبع استهلاك الطاقة.

شركة تهيئة وترويج محطة تاغازوت SAPST

نبذة

- مراجعة تحليل حسابات المنتجات الكيماوية داخل ثلاثة مؤسسات، وتحديث محلات تخزين المنتجات الكيماوية.
- تدوير وتحويل الألواح الخشبية إلى أثاث يستعمل على مستوى صول هاوز (أثاث الشرفات/رفوف المكاتب/ممرات الرافلين بالشاطئ/عربة حمل الأمتعة/طاولة لعرض البوفيه...).
- تعزيز الفرز الانتقائي على مستوى الفنادق ووضع مناطق للنفايات، مع فرز انتقائي داخل التجزئات السكنية قيد التسليم.
- تقليص استخدام المواد البلاستيكية (أنابيب الشفط، كؤوس، قنينات الماء الصغيرة...).

الجانب الاجتماعي

- تنفيذ آلية للتشاور والمشاركة تجمع المنتخبين وممثلي الجمعيات المحلية.
- تنظيم العديد من التظاهرات من أجل تعليم الغولف للأطفال.
- إدماج شباب جدد على مستوى الأكاديميات الرياضية (ركوب الأمواج والغولف).
- تميم منتجات الصناعة التقليدية والمجالية على مستوى الغولف والفندقين.

الآفاق

- إتمام أشغال تشييد المكونات التالية: نادي الشاطئ، أكاديمية كرة المضرب، مضمار الغولف 9 حفر، تعاونية ومتحف أركان، فنادق هيلتون وماريوت، حديقة المغامرات، وأكاديمية كرة القدم.
- إتمام أشغال الكورنيش وأشغال تهيئة الشطر الثالث.
- إتمام أشغال تهيئة مناطق الاتصال بالمحطة.
- مواصلة تسليم المكونات السكنية.
- إتمام أشغال فنادق الشركاء: حياة ريجنسي، فايرمونت، ريو بالاس تيكيدا، بيك الباتروس.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
رقم المعاملات	778
نتيجة الاستغلال	198
الناتج الصافي	141

• تاريخ التأسيس : 2011

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : 45 من رأس مال شركة SAPST مملوك لشركة مضائف

• المهن : التهيئة والتنمية السياحية

• أبرز محاور التدخل : تهيئة، تنمية، تسويق، و تدبير المحطة السياحية تغازوت باي

• العدد الإجمالي للموظفين : 334 (المقر والأصول)

• عدد الموظفين بالمقر : 55

أبرز الأحداث

• مساندة الدورة 45 من كأس الحسن الثاني والدورة الرابعة والعشرين لكأس للا مريم.

• المشاركة في معرض العقار بباريس (سماب إيمو)، وبمعرض سوق السفر الدولي للغولف (International Golf Travel Market)

الشهادات أو الجوائز المحصل عليها

- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالية HQE بشأن مباني من المستوى الممتاز قيد التشييد لفائدة فندق ماريوت.
- تجديد شهادة السلامة البيئية QSE نسخة 2015 بمعايير إيزو 9001 وإيزو 14001.
- مواصلة الحصول على شهادة الجودة البيئية العالية HQE بشأن تهيئة محطة تاغازوت باي
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالية HQE بشأن تهيئة المناطق المجاورة.
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالية HQE بشأن مباني قيد التشييد، مرحلة إنجاز 4 تجزئات سكنية.
- مواصلة الحصول على شهادة الكرة الخضراء بشأن المؤسسات الثلاث: حياة بالاس / صول هاوز وتغازوت كولف
- مواصلة الحصول على شهادة السلامة البيئية QSE.

التزامات ومشاريع المسؤولية البيئية للشركة

الجانب البيئي

- تنفيذ العديد من العمليات الرامية إلى تقليص استهلاك الماء والطاقة على مستوى المؤسسات السياحية (استبدال مصابيح الهالوجين بمصابيح من نوع LED، وتركيب أجهزة كشف الحركة، وتركيب أبواب تغلق آليا بالنسبة للأماكن المشتركة المكيفة، وإعادة النظر في توزيع الإنارة بالمناطق المشتركة، وتركيب ساعات كهروميكانيكية، وتعميم أجهزة التهوية عند الصنابير...).
- استخدام المياه المعالجة من قبل محطة معالجة المياه العادمة (STEP) في سقي مضمار الغولف.

شركة تنمية السعيدية SDS

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2011

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : 66% من رأسمال شركة تنمية السعيدية مملوكة لشركة مضاف

• المهن : تسالتنمية السياحية

• أبرز محاور التدخل : تهتم شركة تنمية السعيدية بالتنمية السياحية لمحطة السعيدية، وبالاستثمار في تنمية طاقات استيعابية جديدة من حيث الإيواء السياحي، وفي التنمية المستدامة لوحدة ترفيهية وتنشيطية.

• عدد الموظفين : 35

أبرز الأحداث

• افتتاح أكوا بارك.

• إطلاق الدورة الأولى لصيف السعيدية 2018 مع راديو NRJ.

• افتتاح غولف تلال.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
رقم المعاملات	78
نتيجة الاستغلال	-126
الناتج الصافي	-96

الشهادات أو الجوائز المحصل عليها

• شهادة الجودة البيئية العالية HQE بشأن المرحلة الرابعة من تصميم المشروع.

• جائزة خاصة من اللجنة المرجعية لشهادة الجودة البيئية العالية HQE.

• شهادة الجودة البيئية العالية HQE بشأن بناء نادي هاوس- غولف تلال: مرحلة الإنجاز من المستوى الجيد جدا.

• حصول شاطئ مارينا على علامة اللواء الأزرق.

• إطلاق مسطرة الحصول على شهادة الجودة البيئية العالية HQE بشأن الاستغلال/الحصيلة الكربونية والتدقيقات الطاقة.

التزامات ومشاريع المسؤولية البيئية للشركة

• إجراءات المرونة

- تهيئة تصريف مياه الأمطار

- مكافحة الدائمة لانتشار الحشرات (مواكبة العمالة)

- تقليص استهلاك الماء (غولف تلال) وتهيئة المناطق الخضراء باستخدام مفاهيم تتلاءم مع المناخ المحلي.

• الشراكات مع الجمعيات

- أنشطة الجمعيات البيئية

- أنشطة الإدماج اجتماعي على مستوى الشاطئ وملعب الغولف.

- تدبير النفايات ومكافحة المطارح العشوائية.

الآفاق

• وضع حكمة ملائمة لتدبير المحطة.

• وضع إطار للشراكات المهمة والعملية مع الفاعلين الرئيسيين من أجل تنمية الوجهة.

• تموقع المحطة «كوجهة خضراء رياضية/طبيعية».

مشاريع جاري إنجازها :

• تنمية مجمع رياضي بمعايير دولية.

• إعادة تصميم قلب المدينة: التصميم/المخطط العام/المنتجات.

• الإنماء التدريجي لشبكة من الحركة الناعمة.

• خلق علامة محطة «منتجات السعيدية».

صوطيرمي SOTHERMY

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1979
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : الشركة تابعة لمضائف بنسبة 98,5%
- المهن : السياحة
- أبرز محاور التدخل : العلاج بالمياه المعدنية الحارة
- عدد الموظفين : 90

أبرز الأحداث

- المشاركة في بناء جدار داعم من أجل حماية المناطق المعرضة للخطر بجماعة مولاي يعقوب.
- التكفل بالمقررات الدراسية لتلاميذ إعدادية تقع بمولاي يعقوب.
- تجديد الحمامات القديمة للمياه المعدنية الحارة.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
رقم المعاملات	14,7
نتيجة الاستغلال	-4,9
الناتج الصافي	-3,9

كوطيرمي COTHERMY

نبذة

- تاريخ التأسيس : 2015
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : شركة تابعة لصوطيرمي بنسبة 100%
- المهن : السياحة
- أبرز محاور التدخل : الفندق/ العلاج بالمياه المعدنية الحارة
- عدد الموظفين : 138

أبرز الأحداث

- افتتاح فندق فيشي طيرماليا سبا (Vichy Thermalia Spa Hotel) بمولاي يعقوب.
- حفل تقديم الفندق بحضور السلطات المحلية، والمنتخبين، ومهنيي القطاع السياحي، وهيئة الأطباء، والصحفيين، والفنانين، والزبناء....
- إنجاز محطة لمعالجة المياه العادمة للمشروع.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
رقم المعاملات	18,4
نتيجة الاستغلال	-14,3
الناتج الصافي	-17,5

مضائف غولف MADAËF GOLFS

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1989
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع لشركة مضائف بنسبة 100%
- المهن : إدارة ملاعب الغولف
- أبرز محاور التدخل : إنجاز واستغلال وتدبير ملاعب الغولف
- عدد الموظفين : 26

أبرز الأحداث

- تغيير التسمية: مضائف غولف (الكولف الملكي بفاس سابقا)
- إنشاء الجمعية الرياضية مضائف غولف (ASMG)، مع الحصول على الترخيص من وزارة الشباب والرياضة.
- نقل الأنشطة التي كانت ممسوقة من قبل صندوق الإيداع والتدبير للتنمية لفائدة مضائف.
- توقيع شراكة مع الجامعة الملكية المغربية للغولف (FRMG) بغرض إنشاء أكاديمية داخل غولف المدينة الخضراء للدار البيضاء.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
رقم المعاملات	1868
نتيجة الاستغلال	-7813
الناتج الصافي	-8068

الآفاق

- التدبير التشغيلي الفعلي لجميع ملاعب الغولف التابعة لصندوق الإيداع والتدبير.
- تكثيف عمليات الترويج والتسويق لملاعب الغولف للمجموعة، لاسيما على الصعيد الدولي.
- مواكبة إستراتيجية الجامعة الملكية المغربية للغولف.

فنادق ومنتجعات المغرب HOTELS & RESORTS OF MOROCCO HRM

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1977
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع لشركة مضائف بنسبة 100%
- المهن : إدارة الفنادق.
- أبرز محاور التدخل : تدبير وتهيئة الفنادق
- عدد الموظفين : 1000 شخص

أبرز الأحداث

- بداية استغلال مركز الاصطياف «بإفران» التابع لمؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لفائدة وكلاء سلطات الداخلية.
- إطلاق وتمويل أشغال تجهيز توسعة مركز الاصطياف «بأكادير» التابع لمؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لفائدة وكلاء سلطات وزارة الداخلية.

أبرز الأرقام

- رقم المعاملات خلال سنة 2018 هو: 32,98 مليون درهم.

في مجال البنك والتمويل والتأمين

أخذا بعين الاعتبار التقدم والتعقيد المتزايد للآليات المالية سواء في المغرب أو على الساحة الدولية، أضافت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير تدريجيا طبقات مهن التمويل والاستثمار إلى قلب مهنتها كمُحصل ومدير للأموال. فقد استطاع صندوق الإيداع والتدبير، بصفته فاعلا ماليا مرجعيا، أن يتموقع كفاعل رئيسي في النظام المالي بالمغرب.

وإذ تنشط المجموعة عبر شركاتها الفرعية المتخصصة، فإنها راكمت عبر السنين مجموعة كبيرة من الأدوات والعمليات الموجهة لتعزيز القطاع ومَعيرته وتحديثه. وبالتالي، فأنشطة صندوق الإيداع والتدبير، كبنك بالتقسيط والاستثمار ورساميل الاستثمار وإعادة التأمين وضمنان القروض البنكية، مكنته من مراكمة خبرة معترف بها في مجال مواكبة المستثمرين الوطنيين والدوليين.

الفروع التابعة العاملة في مجال البنك والتمويل والتأمين

بنك CIH

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1920
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة 65% عبر مسيرة كابيطال للتسيير Massira Capital Management
- المهن : البنك
- أبرز محاور التدخل : بنك الزبائن والمهنيين، بنك عقاري، بنك الشركة، بنك التمويل والاستثمار
- عدد الموظفين : 1927

أبرز الأحداث

- إصدار سندات مشروطة بقيمة 1 مليار درهم، مكتتبة لأزيد من 10 مرات.
- إصدار سندات مشروطة ودائمة بقيمة 500 مليون درهم.
- افتتاح 16 وكالة جديدة (الشبكة الحالية مكونة من 283 وكالة).
- دخول الوكالة المتنقلة الأولى حيز الخدمة.
- إطلاق خدمة «Wepay» للدفع عبر الهاتف المحمول، والحصول على موافقة وزارة الاقتصاد والمالية من أجل إنشاء مؤسسة للدفع.
- إثراء محفظة المنتجات بإطلاق عرضين متمثلين في عرض «نادي سيدتي» (Club Sayidati) وعرض «سيدتي برو» (Sayidati pro)، مع إثراء الخدمات الرقمية بوظائف جديدة.
- شهادة نظام إدارة الجودة المرتبطة بعمليات التأمين البنكي، والعمليات النقدية، وتمويل الشركات والقروض العقارية وفقاً لمعيار إيزو 9001 نسخة 2015.
- تفعيل معيار IFRS 9.
- إطلاق المنصة الرقمية الجديدة لصوفاك (SOFAC)، تحت علامة كريديز CREDIZ

أبرز الأرقام

الرأس مال	2,66 مليار درهم
الشبكة التجارية	16 وكالة جديدة، لتنتقل بذلك الشبكة إلى 283 وكالة عند نهاية 2018
النتائج المالية	* الحصيلة الإجمالية: 57,1 مليار درهم * النتيجة الخامة للاستغلال: 806 مليون درهم * الناتج الصافي: 447 مليون درهم * أموال ذاتية: 4,57 مليار درهم
إجمالي جاري الودائع	34,41 مليار درهم
إجمالي جاري القروض	38,43 مليار درهم
الرأس مال البشري	1927 موظف عند نهاية 2018، من بينهم 38% من النساء.

الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

نبذة

• تاريخ التأسيس : 1960

• نوع النتماء لصندوق الإيداع والتدبير : مساهمة إستراتيجية (95% من الرأس مال)

• المهن : إعادة التأمين

• أبرز محاور التدخل : مساندة لإعادة التأمين بالنسبة للسوق المغربية، نظام المخاطر الكارثي، وإدخال منتجات جديدة لفائدة شركات التأمين المغربية والأفريقية

• عدد الموظفين : 128

أبرز الأحداث

توسع دولي واستهداف الأسواق ذات الإمكانيات الواعدة.

• افتتاح مكتب لتمثيل الشركة بمدينة كيكالي بروناندا.

• افتتاح مكتب لتمثيل الشركة بمدينة القاهرة بمصر.

• التحقت الشركة المركزية لإعادة التأمين بالقطب المالي للدار البيضاء.

• إطلاق بنية تنفيذية جديدة «خطوط التخصص» (Specialty Lines)، وبالتالي الاستجابة لحاجياتها الخاصة بشأن خطوط أعمال التخصص كالتأمين-القروض-الضمان، والعنف السياسي، والمخاطر الالكترونية، إلخ.

• إعطاء الانطلاقة الوطنية والدولية لبرنامج التكوين التابع للأكاديمية التكوينية المهني «SCR ACADEMY RE»، وهو برنامج يغطي مختلف مجالات التأمين، وكذلك في مجالات التسعير والخبرة الحسابية والوقاية.

حضور قوي للشركة المركزية لإعادة التأمين في المؤتمرات والفعاليات الكبرى

على المستوى الوطني

• المساند المؤسسيات للدورة الخامسة لملتقى الدار البيضاء للتأمين، المنعقدة تحت شعار «اضطراب التأمين: الاستكشاف والابتكار وإعادة الابتكار».

• جددت الشركة المركزية لإعادة التأمين انخراطها كعضو مؤسسي في الجمعية المغربية للخبراء الإكتواريين (AMA)، وهي جمعية هدفها تشجيع الترويج للعلوم الإكتوارية لدى العموم، والمؤسسات والشركات. وفي هذا الصدد، شاركت الشركة المركزية لإعادة التأمين بصفتها الراعي الفضي للدورة الخامسة لمؤتمر الخبراء الإكتواريين الأفارقة، المنظم من طرف الجمعية المغربية للخبراء الإكتواريين (AMA) بمدينة الدار البيضاء.

• مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة الثالثة للاجتماع السنوي لوكلاء ووسطاء التأمين، الذي تنظمه الجامعة الوطنية لوكلاء ووسطاء التأمين بالمغرب (FANACAM).

• مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة الخامسة لمؤتمر الدولي للصحة والسلامة المهنية وحماية الأشخاص والممتلكات «بريفنتيكا» (Préventica)، المنظم بالدار البيضاء، بحضور أزيد من 5000 مهني، حول موضوع الصحة والسلامة في العمل، والسلامة من الحريق، وأمن الشركات والمنظمات.

على المستوى الدولي

• مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في اللقاء السادس والعشرين حول إدارة المخاطر للجمعية الفرنسية للمخاطر المرجعية (AMRAE)، والذي يعتبر أرضية لنشر الممارسات الفضلى في مجال إدارة المخاطر.

• الشركة المركزية لإعادة التأمين المحتضن الفضي للدورة 42 للجمعية العامة لفدرالية شركات التأمين الإفريقية، المنظمة في كيكالي بروناندا، تحت شعار «التأمين الإفريقي في مواجهة الاضطراب».

• مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة 45 لمؤتمر وكذا الجمع العام لمنظمة التأمين الإفريقية (OAA)، المنعقدة بالعاصمة الغانية أكرا.

• مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة 29 لمؤتمر شرق آسيا، المنعقدة بالفلبين حول موضوع «تدبير الاضطرابات، محرك للتغيير».

• مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة 32 لمؤتمر وكذا الجمع العام للاتحاد العام العربي للتأمين، المنعقد بمدينة الحمامات بتونس، تحت شعار «التحول الرقمي وصناعة التأمين في الوطن العربي».

• المشاركة في مؤتمر دبي الدولي للتأمين، المنعقد بمركز دبي المالي العالمي، القطب المالي الرائد في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا.

• المشاركة في فعاليات ملتقى مونت كارلو، ومؤتمر إعادة التأمين في بادن بادين، وهما حدثان دوليان بارزان في مجال التأمين، بحيث شكلا فرصة أمام الشركة المركزية لإعادة التأمين لكي تعرض خططها التنموية وتناقش مشاكل سوق التأمين، ومواصلة المباحثات بشأن اكتتاب أو استرجاع الأعمال.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
رقم المعاملات	2023,85
النتيجة التقنية الصافية للاسترجاع	156,34
الناتج الصافي للسنة المالية	300,13
الأموال الذاتية	2447,23
إجمالي التوظيفات الخام المخصصة	11039,37
إجمالي الحصيلة	14923,53
(ROE) العائد على حقوق المساهمين	12,26%

الشهادات أو المكافآت :

• AM BEST : B++ (جيد)

• وكالة التقييم فيتش (Fitch) : AAA / مستقر (تنقيط محلي)

بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير CDG CAPITAL

المواطنة

التزامات ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

- التبرعات ومساهمات في إطار مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة أهلي.
- تبرعات مواطنة على شكل معدات معلوماتية لفائدة مؤسسات للتعليم الثانوي العمومي: إعدادية جمال الدين الأفغاني وثانوية التوامة، الكائنيتين بمنطقة قروية بجهة مراكش.
- تنظيم أيام مالية لفائدة الطلبة الشباب في إطار الدورة السابعة «للأيام المالية الأطفال والشباب».
- انضمام الشركة المركزية لإعادة التأمين إلى المبادرة المالية لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة UNEPFI وتوقيع مبادئ التأمين المسؤول، الذي يقدم إطارا للعمل يدرج الإشكالات البيئية والاجتماعية وحكمة الشركة.

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2006

- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير

• المهن : بنك الأعمال والاستثمار

- أبرز محاور التدخل : الهندسة المالية، التمويل، حفظ الأصول وتنمية أسواق الرساميل

أبرز الأحداث

خدمات المستثمرين

- ارتفعت الأصول المحفوظة بنسبة 1,9% إلى حوالي 317 مليار درهم عند نهاية شهر دجنبر 2018.
- تم إثراء محفظة القطب بتوطین صندوق جديد للإيداعات الجماعية للقيم المنقولة (OPCVM) بأصول خاضعة للتدبير بقيمة 1,2 مليار درهم، مع الحصول على الموافقة من أجل توطین ثلاثة صناديق جديدة للإيداعات الجماعية للقيم المنقولة (OPCVM) بقيمة 1,5 مليار درهم.
- تعيين بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير وكيلا للبنك الأخضر من خلال عقد تفويض التدبير من أجل حفظ سندات ومركزة برنامج إصدار شهادات الصكوك السيادية بمبلغ 1 مليار درهم.
- مركزة عدة إصدارات السندات وأوراق قروض قابلة للتداول بمبلغ 11,6 مليار درهم.
- توسيع نطاق شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 ليشمل جميع أنشطة قطب خدمات المستثمرين، والحصول على شهادة ISAE 3402 نوع 1، بالنسبة للأنشطة خدمة الأصول (Asset Servicing).

تدبير الاستثمار

محفظة التدبير

- الحصول على تقييم «ممتاز (المغرب) مع آفاق مستقرة»، أي أن وكالة التقييم فيتش (Fitch Ratings) قد منحت أعلى نقطة للأنشطة التدبير خلال ولاية بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير.
- انعقاد الدورة الثانية لمنتدى «تدبير الاستثمار» حول الحلول الجديدة للاستثمار في مواجهة تحديات التدبير المؤسسي.
- ارتفاع إجمالي الودائع الجاري تدبيرها من 2% إلى 156 مليار درهم.

الآفاق

- تنظيم الدورة 26 لمؤتمر الاتحاد الأفروآسيوي للتأمين وإعادة التأمين (FAIR) بمراكش، تحت شعار « الحواجز الاقتصادية الجديدة في الأسواق الأفرو-آسيوية للتأمينات».
- ترسيخ موقع الريادة في السوق الداخلية.
- الاعتماد على المكاتب التمثيلية للشركة بالخارج، من أجل تنمية محفظة الأعمال على الصعيد الدولي وفق إستراتيجية تزاوج بين رقم المعاملات والمردودية.
- مواكبة السلطات العمومية في مختلف المهمات ذات النفع العام، لاسيما تدبير تغطية المخاطر الكارثية.
- تطوير شراكات على شكل تكثيف الرأسمال وأخرى تجارية مع شركات التأمين بإفريقيا.
- وضع إجراء للمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة مع الانخراط في عملية وضع العلامة التجارية للشركة.

صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للتدبير CDG CAPITAL GESTION

كوربوراييت والخدمات البنكية الاستثمارية

Corporate & Investment Banking

أنشطة الاستشارة والهيكلية

- قيادة عدة بعثات للاستشارة المالية لفائدة فاعلين في القطاعين العام والخاص، سواء تعلق الأمر بإستراتيجية أو إعادة الهيكلة المالية، أو بمراجعة التركيبية المؤسساتية، وكذا المواكبة خلال تفويت الأصول أو رفع الديون على السوق.

الأسواق العالمية

- تم تعويض تراجع العائدات المرتبطة بتنقيذ منحني المعدل بارتفاع تكاليف المنتجات المهيكلية (المشتقة أساسا من الصرف)، وأنشطة الاكتتاب من خلال إيداع أزيد من 45% من إصدارات السندات المحققة خلال سنة 2018، لاسيما سندات OCP، و CIH على شكل طلبات عمومية للدخار، وعمليات إيداع خاصة من الحكم الكبير.

أنشطة التمويل

- أسفرت أنشطة التمويل البنكي (القروض) خلال سنة 2018، عن إبرام عقود جديدة لقروض الشركات وعن تجديد ملفات أخرى للتمويل على المدينين القصير والمتوسط.

أبرز الأرقام

يحتل بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير الريادة من حيث ودائع الديون الخاصة (بـ 45% من حصة السوق)، كما أنه يبقى ثاني متدخل من حيث قيم الخزينة (IVT).

- أصول محتفظ بها: 322 مليار درهم
- أصول جاري تدبيرها: 156 مليار درهم.

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1997

- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : انتماء شامل

- المهن : التمويل

- أبرز محاور التدخل : تدبير حصري لمنظمات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة، لحسابها أو لحساب زبنائها

- عدد الموظفين : 33

أبرز الأحداث

- إبرام 5 عقود تجارية جديدة
- إطلاق مشاريع «مراجعة مساطر الدعم» و«إصلاح الشبكات».
- منح جائزة Thomson Reuters Lipper المرموقة برسم سنة 2018 للصندوق المتنوع «CDG Patrimoine».
- تأكيد شهادة «التميز فيتش» لوكالة تصنيف تدبير الأصول.

أبرز الأرقام

- ارتفاع الأصول الجاري تدبيرها بقيمة 70,53 مليون درهم، أي بزيادة 13,46% مقارنة مع 2017.
- ارتفاع حصة صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للتدبير في السوق بنسبة 16,2%، أي بزيادة تقدر بـ 128 مليون درهم سنة 2018.
- نتيجة الاستغلال بقيمة 35,25 مليون درهم.
- الناتج الصافي بقيمة 24,5 مليون درهم.

الآفاق

- تحسين الولوج أمام الزبناء من الشركات من خلال تسويق القيم المنقولة (OPCVM) المودعة لدى الأبنك الرئيسية المحلية.
- ترسيخ وضخ حيوية للحقبة المؤسساتية.
- ضخ حيوية للشراكات، وتنشيط شبكات التسويق.
- توسيع قاعدة الزبناء عن طريق تكثيف جهود التنقيب.
- إنشاء أدوات استثمارية سائلة جديدة.
- وضع إستراتيجيات جديدة لاستثمار الأسعار والأسهم بالأسواق التقليدية.

المغربية للتسديد MAGHREB TITRISATION

صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبورصة CDG CAPITAL BOURSE

نبذة

- تاريخ التأسيس : 2001
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : 58%
- المهن : ترتيب وتدبير صناديق التسديد
- أبرز محاور التدخل : البنك، التمويل والاستثمار
- عدد الموظفين : 9

أبرز الأحداث

المشاركة في الفعاليات

- من أجل توطيد حضورها في السوق، شارك مغرب تسديد في فعاليات متنوعة مخصصة للتسديد والتمويل التشاركي والصكوك، ويتعلق الأمر بـ:
 - الدورة الثانية من «منتدى IFN المغرب 2018»، حيث شارك مغرب تسديد في الجلسة العامة لمناقشة موضوع «سوق الرساميل، الخدمات البنكية الاستثمارية وتدبير الأصول بالمغرب».
 - تنشيط ورشة عمل ببورصة الدار البيضاء لفائدة أربعة أفواج من برنامج النخبة حول موضوع «التسديد: وسيلة جديدة للتمويل بالنسبة للنخب».
 - المشاركة إلى جانب وزارة الاقتصاد والمالية في تنظيم ندوة في إطار الإصدار الافتتاحي لشهادة الصكوك السيادية لفائدة المستثمرين المحتملين.
 - المشاركة في ورشة عمل نظمتها بورصة الدار البيضاء والجمعية المغربية لمهنيي المالية التشاركية (AMFP)، حول موضوع «هيكلية الإصدار الافتتاحي للسندات السيادية: رؤى تقنية».

هيكلية

في سنة 2018، استمرت شركة مغرب تسديد في ابتكاراتها عبر التوسيع المستمر للأصول الأساسية:

- برنامج إصدار شهادات الصكوك السيادية.
- هيكلية وبناء صندوق إصدار الصكوك السيادية «FT Imperium Sukuk» ومقصورته الأولى لصندوق إصدار الصكوك السيادية «FT Imperium Sukuk CI» بمبلغ يقدر بـ 1 مليار درهم، في إطار برنامج إصدار شهادات صكوك الإجارة، بعد الحصول على رأي المجلس العلمي الأعلى وكذا موافقة على نظام تديره من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل.

ديون تجارية:

- هيكلية سادس عملية تسديد تهم ديون تجارية لفائدة المكتب الوطني للماء والكهرباء - ONEE - فرع الكهرباء - بمبلغ 1,5 مليار درهم.
- خلق صندوق التوظيف الجماعي بالتسديد (FPCT) مُشكّل من ديون تجارية لفائدة شركة «GPC CARTON».
- فرع Ynna Holding بمبلغ يقدر بحوالي 151 مليون درهم.
- هيكلية عمليات تسديد أخرى لأصول عقارية.
- وقد بلغ حجم إصدارات التسديد المنجزة من طرف مغرب تسديد، في نهاية 2018، ما يعادل 15 مليار درهم، ممثلة بذلك 73% من مجموع إصدارات السوق.

نبذة

- تاريخ التأسيس : 1995
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن : شركة للوساطة بالبورصة
- أبرز محاور التدخل : يقدم صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبورصة النصيح لزنائهم ويواكبهم خلال استثماراتهم بالبورصة، كما يقترح عليهم رزمة من الخدمات، بما في ذلك الأنشطة المتعلقة بالودائع، وتسويق القيم المنقولة (OPCVM)، ومنصة حديثة لممارسة الأعمال التجارية عبر الإنترنت
- عدد الموظفين : 16

أبرز الأحداث

الإنجازات والتنمية التجارية

- تفوق أداء صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبورصة في سياق هبوطي، وذلك من خلال تطور حصته في السوق بأزيد من 20%.
- وضع إستراتيجية مبنية على التخصيص والقرب وتحقيق الرضا، وهو ما يسمح لصندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبورصة بتحقيق نمو قوي من ثلاثة أرقام فيما يخص الشق المتعلق بالأشخاص الاعتباريين الدوليين ونمو قوي من رقمين فيما يخص الشق المتعلق بالمؤسسات غير التابعة.
- تعزيز الشراكات مع العديد من المؤسسات من خارج المجموعة.
- تنظيم زيارات وجولات ترويجية لدى المستثمرين والفاعلين المؤسساتيين.

مشاريع مهيكلة

- وضع العديد من المشاريع المهيكلية من خلال رقمنة وتعزيز سلامة الأنظمة المعلوماتية، وتحسين تدبير المخاطر المرتبطة باستمرارية الأنشطة والمخاطر التشغيلية.
- المشاركة الفعالة في تنمية السوق المغربي دال الجمعية المهنية لشركات البورصة، وذلك من خلال المشاركة في المشاريع القانونية والتنظيمية وفي الدراسات الرامية إلى ضخ حيوية في السوق.

تحسينات تنظيمية

- مراجعة داخلية من خلال وضع خلية لتنمية الأعمال تهتم باستكشاف الأسواق وتحويلها إلى فرص.

FINÉA فينيا

التدبير

تميز نشاط التدبير بإدارة 6 صناديق للتوظيف الجماعي بالتسديد، من بينها 3 صناديق تسديد لقروض مضمونة برهون رسمية، وصندوق واحد لتسديد الأصول العقارية، وصندوق واحد لتسديد الصكوك، وصندوق واحد لتسديد قروض الاستهلاك.

كما بلغ إجمالي الودائع الجاري تدبيرها 2,9 مليار درهم عند نهاية 2018، مفصلة لكل نوع من الأصول كالتالي:

- ديون مضمونة برهون رسمية: 1,125 مليار درهم

- أصول عقارية/ 571 مليون درهم.

- ديون القروض للاستهلاكية: 125 مليون درهم.

- حقوق الانتفاع على الأصول العقارية: 1 مليار درهم.

شهادات أو مكافئات:

حصلت مغرب تسديد، في مارس، على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 بخصوص جميع أنشطتها وهي تأسيس صناديق التوظيف الجماعي للتسديد، وتنظيمها، وتدبيرها. وبذلك، أصبح أول شركة تحصل على شهادة بالمغرب في قطاع نشاطها.

الأفاق

- تطمح مغرب تسديد، في سنة 2019، إلى تحقيق ما يلي:
- مواصلة تدبير صناديق التوظيف الجماعي بالتسديد (FPCT) الخاضعة للتدبير، إضافة إلى الصناديق الجديدة التي تم خلالها سنة 2018 وتلك التي سيتم إنشاؤها سنة 2019.
- إنجاز تدقيق من أجل مواصلة الحصول على شهادة بشأن نشاط مغرب تسديد (معياري إيزو 9001 نسخة 2015).
- مواصلة جهود إثبات المرونة وإعادة تأكيد دور مغرب تسديد كفاعل مرجعي في التسديد على الصعيدين الإقليمي والوطني.

نبذة

• تاريخ التأسيس : 1950

- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : شركة تابعة بنسبة 99,4% لصندوق الإيداع والتدبير

- المهن : تمكين المقاولات الصغرى والمتوسطة من التمويل

- أبرز محاور التدخل : التمويل بالتوقيع، إعادة التمويل، التمويل المشترك

- عدد الموظفين : 64

أبرز الأحداث

- إتمام مشروع إعادة هندسة تدبير العلاقة مع الزبناء وتقييم الشبكة الترابية.
- التوقيع على اتفاقية شراكة مع صندوق الصفقات العمومية بالسنغال.
- تنظيم الاتفاقية المؤطرة للخطة الإستراتيجية CAP 22.
- تجديد اتفاقية الشراكة مع البنك العمومي للاستثمار (BPI) بخصوص تبادل التجارب، وتطوير العلاقات بين الشركات، والمرافقة التقنية.
- ملائمة التنظيم مع الإستراتيجية الجديدة CAP 22.
- مواصلة الحصول على شهادة المطابقة إيزو 9001 نسخة 2015.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018
الناتج الداخلي الخام	126,4
الناتج الخام للاستغلال	89,7
الناتج الصافي	44,7
أموال ذاتية	322,9

الآفاق

- وضع آلية تجارية جديدة.
- تنظيم معرض متنقل للالتقاء بأزيد من 1000 مقاول متوسطة وصغيرة وصغيرة جدا.
- مراجعة آلية تدبير مخاطر القروض والمخاطر التشغيلية.
- تعزيز الشراكات مع مؤسسات القروض.
- افتتاح فرع بمدينة وجدة.
- يتعين على صندوق الضمان المخصص للطلب العمومي أن يعزز قوته في مجال الضمان وتوسيع دائرة تدخله، وإعادة النظر في طريقة اشتغاله.

صندوق جيدة JAIDA

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2007

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة 32%

• المهنة : التمويل والمواكبة

• أبرز محاور التدخل :

- مكافحة الإقصاء المالي والاجتماعي وتطوير المقاولات الصغيرة جدا والصغرى الخالقة لمناصب الشغل.
- جمع تمويل من الخواص، واستقطاب الرساميل الخاصة وتوجيهها نحو قطاع القروض الصغرى
- التنمية المؤسساتية لجمعيات القروض الصغرى.
- تحسين التنسيق بين المانحين لضمان تعاون مكثف وحوار بناء مع الحكومة المغربية بغرض تحقيق التنمية الهيكلية لقطاع القروض الصغرى.

• عدد الموظفين : 10

أبرز الأحداث

«يوم المقاولات الصغرى النسائية» بمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية.

خلال شهر يونيو 2018، نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية «يوما للمقاولات الصغرى النسائية»، وذلك في إطار برنامج «من أجلك»، وهو برنامج انبثق عن شراكة بين كز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية وجمعية النهوض بالتعليم والتدريب في الخارج (APEFE).

جوائز وطنية لأصحاب المشاريع الصغرى

خلال شهر أكتوبر بمدينة الدار البيضاء، نظمت الفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى بشراكة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، الدورة السادسة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى. وقد تقدم لهذه الجائزة ما يعادل 186 مرشحا، تُوج منهم ثلاثون مرشحا (من بينهم 20 امرأة) لتميز ونجاح مشاريعهم الصغرى.

الدورة الرابعة لحفل تسليم جائزة مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير

خلال شهر دجنبر 2018، شارك صندوق جيدة، إلى جانب مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير، والفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، ومركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، في تنظيم الدورة الرابعة لبرنامج دعم الأنشطة المدرة للدخل من خلال دعم خلق المقاولات الصغرى الشبابية.

ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز الاستقلال الاقتصادي للشباب المعوزين وتيسير إدماجهم في النسيج الاقتصادي والاجتماعي للبلاد، من خلال المساهمة في تمويل مشاريعهم الصغرى. وكان حفل تسليم المساعدات المالية مناسبة لتتويج 94 شخصا من بين 169 مرشحا.

أبرز الأرقام

بملايين درهم	2018	2017
الإنتاج المتراكم	2701,00	2600,00
قرض لفائدة جمعيات القروض الصغرى	877,27	1038,44
الأصل الجاري تدبيره	1039,82	1539,02
الناتج المحلي الخام	29,40	41,26
النتيجة	5,15	18,39

في مجال التضامن والمعرفة

لا يقتصر صندوق الإيداع والتنمية على دوره كفاعل منخرط بشكل كامل في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة، بل أن المجموعة تتعدى هذا الدور بانخراطها كذلك في نشر المعرفة والثقافة والتضامن وتعزيز الروابط الاجتماعية. إذ تؤكد المجموعة من خلال وضعها لآليات من قبيل مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتنمية، أو معهد صندوق الإيداع والتنمية، أو الجامعة الدولية للرباط، التزامها في سبيل تنمية الرأس المال اللامادي للبلاد.

وبالتالي، تشتغل مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتنمية منذ إنشائها على ترجمة قيم المواطنة لمجموعة صندوق الإيداع والتنمية إلى إجراءات مُهيكلّة ملموسة في إطار مواكبتها للتطورات الاجتماعية التي يشهدها المغرب، كما تعد فاعلا مهما كذلك في الترويج للفن المعاصر، وحاملا للصورة الحداثيّة والإبداعية للمملكة.

وإضافة إلى ذلك، تحرص المجموعة من خلال مشاركتها في أنشطة الجامعة الدولية للرباط على تحقيق جميع أهدافها في التميز والتكوين والبحث والمشاركة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية على صعيد المملكة والجهة.

وأخيرا، تسعى المجموعة، من خلال معهد صندوق الإيداع والتدبير، إلى تحفيز وإثراء التفكير مسبقا حول مواضيع مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالأولويات الإستراتيجية للبلاد.

التضامن والمعرفة

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير Fondation CDG

نبذة

• تاريخ التأسيس: 2004

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير: جمعية ذات منفعة عامة يرأسها المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير

• مهن صندوق الإيداع والتدبير: المسؤولية الاجتماعية لصندوق الإيداع والتدبير

• أبرز محاور التدخل: التضامن، التنمية الاجتماعية والمستدامة، الأعمال الخيرية

• المهمة: العمل كرافعة أساسية للأعمال المواطنة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير؛ تنمية ومواكبة أعمال التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة؛ مواكبة حيوية التنمية المحلية والوطنية من خلال تطوير شراكات مبتكرة

• عدد الموظفين: 7

أبرز الأحداث

الانتهاء من أشغال بناء وتجهيز مركزين اجتماعيين بإقليم الحوز

في إطار الشراكة الموقعة مع إقليم الحوز، انخرطت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير بشراكة مع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، في عملية بناء مركزين اجتماعيين بالجماعتين أعبار وأغلي، خلال سنة 2018، سيستفيد منهما ما مجموعه 580 فتاة وامرأة قروية.

وضع برنامج وطني لدعم الأنشطة المبتكرة المدرة للدخل بالمغرب، عن طريق القروض الصغرى في نسخته الرابعة

لقد جاء هذا البرنامج كثمرة لشراكة بين مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، ومؤسسة جيدة، والفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، بعدما أطلقته مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير بهدف تشجيع الاندماج المهني من خلال التشغيل الذاتي عن طريق الأنشطة المدرة للدخل.

ويهدف هذا البرنامج إلى تحديد وتمويل المبادرات المبتكرة في مجال الأنشطة المدرة للدخل، التي يتقدم بها المقاولون الصغار، بمواكبة من جمعيات القروض الصغرى.

توطيد الشراكة بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة زاكورة للتربية عبر إرساء برنامجين جديدين للتعليم الأولي بمنطقة الراشيدية

عرفت سنة 2018 توقيع شراكة رابعة في إطار برنامج أنير (ANEER) لفائدة إقليم الراشيدية-جهة درعة تافيلالت.

وفيما يلي التقسيم الجهوي لبرامج أنير التي تم إطلاقها سنة 2018، مع مواقع تواجدها على التوالي:

- موقع تامردولت بجماعة «فوكلة العليا»، يستفيد منه 32 طفلا (15 فتاة و17 ولدا).

- موقع كماش بنفس الجماعة، يستفيد منه ما مجموعه 55 طفلا (31 فتاة و24 ولدا).

توطيد الشراكة بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير والاتحاد الوطني للنساء المغربيات

أنشأ الاتحاد الوطني للنساء المغربيات في عهد الملك الراحل الحسن الثاني طيب الله ثراه خلال شهر ماي 1969، وقد تم وضعه تحت الرئاسة الفعلية لصاحبة السمو الملكي الأميرة للا مريم، إذ يعتبر هذا الاتحاد جمعية ذات منفعة عامة تُعنى بالدفاع عن المرأة.

• تقديم الدعم لمشروع بناء دار القرب.

راسل الاتحاد الوطني للنساء المغربيات العديد من المؤسسات خلال سنة 2018، بهدف طلب بناء دور للقرب تتوفر على بنيات تحتية ووسائل تكنولوجية مهمة تمكن السكان المعنيين بالأمر من الاستفادة من خدمات أساسية ذات طبيعة اجتماعية، وطبية، وتربوية، وقضائية.

وقد استجابت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير لهذا الطلب من خلال تقديم دعم مالي مخصص لبناء دار للقرب بمدينة سلا، وهي بناية تتوفر على مرافقة اجتماعية تسمح للسكان في وضعية هشّة بالولوج السريع لمختلف الحاجيات المعبر عنها.

• الاحتفال باليوم العالمي للمرأة.

ساهمت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير خلال سنة 2018 في تنظيم اللقاء الذي خصص للاحتفال باليوم العالمي للمرأة بتاريخ 8 مارس 2018، حيث تميز هذا اللقاء بإطلاق مرحلة تفعيل التوصيات التي خرج بها المشاركون في الورشة التي نظمها المرصد الوطني لحقوق الطفل والاتحاد الوطني للنساء المغربيات، برئاسة صاحبة السمو الملكي الأميرة للا مريم، والتي تهتم بالأساس مشكل الهشاشة في صفوف النساء المغربيات، وذلك خلال الاحتفال باليوم العالمي للمرأة.

وكان هذا اللقاء، من جهة، مناسبة للوقوف عند أبرز المنجزات، لاسيما صدور مدونة الأسرة، وإنشاء أقسام قضاء الأسرة، وإعداد نصوص قانونية. ومن جهة أخرى، كان اللقاء فرصة للتحسيس بالقضايا الملحة التي تتطلب تحسينا أو تعبئة الحكومة والمؤسسات المعنية بشأنها، مثل قضايا تزويج القاصرات، ومكافحة التمييز، والعنف ضد النساء، وتشغيل الأطفال.

المساهمة في إعادة تأهيل المركز الصحي «سي عابد» بالجديدة

تعمل جمعية التنمية البشرية «حسانات» تحت الرئاسة الشرفية لصاحبة السمو الأميرة للا حسناء، وتندرج أنشطتها في إطار مبادئ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وأهداف الألفية من أجل التنمية. ويبقى تجديد مراكز الصحة بالرباط من بين المشاريع الكبرى لجمعية حسانات.

معرض تكريمي للفنان المرحوم محمد الشبعة :

تنظيم معرض ومائدة مستديرة بفضاء التعبير لصندوق الإيداع والتدبير، حيث دارت النقاشات حول المسار الفني المتميز للمرحوم الشبعة.

معرض «في الانضباط #1» (IN-DISCIPLINE # 1) : وهو معرض قامت خلاله كل من مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة مونتريس Montress بتسليط الضوء على أعمال خمسة فنانين من البنين، حيث قامت فرقة موسيقية من البنين بتنشيط الليلة الموسيقية التي تم تنظيمها.

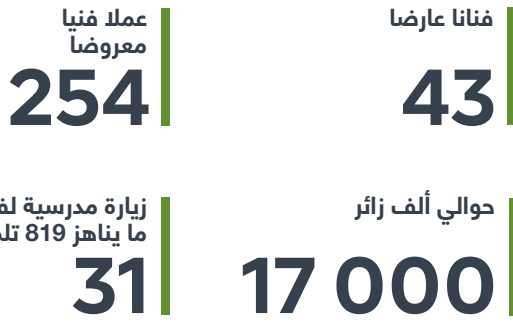
معرض الصور : معرض تحت شعار «صور الذاكرة، ذاكرة الصور»، يندرج في إطار لقاءات التصوير الفوتوغرافي بالرباط. كما تم بالموازاة مع ذلك، تنظيم أنشطة موازية، مثل جائزة مسابقة مرابطون الصور الذي ترعاه مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير، موائد مستديرة....

معرض - ورشة عمل بمثابة «لقاء بيداغوجي بمدينة الدار البيضاء وتطوان» : وهو معرض يلتقي فيه المهنيون من مدرستين للفن قادمين من الدار البيضاء وتطوان.

معرض بطاقة بيضاء لفتيحة الزموري حول موضوع «أكال» (AKAL) : وهو معرض لأعمال هذه الفنانة إلى جانب أعمال الفنانين الذين ترعاهم المؤسسة.

معرض تكريمي لمحمود درويش «ورد أكثر» : وهي أمسية ثقافية حول مساهمة المرحوم درويش، وقراءة في قصائده، والزيارات أو الورشات المدرسية البيداغوجية.

مؤشرات « فضاء التعبير لصندوق الإيداع والتدبير»



أبرز الأرقام

- بلغ حجم تدخل مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير، في مجال التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة والأعمال الخيرية 27,2 مليون درهم.
- وبلغ العدد الإجمالي للأعمال أو المشاريع حوالي 200.

وخلال سنة 2018، انخرطت مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير إلى جانب جمعية حسانات في أشغال تجديد مركز «سيدي عابد» بمدينة الجديدة، والمركز الصحي «المسيرة 2» التابعة لعمالة الصخيرات-تمارة. وهو المركز الذي ترأست حفل افتتاحه صاحبة السمو الملكي الأميرة للا مريم، بتاريخ 18 فبراير 2019، وذلك بعد انتهاء أشغال التجديد.

التكفل بمصاريف علاج المرضى المصابين بمرض الزهايمر (الخطر الثاني)

وعيا منها بتصاعد عدد المرضى المصابين بالزهايمر وبالأضرار الناتجة عنه (حوالي 100 ألف حالة بالمغرب)، والعبء الواقع على أسر هؤلاء المرضى من ناحية تلبية احتياجاتهم النفسية والاجتماعية والاقتصادية، كان جواب مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير إيجابيا على الطلب الذي تقدمت به جمعية الزهايمر المغربية، بالتكفل بعمليتين كبيرتين منذ سنة 2017.

إذ بعد الدعم المقدم خلال سنة 2017، والذي مكن جمعية الزهايمر المغربية من التوفر على سيارة لنقل المرضى ومن التكفل بعلاجات التحفيز المعرفي لفائدة 30 مريضا بالمركز، تواصل مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير تضامنها مع هذه الفئة من المرضى الذين بلغ عددهم حوالي 100 ألف حالة بالمغرب، من خلال تلبية احتياجاتهم النفسية والاجتماعية والاقتصادية. وكانت المساعدة التي قدمتها مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير خلال سنة 2018 على شكل التكفل بـ 10 مرضى سنويا.

مؤسسة أهلي

أنشأت مؤسسة «أهلي Ahly» في يونيو 2008 من طرف صندوق الإيداع والتدبير، بمباركة سامية من جلالة الملك نصره الله، تحت رعاية مؤسسة CDG وبمبادرة من الأطر المسيرة للمجموعة، وعبرة عن جمعية غير ربحية تتمثل مهمتها الرئيسية في تقديم المساعدة اليتامى بشكل عام، ولضحايا حوادث الشغل بشكل خاص.

وتتشكل الفئة المستفيدة حاليا من يتامى الأشخاص ضحايا مختلف حوادث الشغل، بحيث تتقاضى كل عائلة مستفيدة إعانة سنوية تتكون من مبلغ جزافي قدره 15 ألف درهم ومن مبلغ 1500 درهم برسم توسعة عيد الأضحى.

أنشطة معرض الفنون «فضاء التعبير لصندوق الإيداع والتدبير»

خلال سنة 2018، عرف فضاء التعبير لصندوق الإيداع والتدبير تنظيم ستة معارض وأنشطة أخرى مختلفة تتعلق بالتنشيط الثقافي، وذلك على الشكل التالي: مساحة للتفكير والنقاش حول الفن، أنشطة شعرية وأدبية، موائد مستديرة حول المسار والمساهمة الفنيين، احتضان أنشطة عمومية ترمي إلى معرفة وفهم أفضل للممارسات الفنية المعاصرة....

معهد صندوق الإيداع والتدبير Institut CDG

نبذة

• تاريخ التأسيس : 2004

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : بنية ملحقة بالإدارة العامة لصندوق الإيداع والتدبير

• أبرز محاور التدخل : المساهمة في إشعاع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير عبر تنظيم أورايش الخبراء، وحزمة ندوات، وحلقات التفكير في مواضيع تتعلق بأنشطة المجموعة وبيئة المغرب الاقتصادية والاجتماعية

• عدد الموظفين : 5

أبرز الأحداث

الاحتفال باليوم العالمي للدخار، بشراكة مع قطب تدبير الدخار لصندوق الإيداع والتدبير

احتفل صندوق الإيداع والتدبير بمبادرة مشتركة مع مجموعة بريد المغرب، باليوم العالمي للدخار يوم 31 أكتوبر 2018، تحت شعار: «الدخار، ضرورة من أجل بناء المستقبل».

وعرف هذا المؤتمر مشاركة الفاعلين الرئيسيين في مجال الدخار والاندماج المالي الوطني، حيث تطرقوا إلى الدور المهم الذي يلعبه الدخار في الاقتصاد الوطني.

دورة المؤتمرات «التطلع إلى المستقبل»

تطمح المجموعة إلى أن تصبح محفزا لتحول المعلومة في المعارف الجديدة المشتركة، بهدف إثراء وتعزيز إستراتيجيات وممارسات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير.

وفي هذا السياق، أطلق المعهد خلال سنة 2018 حزمة ندوات حول موضوع «التطلع إلى المستقبل»، تقترح استكشاف الاتجاهات التي ستميز المستقبل. تتطلع إلى تطوير وجهات النظر الإستشرافية على المدى الطويل، باستدعاء خبراء محليين ودوليين معروفون بأعمالهم وتفكيرهم الاستشرافي.

مناقشة أربعة مواضيع خلال هذه السنة :

النهضة والوعود الحالية للذكاء الاصطناعي : عرض السيد «جون غابريال غاناسيا» (أستاذ المعلومات بكلية العلوم بجامعة الصويرة) مجموعة من التوجهات الحالية للذكاء الاصطناعي، حيث تم التركيز على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البحث عن المعلومات، وفي تعامل الإنسان مع الآلات، وفي الصحة، وفي التعامل مع السيارات المستقلة، وذلك خلال عرض الجوانب الأخلاقية والمجتمعية المرتبطة بمختلف هذه التطبيقات.

الاتفاق الديمغرافية والنمو بالمغرب : عرض السيد يوسف كورياج (ديموغرافي بالمعهد الوطنية للدراسات الديمغرافية) الأفكار المكونة حول المستقبل الديموغرافي للمغرب في أفق 2050، بما في ذلك الانفجار الديموغرافي لفئة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 سنة. واقتراح المحاضر عدة توصيات/ سبل للتفكير، بما في ذلك توجيه الاستثمارات العمومية من أجل خلق المزيد من فرص الشغل والتوجه صوب الاقتصاد الأقل رأسمالية وأكثر اجتماعية.

التسيير الصحي بالمغرب، وإفريقيا، وأوروبا : عرف هذا اللقاء مشاركة كل من السيد جعفر هيكل (طبيب متخصص في قضايا الصحة العمومية والتسيير الصحي) والسيد جيروم باطاي (مهندس متخصص في تهئية وهندسة المستشفيات)، وتم خلاله تحليل آفاق الحالة الصحية بالمغرب وكذا بإفريقيا، ومكانة الصحة في إشكاليات التهيئة الحضرية. كما تطرق المشاركون في هذا اللقاء إلى الرهانات المستقبلية المرتبطة بالصحة وإرساء أسس التفكير من أجل مواكبة وتحسين التتبع الصحي للسكان.

بعض مفاتيح التنقل المستديم : أشرف على تنشيط هذه الندوة كل من لبنى بوطالب (المدير العام المنتدب لشركة طرامواي الرباط سلا)، وإريك فيدالينس (المسؤول عن قطب الانتقال الطاقوي بوكالة البيئة والتحكم الطاقوي)، وسعد الغزواني (المدير العام المنتدب لشركة العامة لمواقف السيارات (CGPark)). وكان هذا اللقاء مناسبة لمناقشة مسؤولية المجلات الترابية في مجال التخطيط والتنقل الحضري، والرافعات الموضوعية رهن إشارتهم (البنيات التحتية، ملصقات صغيرة على زجاج السيارات، محطات الأداء، مواقف السيارات...) من أجل تحسين، ليس فقط التنقل، بل كذلك الجاذبية الاقتصادية وجودة الحياة المحلية.

دورة الورشات المتعلقة بالمناخ، بتعاون مع معهد التغيرات المناخ I4CE

أخذت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير على عاتقها التزامات قوية لفائدة المناخ، وذلك بهدف أخذ تأثير التغيرات المناخية بعين الاعتبار خلال اتخاذ القرارات المتعلقة بالاستثمار على صعيد المجموعة وتوفير الوسائل العلمية والتقنية للمدراء والخبراء من أجل إدراج مكون المناخ ضمن عملياتهم. وقد اشترك معهد صندوق الإيداع والتدبير مع معهد التغيرات المناخية (I4CE بفرنسا) من أجل تنظيم دورة من ستة ورشات حول المناخ.

وقد عرفت هذه الدورة مشاركة أزيد من 30 إطارا ومديرا، قدموا بهدف إعطاء انطلاقة النقاش داخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير حول الإشكاليات المناخية في إطار يسمح بأقصى حد من التفاعل بين مختلف المشاركين. كما أنها تسعى إلى إحداث تعزيز فعلي لمعارف وقدرات المشاركين، وتحفيز التفكير حول القضايا المناخية، ورهاناتها وتأثيراتها، بما يشجع على وضع رؤية للمناخ لصندوق الإيداع والتدبير في جميع بنياته وأنشطته.

تنظيم ثلاثة ورشات خلال سنة 2018 :

اتفاق باريس وتنفيذه : تهدف هذه الورشة الأولى إلى شرح الآثار المادية لتغير المناخ، وفهم عملية التفاوض التي أسفرت عن اتفاق باريس، وعن محتواه وشروط تنفيذه.

تسعير الكربون : سلطت هذه الورشة الضوء على دور تسعير الكربون في إعادة توجيه الاستثمارات بالارتكاز على الرهانات البيئية وكذلك الفوائد الاقتصادية المشتركة. وقد مكنت هذه الورشة كذلك من فهم تنفيذ آليات تسعير الكربون واستخدام المداخل الناتجة عن ذلك.

الملائمة مع التغير المناخي : تم تكريس هذه الورشة للملائمة مع التغير المناخي ثم التساؤل حول تملكه من قبل صانعي القرار الاقتصادي. وتم تسليط الضوء على تأثيرات التغير المناخي على الزراعة وكذلك على ملائمة المدن من خلال أخذ مثال فرنسا والمغرب.

ندوات في إطار التعاون مع معهد صندوق الإيداع والتدبير من أجل البحث

وفقاً للاتفاقية التعاون التي تربط صندوق الإيداع والتدبير وصندوق الإيداع بفرنسا، الرامية إلى إضفاء الطابع الرسمي على التعاون وتعميقه بين معهد صندوق الإيداع والتدبير ومعهد صندوق الإيداع والتدبير من أجل البحث، ينظم هذان المعاهدان فعاليات مشتركة كل سنة، تهم القضايا ذات الاهتمام المشترك. وقد تم تنظيم مؤتمرين خلال سنة 2018، دارت حول موضوع التنمية المستدامة.

من أجل حكمة فعالة في خدمة المجالات الترابية : أثار هذا اللقاء مسألة الحكمة الترابية من خلال الإشارة إلى الروابط الضمنية التي تجمع، من جهة، بين التنمية المحلية والهيكلية والتنظيم السياسي والإداري لتراب معين، ومن ناحية أخرى، من خلال الانخراط والمسؤولية المتزايدة للفاعلين المحليين (المنتخبين، ممثلي الدولة والمقاولة والمجتمع المدني ...) في ديناميات التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

بناء مدن شاملة ومرنة ومستدامة :

تناول هذا النقاش مفهوم التنمية المستدامة، وهو مفهوم برز منذ العقدين الماضيين كضرورة جديدة للسياسات الحضرية. ففي بلدان الجنوبي، تواجه المدن والمناطق المكتظة بالسكان عددًا من التحديات لتحقيق طابع الاستدامة.

تقديم النسخة الأخيرة من تقرير «قضايا الاقتصاد المغربي»

بصفتها شريكًا قديمًا لمعهد صندوق الإيداع والتدبير، تقوم الجمعية المغربية للعلوم الاقتصادية (AMSE) بنشر تقرير كل سنتين بعنوان «قضايا الاقتصاد المغربي»، يتم إعداده بناءً على دعوة للمساهمة. وتحتوي النسخة الأخيرة من هذا التقرير على تسع مقالات بحثية حول المواضيع التالية: الشراكات بين القطاعين العام والخاص، التعليم والتشغيل، معايير العمل في اتفاقيات التبادل الحر المبرمة من طرف المغرب، الهجرة و العائد الديموغرافي، تحويلات المهاجرين، الديناميات الجديدة للتعاون جنوب- جنوب، الأبنك التعاونية، إنتاجية القطاع الصناعي المغربي وإعادة الانتشار التجاري والمكاني في مدينة مراكش.

الجامعة الدولية بالرباط UIR

نبذة

• **نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير** : شركة تابعة بنسبة 51% لصندوق الإيداع والتدبير

• **المهن** : التعليم العالي، البحث والتنمية، والتكوين المستمر، البحث والتنمية

• **أبرز محاور التدخل** : الهندسة (الطيران، الطاقات، السيارات)، تكنولوجيا المعلومات، اللوجستيك، الهندسة المعمارية، طب الأسنان، الإدارة، العلوم السياسية، القانون، العلوم الإكتوارية، اللغات، والأقسام التحضيرية

• **عدد الموظفين** : 310 مستخدما

أبرز الأحداث

حزمة مؤتمرات حول أفريقيا

نظمت الجامعة الدولية بالرباط مؤتمرات حول مواضيع تتعلق بالقارة الأفريقية، وذلك اعتزازا بانفتاحها على إفريقيا، مما عزز رؤية الجامعة الدولية بالرباط «كجامعة إفريقية بمواصفات عالمية»، ويتعلق الأمر بـ:

- مؤتمر استدامة البيئة في إفريقيا: الفرص والتحديات، تنشطه السيدة جولييت بيا كودينوكبو، مديرة مكتب الأمم المتحدة للبيئة في إفريقيا.
- النسخة الثانية من مؤتمر الحكامة المناخية بإفريقيا «مكافحة التصحر».
- «قضايا الهجرة والتنقل والعالمية»: من أجل عدم تجزئة المعارف.

البحث والتطور والابتكار

- صُنفت الجامعة الدولية بالرباط كأول جامعة، للسنة الثانية على التوالي، فيما يتعلق بإبداع براءة الاختراع، بأزيد من 311 براءة اختراع تم إيداعها منذ إنشاء الجامعة، منها 58 براءة اختراع على الصعيد الدولي.

- في سنة 2018، افتتحت الجامعة الدولية بالرباط مركزها التكنولوجي «سانتر تيك»، المخصص لتنمية النماذج الأولية، والاندماج، والدراسات وكذا لإجراء الاختبارات الخاصة بالشركات الصناعية والمؤسسات الجامعية الأخرى.

- مشاركة الجامعة الدولية بالرباط في مشروع «THREATPREDICT»، من خلال مختبرها TICLab، من أجل مكافحة الجريمة الالكترونية إلى جانب المعهد الوطني للبحث المعلوماتي والآلي (INRIA) بفرنسا، والجامعة الأمريكية Carnegie-Mellon.

- التوقيع على عقد لمنح التراخيص مع شركة KAUSER-ECO، يهم بالأساس تسويق سخان للمياه بالطاقة الشمسية مع خزان حراري ذو الضغط المنخفض، ومنخفض التكلفة، «صنع في المغرب».

- النسخة الأولى للقاء البحث والابتكار، المخصص للقاء وتباحث أبرز الفاعلين في مجال البحث والابتكار بالجامعة الدولية بالرباط.

التكوين المستمر

الحكامة (شهادات المدراء) :

- إطلاق الفوج الثاني عشر من شهادات مدراء الشركات (CAS).

- إطلاق الفوج الثاني عشر من شهادات مدراء الشركات والمقاولات العمومية (CAEP) لفائدة وزارة الاقتصاد والمالية.

- إطلاق الفوج الثاني عشر من شهادات مدراء الشركات والمقاولات العمومية (CAEP) لفائدة وزارة الفلاحة والصيد البحري.

- إطلاق شهادات مدراء الأبنك والمالية CABF لفائدة التجاري وفا بنك.

تكوينات أخرى

- توقيع اتفاقية مع وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة، تهم تنفيذ مشروع «رفيق»، وهو برنامج يندرج في إطار البرنامج الوطني للتكفل الاجتماعي والتربوي بالأشخاص ذوي الإعاقة، من خلال تنفيذ برنامج للتكوين لفائدة المكونين والمهنيين في مجال التكفل بالأشخاص ذوي التوحد.

- إطلاق الفوج الأول لमाستر تدبير مخاطر الكوارث الطبيعية لفائدة وزارة الداخلية.

- إطلاق الفوج الثالث لमाستر العلوم، وإدارة وتسيير السجون لفائدة أطر المندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج.

- إطلاق الفوج الأول للإجازة المهنية في الاستشارة والتأمين، بشراكة مع الفدرالية المغربية لشركات التأمين وإعادة التأمين.

جوائز ومكافئات

- لأول مرة بالمغرب وإفريقيا، حصل السيد منير غوغو، أستاذ باحث بالجامعة الدولية بالرباط، على جائزة «معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات للإنترنت» (IEEE Fellow) من أجل مساهمته في مزامنة خوارزميات أنظمة الاتصالات.

- تصنيف شباب إفريقيا: صُنفت كلية الأعمال بالرباط، التابعة لجامعة الرباط الدولية، رابع كلية للأعمال بإفريقيا سنة 2018.

أبرز الأرقام

الجامعة رقم 1 إفريقيا وعلى صعيد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في مجال إيداع براءات الاختراع.

4100 طالب خلال الدخول الجامعي 2018، من بينهم **1136**

من الحاصلين على منحة دراسية (منحة دراسية/ أو منحة للسكن)، أي ما يعادل 30% من مجموع الطلبة.

أزيد من **70** شراكة أكاديمية مبرمة خلال سنة 2018، بما يسمح بتنقل أزيد من 390 طالب على الصعيد الدولي (دخول وخروج).

إطلاق الشطر الخامس من الاستثمار (بنايات لفائدة كلية الأعمال، حي جامعي رقم 6).

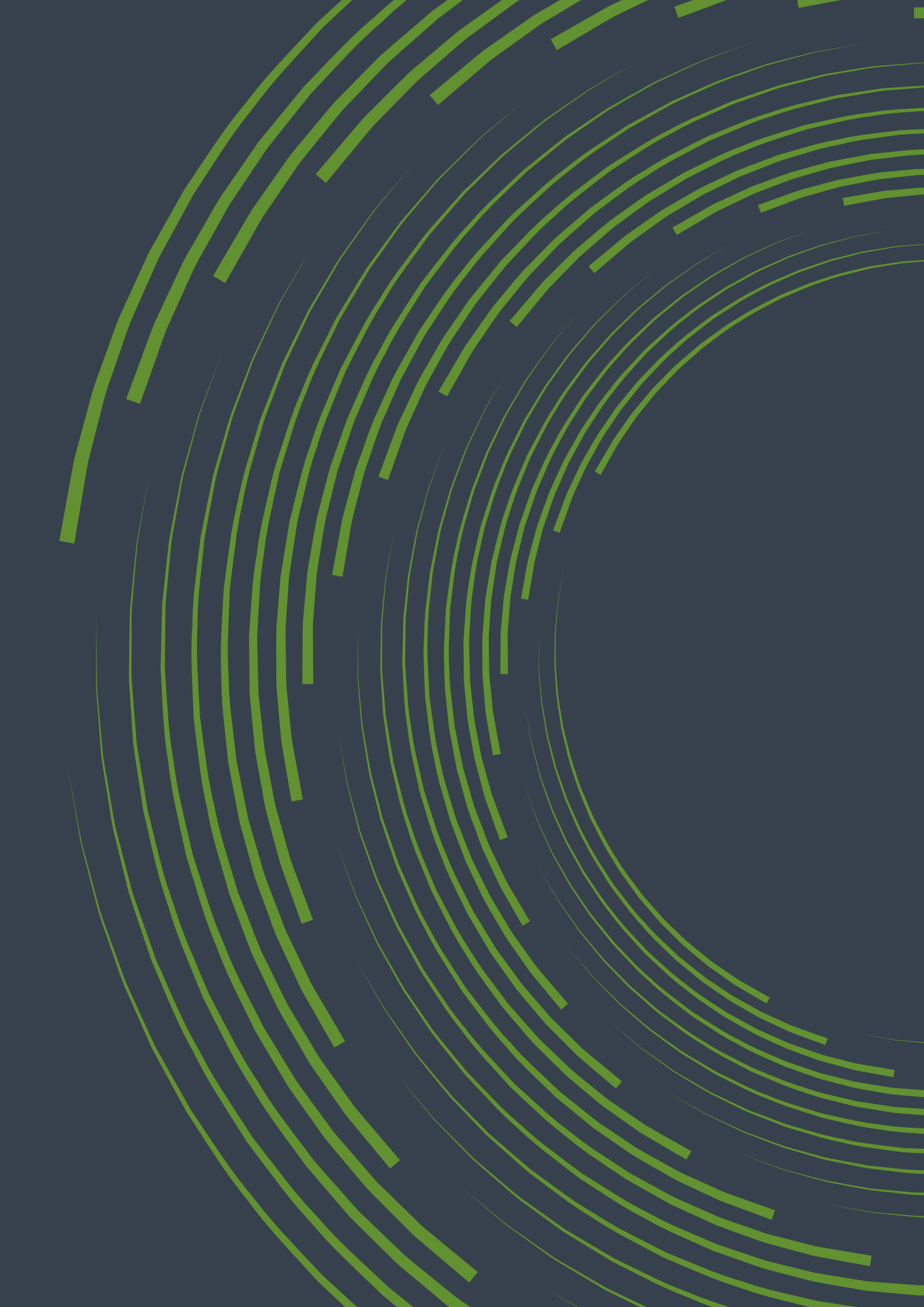
أزيد من **1800** إطارا ومستفيدا تم تكوينهم في إطار برامج التكوين المستمر خلال سنة 2018.

المواطنة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

- اعتماد وتفعيل إجراء «المسؤولية المجتمعية للجامعة».
- مشروع المعاملة بالمثل: برنامج طلاب السنة الثانية بكلية الأعمال بالرباط، والذين ينجزون أعمالا إنسانية.
- دعم النوادي الطلابية بالنسبة للطلبة الفاعلين في التماسك الاجتماعي والتنمية المحلية، لاسيما من خلال المجال الجماعي.
- جامعة الدولية للرباط تُدرس: مشروع ذو طابع اجتماعي يتمحور حول تقديم الدعم المدرسي لحاملي البكالوريا محدودي الموارد المالية.

الآفاق

- الانتهاء من مرحلة التنمية بالرباط، الرامية إلى جعل حرمها الجامعي المميز حرما مرجعيا، وطنيا ودوليا، بأزيد من 5000 طالب في أفق 2020.
- إنشاء بنيات جهوية تتيح إمكانية اقتراح عروض تكوينية تتلاءم مع حاجيات سوق الشغل. وسيتم هذا التطور بشراكة مع الجهات المعنية، وسيواكب سياسة الجهوية التي يتم تنفيذها في المغرب.
- وضع برنامج للتعاون، بشراكة مع المكتب المدرسي والجامعي الدولي، المخصص لإنشاء مؤسسات للتعليم الخصوصي الجهوية.



البيانات المالية 2018

البيئة الاقتصادية

أبرز الأرقام خلال سنة 2018:



عودة بروز العجز المزدوج

عرف وضع المالية العامة تدهورا طفيفا خلال سنة 2018، حيث ارتفع عجز الخزينة إلى 3,9% من الناتج الداخلي الخام مقابل 3,5% من الناتج الداخلي الخام خلال سنة 2017. ويُفسر هذا العجز في الميزانية بديناميكية النفقات العادية التي فاقَت نمو المداخيل.

وعلى مستوى ميزان السدادات، ارتفع العجز في الحساب الجاري من 3,7% من الناتج الداخلي الخام خلال سنة 2017 إلى 4,5% من الناتج الداخلي الخام خلال سنة 2018. ويُفسر هذا الخلل بارتفاع الواردات (8,3%)، والتي ارتفعت بوتيرة أسرع من الصادرات (7,6%)، إضافة إلى تراجع تحويلات المغاربة المقيمين بالخارج (-1,7%).

نمو متباين للقروض البنكية وارتفاع التضخم

استمر تباطؤ وثيرة نمو القروض البنكية في 2018 بنمو سنوي بلغ 3,3%، بحيث يغطي هذا النمو العام حيوية متباينة وفقاً لأنواع القروض. وقد أظهرت بعض فئات القروض قد سجلت بعض الزيادة كقروض الخزينة (6,2%)، والقروض الاستهلاكية (6,1%)، وقروض السكن (5,6%)، في حين سجلت الفئات الأخرى نمواً أقل، لا سيما قروض التجهيز (2%) والإيجار العقاري (-3,5%).

فبعد الركود المسجل خلال سنة 2017، ارتفع التضخم خلال سنة 2018 إلى 1,9%، تحت تأثير ارتفاع أسعار المنتجات الطرية. وبالنظر إلى أن الحيوية الأساسية للتضخم ظلت متوافقة مع هدف استقرار الأسعار، قرر بنك المغرب الإبقاء على المعدل الرئيسي في حدود 2,25% طيلة سنة 2018.

تراجع طفيف في النمو العالمي

سجل النمو للاقتصاد العالمي خلال سنة 2018، وتيرة تراجع طفيفة، حيث بلغ 3,6%، مقابل 3,8% خلال 2017. وكان هذا التراجع مصحوباً بتراجع في التجارة العالمية في سياق يتميز بعودة بروز الحمائية.

كما عرف النمو للاقتصاد بمنطقة اليورو تراجعا كبيرا، بانتقاله من 2,4% خلال سنة 2017 إلى 1,8% سنة 2018، وذلك راجع إلى تداخل العديد من العوامل، لاسيما الارتفاع الذي أحدثته البريكسيت، وتراجع الطلب الخارجي القادم من البلدان الصاعدة، والديون المفرطة التي تثقل كاهل نمو العديد من بلدان منطقة اليورو، لاسيما إيطاليا.

نمو أقل حيوية بالمغرب

خلال سنة 2018، شهدت حيوية النمو للاقتصادي المغربي تراجعا، بحيث سجل 3% مقابل 4,1% المسجلة خلال 2017. ويرجع هذا التراجع إلى ضعف أداء القطاع الفلاحي الذي تراجع النمو به من 13,2% خلال سنة 2017 إلى 3,8% خلال سنة 2018، وكذا إلى التباطؤ المستمر في قطاع البناء.

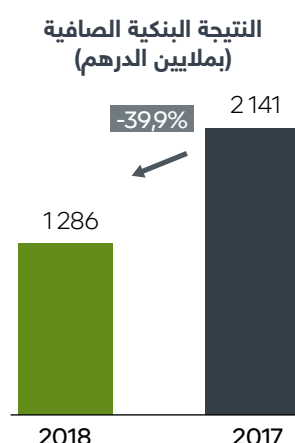
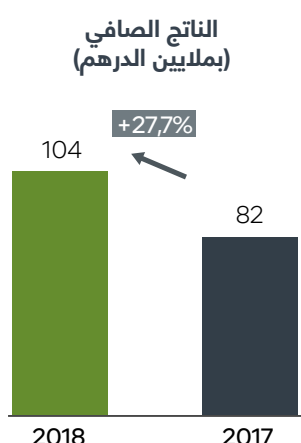
ومن جهته، بقي تسارع القيمة المضافة غير الفلاحية مستقرا بين سنتي 2017 و 2018، إذ بقيت هذه القيمة في حدود 2,9%. في الوقت الذي فقد فيه للاقتصاد في مجمله حيويته، بالرغم من كون قطاعات التصدير بدورها قد عرفت توسعا قويا بفضل الأداء الذي سجله الفوسفات ومشتقاته (17%)، وقطاع الطيران (13,9%)، وقطاع السيارات (10,7%).

تحليل النتائج

حسابات الشركة

برسم سنة 2018، انخفض الناتج البنكي الصافي لصندوق الإيداع والتدبير بقيمة 39,9% مقارنة مع سنة 2017. ويُفسر هذا الانخفاض أساساً بانخفاض منتجات سندات الملكية وبانخفاض فوائد القروض.

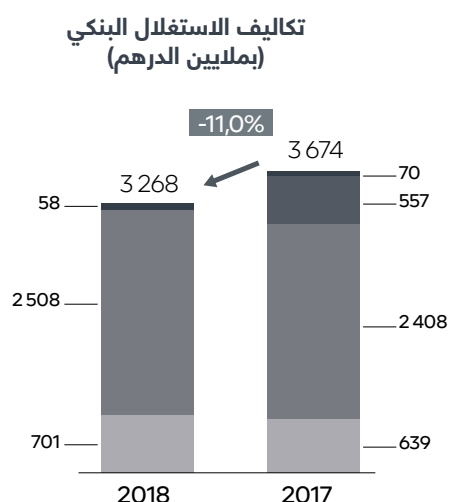
فيما حددت الناتج الصافي في 104 مليون درهم برسم السنة المالية 2018، أي بتحسّن بنسبة 27,6% مقارنة مع 2017.



1. الاستغلال البنكي

2.1 تكاليف الاستغلال البنكي

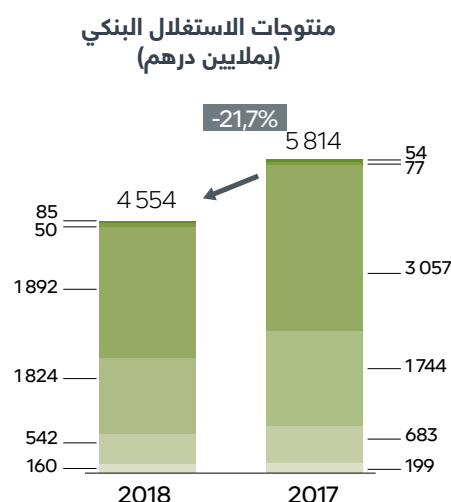
سجلت تكاليف الاستغلال البنكي تراجعاً يقدر بـ 406 مليون درهم، منتقلةً بذلك من 3674 مليون درهم خلال سنة 2017 إلى 3268 مليون درهم خلال سنة 2018، أي بتراجع قدره 11,0%. ويعزى هذا التراجع إلى انخفاض قيمة بيع سندات التوظيف المسجلة خلال سنة 2017. وقد تم تعويض هذا الانخفاض في القيمة بالكامل من خلال استعادة مستوى تكلفة الخطر خلال سنة 2017.



● أخرى ● سندات الدين ● الزبائن ● مؤسسات القروض

1.1 منتجات الاستغلال البنكي

في سنة 2018، بلغت منتجات الاستغلال البنكي 4554 مليون درهم، محققةً انخفاضاً بنسبة 21,7% مقارنة مع سنة 2017. ويعزى هذا الانخفاض أساساً إلى انخفاض منتجات سندات الملكية (1164 - مليون درهم)، وإلى انخفاض الفوائد على القروض (136 - مليون درهم). وللتذكير، فقد بلغ فائض القيمة المحققة خلال سنة 2017 على سندات «توظيف الأسهم المسومة»، و«منظمات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة» 1612 مليون درهم.



● سندات الدين ● مؤسسات القروض ● الزبائن ● اللجان ● سندات الملكية ● أخرى

3.1 الناتج البنكي الصافي

خلال السنة المالية 2018، قدر الناتج البنكي الصافي بمبلغ 1286 مليون درهم، مقابل 2141 مليون درهم خلال سنة 2017. ويعود هذا التراجع بنسبة 39,9% أساسا إلى تراجع منتوجات الاستغلال البنكي، والتي لم تتجاوز انخفاض تكاليف الاستغلال البنكي.

2. الاستغلال غير البنكي

استقرت نتيجة الاستغلال غير البنكي في 2271 مليون درهم خلال سنة 2017، مقابل 334 مليون درهم خلال سنة 2017، وهذا يرجع أساسا إلى القيمة التي تحققت من بيع سندات المساهمات.

3. الاستغلال العام

سجلت التكاليف العامة للاستغلال ارتفاعا بنسبة 8,0% لتستقر في 457 مليون درهم خلال سنة 2018، مقابل 423 مليون درهم خلال سنة 2017.

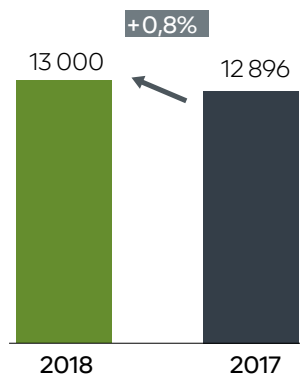
4. المخصصات الصافية المسترجعة

بلغت المخصصات الصافية المسترجعة 2954 مليون درهم خلال سنة 2018، مقابل 1140 مليون درهم خلال سنة 2017.

5. الأموال الذاتية

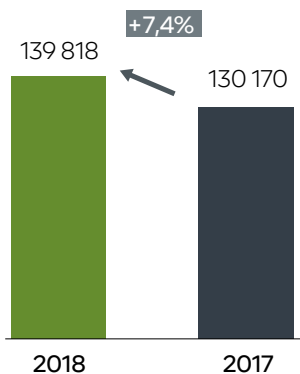
ارتفعت الأموال الذاتية إلى 13 ألف مليون درهم عند متم سنة 2018، أي بارتفاع يقدر بنسبة 0,8% بالمقارنة مع سنة 2017.

الأموال الذاتية
(بملايين درهم)



6. الحصيلة الإجمالية

ارتفعت الحصيلة الإجمالية خلال السنة المالية 2018 بنسبة 7,4%، لتبلغ بذلك 139 818 مليون درهم، مقابل 130 170 مليون درهم خلال السنة الماضية.



الحسابات الموطدة

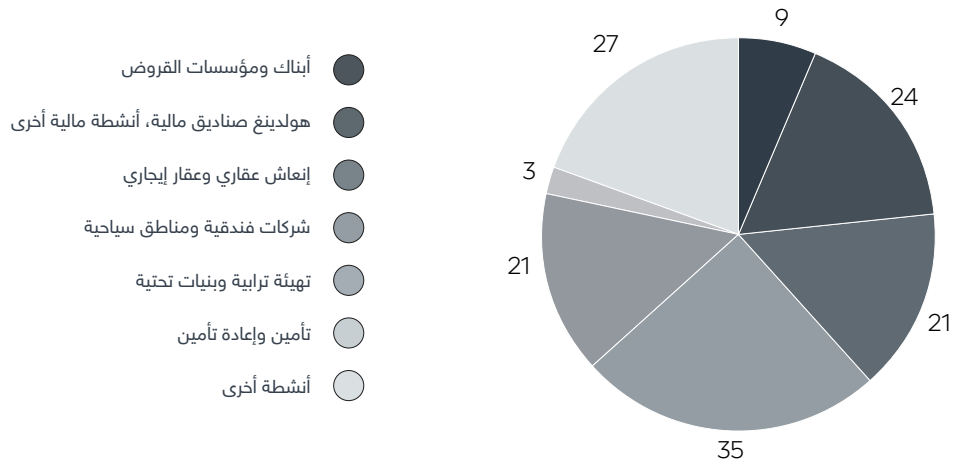
1. المعايير المطبقة على مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

تقوم مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بإعداد ونشر حساباتها الموطدة، منذ فاتح يناير 2008، طبقا للمعايير المحاسبية الدولية، (International Financial Reporting Standards – IFRS)، تطبيقا لمقتضيات المادة 73 من القانون البنكي (رقم 103.12).

2. دائرة التوظيف حسب المهنة

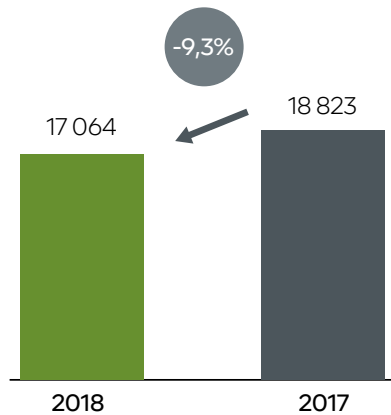
تكونت دائرة التوظيف لدى مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من 140 وحدة في سنة 2018، من بينها 98 وحدة شملها التوظيف بالإدماج الكلي.

دائرة التوظيف حسب قطاع الأنشطة



4. الحسابات الذاتية حصة المجموعة

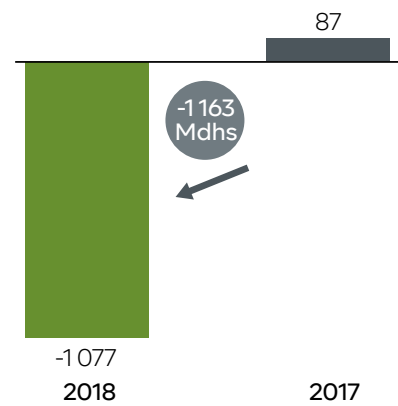
الناتج الصافي لحصة المجموعة الموطدة
(بملايين الدرهم)



تميزت الوضعية الصافية إلى غاية 31 دجنبر 2018 بانخفاض في الأموال الذاتية للمجموعة قدر بنسبة 9,3% بالمقارنة مع ما تم تسجيله عند تاريخ 31 دجنبر 2017.

3. حساب النتيجة

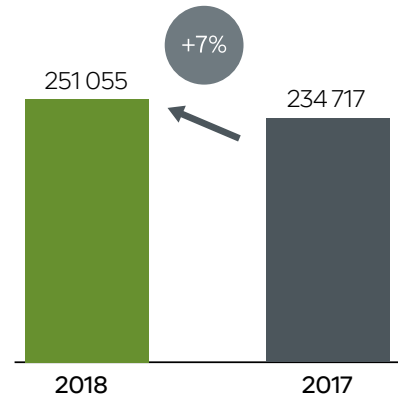
الأموال الذاتية لحصة المجموعة
(بملايين الدرهم)



استقر الناتج الصافي لحصة المجموعة في -1077 مليون درهم، مما يعني انخفاضا بنسبة 1163 مليون درهم مقارنة مع النتيجة المسجلة عند شهر دجنبر 2017.

5. الحصيلة الإجمالية

مجموع الأصول
(بملايين الدرهم)

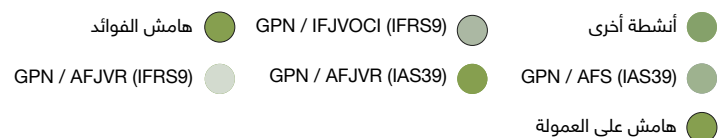
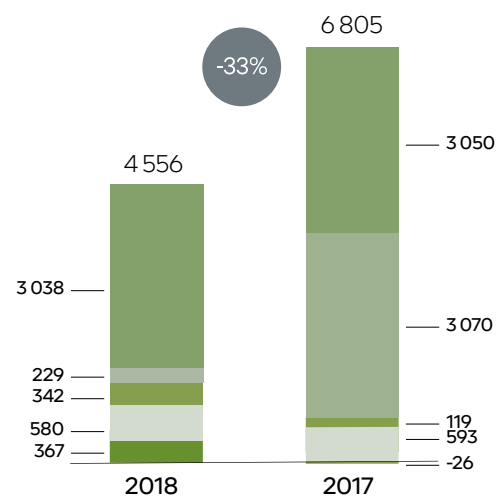


في 31 دجنبر 2017، ارتفعت الحصيلة الإجمالية الموطدة إلى 251.055 مليون درهم، مما يعني زيادة قدرها 7% مقارنة مع 31 دجنبر 2017.

6. تطور التراكمات الرئيسية حسب المهنة

1.6 تطور الناتج البنكي الصافي حسب المكونات الرئيسية

تطور الناتج البنكي الصافي الموطد حسب المكون الرئيسي (بملايين الدرهم)

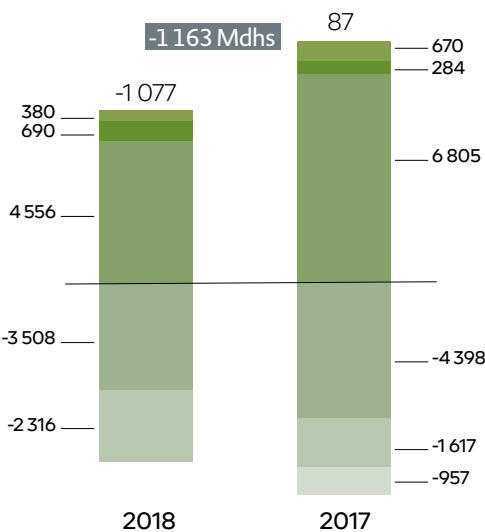


بلغ الناتج البنكي الصافي 4.556 مليون درهم، أي أنه سجل انخفاضا بنسبة 33% مقارنة مع 31.12 خلال سنة 2017، ويرجع ذلك بالأساس إلى:

- الانخفاض بنسبة 2617 مليون درهم، المسجل على مستوى أنشطة السوق؛
- إلا أن هذا الانخفاض قد تم تخفيفه عن طريق....
- ارتفاع هامش الفائدة بمبلغ 393 مليون درهم.

1.6 تطور الناتج الصافي لحصة المجموعة حسب المكونات الرئيسية

تطور الناتج البنكي الصافي الموطد حسب المكون الرئيسي (بملايين الدرهم)



استقر الناتج الصافي لحصة المجموعة في -1077 مليون درهم، مما يعني انخفاضا بنسبة 1163 مليون درهم مقارنة بالرقم المسجل خلال شهر دجنبر 2017، والسبب في ذلك يرجع أساسا إلى:

- انخفاض الناتج البنكي الصافي الموطد بقيمة 2249 مليون درهم؛
- إعادة تقييم الأصول السياحية خلال سنة 2018.

إلا أن ما خفف وطأة هذا التراجع هو:

- انخفاض تكاليف الاستغلال العامة بنسبة 890 مليون درهم.
- تحسن حصة المجموعة في نتيجة الوحدات التي تم تقييمها بحوالي 406 مليون درهم خلال سنة 2018.

الحسابات الاجتماعية

(بملايين درهم)

31/12/2017	31/12/2018	الأصول
470 742	532 862	1. قيم مودعة بالصندوق، الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
5 532 704	2 935 415	2. ديون على مؤسسات القروض وما شابهها
829 780	671 258	تحت الطلب
4 702 925	2 264 157	لأجل
17 119 732	14 708 792	3. ديون على الزبناء
5	3	حساب تحت الطلب مدين
5 916 569	3 728 021	قروض وتمويلات تشاركية، وقروض الخزينة والاستهلاك
4 826 340	3 221 798	قروض وتمويلات تشاركية للتجهيز
20 724	14 539	قروض وتمويلات تشاركية عقارية
6 356 094	7 744 431	قروض وتمويلات تشاركية أخرى
		4. ديون مقتناة بالفوترة
26 845 145	33 648 448	5. سندات المعاملات والتوظيفات
5 413 804	5 187 458	سندات الخزينة وقيم مشابهة
2 474 316	3 063 443	سندات أخرى للديون
18 957 025	25 397 546	سندات الملكية
		شهادات الصكوك
10 897 183	18 972 775	6. أصول أخرى
31 686 361	35 101 116	7. سندات الاستثمار
28 347 120	30 609 134	سندات الخزينة وقيم مشابهة
3 339 241	4 396 140	سندات أخرى للديون
	95 842	شهادات الصكوك
36 211 586	31 543 099	8. سندات المشاركة واستثمارات مشابهة
1 185 011	2 168 381	9. ديون خاضعة
		10. ودائع الاستثمار الموظفة
		11. أصول مخصصة لقروض الإيجار والكرء
		12. أصول مخصصة للإجارة
24 623	19 003	13. أصول غير مجسدة
197 030	187 864	14. أصول مجسدة
130 170 118	139 817 754	مجموع الأصول

(بملايين درهم)

31/12/2017	31/12/2018	الخصوم
		1. الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
27 687 934	30 040 809	2. ديون اتجاه مؤسسات القروض وما شابهها
861	2 997	تحت الطلب
27 687 073	30 037 812	لأجل
84 996 717	90 684 796	3. ودائع الزبناء
2 868 756	2 894 295	حسابات دائنة تحت الطلب
		حسابات الادخار
100 132	456 779	ودائع لأجل
82 027 829	87 333 722	حسابات أخرى دائنة
		4. ديون اتجاه الزبون على منتوجات تشاركية
		5. سندات الدين الصادرة
3 236 617	2 756 431	6. خصوم أخرى
1 353 156	3 335 811	7. مؤن للمخاطر والتكاليف
		8. مؤن مقننة
		9. مساهمات، صناديق عمومية موزعة وصناديق خاصة للضمان
		10. ديون خاضعة
		11. ودائع الاستثمار التي تم تسلمها
		12. فارق إعادة التقييم
12 304 794	12 304 794	13. احتياطات وأقساط مرتبطة برأس المال
		14. رأس المال
		15. مساهمون، رأسمال غير مدفوع(-)
		16. مؤجل من جديد (-/+)
509 283	590 900	17. النتائج الصافية في انتظار التوزيع (-/+)
81 617	104 213	18. الناتج الصافي للسنة المالية (-/+)
130 170 118	139 817 754	مجموع الخصوم

(بملايين درهم)

31/12/2017	31/12/2018	حساب المنتجات والتكاليف
5 814 525	4 553 922	I. منتجات الاستغلال البنكي
198 961	159 735	1. فوائد وأتعاب مماثلة على عمليات مع مؤسسات القرض
683 166	542 465	2. فوائد، أتعاب وعائدات ماثلة على عمليات مع الزبناء
1 744 486	1 824 085	3. فوائد وعائدات مماثلة على سندات الدين
3 056 730	1 892 394	4. عائدات على سندات الملكية وشهادات الصكوك
		5. عائدات على سندات المضاربة والمشاركة
		6. عائدات على المخصصات بالقرض الإيجاري أو بالكراء
		7. عائدات على المخصصات بالإجارة
76 888	49 754	8. عمولات برسم خدمات مقدمة
54 295	85 489	9. منتجات بنكية أخرى
		10. نقل التكاليف على ودائع الاستثمار المتوصل بها
3 673 823	3 267 916	II. تكاليف الاستغلال البنكي
638 680	701 445	11. فوائد وتكاليف على عمليات مع مؤسسات القروض وما يشبهها
2 407 894	2 508 477	12. فوائد وتكاليف على عمليات مع الزبناء
556 914		13. فوائد وتكاليف على سندات الدين الصادرة
		14. تكاليف على سندات المضاربة والمشاركة
		15. تكاليف على المخصصات بالقرض الإيجاري أو بالكراء
		16. تكاليف على المخصصات بالإجارة
70 335	57 994	17. تكاليف بنكية أخرى
		18. نقل المنتجات على ودائع الاستثمار المتوصل بها
2 140 702	1 286 007	III. الناتج الصافي البنكي
504 473	2 367 953	19. منتجات الاستغلال غير البنكي
848 244	97 129	20. تكاليف الاستغلال غير البنكي
423 268	457 157	IV. تكاليف الاستغلال العامة
156 004	163 768	21. تكاليف المستخدمين
451	558	22. الضرائب والرسوم
204 383	211 410	23. التكاليف الخارجية
23 878	44 900	24. تكاليف استغلال العامة الأخرى
38 553	36 521	25. مخصصات للاستهلاكات والمؤن المجسدة وغير المجسدة
2 486 322	3 465 020	V. مخصصات لمؤن ولخسائر برسم ديون غير قابلة للتحصيل
157 800	70 380	26. مخصصات لمؤن برسم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
0	1	27. خسائر برسم ديون غير قابلة للتحصيل
2 328 522	3 394 639	28. مخصصات أخرى للمؤن
1 346 348	511 509	VI. مؤن مسترجعة ومبالغ مستردة برسم ديون مستهلكة
	3 952	29. مؤن مسترجعة برسم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
		30. مؤن مستردة عن ديون مستهلكة
1 346 348	507 558	31. مؤن أخرى مسترجعة
233 689	146 164	VII. النتيجة الجارية
14 798	9 891	32. منتجات غير جارية
135 798	26 892	33. تكاليف غير جارية
112 690	129 163	VIII. النتائج قبل احتساب الضرائب
31 073	24 950	34. الضرائب على النتائج
81 617	104 213	IX. الناتج الصافي للسنة المالية
7 680 144	7 443 276	مجموع المنتجات
7 598 527	7 339 063	مجموع التكاليف
81 617	104 213	الناتج الصافي للسنة المالية

الحسابات الموطدة

وضعية الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2018

(بملايين درهم)

31/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	الأصول
2 100 441	2 100 441	2 425 089	قيم مودعة، الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
8 822 275	38 621 047	45 870 333	أصول مالية بالقيمة الحقيقية لكل نتيجة
0	0	0	أدوات مشتقة للتغطية
0	20 708 388	21 256 237	أصول مالية بالقيمة الحقيقية لكل أموال ذاتية
49 833 921	NA	NA	أصول مالية متاحة للبيع
0	34 398 813	38 098 855	سندات بتكلفة الاستهلاك
15 094 814	15 088 968	11 562 722	قروض وديون على مؤسسات القروض وما شابهها بتكلفة الاستهلاك
42 410 958	42 126 987	48 068 475	قروض وديون على الزبناء بكلفة الاستهلاك
0	0	0	فارق إعادة تقييم أصول المحفظات المغطاة بالنسبة
35 114 321	NA	NA	توظيفات ممسوقة إلى غاية حلول استحقاقها
1 212 910	1 212 910	1 204 331	أصول مطلوبة على الضرائب
3 803 178	3 911 090	4 113 414	أصول مؤجلة على الضريبة
49 255 915	49 255 915	51 410 752	حسابات التسوية وأصول أخرى
0	0	0	أصول غير جارية مخصصة للتفويت
8 117 697	8 117 697	9 122 291	مشاركات بمقاولات خاضعة للمعادلة
5 528 996	5 528 996	5 911 584	عقارات التوظيف
10 377 625	10 377 625	8 935 736	مخصصات مجسدة
321 061	321 061	352 315	مخصصات غير مجسدة
2 722 501	2 722 501	2 722 501	فوارق الحيازة
234 716 615	234 492 440	251 054 636	مجموع الأصول

(بملايين درهم)

31/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	الخصوم
12	12	0	الآبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
0	0	0	الخصوم المالية بالقيمة العادية عن النتيجة
70 284	70 284	160 687	أدوات مشتقة من التغطية
44 463 311	44 463 311	51 951 685	ديون إزاء مؤسسات القروض وما شابهها
121 170 104	121 170 104	130 589 763	ديون على الزبناء
10 836 713	10 836 713	10 272 171	سندات الدين الصادرة
0	0	0	فارق إعادة محفظات مغطاة بالنسبة
585 791	585 791	573 265	خصوم ضرائب مستحقة
2 167 432	2 153 565	1 912 497	خصوم ضرائب مؤجلة
19 721 545	19 721 545	19 110 295	حسابات التسوية وخصوم أخرى
0	0	0	ديون مرتبطة بأصول غير جارية مخصصة للتفويت
10 259 749	10 259 749	10 907 548	مؤن تقنية لعقود التأمين
1 413 378	1 408 175	1 671 895	مؤن
5 107	5 107	1 221	المنح والصناديق المماثلة
2 050 219	2 050 219	3 697 325	ديون مرتبطة وصناديق خاصة للضمان
21 972 967	21 767 863	20 206 285	أموال ذاتية
12 304 794	12 304 794	12 304 794	رأسمال واحتياطيات مرتبطة
	7 580 097	8 475 269	احتياطيات موطدة
3 195 005	4 561 675	5 423 055	احتياطيات موطدة لحصة المجموعة
	3 018 422	3 052 214	احتياطيات موطدة لحصة المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
	1 882 972	408 720	أرباح وخسائر محتسبة مباشرة في الأموال الذاتية
3 237 019	1 816 699	412 505	أرباح وخسائر محتسبة مباشرة في الأموال الذاتية لحصة المجموعة
	66 274	-3 785	أرباح وخسائر محتسبة مباشرة في الأموال الذاتية لحصة المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
		-982 498	نتيجة السنة المالية
86 526		-1 076 512	نتيجة السنة المالية لحصة المجموعة
		94 014	نتيجة السنة المالية لحصة المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
3 149 623	NA	NA	المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
234 716 615	234 492 440	251 054 636	مجموع الخصوم

وضعية النتيجة الإجمالية الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2018

(بملايين درهم)

31/12/2017	31/12/2018	حساب النتيجة الموطدة
4 752 639	5 640 199	+ الفوائد والعوائد المماثلة
4 778 250	5 272 713	- الفوائد والتكاليف المماثلة
-25 611	367 486	هامش الفائدة
663 048	637 581	+ العمولات (العائدات)
70 353	57 600	- العمولات (التكاليف)
592 695	579 981	الهامش على العمولات
	0	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن تغطية الوضعية الصافية
118 536	341 796	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة الحقيقية حسب النتيجة
	165 791	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن أصول/خصوم المعاملة
	176 005	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن أصول/خصوم أخرى بالقيمة الحقيقية حسب النتيجة
	229 022	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة الحقيقية حسب الأموال الذاتية
	44 829	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن أدوات المحتسبة عن الأموال الذاتية التي تمت إعادة هيكلتها
	184 193	+/- أتعاب أدوات الأموال الذاتية المحتسبة عن الأموال الذاتية التي لم تتم إعادة هيكلتها (عائدات)
	0	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية الناتجة عن خصم الأصول المالية من التكلفة المستهلكة
	0	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية الناتجة عن إعادة تصنيف الأصول المالية بالتكلفة المستهلكة في الأصول المالية بالقيمة الحقيقية حسب النتيجة
	-616	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية الناتجة عن إعادة تصنيف الأصول المالية بالقيمة الحقيقية حسب الأموال الذاتية في الأصول المالية بالقيمة الحقيقية حسب النتيجة
3 069 705	NA	+/- الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأصول المالية المتاحة للبيع
8 995 002	8 607 123	+ منتوجات الأنشطة الأخرى
5 945 250	5 569 107	- تكاليف الأنشطة الأخرى
6 805 078	4 555 685	الناتج البنكي الصافي
4 397 694	3 507 709	- تكاليف الاستغلال العامة
1 617 339	2 315 793	- مخصصات للاستهلاكات ولتخفيض قيمة المخصصات المجسدة وغير المجسدة
790 044	-1 267 816	نتيجة الاستغلال الإجمالية
95 562	116 370	كلفة المخاطر
694 482	-1 384 186	نتيجة الاستغلال
284 068	689 936	+/- الحصة من الناتج الصافي للمقاولات الخاضعة للمعادلة
670 455	379 598	+/- أرباح أو خسائر صافية على أصول أخرى
-957 080	0	+/- تغيرات في قيمة فوارق الحياة
691 925	-314 652	النتيجة قبل احتساب الضرائب
754 683	667 846	- ضرائب على النتائج
0	0	+/- الناتج الصافي من الضرائب على الأنشطة المحصورة أو في طور التفويت
-62 758	-982 498	الناتج الصافي
-149 284	94 014	مساهمات لا تسمح بالمراقبة
86 526	-1 076 512	الناتج الصافي (حصة المجموعة)

(بملايين درهم)

31/12/2017	31/12/2018	الناتج الصافي، والأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية
-62 758	-982 498	الناتج الصافي
	-3 014 143	عناصر قابلة للتحويل إلى نتائج صافية:
	0	فوارق التحويل
123 728		إعادة تقييم الأصول المالية المتاحة للبيع
	-3 002 407	إعادة تقييم الأصول المالية بالقيمة الحقيقية حسب الأموال الذاتية التي تم تدويرها
	-8 629	إعادة تقييم الأدوات المشتقة من تغطية العناصر التي تم تدويرها
4 827	-3 107	حصص الأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية للمقاولات الخاضعة للمعادلة
	0	عناصر أخرى محتسبة حسب الأموال الذاتية وتمت إعادة تدويرها
-40 749		لضرائب
	116 337	عناصر لم يتم تدويرها في الناتج الصافي
	0	إعادة تقييم المخصصات
	0	إعادة تقييم (أو الفوارق الاكتوارية) على أنظمة الخدمات المحددة
	0	إعادة تقييم خطر القرض الذاتي للأصول المالية التي كانت موضوع احتساب بالقيمة الحقيقية حسب النتيجة
	116 337	إعادة تقييم أدوات الأموال الذاتية المحتسبة بالقيمة الحقيقية حسب الأموال الذاتية
	0	حصص الأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية على كيانات خاضعة للمعادلة ولم تتم إعادة تدويرها
	0	عناصر أخرى محتسبة حسب الأموال الذاتي التي لم تتم إعادة تدويرها
87 807	-2 897 806	إجمالي الناتج والأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية
25 049	-3 880 303	الناتج الصافي والأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية
165 679	-3 901 026	حصصة المجموعة
-140 631	20 722	مساهمات لا تسمح بالمراقبة

وضعية النتيجة الإجمالية المُوطة

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوظيف	% المراقبة	% الفوائد
صندوق الإيداع والتدبير	أبنك ومؤسسات القروض	هولدينغ	100	100
البنك الوطني للتنمية الاقتصادية	أبنك ومؤسسات القروض	إخضاع للمعادلة	30	30
MASSIRA CAPITAL				
MANAGEMENT	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
CAP MEZZANINE	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	43	42,06
CAPMEZZANINE II	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	37	36,22
FINEA	أبنك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	99,36
DXC	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
صندوق الكربون	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	50	50
صندوق سندباد	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	21	20,83
صندوق جيدة	أبنك ومؤسسات القروض	إخضاع للمعادلة	32	32,01
اليناصيب الوطنية	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
شركة توزيع تذاكر اليناصيب	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	52,43
نادي الوفاق	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	97,21
شركة الناظور الفندقية	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
شركة حي رياض الأندلس	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكرءاء	اندماج شامل	100	100
حافلات المدينة MDINABUS	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	34	34
الصندوق المغربي الغابوي	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	50	50
الجامعة الدولية بالرباط	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	51,18
عقار الجامعة الدولية بالرباط	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكرءاء	إخضاع للمعادلة	40	40,02
فندق باراديس PARADISE HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
فندق وفاء WAFA HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
لو ليدو LE LIDO	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
إتير أرفود ITER ERFOUD	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SITZAG	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
مهد السلام MAHD SALAM	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
صندوق الضمان المخصص للطلب العمومي	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	25	25
صندوق الضمان المغربي	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
AJARINVEST	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	86,87

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
INFRAMAROC	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	69,24
شركة تحلية المياه بأكادير	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	49	33,93
بورصة الدار البيضاء	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	29	28,05
CMVT INTERNATIONAL	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
TECK CAPITAL				
MANAGMENT	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
ACCES CAPITAL				
ATLANTIQUE MAROC				
(SA (ACAMSA	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	55,56
العقارية شالة	الإنعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	100
سنتر الرباط ARRIBAT CENTRE	الإنعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	100
ALDAR	الإنعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	40	40
العقارية شالة للصناعات	الإنعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	100
ACACIA				
PARTICIPATIONS	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
مضائف	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SAI M'DIQ	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	33	32,55
شركة تنمية الإقامات السياحية	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
مارينا الجديدة بالدار البيضاء	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
الشركة المغربية للتممين القصبات	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	43	43,30
الشركة الفندقية واد نيكرو	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
شركة تنمية منتجع المضييق	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
شركة تنمية فنادق الشكال ب SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DES HOTELS DU NORD B	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SDRT IMMO	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
الشركة المركزية لإعادة التأمين	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	100	94,41

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوظيف	% المراقبة	% الفوائد
صندوق أو بلين للاستثمار UPLINE INVEST FUND	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	23	24,24
جوهرة الشمال	الإنعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	30	28,32
شركة تهيئة ضفة واد مارتيل	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	21	20,83
بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير	الأبنك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	100
صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبورصة	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للتدبير	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
CDG CAPITAL REAL ESTATE	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبنيات التحتية	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
بنك CIH	الأبنك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	67,17
CREDITLOG3	الأبنك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	67,17
CREDITLOG4	الأبنك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	67,17
مغرب تسنيد	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	50,66
CIH COURTAGE	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	100	67,17
MAROC LEASING	الأبنك ومؤسسات القروض	إخضاع للمعادلة	34	22,85
LE TIVOLI	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	60,02
صوفاك	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	100	44,54
صوفاسير	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	100	44,54
غصن النخيل	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	53,74
SANGHO CLUB HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	67,17
أمنية بنك	الأبنك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	46,87
فيبار هولدينغ	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
ميدبتيل	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	25	25,50
سلطات ميناء طنجة المتوسطي	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	32	32,28
صندوق الإيداع والتدبير للتنمية	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
AUDA	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
كليكوز المغرب	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
EUCAFOREST	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
CIVAC	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
CREATIVE TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
صندوق المغرب الرقمي MAROC NUMERIC FUND	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	20	20

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوظيف	% المراقبة	% الفوائد
MITC CAPITAL	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	20	20
ديار المدينة	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكرء	اندماج شامل	100	83,68
EXPROM FACILITIES	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	40	40
SFCDG	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	70
AIGLEMER PAPER	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
NOREA	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
RESORT CO	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	41	41,39
الغولف الملكي بفاس	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	100	100
SAMAZ	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	43	42,53
فنادق ومنتجعات المغرب HOTELS AND RESORTS OF MOROCCO	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SOMADET	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
جنان سايس	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SONADAC	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	50,04
SOTHERMY	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	98,83
COTHERMY	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	98,83
شركة تهيئة زناتة	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SEM TEMARA	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
شركة تنمية الدار البيضاء CASA DEVELOPPEMENT	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
PATRILOG	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكرء	إخضاع للمعادلة	50	50
OUEDCHBIKA	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	35	35
شركة تنمية السعيدية	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	66
شركة تهيئة وترويج محطة تاغازوت	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	45	45
شركة تدبير مارينا السعيدية SAIDIA MARINA MANAGEMENT	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	33
CHBIKA RIVE HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	35	35
NOVEC	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	97,18
INGEPLAN	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	84,22
هندسة ميناء طنجة المتوسطي TANGER MED ENGINEERING	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	47,65
الشركة العامة لمواقف السيارات	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
مواقف الرباط	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
AVILMAR	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	49	49
MEDZ	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SAVCI	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	34	34

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوظيف	% المراقبة	% الفوائد
NEMOTEK TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
MEDZ INDUSTRIELS PARKS	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
الكاميرونية للشبكات CAMEROUNAISE DES EAUX	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	33	33,31
واد فاس	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SAPS	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	68
هاليبوليس	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	51
AFZI	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
قطب الصناعة الفلاحية	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
القطب التكنولوجي بوجدة	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
MEDZ SOURCING	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
MID PARC INVESTMENT	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
إدارة المناطق الحرة الأطلسية	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
MIDPARC SA	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	34	34
الشركة العامة العقارية	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	100	99,95
المنار	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
ديار المنصور	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
SAMEVIO	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	69,97
شركة ماجور للتنمية MAJOR DEVELOPPEMENT COMPANY	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
شركة توسعة وإنعاش غولف بن سليمان	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	50	49,52
إدارة المدينة الخضراء ببوسكورة	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	50,62
IMMOLOG	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	50	49,98

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوظيف	% المراقبة	% الفوائد
إدارة غولف المغرب	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
شركة الغولف الخضراء	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
مرافق المدينة الخضراء للدار البيضاء CASA GREEN TOWN FACILITIES	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
شركة إدارة مارينا	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
ضيعات زنيبر	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	23	22,60

عناوين الشركات الفرعية

السياحة

مضائف Madaëf

الأنشطة : تطوير وتدبير الأصول السياحية
إحداثيات :

حي الرياض، الرباط ،«Les Patios» شارع النخيل، عمارة 1،
الطابق الثاني، زاوية شارعي النخيل وبين بركة،
الهاتف : 05 30 27 91 62 - الفاكس: 05 30 27 91 78

شركة تهينة وترويج محطة تاغازوت SAPST

الأنشطة : تولي مشروع تطوير محطة الشاطئية تغازوت
إحداثيات :

زاوية شارع المهدي بن بركة وزنقة أوجينيا، الطابق الأول، حي
الرياض، الرباط
الهاتف : 05 30 67 58 00 - الفاكس : 05 30 67 58 07
www.taghazoutbay.ma

شركة تنمية السعيدية SDS

الأنشطة : الإشراف على مشروع تنمية المحطة السياحية
للسعيدية
إحداثيات :

فضاء Les Lauriers، زاوية شارعي المهدي بن بركة والنخيل
حي الرياض-الرباط
الهاتف : 05 37 57 10 92 - الفاكس : 05 37 57 10 91
www.sdsaidia.ma

Sothermy

الأنشطة : تدبير الحمامات
إحداثيات :

مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس
الهاتف : 05 35 69 40 69/65/64 - الفاكس : 05 35 69 40 74
accueil@sothermy.ma- www.moulaiyacoub.com

Coothermy

الأنشطة : تدبير الحمامات
إحداثيات :

مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس
الهاتف : 05 35 69 40 69/65/64 - الفاكس : 05 35 69 40 74
ahmed.akkari@vichythermalia.com
www.moulai-yacoub-vichythermalia.fr

HRM

الأنشطة : التدبير الفندقية
إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، عمارة CDG حي الرياض
(الطابق 5، بلاطو 18) - الرباط
الهاتف : 05 37 56 31 10 - الفاكس : 05 37 57 77 40-50

Madaëf Golfs

الأنشطة : تطوير وتدبير الأصول السياحية
إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 30 27 91 62 - الفاكس : 05 30 27 91 78

بنك، مالية وتأمين

بنك CIH

الأنشطة : البنك
إحداثيات :

187، شارع الحسن الثاني، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 47 91 11 - 05 22 47 90 00
الفاكس : 05 22 47 91 63
www.cih.co.ma

بنك أعمال صندوق الإيداع والتدبير CDG Capital

الأنشطة : بنك للاستثمار
إحداثيات :

برج المامونية، ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية، الرباط
الهاتف : 05 37 66 52 52 - الفاكس : 05 37 66 52 00
www.cdgcapital.ma

CDG Capital Gestion

الأنشطة : تدبير الأصول لزنائه من المؤسسات والمقاولات وكبار
المستثمرين الخواص، التدبير الجماعي لصناديق الهياث المكلفة
بالتوظيف الجماعي للقيم المنقولة.
إحداثيات :

101، شارع الجيش الملكي، الطابق الثالث، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 92 31 00
الفاكس : 05 22 92 31 51 - 05 22 92 31 50
www.cdgcapitalgestion.ma

CDG Capital Bourse

الأنشطة : شركة وساطة متخصصة في الوساطة ومعاملات
السندات (IPO، زيادة رأس المال والائتمان)
إحداثيات :

9، شارع كينيدي حي أنفا، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 36 20 20 - الفاكس : 05 22 36 78 78
www.cdgcapitalbourse.ma

Finéa

الأنشطة : تمويل المقاولات
إحداثيات :

52، شارع عبد المومن، إقامة المنار، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 47 39 89 - 05 22 26 44 83
الفاكس : 05 22 47 25 54
www.finea.ma

التضامن والمعرفة

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير

أنشطة: أعمال مواطنة، وأعمال تضامنية، وأخرى مرتبطة بالنمو الاجتماعي والمستدام لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير
إحداثيات :
ساحة مولاي الحسن، عمارة CDG ص.ب. 408، الرباط
الهاتف : 05 37 66 90 23
الفاكس : 05 37 66 90 21
fondationcdg@fondationcdg.ma
www.fondationcdg.ma

معهد صندوق الإيداع والتدبير

أنشطة: تنظيم ورشات الخبراء، ودورات المؤتمرات، وحلقات التفكير
إحداثيات :
شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 30 67 64 48
www.institutcdg.ma

الجامعة الدولية للرباط

أنشطة : التعليم العالي، والبحث، والتنمية، والتكوين المستمر
إحداثيات :
تكنوبوليس : الطريق الدائرية الرباط-سلا 11100، سلا الجديدة
الهاتف : 05 30 10 30 00
www.uir.ac.ma

Maghreb Titrisation

الأنشطة: الهندسة المالية، إيداع وتدبير جميع صناديق التوظيف الجماعي للتسديد (IFP CT)
إحداثيات :
إقامات Sans pareil، رقم 33، تجزئة التوفيق، تجزئة 20-22، سيدي معروف الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 32 19 48-51-57 - الفاكس : 05 22 97 27 14
www.maghrebtitrisation.ma
Jaïda

الأنشطة : صندوق تمويل مؤسسات القروض الصغرى بالمغرب
إحداثيات :
شارع النخيل، عمارة High Tech ممر B، الطابق 5 حي الرياض - الرباط
الهاتف : 05 37 56 97 00 - الفاكس : 05 37 71 63 10
jaïda@cdg.ma - www.microfinance.ma

Société Centrale de Réassurance (SCR)

الأنشطة : شركة تأمين مؤمني السوق المغربي على جميع المخاطر
إحداثيات :
برج الأطلس، ساحة الزلاقة، ص.ب.: 13 183، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 46 04 00 - الفاكس : 05 22 46 04 60
www.scrmaroc.com

ميدز MEDZ

الأنشطة : تصميم وتهيئة المناطق الصناعية ومناطق الأوفشورينغ والمناطق السياحية

إحداثيات :

فضاء الأودية، زاوية شارع المهيدي بن بركة والنخيل، حي الرياض-الرباط
الهاتف : 05 37 71 64 17 - الفاكس : 05 37 71 64 17

medz@medz.ma - www.medz.ma

ميدز سورسين MEDZ Sourcing

الأنشطة : تصميم، وإنعاش، تسويق وتدبير وتنشيط مجمعات الأوفشورينغ

إحداثيات :

شور 13، الطابق 8، كازانيرشور بارك، 1100 شارع القدس، سيدي معروف، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 77 75 44 - الفاكس : 05 22 99 50 40

contact@medz-sourcing.com - www.medz-sourcing.com

هاليبوليس Haliopolis

الأنشطة : مجمع الأنشطة الصناعية واللوجيستكية الخاص بمنتجات البحر

إحداثيات :

شارع الحسن الثاني، عمارة الأمل 1، الطابق الرابع، الرقم 99، أكادير.

الهاتف : 05 25 06 02 05 - الفاكس : 05 28 84 16 93

واد فاس Oued Fès

الأنشطة : حامل مشروع منتج واد فاس

إحداثيات :

فضاء «Les Patios»، الطابق الرابع، زاوية شارع المهيدي بن بركة والنخيل، حي الرياض، الرباط

الهاتف : 05 37 28 73 27 - الفاكس : 05 37 57 13 41

www.ouedfes.ma - ouedfes@ouedfes.ma

نوفيك Novec

الأنشطة : الهندسة، خاصة ما يتعلق بالأوراش الكبيرة على المستوى الوطني والدولي (السدود الكبيرة، والطرق السيارة وموارد المياه والطاقة والبيئة...)

إحداثيات :

مجمع تكنوبوليس، عمارة نوفيك، 11100 - سلا الجديدة

الهاتف : 05 37 57 68 00 - الفاكس : 05 37 71 72 58

www.novec.ma

العقارية شالة Foncière Chellah

الأنشطة : صندوق للاستثمار

إحداثيات :

59، زنقة ملوية، حي أكدال، الرباط

الهاتف : 05 30 27 88 90 - الفاكس : 05 30 27 88 42

www.foncierechellah.ma

صندوق الإيداع والتدبير CDG

إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، ص.ب. 408، الرباط

الهاتف : 05 37 66 90 00 - الفاكس : 05 37 71 82 38

www.cdg.ma - cdg@cdg.ma

الادخار والاحتياط**صندوق التقاعد والتأمين CNRA**

الأنشطة : التقاعد والاحتياط الاجتماعي وتدبير المعاشات

إحداثيات :

مركز الأعمال بحي الرياض

شارع النخيل، ص.ب. 2173، حي الرياض، الرباط

الهاتف : 05 37 71 81 81 - الفاكس : 05 37 76 38 49

www.cnra.ma

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد RCAR

الأنشطة : التقاعد الأساسي والتقاعد التكميلي

إحداثيات :

مركز الأعمال بحي الرياض

شارع النخيل-ص.ب. 2038، حي الرياض - الرباط

مركز النداء : 08 01 00 88 88

الهاتف : 05 37 71 81 81 - الفاكس : 05 37 71 82 38

www.rcar.ma

التنمية الترابية**صندوق الإيداع والتدبير للتنمية****CDG Développement**

الأنشطة : التنمية الترابية والمجالية

إحداثيات :

زاوية شارع النخيل والمهيدي بن بركة، حي الرياض، الرباط المغرب

الهاتف : 05 37 57 60 00 - الفاكس : 05 37 57 08 38

www.cdgdev.ma

شركة زناتة تهيئة SAZ

الأنشطة : تهيئة حضرية مندمجة لمدينتي الدار البيضاء والمحمدية

إحداثيات :

74، شارع يعقوب المنصور المحمدية

الهاتف : 05 23 31 84 11 - 05 23 31 90 00

الفاكس : 05 23 32 98 69

www.zenataecocity.ma

الوكالة التعمير والتنمية أنفا AUDA

الأنشطة : تهيئة وتطوير مجال مطار أنفا

إحداثيات :

مطار الدار البيضاء، الحي الحسني، ص.ب. 7737،

الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 91 80 00 - الفاكس : 05 22 90 12 77

Exprom Facilities

الأنشطة : تدبير الخدمات للمالكين، وخدمات متعددة التقنيات لكل العقارات والتدبير المندمج للأصول العقارية الموضوعة رهن التأجير. إحدائيات :

محج الرياض، عمارة H، ص.ب. 2015، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 37 57 80 99 - الفاكس : 05 37 56 48 84
www.expromfm.com

Compagnie Générale des Parkings (CGP)

الأنشطة : بناء، تمويل واستغلال مواقف السيارات على الطريق وتحت الأرض. إحدائيات :

مركز الرياض للأعمال، الجناح الجنوبي 52، الطابق الأول، حي الرياض، الرباط
الهاتف : 05 37 71 38 15 - الفاكس : 05 37 71 38 03
cgp@cdg.ma

الاستثمار

صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار CDG Invest

الأنشطة : الاستثمار المالي إحدائيات :
عمارة صندوق الإيداع والتدبير، ساحة مولاي الحسن، ص.ب. 408، الرباط
الهاتف : 05 37 66 91 42

Fipar - Holding

الأنشطة : شركة استثمارية تقوم بشراء مساهمات مالية في مختلف مجالات الأنشطة (الصناعة، الخدمات المالية،...) إحدائيات :
ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية
الهاتف : 05 37 66 91 51 - الفاكس : 05 37 66 90 10
fipar@fipar.ma - www.fipar.ma

CDG Capital Private Equity

الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار إحدائيات :
101، شارع المسيرة الخضراء-الطابق الأول-الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 98 13 91 - الفاكس : 05 22 98 95 66
www.cdgcapital-pe.ma

صندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبنيات التحتية

CDG Capital Infrastructures
الأنشطة : تدبير صناديق الاستثمار للبنيات التحتية إحدائيات :
101، شارع المسيرة الخضراء، الطابق الثاني، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 98 13 91 - الفاكس : 05 22 98 95 66

الشركة العامة العقارية CGI

الأنشطة : الإنعاش العقاري، السكن، وإنجاز المشاريع المفوضة... إحدائيات : فضاء الأوداية، شارع المهدي بن بركة-حي الرياض-الرباط
الهاتف : 05 37 23 94 94 - 05 37 23 94 35
الفاكس : 05 37 56 32 25
cgi@cgi.ma - www.cgi.ma

شركة المنار للتنمية

الأنشطة : المنار هي الشركة المروجة لمشروع الدار البيضاء إحدائيات :
مارينا الدار البيضاء، برج كريستال 3 شارع سيدي محمد بن عبد الله، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 45 36 00 - الفاكس : 05 22 31 55 70
contact@almanar.ma - www.casablancamarina.ma

ديار المنصور

الأنشطة : السكن الاجتماعي والاقتصادي والتهيئة الحضرية. وهي تنجز مشاريع في إطار البرنامج الحكومي للقضاء على دور الصفيح. إحدائيات :
42، شارع العلويين، الرباط
الهاتف : 05 37 21 69 00-01 - الفاكس : 05 37 20 48 98
dyaralmansour@cdg.ma- www.dyaralmansour.com

ديار المدينة

الأنشطة : السكن الإيجاري وإقامات الطلبة إحدائيات :
73، زنقة عمر السلاوي، ص.ب. 13816، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 26 53 61 - الفاكس : 05 22 26 74 88
Info@dyaralmdina.ma - www.baytalmaarifa.ma

الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية SONADAC

الأنشطة : تهيئة الوعاء العقاري الخاص بالمحج الملكي للدار البيضاء إحدائيات :
9، زنقة أولاد بوزيد-بارطولدي سابقا-ص.ب. 7750-20050، الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 97 96 30 - الفاكس : 05 22 94 56 89/23
www.sonadac.ma

طُبع هذا التقرير على ورق قابل للتحلل البيولوجي بالكامل وللتدوير.

شواهد



The mark of
responsible forestry



ELEMENTAL
CHLORINE
FREE
GUARANTEED



صندوق الإيداع والتدبير

ساحة مولاي الحسن - ص.ب. 408 - الرباط - المغرب

الهاتف : 05 37 66 90 00 - الفاكس : 05 37 76 38 49

cdg@cdg.ma - www.cdg.ma



صندوق الإيداع والتدبير
+33 1 30 00 1 30 00
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION