

تقرير الأنشطة 2018

## صندوق الإيداع والتدبير، 60 سنة في خدمة المواطن



مصرف خدمة المواطن  
AU SERVICE DU CITOYEN





**تقرير الأنشطة 2018**

**صندوق الإيداع والتدبير، 60 سنة في خدمة المواطن**



صندوق الإيداع والتدبير  
+٣٦٠٢٤١٨٥٥٥ | ٩٣٦٦٨٨٩  
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION



# مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس

«كما نؤكد على ضرورة تحفيز برامج المواكبة الموجهة للمقاولات، بما في ذلك تسهيل ولوجها للتمويل، والرفع من إنتاجيتها، وتكوين وتأهيل مواردها البشرية. ويبقى الهدف المنشود هو الارتقاء بتنافسية المقاولة المغربية، وبقدرتها على التصدير، وخلق فرص الشغل، ولا سيما منها المقاولات الصغرى والمتوسطة، التي تستدعي اهتماما خاصا؛ لكونها تشكل 95 في المائة من النسيج الاقتصادي الوطني. ذلك أن المقاولة المنتجة تحتاج اليوم، إلى مزيد من ثقة الدولة والمجتمع، لكي يستعيد الاستثمار مستوى المطلوب، ويتم الانتقال من حالة الانتظارية السلبية، إلى المبادرة الجادة والمشبعة بروح الابتكار.

فاستعادة الحيوية الاقتصادية تتطلب مرتبطة بمدى انخراط المقاولة، وتجديد ثقافة الأعمال، واستثمار المؤهلات المتعددة التي يتيحها المغرب.»

مقتطف من خطاب جلالة الملك محمد السادس

بمناسبة عيد العرش

. يوم السبت 29 يوليو 2018

فُطْرَس

**مقتطف من خطاب صاحب الجلالة**

كلمة السيد عبد اللطيف زغون،  
المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير

**أبرز الأحداث 2018**

**39**

**إنجازات ونتائج 2018**  
في مجال الادخار والاحتياط  
في مجال التنمية الترابية  
في مجال الاستثمار  
في مجال السياحة  
الفروع التابعة العاملة في مجال البنك/المالية  
في مجال التضامن والمعرفة

**11**

**60 سنة في خدمة المملكة**  
60 سنة من التواريخ المفصلية  
60 سنة من التأثير

**15**

**منظمة ناجحة**  
مهام ونموذج اقتصادي  
حكامة ملائمة  
سياسة الموارد البشرية  
قطب تدبير المخاطر  
قطب التحول الرقمي، التنظيم والعمليات

**89**

**البيانات المالية 2018**  
البيئة الاقتصادية  
تحليل النتائج  
حسابات الشركة  
الحسابات الموطدة

**عناوين الشركات الفرعية**

**31**

**افق 2022**  
سياق اجتماعي واقتصادي حيوي  
أهداف الخطة الإستراتيجية 2022  
الارتقاء : طرق تدخل جديدة  
التزامنا في 5 دعامات

# كلمة السيد عبد اللطيف زغون

المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير



لقد ساهم صندوق الإيداع والتدبير بشكل كبير، منذ تأسيسه، في تطوير المحركات الاقتصادية الوطنية. ونحن اليوم، أكثر من أي وقت مضى، نواصل هذه السياسة المتبصرة الرامية إلى تنمية الأصول والاستثمار المنتج.

## صندوق الإيداع والتدبير يحتفي بعيد ميلاده الـ 60.

أثبتت العقود الستة الماضية على أنها كانت قيمة بالنسبة لازدهار المملكة المغربية، كما أنها نحتفل بتواضع كبير بعيد ميلادنا الستون، ونجدد تعبيتنا في خدمة مواطنينا وتنمية المملكة.

كما أن تاريخ صندوق الإيداع والتدبير حافل بالأحداث والمحطات المهمة للسيادة الوطنية، بحيث يبقى الهدف الأول من تواجدنا هو جمع وتأمين الدخار الوطني لفائدة الاستثمار المربح والمفید للتنمية الاجتماعية - الاقتصادية لبلادنا ولرفاهية مواطنیه، وهي مهمة أساسية نعمل جاهدا على الاضطلاع بها بجدية وحزم.

وقد قمنا مع مرور السنوات، بالاستثمار في قطاعات حيوية بالمملكة كقطاعات العقار والسياحة والمالية والصناعة وغيرها من قطاعات الأنشطة التي تركنا فيها بصمة عميقة يشاد بها. إذ ساهم صندوق الإيداع والتدبير وبشكل كبير على مدى تاريخ تأسيسه في تطوير المحركات الاقتصادية الوطنية، ونحن اليوم، أكثر من أي وقت مضى، نواصل المضي على خطى هذه السياسة المتبصرة الرامية إلى تنمية الأصول والاستثمار المنتج.

في حين أن التحديات والفرص التي تتطوّر عليها الظرفية الاجتماعية - الاقتصادية، وكذا الجيوسياسية الحالية، تختلف مما كانت عليه بالأمس وتتميز عنها بنوع من التعقيد المتزايد. ففي سنة 2018، واجهت قدرتنا على العمل تحدياً بسبب انكماس الاقتصاد العالمي، وتشديد الظروف المالية وتزايد التوترات في جميع أنحاء العالم، بحيث كانت هذه السنة بمثابة اختبار ينذر بمخاطر قادمة يتبعها استباقةها وأخذها يعين الاعتبار.

ونحن، في ظل هذا السياق المتمسّم بالتعقيد المتزايد، راضيون عن السير الجيد للخطة الإستراتيجية 2022 التي تبنّتها مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، والتي تستجيب بشكل ملائم وتطورات النموذج التنموي

المغربي وتعمل على معالجة العوامل والرهانات الخارجية. وتهدف الخطة الإستراتيجية 2022 إلى إعطاء الأولوية للاستثمار في العديد من القطاعات ذات إمكانات واعدة لتحقيق النمو، كالصناعة والصناعات الغذائية والتنمية المستدامة والمجال الرقمي. ولمواجهة الكساد الاقتصادي العالمي، فنحن نعمل على تعزيز أساسياتنا ودعم الطلب الوطني الداخلي، كما حافظنا - خلال سنة - على حيوتنا فيما يتعلق بتطوير مناطق صناعية، ومواكبة التحولات التي تشهدها الأسواق المالية، مع المراهنة على تقليص الفوارق بين الجهات. وبشكل عام، فإن مختلف فروعنا تقدم حصيلة أنشطة إيجابية وظهور صمودا ملحوظا في مواجهة عدم الاستقرار المحتمل للسوق المحلي. وفي الأخير، فإننا نشير إلى أن صندوق الإيداع والتدبير يبقى مجموعة مواطنة تهتم بمحيطها الاجتماعي، بحيث أنها ملتزمة اليوم بضرورة الجمع بين النمو الاقتصادي وإعادة توزيع الثروات التي يتم تجميعها داخل مختلف الصناديق الاجتماعية.

وقد قام صندوق الإيداع والتدبير، في إطار حيويته المستمرة، باتخاذ إجراءات للتحسين المستمر، يتم تكريسها على الخصوص من خلال إعادة تنظيم داخلي، كتعزيز فرع الاستثمار أو خلق قطب التحول الرقمي والتنظيم والعمليات، بحيث تبقى هذه النقطة الأخيرة مهمة جداً لكوننا نولي عناية خاصة للتحولات التي تطبع الاقتصاد الجديد، كما أنها قادرون على التعامل بشكل أفضل مع تأثيرات التكنولوجيات المصحوبة بغيرات جذرية، ولكن أيضاً على الاستفادة من الفرص الاستثمارية التي تتيحها. كما أن هناك تزايداً اليوم، كما هو الحال مستقبلاً، فيما يخص احتياجات وطلعات زبائننا وشركائنا ومواطنينا، مع التركيز المتزايد على الربحية والأداء.

وبفضل ما تراكم لدينا من خبرة على مدى 60 سنة، وكذا تعبيئة موظفينا، نواصل تموّعنا كطرف ثالث موثوق به، وتقديم إجابات قيمة للإشكالات التي تتخذ الرهانات الوطنية المعاصرة.

# أبرز الأحداث 2018

## افتتاح فرع صندوق الإيداع والتدبير بمدينة طنجة

نظم صندوق الإيداع والتدبير حفلة لفائدة السادة المؤثرين المزاولين بجهة طنجة، وذلك احتفالاً بالافتتاح الرسمي لفرعه بمدينة طنجة. ويأتي افتتاح الفرع الجديد لصندوق الإيداع والتدبير، وهو رابع فرع في شبكة فروعه بعد كل من مدينة الرباط والدار البيضاء ومراكش، ليؤكد رغبة الصندوق في تعزيز قربه من زبنائه.

## شهادة الجودة إيزو 9001 نسخة 2015 لنظام إدارة الجودة بقطب تدبير الأدخار

حصل قطب تدبير الأدخار لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 عن نظامها لإدارة الجودة، وذلك بعد عمليات التدقيق التي أشرف عليها المكتب الدولي لمنح شهادات التصديق والجودة TUV Rheinland، بحيث تغطي هذه الشهادة على الخصوص خدمات الأمانات والمهن القانونية والأدخار المؤسساتي والخدمات البنوكية والتدفقات الاجتماعية وتدبير شبكات القطب ووظائف الدعم القطب. كما يأتي التتويج بهذه الشهادة ليؤكد انخراط القطب في التحسين المتواصل لعملياته وخدماته من أجل ضمان إرضاء زبنائه.

## المشاركة في معرض «أفريسيتي Africités»

شاركت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير للتطوير، وكذا فروعها (وكالة تحضير وتطوير أنفا (AUDA)، شركة التهيئة زناتة (SAZ)، شركة ميدز (MEDZ)، الشركة العامة العقارية (CGI)، شركة نوفيك (Novec)، CG Park) في أشغال قمة منظمة المدن والحكومات المحلية والمتعددة الإفريقية «أفريسيتي»، المنعقدة تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة محمد السادس، نصره الله، حول موضوع : «الانتقال نحو مدن و المجالات ترابية مستدامة : دور الحكومات المحلية والإقليمية الإفريقية». كما تم تنظيم العشرات من الندوات والموائد المستديرة المواضيعية حول آفاق تنمية الجماعات الترابية الإفريقية والرهانات الكبرى، كالطاقة المتتجدة والانتقال الطاقي والماء ومرافق الصرف الصحي والإنارة العمومية وغيرها من الرهانات.

## الاجتماع الأول لرجال الأعمال المنتمون لنادي المستثمرين على المدى الطويل

احتضن صندوق الإيداع والتدبير أشغال أول اجتماع عمل لنادي المستثمرين على المدى الطويل، وعرف هذا اللقاء مشاركة رؤساء المشاريع لدى صندوق الإيداع والتدبير والعديد من نظرائهم على الصعيد الدولي، بحيث ركز هذا الاجتماع، الذي جاء بمبادرة من صندوق الإيداع والتدبير، على «الاستثمار في قطاع البنية التحتية»، كما عرف على الخصوص تقديم مفهوم «البنية التحتية المستدامة/المدن الذكية» الذي سجلته زناتة.

## السيد عبد اللطيف زغون، ضيف لدى الملتقى الدبلوماسي

حل السيد عبد اللطيف زغون ضيفاً على الملتقى الدبلوماسي في لقاء خصص لتقديم صندوق الإيداع والتدبير، حيث قام السيد المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير بعرض النموذج الاقتصادي وكذا التوجهات الجديدة المتضمنة في إستراتيجية صندوق الإيداع والتدبير في أفق 2022 أمام عدد من السفراء.

## البرنامج الدولي «صندوق الإيداع والتدبير» لافريقيا

نظم صندوق الإيداع والتدبير ندوة بمدينة الرباط، لتقديم النسخة الثانية للبرنامج الدولي «صندوق الإيداع والتدبير» لافريقيا، حيث خصصت هذه الندوة لتقديم وتعزيز نموذجه الاقتصادي لفائدة نخبة من الفاعلين الاقتصاديين والماليين بالقارة الإفريقية. وتهدف هذه المبادرة إلى تقييم النموذج الاقتصادي الخاص بـ «صندوق الإيداع» بكونه أداة لتحصيل وتدبير وتحويل الأدخار من أجل تنمية البلدان الصاعدة.

## شركة إستراتيجية بين صندوق الإيداع والتدبير والصندوق الوطني لمنضمات الضمان الاجتماعي من أجل تدبير والحفظ على أموال نظام التأمين الإجاري الأساسي عن المرض الخاص بالطبية

عرفت سنة 2018 توقيع اتفاقية تتعلق بتدبير والحفظ على الموارد المالية لنظام التأمين الإجاري الأساسي عن المرض الخاص بالطبية. ويتموجب هذه الاتفاقية، يكلف الصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي صندوق الإيداع والتدبير بإدارة احتياطه الأمني والاحتياطات المتعلقة بالخدمات المتبقية أداؤها، وكذا الفائض المحتمل تحقيقه من طرف نظام التأمين الإجاري الأساسي عن المرض الخاص بالطبية.



60 سنة في  
خدمة المملكة

## 60 سنة من التواریخ المفصلية

1965 < 1959



### مرحلة إنشاء

أصبح المغرب، عقب حصوله على الاستقلال سنة 1956، يتتوفر على الآليات الاقتصادية والمالية اللازمة لتوسيع وترسيخ سيادته. ولذلك، فقد شكل صندوق الإيداع والتدبير، بالنسبة للسلطات العمومية، مؤسسة لتأمين الادخار الوطني من خلال تدبير صارم للودائع.

1970 < 1965



### تنويع الأنشطة

يساهم صندوق الإيداع والتدبير في تحقيق أهداف الخطة الممتدة على مدى ثلث سنوات، والتي تضع السياحة ضمن أولويات البلد، وذلك من خلال خلق استثمارات سياحية بالجهات التي لا تستقطب الاستثمارات الخاصة بشكل تلقائي (الناظور، الحسيمة، سيدي حرازم...).

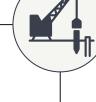
1974 < 1970



### التوسيع والتقوية

في إطار السياسة الرامية إلى مغربية القضايا الاقتصادية الكبرى، يقوم صندوق الإيداع والتدبير بالاستثمار، وللمرة الأولى، في القطاع الصناعي، وذلك من خلال الانخراط في رفع رأس مال بعض الشركات العاملة في القطاع (شركة لفراح المغرب، الشركة المغربية لمؤسسات كارنو "، L.L. " وشركة سيبيلوز المغرب)."Carnaud et Forges de Basse Indre

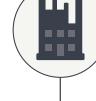
1995 < 1975



### مواصلة مغربة وتنويع تدخلات المجموعة

يشكل تمويل الاستثمار، من خلال سندات المساهمة والاستثمار، شقاً مهماً من مساهمة صندوق الإيداع والتدبير في تنمية القطاع المنتج، بحيث يأتي تشكيل حقيقة مساهمات صندوق الإيداع والتدبير نتيجة لسياسة تنويع الأصول وللرغبة في المساهمة في دعم الاستثمار المنتج.

2001 < 1995



مستوى جديد من التنمية الإستراتيجية  
أجبرت التغيرات التي طرأت على المشهد المالي مع بداية التسعينيات، صندوق الإيداع والتدبير على إجراء ملء مهمة على المستوى الداخلي والخارجي، وذلك من أجل التدخل في هذه الساحة التي تشكل فيها التنافسية والأداء عاملان رئيسيان لتحقيق النجاح، مع التوفيق بين تدخلاته كهيكلة مالية ودوره كأدلة لدعم سياسة الدولة.

2017 < 2001



### تطوير الأنشطة وعقد شراكات إستراتيجية

تموقع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير كفاعل مرجعي على الصعيد الوطني، وذلك على مستوى جميع سلاسل المهن التي يتدخل فيها (الادخار، التوفير، التنمية التربية، السياحة، الأبناك، المالية...). كما أن المجموعة تضطلع بدور المحفز للاستثمارات على المدى الطويل من خلال تطوير خبرة ومعارف تمكناها من المساهمة في إنجاز مشاريع ترابية كبيرة مهيكلة وفي إكساب الأسواق المالية نوعاً من النضج.

منذ سنة 2017



قام صندوق الإيداع والتدبير خلال سنة 2017 بافتتاح ثلاثة تموقيعات جديدة تتماشى مع الرهانات الاقتصادية للمملكة المغربية، كما أنها ستشكل المنصة التي ستنطلق منها تدخلاته المستقبلية، بحيث تدخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير كخبير ثانية عن الدولة، وكشريك في تمويل الجماعات الترابية بالنسبة للجهات الفاعلة الخارجية الثالثة، أما بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة فهي بمثابة مستثمر إستراتيجي يتجه صوب تطوير النسيج المنتج بالقطاعات الحيوية داخل الاقتصاد المغربي.

# 60 سنة من التأثير

## صندوق الإيداع والتدبير، رافعة قوية للشغل

لقد ساهم صندوق الإيداع والتدبير، طيلة 60 سنة من تواجده كمحرك حقيقي للنمو الاقتصادي، في توفير الظروف الملائمة لتطوير المقاولات وخلق فرص للشغل، بحيث يساهم صندوق الإيداع والتدبير وبشكل كبير في المجهودات الوطنية المبذولة في مجال الاستثمار، وذلك بضخ حوالي 10 مليار درهم كل سنة، إذ ساهمت المشاريع

التي طورها صندوق الإيداع والتدبير على تحفيز قطاع البناء والأشغال العمومية، لاسيما من خلال تشييد مناطق لأنشطة وبناء إقامات عقارية ومجموعات فندقية ومناطق للتهيئة الحضرية.

وقد ساهمت هذه المشاريع في خلق عشرات الآلاف من مناصب الشغل المباشرة وغير المباشرة على طول سلسلة قيمة مهن البناء، ناهيك عن الآثار الجانبية المتعلقة بالعائلات التي يتم ضخها في الاقتصاد.

وبعيداً عن التأثير على خلق فرص الشغل المؤقتة في قطاع البناء، تساهم استثمارات صندوق الإيداع والتدبير في خلق الآلاف من مناصب الشغل القارة، كما تساهم في إقرار الجودة في العديد من قطاعات الأنشطة. فعلى سبيل المثال، في مجال ترحيل الخدمات (offshoring)، يعمل صندوق الإيداع والتدبير على تطوير وتسهيل أكبر حظائر الأنشطة بالمغرب، لاسيما مجمع «казانيرشور» (Casanearshore) الذي يستقبل حوالي 30000 عاملًا في شركات عالمية في مجال التكنولوجيا.

وقد ساهم كذلك صندوق الإيداع والتدبير في ازدهار المهن الدولية المغربية التي توفر آلاف مناصب الشغل، سواء بالنسبة للعمال المؤهلين أو بالنسبة للأطر الإدارية والمهندسين. وقد كانت مساهمة صندوق الإيداع والتدبير حاضرة كذلك في قطاع السيارات من خلال تنصيبه كمستثمر إستراتيجي ضمن مشروع مصنع شركة رونو «Renault» بمدينة طنجة.

وبالإضافة إلى ذلك، حضي إنشاء مصنع مجموعة PSA بمدينة القنيطرة بعناية كبيرة من خلال تهيئة المنطقة الحرة الأطلسية، وهي خطيرة صناعية بأحسن المعايير الدولية التي يدعمها صندوق الإيداع والتدبير، بحيث يمتد دور هذه المؤسسة في دعم القطاعات المغربية المنتجة إلى العديد من القطاعات الحيوية، مثل : قطاع الطيران (من خلال الخطيرة الصناعية للمنطقة الحرة بالناواصر «ميد بارك»، الصناعة الغذائية (من خلال المنطقة الصناعية المندمجة «أكروبوليس» بمدينة مكناس)، المنتجات البحرية (من خلال قطب الصيد البحري هاليوبوليس «Haliopolis» بمدينة أكادير) والسياحة (اللسيما مع تطوير محطة السعديبة بشمال المغرب وتغاظوت بالقرب من مدينة أكادير).

وبالإضافة إلى تأثيره الماكرو اقتصادي على خلق فرص الشغل على المستوى الوطني، يبقى صندوق الإيداع والتدبير منخرطاً كذلك بشكل كبير في تقليل الفوارق المجالية، من خلال تطوير مشاريع مهيئة في جهات أقل ديناميكية نسبياً.

فعلى مستوى الجهة الشرقية التي تسجل واحداً من أكبر معدلات البطالة ارتفاعاً بالمغرب، مثلاً، يلعب صندوق الإيداع والتدبير دور قاطرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، من خلال مجهود استثماري مهم في مشاريع العقار وبناء الوحدات الفندقية (مثل فندق كيمادو بالحسيمة) وتدشين أقطاب تنافسية ترمي إلى إنعاش جاذبية الجهة (اللسيما القطب التكنولوجي لوجدة).

أصبح المغرب، عقب حصوله على الاستقلال سنة 1956، يتتوفر على التilities الاقتصادية والمالية اللازمة لتوسيع وترسيخ سيادته، إذ لهذه الغاية تم إنشاء صندوق الإيداع والتدبير في 10 فبراير 1959، بحيث عملت هذه المؤسسة منذ ذلك الحين على مواكبة أوراش التحديث الكبرى الوطنية.

وشرع صندوق الإيداع والتدبير خلال العقد الأول من تأسيسه، في تطوير الهياكل المناسبة وضبط علاقاته مع الشركاء المؤسسيين، وكذا في تطوير الكفاءات الالزمة لتدخلاته، بحيث شكلت هذه المرحلة محطة لتعزيز حضوره داخل المشهد الوطني، ومكنته من تنظيم ممارسة مهامه، ليأخذ له بعد ذلك موطئ قدم داخل قطاعات أنشطة ذات أولوية كالعقار والسياحة. فبالموازاة مع ممارسة وتطوير منه الأولي، انخرط صندوق الإيداع والتدبير في عملية «التنمية» انطلاقاً من كونه مستثمراً مؤسسياتياً، كما شارك في العديد من البرامج الاستثمارية المهيكلة بالمملكة.

وانطلاقاً من سنوات السبعينيات وإلى غاية بداية التسعينيات، ساهمت هذه المؤسسة بشكل كبير في بناء الموروث الوطني من الأموال والتجهيزات العقارية والصناعية، كما ساهمت في بروز وتعزيز سوق مالية وفي تطوير الدخارات ومنتجات التقاعد.

وخلال التسعينيات، شهد صندوق الإيداع والتدبير على مرحلة إلغاء القيود والخصوصية وارتفاع التجارة الحرة في بيئة اقتصادية سريعة التحول، حيث ساهم الإحكام الجيد لحساباته والنتائج الممتازة التي حققها الصندوق في تعزيز مصداقته وتأثيره على الديناميكي الاقتصادية للبلاد. ولم تتوقف المجموعة، على مدار ستة عقود، عن العمل لفائدة تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي للمملكة.

وقد أبان صندوق الإيداع والتدبير على مر السنين باعتباره محفزاً للاستثمار على المدى الطويل، عن كفاءته فيما يتعلق بإنجاز المشاريع المهيكلة الكبرى.

ومنذ سنة 2017، تبنت المجموعة إستراتيجية جديدة تتضمن تمركزات جديدة تتماشى مع الرهانات الاقتصادية للمغرب، حيث عملت المؤسسة أكثر من أي وقت مضى على تطوير النسيج المنتج داخل القطاعات الحيوية التي يقوم عليها الاقتصاد، وذلك من خلال تمركزه كbuster في خدمة الدولة وشريك في تمويل الجماعات الترابية بالنسبة للجهات الخارجية الثالثة، وكذا كمستثمر إستراتيجي بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة، وقد ارتقت المؤسسة الآن إلى مستوى المستثمر المؤسسي الرئيسي بالبلاد.



# منظمة ناجحة

تتجلى الغاية من تواجد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في العمل من أجل تحقيق تنمية متوازنة ومستدامة لفائدة المغرب، بحيث تحمل المجموعة على عاتقها مهمة ثلاثة تهم الشق الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، كما أنها دأبت منذ إنشائها سنة 1959 على مراقبة النمو والتطور والتغيرات الاجتماعية والاقتصادية للمملكة.

ويتبين من خلال رسالة صندوق الإيداع والتدبير، الملتخصة في شعاره : «العمل معا من أجل مغرب المستقبل»، بأنه منخرط لفائدة ديناميكية التقدم في البلاد، كما أنه يقوم بتسخير جميع رافعاته في مجال جمع وحماية الأدخار وتوسيع الرعاية الاجتماعية وتمويل الاقتصاد وقيادة المشاريع الكبرى في مجال البنية التحتية ودعم السياسات القطاعية.

# مهام ونموذج اقتصادي

## النموذج الاقتصادي

إن صندوق الإيداع والتدبير، بصفته مؤسسة عمومية تؤمن وتدبر الأدخار الخاص، مُلزّم بتحقيق مردودية من استثماراته حتى يتسمى تعبيئة الأدخار الموعود لديه، ويضمن دوام أمواله الذاتية. ولكون تدبير المخاطر يشكل أولوية جوهرية للمجموعة، كان لزاماً عليها ضمان ملائتها المالية وتأمين سيولة الأموال الموعودة لديها، وكلها رهانات متنوعة يتحكم فيها جيداً النموذج الاقتصادي للصندوق.

بالإضافة إلى ذلك، يتسم على هذا النموذج الاقتصادي أن يمكن المؤسسة من مواكبة مستدامة ومناسبة للرهانات الاقتصادية للمملكة خدمة للتنمية الاقتصادية في البلاد. ولكي يقدم الصندوق قيمة إضافية حقيقة، وذلك بدون أن يحل محل الفاعلين العموميين أو الخواص، سيعين على صندوق الإيداع والتدبير القيام بتدخل إضافي ومهيكل في نفس الوقت، يهدف إلى إحداث أثر مهم، مباشر أو غير مباشر، في القطاعات أو الإشكاليات التي يعالجها.

ويستند النموذج الاقتصادي للمجموعة على إستراتيجية استثمار آمنة وطويلة المدى، وينبني على ثلاث ركائز متكاملة :

**تعبيئة المهارات :** إن تجربة المجموعة المتراكمة من خلال مشاريعها المتعددة، تُسهل عليها تعبيئة المهارات وتوحيد الشركاء. وتستفيد المجموعة، بفضل محفظة المهن التي تتولى تدبيرها، من مجموعة واسعة من المهارات) الهندسة، تدبير المشاريع، إلخ. (والخبرات القطاعية العالية) الإنعاش العقاري، تهيئة المناطق المتخصصة، البنك والتأمين، إلخ. ( كما يعد تطوير علاقات التأزر داخل المجموعة جزءاً لا يتجزأ من نموذجها الاقتصادي.

**تعبيئة الموارد المالية :** تنفرد مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بقدرة كبيرة على توجيه الأدخار، الذي يبدأ بتعبيئة الودائع ويمتد بواسطة عدة روابط (المستثمرون المشتركون، رفع الديون، خلق الثروة والتمويل الذاتي بخصوص أنشطتها المختلفة. دوران الأصول).

## مهمة مزدوجة ومهيكلة

يستمد صندوق الإيداع والتدبير هويته من كونه يجمع بين مهمة مزدوجة من خلال تأميم المدخرات التي تم جمعها وضخ ديناميكيّة في التنمية الاقتصادية الوطنية، وذلك بطريقة احترازية ومستدامة.

ومع ذلك يبقى صندوق الإيداع والتدبير مؤسسة عمومية يستمد جذوره من مهمته المتمثلة في تدبير وحفظ وتأمين موارد الأدخار التي تتطلب حماية خاصة نظراً لطبيعتها أو مصدرها. ويتعلق الأمر على الخصوص بالأموال التي يتلقاها من الغير من أصحاب المهن القانونية، وكذا الاحتياطيات المدفوعة من قبل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وصندوق الادخار الوطني.

وبفضل التطور التدريجي في موارده، تمكن صندوق الإيداع والتدبير من توسيع مهامه وأن يتمركز بذلك في صلب عملية التحديث المتواصلة لطرق اشتغاله وتنظيمه.

وباعتباره محفزاً حقيقياً للاستثمارات على المدى الطويل، قام صندوق الإيداع والتدبير بتطوير مهارة فريدة في إنجاز المشاريع الكبرى في مجال البنية التحتية، بحيث تمكنه خبرته وصارمته وصلابته المالية اليوم من تأكيد ريادته في مجال الاستثمار المؤسساتي داخل المملكة.

## مسؤولية متعددة في خدمة المنفعة العامة

قام صندوق الإيداع والتدبير بتوسيع وتنويع محفظة أنشطته خاصة عبر الفروع والهيئات التي يسيّرها. ومن أجل الاستجابة بشكل أمثل للرهانات الاقتصادية للمغرب، تدخل المجموعة الآن في إطار إستراتيجيتها الجديدة بصفتها :

- خبير نياية عن الدولة والجهات الفاعلة الخارجية الثالثة،
- ممول للجماعات الترابية والمقاولات الصغرى والمتوسطة،
- مستثمر استراتيجي موجه نحو تنمية النسيج الإنتاجي في قطاعات الاقتصاد المغربي الحيوي.

ومن ناحية أخرى، سيت伺مّر تنظيمه، من الآن فصاعداً، حول خمسة مجالات أنشطة كبرى :

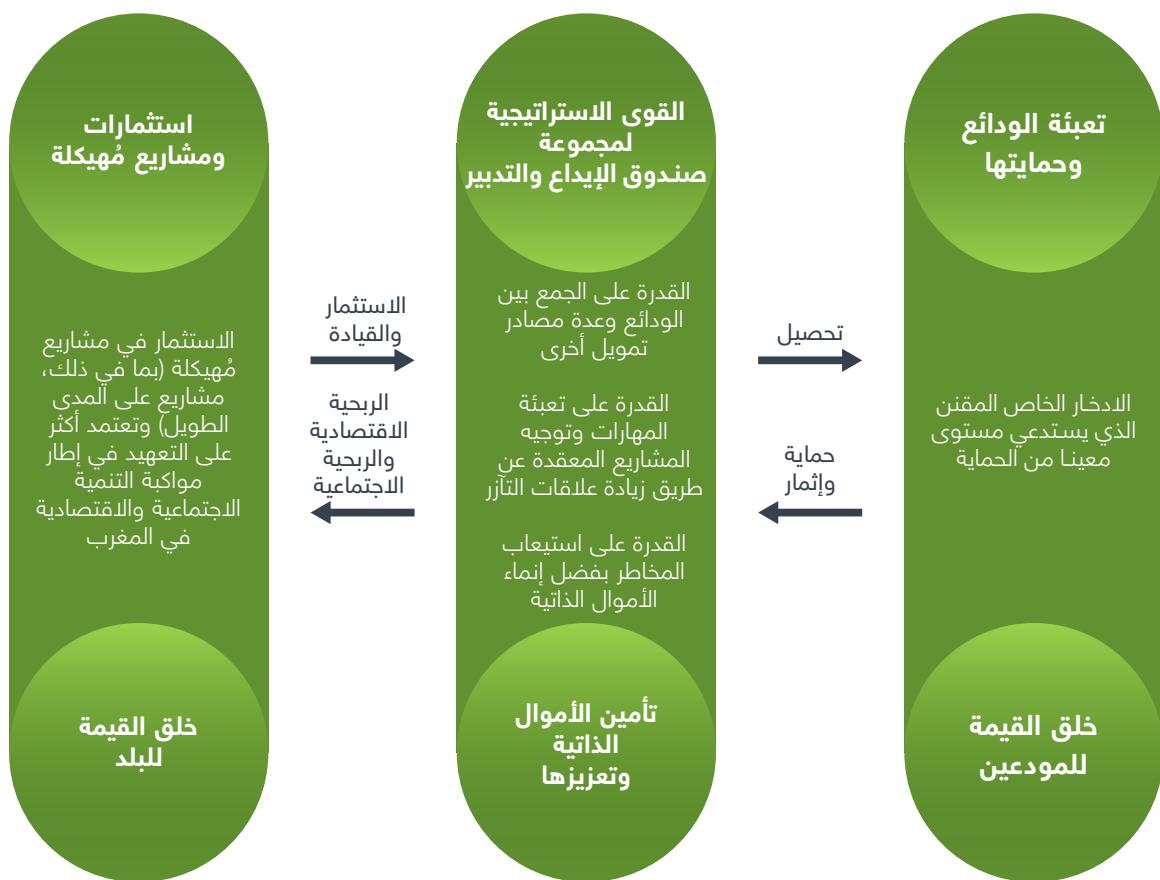
- إدارة الأدخار والمعاشات،
- التنمية الترابية،
- السياحة،
- الاستثمار،
- البنك والتمويل والاستثمار.

كما سيُواصل، صندوق الإيداع والتدبير مواكبته للرهانات الاقتصادية للإنعاش القطاعات الإستراتيجية للبلاد، من خلال تسخير جميع خبراته لفائدة أداء الأنشطة التي تديرها الشركات التابعة له.

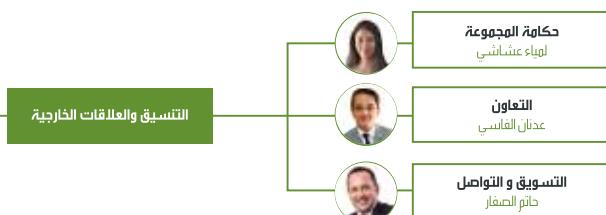
وبهذا الشكل، ستساهم المجموعة، بطريقة مستدامة، في خلق الثروة و توفير فرص للشغل في جميع أنحاء المملكة.

طريق استثمارات كبرى وطويلة المدى، فهذا يجعلها تميّز بالقدرة على استيعاب المخاطر وباعتبارها رافعة رئيسية للعمل. وهكذا، يصبح النموذج الاقتصادي للمجموعة منفرداً بمرؤته، ولا يتأثر بالبيئة الاجتماعية والاقتصادية، مما يجعل المؤسسة تؤدي، بكل أريحية، وظيفتها المتمثلة في تأميم الودائع الذي هو في الأصل خاص، ومواكبة الرهانات الاقتصادية للمملكة المغربية خدمة لتنمية البلد.

**أموال ذاتية قوية** : إن الأموال الذاتية التي حصلتها مجموعة صندوق الإيداع والتدبير مكونتها من امتصاص المخاطر المرتبطة بتنوع استثماراتها المختلفة، مما ساعدتها على ضمان، ليس فقط رأس المال الودائع الموكلة إليها، بل ومرودها أيضاً. وبالتالي، فإن تقوية الأموال الذاتية يعد شرطاً أساسياً لدوام النموذج الاقتصادي لصندوق الإيداع والتدبير. ولكن الأموال الذاتية لصندوق ين توفرها باستمرار عن



## حكامة ملائمة



## تأليف لجنة المراقبة

### الأعضاء

**السيد عبد الله حمود**  
المفتش العام للشؤون القضائية لدى  
المجلس الأعلى للسلطة القضائية

**السيدة فاطمة بركاش**  
مستشاره لدى رئيس الحكومة

### الرئيس

**السيد عبد اللطيف الجواهري**  
والي بنك المغرب

# المدير العام

عبد اللطيف زغون

## الكاتبة العامة

لطيبة الشهابي

### المفتشية العامة والتدقيق

مولاي احمد الشرقاوي

فني دكا

### المفتشية

احمد اقبال سليمان

### العمليات

### أمين الصندوق العام

ادريس البواهي

### مؤسسة صندوق الابداع والتدبير

دina ناصرى

### محدث صندوق الابداع والتدبير

فاطمة عفادي

### تسيير المؤسسات العقارية

أنس بنكرم

## المدير العام لصندوق الابداع والتدبير

السيد عبد اللطيف زغون

السيد محمد ليدي

الكاتب العام لمؤسسة الوسيط

السيدة فوزية زعبل

مديرة الخزينة والمالية الخارجية بوزارة

الاقتصاد والمالية

### **اللجنة الإستراتيجية للمجموعة**

تتولى هذه اللجنة إصدار القرارات ذات أفق متوسط أو بعيد المدى، وذات الأثر المهم والملحوظ على التوازنات الكبرى للمجموعة. وهي مكونة من ثمانية أعضاء، هم :

- المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير
- أعضاء اللجنة التنفيذية للمجموعة
- مدير قطب المالية
- مدير قطب تدبير المخاطر

### **لجنة التنسيق والتآزر للمجموعة (CSG)**

تتكلف هذه اللجنة بتعزيز التماسك وتطوير علاقات التآزر داخل المجموعة.

وهي مكونة من :

- المدير العام (رئيسا)
- الكاتبة العامة لصندوق الإيداع والتدبير
- مدير قطب الإستراتيجية والتنمية، ومدير قطب المالية
- مدير قطب تدبير المخاطر
- المدير العام لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير (CDG Capital)
- المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية (CDG Developpement)
- المدير العام لشركة الاستثمار السياحي مضایيف (MADAEF)
- المدير العام لفرع الاستثمار (CDG Invest)

### **الإدارة الجماعية للقرار والإشراف والمراقبة**

#### **لجنة الحراسة**

تعمل لجنة الحراسة باسم الدولة لمراقبة العمليات الرئيسية لصندوق الإيداع والتدبير. وهي تشغّل تحت رئاسة والي بنك المغرب، وت تكون من قاضيين اثنين عن محكمة النقض، وممثل عن رئاسة الحكومة وممثل عن وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة.

#### **لجنة التدقيق والمخاطر**

تضطلع لجنة التدقيق والمخاطر بمهمة مساعدة لجنة الحراسة من خلال التحليل المعمق للملفات المتعلقة بالتدقيق الداخلي والخارجي، تدبير المخاطر، الإعلام المالي والمحاسباتي، وأي ملف وارد عليها من لدن اللجنة.

#### **لجنة الاستثمار والاستراتيجية (CIS)**

تقوم هذه اللجنة بدراسة القرارات المتعلقة بأي تزامن مالي للمجموعة بخصوص مبلغ ملحوظ أو التخلّي عنه. وتكون من المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (رئيسا) وعضوين اثنين عن لجنة الحراسة.

### **اللجان المركزية**

#### **اللجنة التنفيذية للمجموعة (COMEX)**

تتكلف هذه اللجنة بإصدار القرارات الاستغلالية قصيرة الأجل. وهي تتكون من :

- المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (رئيسا)
- الكاتبة العامة لنفس الصندوق
- مدير قطب الاستثمار الإستراتيجية والتنمية
- المدير العام لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير (CDG Capital)
- المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية (CDG Developpement)
- المدير العام لشركة الاستثمار السياحي مضایيف (MADAEF)
- المدير العام لفرع الاستثمار (CDG Invest)



# سياسة الموارد البشرية

## سياسة الموارد البشرية للمجموعة :

وعلاوة على ذلك، تقوم سياسة الموارد البشرية للمجموعة على مبدأين أساسيين، هما : المسؤولية المشتركة والقيم المشتركة.

وعيا من صندوق الإبداع والتدبير، بعد تبنيه الخطة الإستراتيجية 2022،  
بيان الرأسمال البشري يشكل رافعة رئيسية لنجاح هذه الأخيرة، فقد انخرط  
في سياسة جديدة للموارد البشرية للمجموعة.

### تنظيم الموارد البشرية للمجموعة :

من أجل إنجاح رهانات السياسة الجديدة لمجموعة صندوق الإبداع والتدبير، تم الارتقاء بوظيفة الموارد البشرية إلى قطب للرأسمال البشري، يخضع بشكل مباشر للإدارة العامة للمؤسسة، بحيث تتجلى المهمة الرئيسية لهذا القطب في وضع مقاربة مندمجة غايتها تحقيق الأهداف التالية :

- تعزيز هوية صندوق الإبداع والتدبير داخل المجموعة وتحسين قدرات المدراء من أجل حمل الرؤية الإستراتيجية وقيم المجموعة؛
- إنجاح ملائمة المقاربات وتعزيز مهنية وظيفة الموارد البشرية داخل جميع الهيئات؛
- تشجيع المتعاونين على أن يكونوا فاعلين في المسار المهني الخاص بهم، مع انخراطهم في الرهانات الاقتصادية لمهن المجموعة؛
- تعزيز دور وظيفة الموارد البشرية كشريك للمهن ومواكبتهم لمسيرة التغيرات التي تحدثها التكنولوجيا الحديثة؛
- ترسیخ ثقافة الاستباق واليقظة في تدبير الموارد البشرية للمجموعة.

تحويل وظيفة الموارد البشرية داخل المجموعة، ويتعلق الأمر بالرهانات التالية :

- **الرهان الأول :** تعزيز هوية صندوق الإبداع والتدبير وجعل المديرين

سفراء للرؤية الإستراتيجية ولقيم المجموعة.

**الرهان الثاني :** تعزيز دور وظيفة الموارد البشرية كشريك للمهن أمام مختلف التغييرات التي أنت بها الإستراتيجية الجديدة.

**الرهان الثالث :** تمكين العاملين من أن يكونوا فاعلين في المسار المهني الخاص بهم، مع الانخراط في الرهانات المتعلقة بأنشطة المجموعة.

**الرهان الرابع :** إنجاح ملائمة المقاربات وتعزيز مهنية وظيفة الموارد البشرية داخل المجموعة، مع الأخذ بعين الاعتبار خصوصيات المهن.

وقد تم بعد ذلك تفصيل سياسة الموارد البشرية حسب الركائز، وذلك من أجل توضيح معنى المفاهيم التالية وتنزيلها :

- التوظيف والإدماج؛
- تطوير الكفاءات؛
- تدبير الأداء؛
- التعويضات؛
- المسار المهني والخلف؛
- العلاقات الاجتماعية ووسائل الراحة في العمل.

## العلاقات الاجتماعية ووسائل الراحة في العمل

### المسار المهني والخلف

### التعويضات

### تدبير الأداء

### تطوير الكفاءات

### التوظيف والإدماج

### المسؤولية المشتركة

بعد 6 سنوات من دخول نظام «مسار» حيز الخدمة، شهدت سنة 2018 إطلاق ورش للتشخيص وإعادة الهيكلة، وذلك من أجل :

- ملائمة هذه الآلية مع التوجهات الجديدة التي تتضمنها سياسة الموارد البشرية للمجموعة؛
- الأخذ بعين الاعتبار نتائج المعيار الاجتماعي الذي دخل حيز التنفيذ سنة 2017؛
- الانخراط في ديناميكية التحسين المستمر، من خلال تقديم إجابات لنقاط القصور التي تم اكتشافها بالنظام وإثرائها بالمارسات الفضلى في مجال الموارد البشرية بالسوق.

### **التكوين رافعة إستراتيجية لتنمية المهارات :**

حافظ صندوق الإبداع والتدبير على مجهوداته المبذولة في إطار خطة التكوين الممتدة على ثلاثة سنوات 2018-2016، وذلك من أجل مواكبة مستخدميه خلال عملية تنمية مهاراتهم، مع الأخذ بعين الاعتبار التوجهات المتضمنة في الإستراتيجية الجديدة للمجموعة.

وقد كانت خطة التكوين الممتدة على ثلاثة سنوات، هذه، تتكون من دورات تكوينية (المهن، المهارات الشخصية، التسيير، الإشراف، المراقبة)، وحلقات تكوينية موجهة. وعلاوة على ذلك، استفاد العديد من المستخدمين من تمويل لمتابعة دراستهم ضمن مسارات لنيل الشواهد.

### **يتكون هذا القطب من ثلاثة مديريات :**

- **مديرية تطوير الموارد البشرية للمجموعة :** تمثل أهداف هذه المديرية في النقاط التالية : التكفل بالمواضيع المتعلقة بالتواصل الداخلي وعلامة المشغل، تنسيط عملية تدبير الأطر المسيرة، الملائمة بين أجهزة الموارد البشرية للمجموعة، الإشراف على مشاريع الموارد البشرية للمجموعة المهيكلة، وكذا التدبير التشفيلي لعملية تنمية الموارد البشرية لفائدة صندوق الإبداع والتدبير كوربوريت (CDG Corporate).
- **مديرية أكاديمية المجموعة :** تم خلق هذه المديرية من أجل ضخ دماء جديدة للجهود المبذولة من أجل تنمية المهارات وتعزيز علامة المشغل للمجموعة. وتتمثل مهمة هذه المديرية، من جهة، في تصميم وتوفير عرض تكويني «مشترك» على مستوى المجموعة، وفي استغلال الطرق الجديدة لتنمية المهارات (إدارة المعرفة، التعلم الرقمي، إلخ...). من جهة أخرى.

### **تشخيص وإعادة النظر في نظام تدبير الموارد البشرية :**

اعتبارا من سنة 2012، وضع صندوق الإبداع والتدبير نظام «مسار» لتدبير الموارد البشرية، وهو نظام مندمج يغطي اجهزة وادوات تتسم بالمرنة والعقلانية في تدبير الموارد البشرية. إذ منذ ان وضع هذا النظام والقطب يتموقع كشريك تجاري شامل، كما انه اعطى للمدراء دور المسؤول الأول على الموارد البشرية.

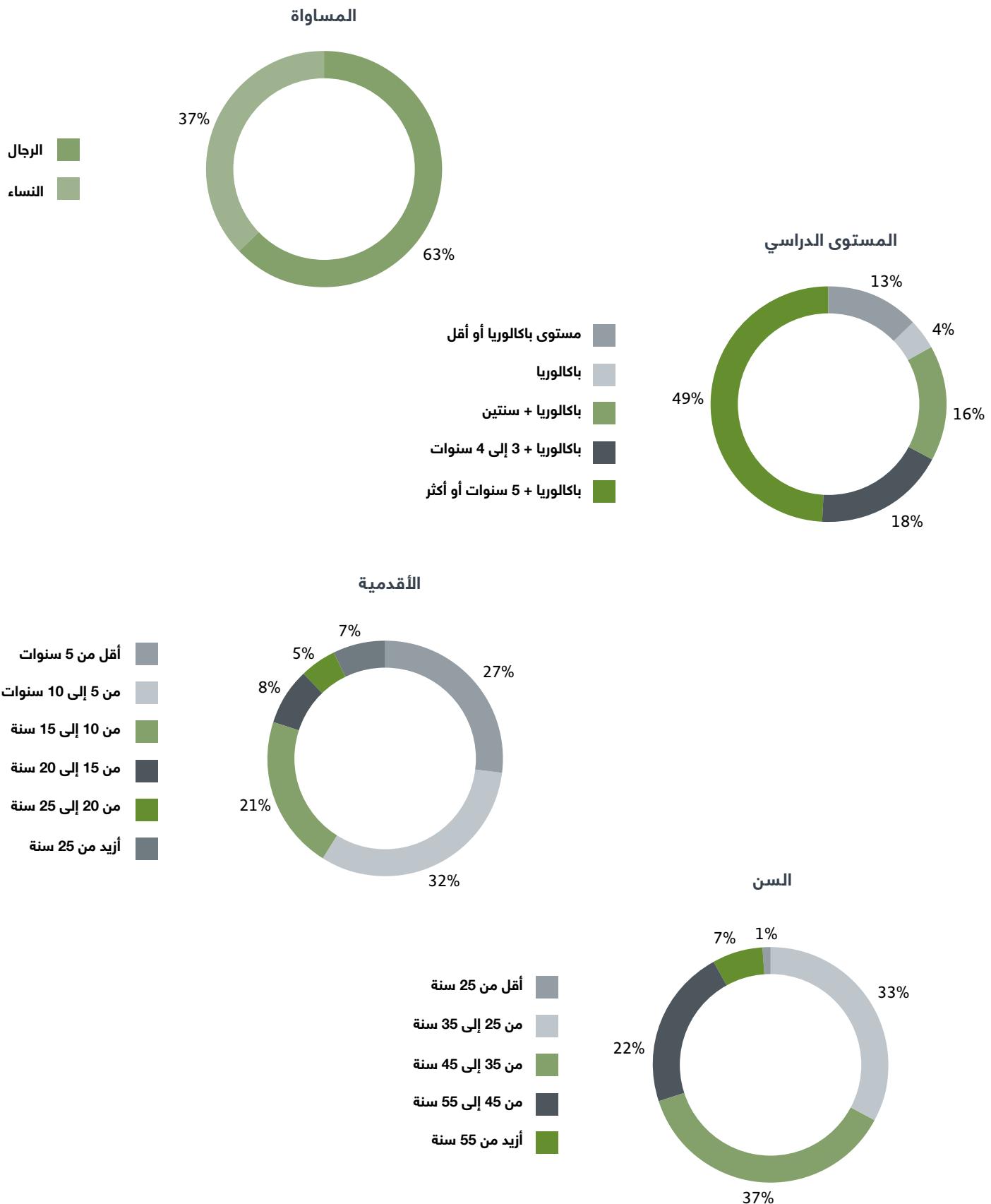
### **حصيلة خطة التكوين الممتدة على ثلاثة سنوات**

**2018-2016**

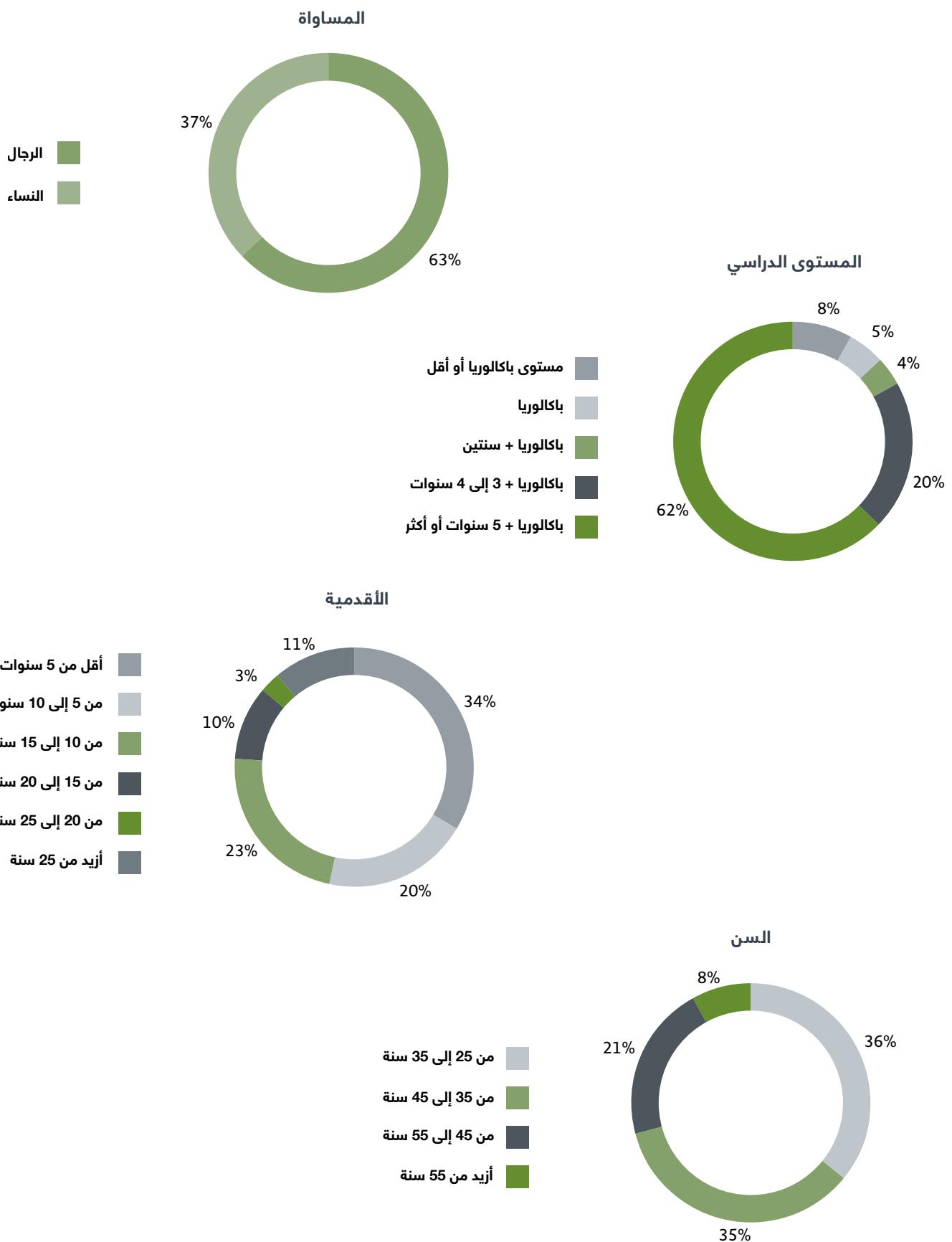


## مؤشرات الموارد البشرية لمجموعة صندوق الابداع والتدبير

مجموعة صندوق الابداع والتدبير (CDG)



## صندوق الإيداع والتدبير كوربوريت (CDG Corporate)



## قطب تدبير المخاطر

### تسخير محكم

ولهذه الغاية، وافق بنك المغرب سنة 2015 على الطلب الذي تقدم به صندوق الإيداع والتدبير بخصوص وضع إطار احترازي جديد خاص بالمجموعة، حيث تُوج العمل المشترك بين فرق البنك المركزي وفرق صندوق الإيداع والتدبير بإعداد وإلivery بنك المغرب لمذكرة خصصت لصندوق الإيداع والتدبير، صادقت عليها لجنة مؤسسات القروض شهر يوليوز 2018.

وقد جعل هذا التقدم الكبير، الأول من نوعه على مستوى التنظيم الاحترازي، من الإطار الاحترازي الجديد دعامة أساسية لقيادة المجموعة وأداة تنظيمية في يد البنك المركزي من أجل مراقبة صندوق الإيداع والتدبير والإشراف عليه.

ويستند تنفيذ الإطار الاحترازي الجديد على ثلاثة محاور هي :

1. التعريف الجديد للأموال الخاصة الاحترازية التي تمكن من تغطية المخاطر المحتملة؛

2. أخذ نوع جديد من المخاطر التنظيمية بعين الاعتبار والمتمثلة في «مخاطر الاستثمار»، وهي مخاطر خاصة بالفروع من غير البنك، وذلك من خلال مقاربة «خسارة القيمة المعرضة للخطر»، المركزة أساسا على تحليل مخاطر خطة الأعمال؛

3. التعبير الجديدة للملاءة المركزة، بالنسبة لجميع الفروع، على الجمع بين مستويين (الأقصى والأدنى) من الاحتياجات من الأموال الخاصة الناتجة عن احتمالين لخسارة القيمة المعرضة للخطر (أدنى وأعلى)، وذلك على مدى أفق 5 سنوات.

وبذلك سيتعين على صندوق الإيداع والتدبير التوفّر على أموال احترازية خاصة وكافية تكون في مجال المستويين الذين تم حسابهما، بحيث ستتم مراجعة هذه المعطيات من طرف هيئات الحكومة التابعة لصندوق الإيداع والتدبير، لتسليما لجنة إستراتيجية المجموعة وللجنة الحراسة، وذلك قبل إحالتها على بنك المغرب.

وبالنظر لهذا المعطى، شرع صندوق الإيداع والتدبير في ضبط آية قيادة المجموعة بغية الأخذ بعين الاعتبار رسم المسار الاحترازي على مدى 5 سنوات.

استنادا إلى طبيعة نشاط صندوق الإيداع والتدبير وإلى حساسية موارد المدخرات التي يديرها، حرصت المجموعة منذ عدة سنوات على وضع إستراتيجية صارمة في تدبير المخاطر، وذلك بغية تأمين مهمتها المتمثلة في تعزيز الثقة الموضوعة فيها وهدفها من حيث الملاة.

وفي هذا الإطار، تم إنشاء قطب تدبير المخاطر، باعتباره بنية مخصصة لمواكبة وتقييم مجموع المشاريع الاستثمارية للمجموعة.

وتمثل المهمة الرئيسية لقطب تدبير المخاطر في اقتراح إستراتيجية التدبير الشمولي للمخاطر داخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وتعزيز قدرتها على التحكم في مخاطرها، وتزويد هيئات الحكومة والتسخير التابعة لصندوق الإيداع والتدبير برؤية واضحة المعالم حول المخاطر المختلفة التي تواجه المجموعة.

ومن أجل بلوغ جميع هذه الأهداف الإستراتيجية والتشغيلية، قام صندوق الإيداع والتدبير سنة 2016 بوضع ونشر سياسة التدبير الشمولي لمخاطر المجموعة، بغية مأسسة المبادئ والقواعد التي تحكم في المخاطر التي تعرّضها.

وهي بذلك، تعد إطارا مرجعيا يؤهل كيانات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير لدرب مختلف المخاطر التي قد تواجهها بطريقة فعالة.

وتمت صياغة سياسة التدبير الشامل للمخاطر طبقا لإطار مرجعي يتكون من المتطلبات التنظيمية (مذكرات وتجيئات بنك المغرب)، من أفضل الممارسات (المعايير المرجعية، توصيات التدقيق الداخلي، وتصنيفات الهيئات المُمقننة) والمعايير الدولية (لجنة بالي، معايير لجنة COSO للرقابة الداخلية....). وتهدف هذه السياسة إلى إرساء ثقافة عملية التحكم في المخاطر والممارسات السليمة لإدارة المخاطر داخل المجموعة، كما أنها تساهمن، وبطريقة ملائمة، في تقييم أموال المجموعات الذاتية التي تتأثر بالمخاطر المحددة.

### نموذج احترازي ملائم

حصل صندوق الإيداع والتدبير سنة 2018 على إطار احترازي جديد يستجيب لخصوصيات أنشطة المجموعة ويعكس مخاطر الحياة العملية.

وقد تطلب التزامات المجموعة المتزايدة وارتباطها بفترات المردودية المؤجلة، إعادة النظر في المقتضيات الاحترازية لصندوق الإيداع والتدبير، حيث أدى التفاوت الحاصل بين الأموال الخاصة الاحترازية للمجموعة والمخاطر المحددة، إلى وجود مستوى ملء دون الحد التنظيمي.

وفي هذا السياق، ووعيا من صندوق الإيداع والتدبير بالدور المهم الذي تلعبه عملية تدبير المخاطر في مسار تطوره، قامت المجموعة بتقييم آليتها للتدبير الشامل للمخاطر وفقا للمتطلبات التنظيمية والمعايير والممارسات الفضلى الدولية.

## **أبرز الأحداث 2018**

- علوة على الإطار الاحترازي الجديد، شارك صندوق الإيداع والتدبير في العديد من الأحداث التي عرفتها سنة 2018، وذلك في إطار تعزيز محظي المراقبة الداخلية وتدبير المخاطر، بحيث يتعلّق الأمر بـ :
- وضع سياسة لمكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب، بالنسبة للكيانات البنكية لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير؛
  - إعادة النظر في مدونة الأخلاقيات والسلوك لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير، وذلك من أجل تحين القيم الأساسية للمجموعة، وقواعد السلوك المفروضة على المستخدمين، مع الأخذ بعين الاعتبار التطورات الأخيرة التي عرفها محظينا؛
  - الملائمة مع القانون رقم 09-08 المتعلق بحماية الأشخاص الذاتيين اتجاه معالجة المعلومات ذات الطابع الشخصي، وذلك من خلال الحصول على ستة رخص تتعلق بأشرطة الدعم، وهي الرخص التي تسلّمها اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعلومات ذات الطابع الشخصي؛
  - تحديث خارطة مخاطر عدم مطابقة الأنشطة البنكية والمالية.
  - تشكيّل لجنة المخاطر التشغيلية وخطة مواصلة الأنشطة (PCA)، والتي تمثل مهمتها الشاملة في مراقبة عملية تدبير المخاطر التشغيلية داخل صندوق الإيداع والتدبير؛
  - تعزيز آلية تدبير الحوادث التشغيلية وتحديد وتتبع خطط العمل الناجمة عنها؛
  - تحديث خريطة المخاطر الناجمة عن عملية الخزينة وأنشطة السوق، ووضع مؤشرات لتتبع المخاطر بالنسبة للمخاطر الرئيسية لهذه العمليات وخطة الوقاية المرتبطة بها؛

# قطب التحول الرقمي، التنظيم والعمليات

## • مواصلة التحول التنظيمي الناتج عن مقاربة العملية المندمجة

- نفذة صندوق الإيداع والتدبير على شكل مجالات وعمليات شاملة تفضي إلى الحصول على خارطة لعمليات صندوق الإيداع والتدبير.
- إعادة تصميم العمليات وتحديد تلك المستهدفة وخارطة طريق اشتغال مهن الادخار، المشتريات واللوجستيك، والشئون القانونية والموارد البشرية.

## • القرب ورقمنة الخدمات المقدمة للزبناء/المواطنين

- تفعيل البنك خدمة المعاملات البنكية الرقمية عبر منصة «CDG.NET» الموجهة لفائدة الزبناء «الموثقين»، بحيث تتيح هذه البنك الرقمية القيام بخدمات بنكية انطلاقاً من المنزل وبآخر تتعلق بتدبير الأعمال والتسيير التنظيمي والتوقع الإلكتروني في إطار الثقة الرقمية.
- وضع نسخة استشارية من البنك الرقمية لفائدة الزبناء «كتابات الضبط» و«المؤسسات».

## • رقمنة الخدمة مع الشركاء وخدمة الدولة

- وضع خدمة «الأداء متعدد القنوات» لمصاريف التسجيل بالنسبة للموثقين بمشاركة مع المديرية العامة للضرائب.

## • المطابقة التنظيمية

- على مستوى المطالبات التنظيمية للبنك المركزي، تحديد وتصميم إطار احترازي جديد وربطه بآلية الإداره.
- مع الخزينة العامة للمملكة : هناك حل جديد لرقمنة الضمانة، يتم تنفيذه في إطار الأسواق العمومية.

## • تحسين عملية القيادة والرفع من الإنتاجية

- وضع نظام معلوماتي جغرافي على الهاتف النقال.
- المعالجة الآلية للعمليات المحاسبية بالنسبة للتدبير العقار.
- رقمنة عمليات معالجة إيصالات الإيداع والتصريحات التنظيمية.
- وضع العديد من الحلول المعلوماتية (SI) التي تمكن الحصول على آثارات من الاستثمارات المهمة، مثل الحل المتعلق بتحسين العمليات التي يقوم بها الموثقون.

- إطلاق برنامج عام لتوجيد الوثائق التي سيتم توسيعها خلال سنة 2019، لتشمل الوثائق المعيارية على مستوى صندوق الإيداع والتدبير.

شرع صندوق الإيداع والتدبير منذ سنوات في عملية تحديث شاملة لحكامته، همت العمليات والأنشطة وارتقت بالأساس على إستراتيجية رقمنة الهيئات الداخلية. كما أن لصندوق الإيداع والتدبير قناعة بأنه كي يكون فعالاً، ينبغي الحرص على جعل هذا الانتقال الرقمي يمر بطريقة ذكية وشاملة، لذلك قامت المجموعة بإنشاء قطب التحول الرقمي والتنظيم والعمليات (PTDOP).

ويأتي خلق هذا القطب كمنعطف تنظيمي حاسم، ليعزز بذلك التمركز الرقمي الجديد لصندوق الإيداع والتدبير، وهو تمركز لأبد منه من أجل تحسين المكانة المركزية للمجموعة داخل الاقتصاد الوطني، كونها تعمل على ملائمة مختلف مكوناتها مع الواقع التكنولوجي الحديث بغية اقتناص فرص جديدة للأعمال وتحسين أدائها.

إذ يعمل القطب، في هذا السياق، على تطوير حلول مبتكرة و«شاملة» بالاعتماد على نظام معلوماتي جدير بالثقة وفعال. كما يقوم قطب التحول الرقمي والتنظيم والعمليات كذلك بمراقبة مختلف الجهات التابعة لصندوق الإيداع والتدبير، المتدخلة، في عملية تحويل عملياتها وسلسلة قيمها الرقمية والتنفيذ اللوجستيكي، وبالتالي يكون القطب قد ساهم بشكل فعال في زيادة التنافسية والأداء التشغيلي للمجموعة، من خلال تصميم وإدماج حلول تكنولوجية ورقمية للمهن، تساير الرهانات الوطنية.

## أبرز الأحداث

تميزت سنة 2018 بوضع مشاريع مهيكلة تدرج في إطار خارطة طريق «تحول» صندوق الإيداع والتدبير، وتم العديد من المحاور، كالتالي :

### • إستراتيجية رقمية

- تحديد وإعداد الإستراتيجية الشاملة «التحول والرقمنة»، التي تتضمن الأراضية التكنولوجية والبنية التحتية، وكذا إعادة تصميم العمليات والابتكار من خلال خدمات وظيفية:

### • حكامة «التحول والرقمي»

- تفعيل نشاط مكتب إدارة المشاريع (PMO)، والذي أعطى تحليل الأداء محفظة المشاريع، وأفرز عن وضع نظام آلي لتدبير المشاريع التي تتضمن التخطيط والتدبير المالي وتدبير المخاطر؛

- وضع إطار حكامي «التحول والرقمنة» ينظم مشاريع المجموعة ويسرّع ويوحد جهود جميع الفاعلين بصندوق الإيداع والتدبير حول الآليات والممارسات الفضلى المتعلقة بحكامة المشاريع.

## • تحول أمن النظم المعلوماتية

- في مجال الأمن المعلوماتي، تم الشروع في إنشاء منصة ثقة رقمية تُوفّر التوقيع الإلكتروني، بحيث سيتم إثراوها سنة 2019 بحل يتعلّق بتدبّير المفاتيح والشواهد الالكترونية.

- تحديّث خدمات الأمان المتوفّرة بما يتماشى مع توجّه صندوق الإيداع والتدبّير، وذلك في أفق تفّيذ مركز بيانات المجموعة (Datacenter). كما تم الانتهاء من المطابقة مع القانون رقم 09-08 وتمت المصادقة على ذلك من قبل لجنة القيادة. وقد مكّنت جميع التدابير المتخذة على مستوى الأمان، صندوق الإيداع والتدبّير من التوفّر على مراقبة على مستوى الإداره العامه لأمن النظم المعلوماتية.

## • أنشطة الاستغلال

- لم تسجل سنة 2018 أي حادث مهم على مستوى الإنتاج بالنسبة لجميع تطبيقات صندوق الإيداع والتدبّير، بحيث أغلقت جميع الأيام البنكية وأيام السوق داخل الآجال المحددة.

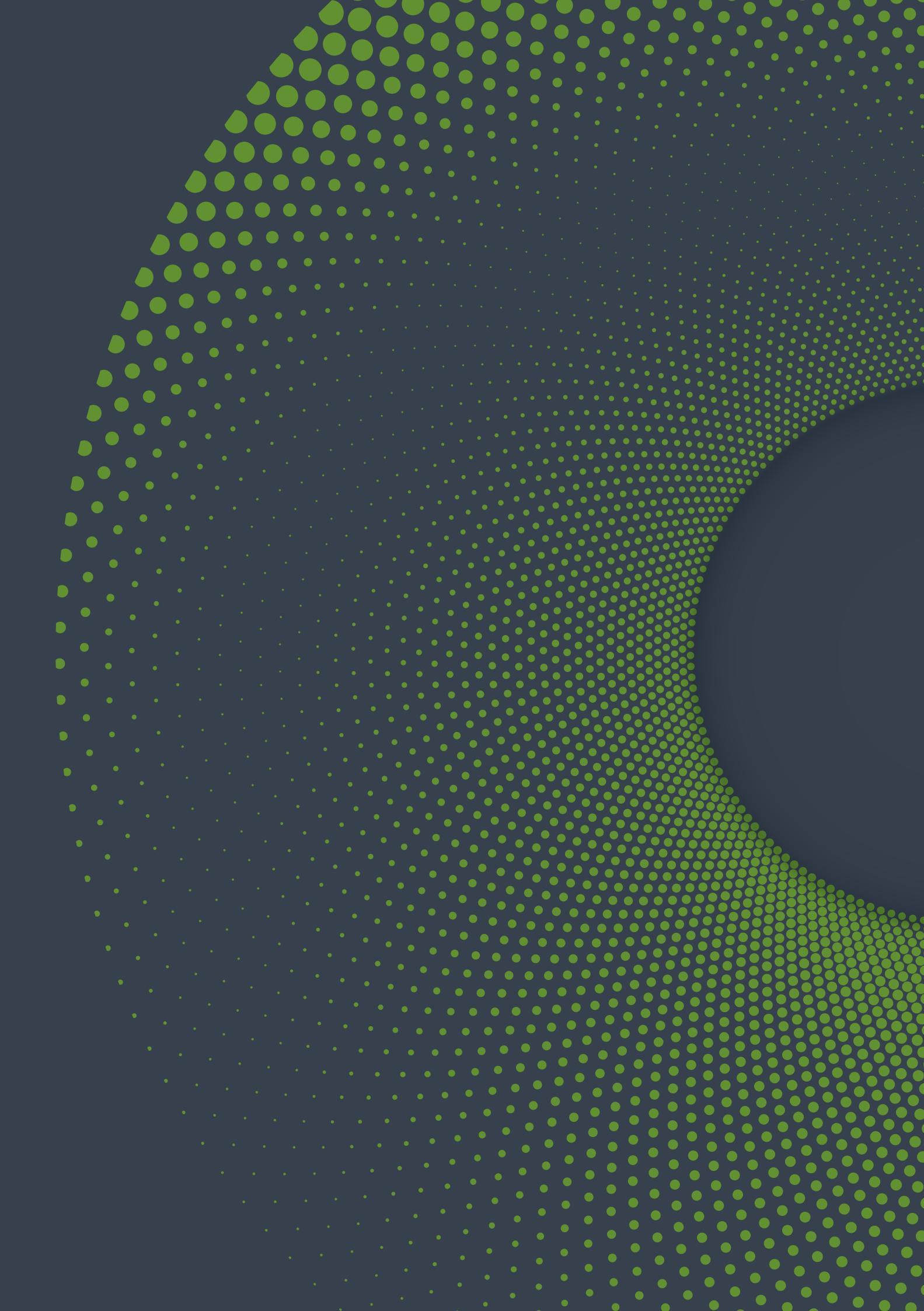
## • الفعالية العملياتية وتضافر جهود المجموعة

- إطلاق حلول رقمية جديدة يمكن تطبيقها على مستوى المجموعة، لاسيما النظام المعلوماتي (SI) المتعلّق برقمنة أسواق صندوق الإيداع والتدبّير، وبرنامج المصادقة الالكترونية، والشبكة الداخلية التعاونية، وهي حلول سيتم الشروع في العمل بها خلال سنة 2019.

- تفعيل برنامج رقمنة دعامات هيئات الحكومة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبّير، وكذا تفعيل الحل المتعلّق بتدبّير مدراء منصة (e-HAKAMA) على مستوى صندوق الإيداع والتدبّير كوربورايت (CDG Corporate) والفرع الخامس الكبّري.

## • تحويل البنية التحتية

- حدوث تحول جزئي في البنية التحتية لصندوق الإيداع والتدبّير، وذلك بفضل معماريّات الجيل الجديد شديدة التحمل أو ما يطلق عليه اسم (hyperconverged) لإصلاح وتطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات. وستشكّل هذه الهندسة المعمارية المرنة والفعالة النواة المستقبلية للسحابة الخاصة بمجموعة صندوق الإيداع والتدبّير، بحيث مكّنت أشغال الهيكلة، على سبيل المثال، من تحسين عدد الخوادم، وهو العدد الذي انتقل من 135 إلى 70 وحدة.



# أفق 2022

تبني المغرب منذ بداية سنة 2000، إستراتيجية تنمية استباقية تستند على الأساس إلى دعامتين ممثلتين في الإستراتيجيات القطاعية وبرامج البنية التحتية الكبرى، الأمر الذي مكن المملكة من تحديث اقتصادها وإبراز قطاعات واعدة جديدة. ومع ذلك، ظلت آثار هذه الإستراتيجية على التشغيل ومروءية عوامل الإنتاجية والنمو محدودة نسبياً من الناحية الماكرو اقتصادية.

وفي هذا السياق، تبنت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير إستراتيجية 2022، المبنية على ما يشهده النموذج التموي الوطني من تطورات مهمة، وهي إستراتيجية تطمح من خلالها المجموعة رفع بعض الرهانات بشكل أمثل.

## 2018 : سياق اجتماعي واقتصادي حيوي

حصل المغرب على نمو مطرد سنة 2018، مدعوما بارتفاع الصادرات في العديد من القطاعات وبتدفقات استثمارية ثابتة، إلا أن المملكة تبقى خاضعة لظرفية اقتصادية دولية لزالت مشحونة بالتورات الجيوسياسية في إفريقيا وفي العالم.

وعلى العموم، يستفيد الاقتصاد المغربي من تنفيذ سياسة ماكرو اقتصادية متبصرة ومن إصلاحات هيكلية مهمة تستمد مرونتها هي الأخرى من تنوعها، بالإضافة إلى التدبير السليم للميزانية. في حين، هناك العديد من الأوراش التي يتعين أن تُوجه من أجل ضمان آفاق تنمية مدعومة، لاسيما استمرار ارتفاع معدل البطالة (9,8% سنة 2018)، والاستقلال الطاقي، جودة التعليم، معدل أنشطة النساء، إضافة إلى محيط الأعمال.

### فرص استثمارية قوية

واصل المغرب جلب العديد من الاستثمارات الأجنبية خلال سنة 2018، بحيث حصلت المملكة على 33,5 مليار درهم، أي بارتفاع يعادل 28,6% خلال سنة واحدة. ويأتي هذا التوجه ليعزز تمكّن المغرب كبلدة أولى للاستثمارات بإفريقيا فيما يخص تطوير المشاريع.

ويواصل متانة الأعمال المغربي تحسنه، لاسيما بفضل توجيهات مجلس المنافسة، وكذلك من خلال تنفيذ إستراتيجية جديدة للإدماج المالي، مما سيساهم في تنمية المقاولات الصغرى والمتوسطة. وعلاوة على ذلك، تساهem إصلاحات أخرى في ارتفاع جاذبية البلاد،خصوصا فيما يتعلق بتقليل تكلفة إنشاء المقاولات ونقل الملكية، إدخال خدمات جمركية رقمية، تحسين البنية التحتية اللوجستيكية، إضافة إلى تبسيط مساطر تسوية عدم الملاءة.

استنادا إلى تقرير البنك المركزي المغربي (بنك المغرب)، سجل الناتج الداخلي الخام الوطني، نموا بقيمة 3,3% سنة 2018، أي حوالي ضعف التوقعات الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وبالتالي، هناك تراجع مقارنة مع سنة 2017، حيث كان نفس المؤشر في حدود 4,1%， وذلك راجع بالأساس إلى الأنشطة الغير فلاحية التي سجلت تراجعاً وانخفاضاً في القيمة الفلاحية المضافة.

وشكلت السياسة القطاع المحرك للاقتصاد الوطني سنة 2018، بتسجيل حوالي 12 مليون سائح. وفيما يتعلق بقطاع المعادن، سجل إنتاج الفوسفات ومشتقاته بدوره تحسنا محققاً أنداداً من الصادرات تجاوزت 42 مليار درهم، وفي الوقت الذي حقق فيه قطاع السيارات نجاحاً كبيراً بتسجيله ارتفاعاً في الصادرات والمبيعات التي بلغت 60 مليار درهم.

وقد استفاد المغرب خلال سنة 2018، من واحدة من بين أفضل حملاته الفلاحية المنظمة خلال السنوات الأخيرة، إذ بالرغم من تباطؤ نمو أنشطة تربية المواشي، فإن الفلاحية المغربية استفادت من العائدات المرتفعة من زراعة الحبوب ومن التدبير الجيد للزراعة التقليدية، لاسيما الخضراء ومحاصيل الأشجار.

وفي الأخير، فقد تفاقم العجز التجاري المغربي من خلال الواردات التي بلغت أزيد من 393 مليار درهم، مقابل صادرات محصورة في 226 مليار درهم، بحيث يرجع هذا العجز بالأساس إلى ارتفاع الواردات الطافية، نتيجة ارتفاع الأسعار الدولية للبتروول سنة 2018.

## فرص وتهديدات خارجية

على الرغم من أن المغرب كان قادرًا على تسيير إمكاناته المتعددة في سبيل تعزيز نموه، إلا أن عدداً من العوامل الخارجية قد تؤدي إلى تباطؤ التنمية الاقتصادية للمملكة خلال سنة 2019. إذ يتوقع البنك الدولي تراجع التجارة الدولية والاستثمار، وتشديد شروط التمويل، وتضاعف التوترات التجارية في جميع أنحاء العالم، بحيث أنه وفقاً لبعض السيناريوهات، قد يترتب عن انسحاب المملكة المتحدة (بريطانيا) من الاتحاد الأوروبي (Brexit) على وجه الخصوص تأثيرات سلبية على الاقتصاد المغربي سنة 2019.

ويبدو من المهم جداً، بالنظر إلى الوضع الجيوسياسي والسياسي الخارجي غير المستقر، تعزيز ركائز الاقتصاد المغربي، كما يتquin على الطلب الداخلي دعم النمو الاقتصادي في الوقت الذي يُظهر فيه الطلب الخارجي علامات تدل على التراجع.

## حيوية قوية على مستوى البنية التحتية

تميز المغرب خلال سنة 2018، فيما يتعلق بالبنية التحتية، بإطلاق الخط السككي الفائق السرعة، وهو الأول من نوعه على الصعيد الإفريقي، ويربط بين مدينتي طنجة والدار البيضاء. كما تواصل هذه الحيوية بدخول توسيع ميناء طنجة المتوسطي حيز الخدمة، وهو المحور اللوجستي الرئيسي بالمملكة.

فمنذ أزيد من عقد من الزمن، والمغرب يطلق مشاريع كبرى ترمي إلى الرقي ببنية التحتية إلى مصاف المعايير الدولية. وهذا هي المملكة، اليوم، تجني ثمار الرؤية المتبصرة طويلة المدى، التي وضعها صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، وهي رؤية مكنته من رسم مسار جيد للمغرب. كما ستمكن الإستراتيجيات القطاعية، من خلال مقاربة مندمجة للنمو الاجتماعي والاقتصادي، من ضخ حيوية جديدة للبلاد في سياق يتسم بكثرة الفرص وكذلك التهديدات.

## أهداف الخطة الإستراتيجية 2022

وتولي الجهوية المتقدمة أهمية قصوى لنقل صلاحيات كبيرة لفائدة الجماعات الترابية، خصوصاً الجهات. وفي هذا الصدد، يمكن للمجموعة أن تقدم خبرتها للجماعات الترابية، سواء من خلال إعداد المشاريع أو خلال تنفيذها، كما يمكنها تقديم الدعم المالي، في تكامل مع آليات التمويل المتواجدة، لمختلف المشاريع المحددة، والاستثمار بنسبة قليلة على شكل شراكات بين القطاعين العام والخاص، في المشاريع الترابية المهيكلة التي تُظهر مردودية مرضية.

وفي موضع آخر، يضع صندوق الإيداع والتدبير البعد البيئي في صلب تدخلاته، بحيث تعمل المجموعة على توفير اقتصاد أخضر خالق للثروة ويدعم **الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة**. إذ تنخرط المجموعة، في إطار خطتها الإستراتيجية لعام 2022، في الطاقات المتعددة بصفتها مستثمرة مالياً، كما أنها تتموقع كعامل محفز لجذب التمويلات الدولية لهذا القطاع. كما يطمح صندوق الإيداع والتدبير إلى جعل التنمية المستدامة رافعة حقيقة لخلق الثروة والفرص من أجل التنمية الوطنية.

عمل صندوق الإيداع والتدبير، منذ 60 سنة، على مرافقه التطور الاجتماعي والاقتصادي للمملكة المغربية، حيث كان دائماً يبيّن عن قدرة حقيقة على التأقلم من أجل دعم أفضل لمختلف المبادرات المتخذة على الساحة الوطنية. واليوم، يعتزم المغرب، أكثر من أي وقت مضى، أن يصبح قوة دافعة بالقاربة الإفريقية وحوض البحر المتوسط. وتماشياً مع هذا الطموح، قام صندوق الإيداع والتدبير بتطوير نموذجه التنموي وأنشطته، وذلك من أجل خلق المزيد من فرص الشغل وإحداث تحول هيكلـي بالاقتصاد الوطني، إذ قامت المجموعة، في هذا السياق، بوضع خطتها الإستراتيجية 2022 لمواكبة الرهانات الوطنية الجديدة، لاسيما تلك المتعلقة بالتحول الهيكـلي للاقتصاد، وبالجهوية المتقدمة، والانتقال الطاقي، والتنمية المستدامة. كما أن التمرير الجديد لصندوق الإيداع والتدبير يمنـحه شرعية متزايدة و مجالاً أوسع للتدخل.

ذلك، تنص إستراتيجية 2022 على أن يتم تركيز تدخل المجموعة في قطاعات ذات إمكانات نمو عالية : التكنولوجيا الجديدة للمعلومات، الصناعة، الصناعة الغذائية، الطاقة المتعددة، النجاعة الطاـقية، الشراكات الترابية بين القطاعين العام والخاص... وتشير التوقعات الأخيرة إلى أن هناك شق من القيم غير المستغلة بما فيه الكفاية وإمكانات كبيرة للتنمية.

وتماشياً مع هذه الإستراتيجية، يعمل صندوق الإيداع والتدبير على مرافقـة مشاريع متنوعة قائمة في مختلف ربوع المملكة، بحيث يتعلق الأمر بالأساس بمشاريع جديدة أو في طور التطور ستعزز النسيج الصناعي الوطني وستكمـل الحلقات المفقودة في سلسلـة القيم على مستوى المملكة، إذ من المفترض أن يؤدي تدخل المجموعة إلى استثمار متزايد للرأسمـال الخاص المغربي في هذه القطاعات.

# الارتقاء : طرق تدخل جديدة

تهتم الخطة الإستراتيجية لسنة 2022، في واحدة من أهم مكوناتها الأساسية، بتطور طرق صندوق الإيداع والتدبير، ولذلك تعمل المجموعة الآن على تكيف طريقة تدخلها «كفاعل»، وهي طريقة اعتمدت سابقاً، مع طرق التدخل التالية بغرض التصدي للرهانات الوطنية على الوجه الأمثل : خبير - شريك في التمويل - مستثمر.

وتشمل إعادة الهيكلة العميقية هذه، مجموعة الفروع وتشجع على إنجاح المشاريع المهيكلة لفائدة للاقتصاد الوطني. إذ ستمكن طرق التدخل الجديدة المجموعة من ربح المزيد من القدرة على التدخل، ومن لعب دور الرافعة التنموية، ومن تدبير المخاطر التي تواجهها بشكل أفضل. ومن أجل تعزيز تدخلاتها، تخصص مجموعة صندوق الإيداع والتدبير المزيد من الموارد والوسائل لأنشطة ذات القيمة المضافة العالية.

## الخطة الإستراتيجية 2022

### 3 طرق للتدخل



مستثمر



شريك في التمويل



خبير

### 5 مجموعات للمهن



البنك والمالية



الاستثمار



السياحة



التنمية الترابية



الادخار والاحتياط

### 5 ركائز



مستثمر



شريك في التمويل



التنمية الترابية



السياحة



الادخار والاحتياط

## التزامنا في 5 دعامت

### الادخار والاحتياط



- توطيد دور صندوق الإيداع والتدبير كطرف ثالث موثوق به؛
- تأمين موارد المجموعة ضمن أشكال متعددة تحفظ النموذج الاقتصادي للصندوق ومصالح المودعين؛
- العمل على استدامة العلاقة مع الزبائن وتقديم أعلى جودة خدمات لهم؛
- توطيد القدرات التشغيلية لمهن الاحتياط بهدف مواكبة الدولة في مجال إدارة التقاعد وتحويل التدفقات الاجتماعية (مثل صندوق دعم الأرامل واليتامي، صندوق التكافل العائلي) واضعا رهن تصرفه آليات عالية الأداء.

### السياحة



- تركيز جهود صندوق الإيداع والتدبير على تطوير محطة السعیدية وتغاؤت؛
- تغيير نمط تدخل صندوق الإيداع والتدبير حتى يتمحور حول بروز محطات وليس مجرد تطوير القدرات، في إطار متعدد مع الدولة؛
- إعادة تركيز محفظة الفنادق على الأصول الإستراتيجية، بفضل الأصول ذات الإمكانيات الوعادة؛
- الخروج تدريجيا من مجال الأصول غير الإستراتيجية؛
- تنفيذ الاستثمارات المستقبلية طبقا لمنطق ومشاركة مالية أقلية.

### التنمية الترابية



- إتمام هيكلة صندوق الإيداع والتدبير من أجل الارتقاء به إلى منعش عقاري عالي الأداء.
- تغيير طريقة التدخل في بعض مشاريع الهيئة الحضرية الحالية بالتشاور مع السلطات العمومية؛
- المناطق الصناعية : تدخل مستقبلي لـ MedZ فقط على شكل MOD / تدبير مفوض / مفوت له.

## شريك في التمويل



- المساهمة في تمويل الجماعات التراثية من خلال وضع خطوط إعادة تمويل رهن إشارة المؤسسات المالية؛
- تطوير منتجات الضمان والتمويل المشتركة لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة، بمشاركة مع القطاع البنكي؛
- بالإضافة إلى الإجراءين السابقين، تتم إضافة عرض المساعدة على تصميم المشاريع، والهندسة القانونية والمالية لضمان إضافة حقيقة.

## مستثمر



- تعزيز ديناميكية الاستثمارات في قطاعات حيوية جديدة ضرورية لتنويع نمو البلد، مثل الصناعة والصناعة الغذائية، وتقنيات المعلومات الحديثة، والطاقات المتعددة، والشراكات التراثية بين القطاع العام والخاص؛
  - تشجيع بروز فاعلين وطنيين جدد؛
  - الهيكلة الاستباقية والمساهمة في بروز مشاريع ذات تأثير مهم على القطاعات والاستثمار بنسبة أقلية بمشاركة مع الفاعلين في القطاعات المستهدفة.
- وس يتم تنفيذ هذه الركائز الخمسة التي تقوم عليها إستراتيجية 2022 عبر تنظيم مُحكم ومنسق يتحور حول 5 مجموعات مهن.

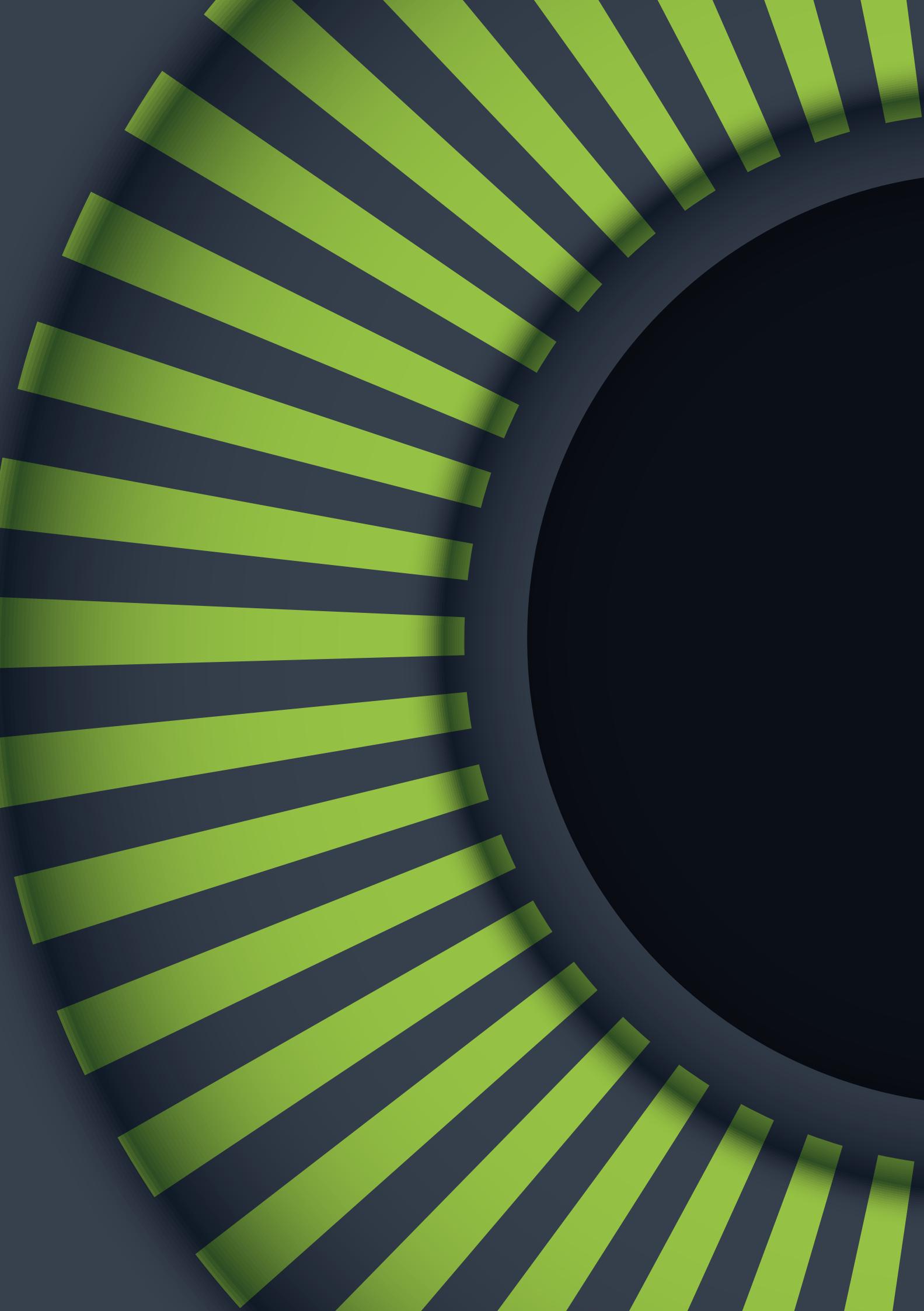
التنمية التراثية

تدبير الدخار  
والاحتياط

السياحة

الاستثمار

البنك والمالية



# إنجازات ونتائج 2018

يعد صندوق الإيداع والتدبير فاعلاً رئيسياً في تعبيئة الأدخار المؤسساتي، وتدبير المعاشات، وتحديث القطاع المالي، والتنمية الترابية، والسياحة في البلاد، بحيث تدخل المجموعة بفعالية في الاقتصاد الوطني، سواء بشكل مباشر أو عن طريق الشركات التابعة لها. وهو دور يجعل صندوق الإيداع والتدبير يتموقع اليوم كمستثمر مؤسساتي كبير، له خبرة ومعرفة واسعتين ومتwoتين.

وبالموازاة مع مهمتها في تأمين الأدخار وتحقيق الربح منه، فإن المجموعة هي، أيضاً، شريك مفضل للسلطات العمومية، وفاعل رئيسي في تمويل الاقتصاد. وهكذا، ساهمت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير، بواسطة شركاتها الفرعية، من جديد، سنة 2018، في تنمية اقتصادية واجتماعية خالقة للثروات ولفرص الشغل في جميع جهات المملكة.

## **في مجال الادخار والاحتياط**

يشكل كل من الاحتياط وتدبير أنظمة التقاعد المهنتان الرئيستان لصندوق الإيداع والتدبير، واعتمادا على تجربتها الواسعة في هذا المجال، تعزز المجموعة توسيع قاعدة المساهمة من أجل أكبر عدد من المستفيدين وبغرض التقليل المتواصل للهشاشة.

ويتميز صندوق الإيداع والتدبير بموقعه كطرف مؤسسي ثالث موثوق به، بحيث يمنحه هذا الوضع الاستثنائي القدرة على تلقي وتدبير الودائع والأموال التي تقتضي عناية وحماية خاصة. ولعل وضعية صندوق الإيداع والتدبير كمؤسسة عمومية وطنية للأموال ذات الطابع الخاص الموكلة إليه تشكلان له قيمة كبيرة وتحديا مستمرا.

ويتمتع صندوق الإيداع والتدبير بخبرة قوية تمتد على مدار ستين سنة، في مجال تعبئة الادخار طويلاً المدى وفي تدبير صناديق التقاعد والاحتياط، وهي خبرة مكنت المجموعة من الاتصال بصرامة في التدبير، تناسب مع حساسية وحجم المهمة الملقة على عاتقها.

# الادخار والاحتياط

## قطب تدبير الادخار

### أهم الأرقام جاري الودائع : 2017-2018

2018	2017	طبيعة الأموال (ملايين الدرهم)
85159	78276	الصناديق المؤسساتية
24139	23771	صناديق المهن القانونية
10556	9857	الأمانات والضيمانات
119855	111904	مجموع الودائع

بلغ مجموع العمليات المنجزة خلال سنة 2018 ما يناهز 1061700 عملية، مقابل 981410 عملية خلال 2017.

### نبذة

يُعد قطب تدبير الادخار لدى صندوق الإيداع والتدبير كياناً مركزياً داخل المجموعة. وباعتباره فاعلاً مرجعياً في خدمة الصالح العام، فهو يلعب دوره كطرف ثالث موثوق منه، من خلال تأمين وتحقيق مردودية الأموال الخاصة المقدّنة، الواردة عليه من الصناديق المؤسساتية، والأموال المودعة من طرف المهن القانونية، والائتمانات. كما يعمل صندوق الإيداع والتدبير في خدمة النمو الاقتصادي للمملكة وتناسكها الاجتماعي، إذ يفضل مقاربة صارمة ومتکرة، يستطع القطب أن ينجح تلك المهمة الأصلية لصندوق الإيداع والتدبير.

### نشاط السنديات

2018	2018	التخصيص (ملايين الدرهم)
217159	206484	أصول جاري حفظها
16323	16046	أصول خاضعة لتدبير خارج عن الكيانات المسيرة

لقد سجل نشاط السنديات تطوراً بقيمة 5% خلال سنة 2018، مقارنة مع ما كان عليه سنة 2017.

### نشاط الإئتمانات

سجل نشاط الإئتمانات حجم معاملات يقدر بحوالي 99219 عملية برسم سنة 2018 لفائدة ما مجموعه 27780 زبوناً، مقابل 78398 عملية 26124 زبوناً خلال سنة 2017.

واستقر عدد الحسابات المفتوحة برسم سنة 2018 في حدود 23194 حساباً، مقابل 21659 خلال سنة 2017.

وفي إطار تدبير صندوق التكافل العائلي، تمت تصفية 9436 ملفاً لفائدة 19830 مستفيداً، مقابل 7176 ملفاً تمت تصفيتها خلال سنة 2017 لفائدة 11830 مستفيداً.

### أبرز الأحداث

- ارتفاع ملحوظ في موارد الزينة (8+ مليار درهم) لتسقّر في 120 مليار درهم؛
- إطلاق منتج جديد للادخار بشراكة مع البريد بنك والمنتشر في منتج «سكن التوفير»، وهو منتج يسمح للمدخرين من أن يتوفّروا على ادخار تدريجي عن طريق مساهمات دورية أو حرة بهدف اقتناه أو بناء مشروع سكني؛
- الحصول على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 بالنسبة لنظام إدارة الجودة بقطب تدبير الادخار، وذلك بعد عمليات التدقّيق التي أشرف عليها المكتب الدولي لمنح شهادات التصديق والجودة؛ TUV Rheinland
- دعم توسيع دائرة المستفيدين الجدد من صندوق التكافل العائلي، وذلك بعد صدور القانون رقم 87-17 المغير للقانون رقم 41-10، والذي أصبح يضم بالإضافة إلى النساء المطلقات، النساء المتخلّى عنهن؛
- تجديد الاتفاقية بين صندوق الإيداع والتدبير والصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي، وهي الاتفاقية التي يدير بموجبها صندوق الإيداع والتدبير الموارد المالية المتأتية من التأمين الإجباري عن المرض؛
- تنظيم النسخة الأولى للمؤتمر اليوم العالمي للادخار؛
- إطلاق مشروع مراجعة الإئتمانات؛
- إطلاق مشاريع وخدمات جديدة لفائدة الزينة من المهن القانونية، تهدف إلى التشجيع على رقمنة المبادرات بين هذه الفئة من الزينة وصندوق الإيداع والتدبير؛
- مواصلة تكثيف شبكة صندوق الإيداع والتدبير بجعلها في حدود 119 وكالة؛
- إطلاق مشروع رقمنة الضمانة بالنسبة للصفقات العمومية؛
- إطلاق مشروع التشاور بهدف استرجاع الأصول الخامدة؛
- تعزيز الشراكات مع المهنيين بقطاع العدالة، وهيئات الإئتمان والصناديق المؤسساتية.

## صندوق الإيداع والتدبير

### الالتزامات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

يسعى صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط بالعديد من المستخدمين في إطار البرنامج الوطني «إنجاز المغرب» لتكوين الشباب الجامعيين في موضوع ريادة الأعمال. كما يسهر صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط على تشجيع وحدات وندوات لدى المدارس الكبرى، مثل المدرسة الوطنية العليا للمعادن بمدينة الرباط، إضافة إلى مشاركته في استقبال العديد من الطلبة في إطار التدريب الدراسي.

### الآفاق

تبني صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط خطة الإستراتيجية الجديدة 2018-2022، وهي خطة تحمل في طياتها رؤية إستراتيجية تهدف إلى ترسیخ دور الصندوق كطرف ثالث موثوق فيه، وإلى تعزيز مكانته كمدبر مرجعي لأنظمة التقاعد ولصناديق الاحتياط. وفي هذا الصدد، ومن خلال الصندوق الإيداع والتدبير الاحتياط، وضع صندوق الاحتياط والتدبير توجهاته الإستراتيجية على الشكل الآتي :

- التموقع في مجال التدبير الإداري والتكنولوجي والمالي للقطب العمومي للتقاعد لفائدة الدولة؛
- تعزيز الأنشطة الأصلية للصندوق الوطني للتقاعد والتأمين وتطوير تدبير التدفقات الاجتماعية؛
- تطوير منتجات التأمين على الحياة «التأمين الشامل» في إطار القانون الجديد للصندوق الوطني للتقاعد والتأمين.

### نبذة

يلعب صندوق الإيداع والتدبير، من خلال قطب الاحتياط، دوره كفاعل رئيسي في تنمية الاحتياط الاجتماعي بالمغرب، وذلك من خلال تدبير مؤسسي احتياط لفائدة الدولة، وهو : الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد.

إذ يرتكز صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط على خبرة مشهود لها في مجال تدبير أكثر من 20 نظاماً للتقاعد وصناديق الاحتياط، وهي أنظمة تتميز بتنوع طبيعة المستفيدين منها، وبهيكلتها التقنية، وبطريقة وطبيعة الخدمات التي تقدمها :

- التدبير الخاص والتدبير لحساب؛
- أنظمة التقاعد عن طريق التوزيع، التجميع، حسب النقط المجمعة أو بما معه (التوزيع/التجميع)؛
- صناديق وأنظمة تعتمد على تكوين الحقوق وأخرى فقط على السداد في إطار الانتقال الاجتماعي؛
- خدمات على شكل رأس المال، معاشات مؤقتة أو دائمة، فورية أو مؤجلة؛

### أبرز الأحداث

#### التدبير الإداري والتكنولوجيا

- افتتاح وكالة جديدة للعلاقة مع الزبناء بالدار البيضاء؛
- إطلاق ورش التحول الرقمي؛
- تنظيم ثلاثة قوافل للاحتياط سنة 2018، وذلك بمدن خريبكة ووجدة وإمنتانوت/إنزكان؛
- وضع هوية بصرية جديدة «صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط».

#### الشراكات

- التوقيع على اتفاقية شراكة بين الهيئة الفلسطينية للتقاعد وصندوق الإيداع والتدبير؛
- التوقيع على اتفاقية شراكة بين صندوق معاشات ومكافآت التقاعد لإمارة أبو ظبي وصندوق الإيداع والتدبير.

#### جوائز وشهادات تقديرية

- المحافظة على شهادة نظام إدارة الجودة وفق معيار إيزو 9001 نسخة 2015
- المحافظة على شهادة نظام الصحة والسلامة في العمل وفق معيار OHSAS 18001 صيغة 2007.

## RCAR النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد

## الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين CNRA

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1977
- نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : مؤسسة يديرها صندوق الإيداع والتدبير
- المهن : الاحتياط والتقاعد
- محاور التدخل الرئيسية : يضمن معاشات الشيخوخة، العجز والناجون، إضافة إلى الإعانات العائلية لفائدة أطفال المتقاعدين
- عدد الموظفين : 292 (موظفي صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط)

### أبرز الأحداث

#### التدبير الإداري والتقني

- إبرام اتفاق تحويل الصناديق الداخلية للتقاعد لشركة أمانديس طنجة وتطوان إلى النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، بخلاف مالي يقدر بحوالي 1,6 مليار درهم.
- سداد الشطر الأخير من التقاعد الأدنى المضمون للنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، ورفعه من 1.350 درهم إلى 1.500 درهم.
- وضع «فئات مهن الاحتياط» الأولى، من خلال تنظيم دورات تكوينية دائمة لفائدة المنخرطين بالنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (تم تكوين 100 منخرط سنة 2018).

• الشروع في إنشاء بوابة التصريح لفائدة المنخرطين بالنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد.

#### تدبير الاستثمارات

- تفعيل مساهمة النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد في رأس مال المكتب الشريف للفوسفاط، وذلك في حدود 1,1%.
- إتمام عملية إعادة هيكلة الدين الممssوك من طرف النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد على مجموعة أليانس.

#### شواهد ومكافآت

- النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد، يتوج بالملتقى الدولي الرابع للرقمنة.

2017	2018	بملايين الدرهم
2 790,89	5 100,63	الاشتراكات والمساهمات
5 506,02	5 878,79	الخدمات المؤداة
10 4239,91	10 9182,19	الحصيلة الإجمالية الصافية
3 057,40	182,11	الناتج الصافي
10 4619,61	10 9252,63	إجمالي التوظيفات (الخاتم)
8 798,61	7 728,63	المنتجوجات المالية
2 042	2 044	أفق استمرارية النظام (نهاية 2018)
17 100	17 500	السقف الشهري للنظام العام

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1959
- نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : مؤسسة يديرها صندوق الإيداع والتدبير
- المهن : الاحتياط والتقاعد
- محاور التدخل الرئيسية : تلقي الأموال المكونة للمعاشات الممنوحة بموجب مقرر قضائي نتيجة لحوادث السير أو حوادث السير، الموافقة على تأمینات المعاشات الفورية أو المؤجلة ووضع مجموعه من التأمینات التي تضمن الرأسمال في حالة الحياة أو في حالة الوفاة
- عدد الموظفين : 292 (موظفي صندوق الإيداع والتدبير الاحتياط)

### أبرز الأحداث

- إدماج الشق الأول من محفظة معاشات حوادث السير لشركة أكسا التأمين (ATd'AXA Assurance)، والذي يمثل 27% من محفظتها؛
- توسيع دائرة المستفيدين من خدمات صندوق التكافل العائلي ليشمل النساء المتخلّى عنهن.

### أهم الأرقام

بملايين الدرهم
رقم المعاملات
1 335,16
1 721,62
الخدمات المؤداة
1 016,12
1 199,35
الحصيلة الإجمالية
17 202,25
18 327,40
الناتج الصافي
200,10
29,50
إجمالي التوظيفات (الخاتم)
15 298,10
16 229,61
منتجوج التوظيفات
733,81
709,22

## **في مجال التنمية الترابية**

تُعد التنمية الترابية أولى محطات الازدهار الاجتماعي والاقتصادي، لذلك منها صندوق الإيداع والتدبير أولى اهتماماته الهدافـة إلى تقليل الفوارق الاقتصادية والجهوية والاجتماعية.

وبصفته فاعلاً مركزاً يتوفر على مجال تدخل مستعرض، ينخرط صندوق الإيداع والتدبير كلـياً في إستراتيجية مهيكلة للتنمية المحلية من خلال مشاريع مندمجة، ومدروسة من حيث المدة، وموجهة حسب التقسيم الترابي الجديد للمملكة.

وباعتبار صندوق الإيداع والتدبير يؤدي دوراً داعماً للسياسة العمومية ومحفزاً لها، فإنه يضع خبرته في خدمة إنعاش القطاعات الإستراتيجية التي تعود بالنفع على المجتمع. كما يساهم كذلك في دينامية الاقتصاد الوطني ونموه من خلال التنمية العقارية والتهيئة الحضرية، والقطاعات التي تَعِد بإمكانات هائلة لتحقيق النمو (مناطق صناعية مندمجة، ومناطق حرة، ومناطق فلاحية، ومجمعات مخصصة للصناعات الغذائية).

# فرع التنمية الترابية

## صندوق الإيداع والتدبير للتنمية

### نبذة

• تاريخ التأسيس : 2004

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير

• المهمة : التنمية الترابية

• الأقطاب التي ينشط بها الصندوق : التهيئة والتعمير الحضري  
المندمج، البنيات التحتية، الإنعاش العقاري والتنمية العقارية وإنعاشها،  
خدمات مقدمة للجماعات الترابية، قطاع الخدمات، قطاع الخشب

• عدد الموظفين : 43 موظفا

• فرع التنمية الترابية : حوالي 1400 موظف

### أبرز الأحداث

التوقيع على اتفاقية من أجل تهيئة المنطقة الحرة بسوس ماسة  
ووقع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، سنة 2018، اتفاقية ترمي إلى  
تهيئة، وتطوير، وإنعاش، وتسويق، وتدير المنطقة الحرة بسوس ماسة.  
إذ يأتي توقيع هذه الاتفاقية خلال حفل تقديم مشروع التنزيل الجهو  
لمخطط التسريع الصناعي 2020-2014 لجهة سوس-ماسة أمام أنظار  
جلالة الملك محمد السادس. وتسهر شركة MEDZ على تهيئة المنطقة  
الصناعية الحرة لجهة سوس ماسة، وهي المنطقة التي شيدت على  
مساحة تقدر بـ 300 هكتار، وهو ما سيتمكن من الحصول على عقار  
صناعي بمعايير دولية وبأسعار تنافسية. كما يتوقع أن تساهم هذه  
المدينة الحرة في تعزيز جاذبية الجهة وجلب أنشطة موجهة للتصدير  
وخلق فرص الشغل.

### تنفيذ مخطط الإنعاش المندمج «Cap Excellence» للشركة العامة العقارية

رغبة في تعزيز الموقعة المرجعي للشركة العامة العقارية في سوق  
العقارات، قام صندوق الإيداع والتدبير للتنمية بمرافقه هذه الشركة  
التابعة له خلال وضع مخطط الإنعاش «Cap Excellence»، وكذا  
مرافقتها خلال تنفيذه على المستوى التشغيلي والتنظيمي والمالي.  
ويتعلق الأمر بمخطط مدمج للإنعاش للفترة 2018-2022، وهو  
مخطط يرمي إلى التحول العملياتي لشركة العامة العقارية، وإلى تحقيق  
النمو المستدام لأنشطتها. كما يتمحور تنفيذ مخطط

«Cap Excellence» حول محاور مهيكلة تتمثل في : إعادة التركيز  
ال استراتيجي والإنعاش المنظم، التحول العملياتي، إعادة بناء الحكومة  
والتنظيم وإعادة بناء التوازن المالي.

### تفويت محفظة السياحة

في إطار تنفيذ عملية وضع الهيكلة الجديدة لإدارة مجموعة صندوق  
الإيداع والتدبير، من خلال إنشاء فرع التنمية الترابية وفرع السياحة،  
المتجسد في شركة مضياف، شرع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية في  
تفويت فروعه العاملة في مجال السياحة لفائدة شركة مضياف، حيث تم  
الانتهاء من عملية نقل هذه البنيات السياحية خلال شهر سبتمبر 2018.

### شراء شركة «العقارية شالة» FONCIÈRE CHELLAH

طبقا للتوجهات الإستراتيجية الجديدة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير،  
شرع فرع التنمية الترابية، وهو فرع ممسوكة من طرف صندوق الإيداع  
والتدبير للتنمية القابضة، في عملية شراء شركة «العقارية شالة»  
(FONCIÈRE CHELLAH) من عند صندوق الإيداع والتدبير، بحيث  
تم الانتهاء من عملية نقل ملكية الشركة خلال سنة 2018.

## أبرز أرقام 2018

- المحفظة : 59 فرعاً ومساهمة

- مجموع الحصيلة الموطدة : 49,1 مليار درهم

- أموال ذاتي موطدة : 16,3 مليار درهم

- رقم المعاملات الموطد : 4,9 مليار درهم.

## أبرز الأرقام

2018	2017	بالمليين درهم
102	366	رقم المعاملات
6,4	-79	نتيجة الاستغلال
-3	-81	الناتج الصافي

## شركة تهيئة زناتة SAZ

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 2006
- نوع الانتماء لـ **صندوق الابداع والتدبير** : فرع تابع بنسبة 100% لـ **صندوق الابداع والتدبير للتنمية**

- المهن : فرع التنمية الترابية

- أبرز محاور التدخل : التهيئة الترابية

- عدد الموظفين : 57 مستخدما

### الآفاق

- إتمام أشغال تهيئة الممر الرياضي.
- إتمام أشغال تهيئة التجزئة الخاصة بإعادة الإسكان
- إتمام أشغال تهيئة حي الجنوب الذي المخصص لاستضافة قطبي الصحة والتعليم

### أبرز الأحداث

#### الدراسة والأشغال

- فتح الطريق الغربي على طول 3,5 كلمتر أمام السير.
- فتح الطريق الساحلية على طول 2,5 كلمتر أمام السير، بعدما تمت إعادة تهيئتها.
- الانتهاء من الأشغال الفنية تحت السكك الحديدية.
- الانتهاء من أشغال الحظيرة المركزية.

#### المواكبة المجتمعية

- التوقيع على اتفاقية شراكة مع وكالة التنمية الاجتماعية من أجل مراقبة الجمعيات المحلية.
- تنظيم إحاطات إعلامية شهرية مفتوحة.
- إنجاز أعمال اجتماعية للقرب (المواكبة المدرسية، عملية توزيع المحفظات الدراسية، مسابقات المواهب، مخيمات صيفية....).

#### إعادة الإسكان

- انطلاق أشغال تهيئة 94 هكتار.
- بناء منشآت عمومية (18 مشروعًا مخصص لها و10 أخرى قيد الترخيص).
- التوقيع على اتفاقية مع وزارة التربية من أجل إنجاز واستغلال المؤسسات التعليمية.

#### التنمية

- التوقيع على اتفاقية مع المستشفى السعودي الألماني، من أجل تنمية وتدريب القطب الصحي بمنطقة زناتة.

#### التمويل والدعم

- صرف الشطر الأول من الدعم المقدم من طرف صندوق التضامن للسكنى والاندماج الحضري، من أجل إعادة الإسكان.
- الحفاظ على شهادتي إيزو 9001 وإيزو 14001 نسخة 2015.
- تنظيم لقاءات للموارد البشرية من أجل تماسك اجتماعي أفضل (بناء فريق العمل، يوم المرأة...).
- تحديث خارطة المخاطر.
- إنجاز مخطط التدقيق لسنة 2018.

## أبرز الأرقام

2018	2017	بملايين الدرهم
606,4	406,4	رقم المعاملات
254,1	157,2	نتيجة الاستغلال
178,6	189,5	الناتج الصافي

## الآفاق

### • أماكن مالية

- تسليم برج سلطات القطب المالي للدار البيضاء
- مواصلة أشغال مكاتب البنك الشعبي المركزي والصندوق المهني المغربي للتقاعد.
- بدء إشغال بناء مقرات التجاري وفا بنك، وماروك كلير، والمدرسة العليا للتسهير (ESCA)، ومشروع السكني وليلي، ومشروع عان جيدان لسلطات القطب المالي للدار البيضاء.

### • مشاريع سكنية

- تسليم الوحدات السكنية التالية :
- الوحدات السكنية الخاصة بالمشاريع التالية : Les Tours Végétales (لشركة ياسمين للعقارات (الشطر الثاني)، وإقامة Thomas & Piron (Louise) لمجموعة (الشطر الأول).
- إطلاق إعلان لطلبات العروض بخصوص وضع تجزئات سترخيص للأغراض المساكن الموجهة للكراء.
- التجهيزات
  - إعطاء انطلاقة أشغال مشروع الشقق الفندقية.
  - انطلاق الأشغال المتعلقة بمركز التنشيط والتجارة.
  - إطلاق طلب عروض بخصوص وضع تجزئات سترخيص للمؤسسات التعليمية.

## AUDA وكالة التعمير والتنمية آنفا

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 2006
- نوع النشاط : صندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية
- المهن : التنمية والتهيئة الحضرية

• **أبرز محاور التدخل :** تتدخل وكالة التعمير والتنمية آنفا بكونها المكلفة بتطوير منطقة آنفا بالدار البيضاء، وبصفتها الضامن لحسن إنجاز هذا المشروع، وتمثل مهمة الوكالة في تعمير الموقع السابق للمطار بمنطقة آنفا وتحوله إلى مركز لمدينة الدار البيضاء. وفي هذا الصدد، تقوم ذات الوكالة بتسوية وضعية العقار، وإعداد الموقع، وتهيئة الفضاءات العمومية وبنيات إدارة عمليات التنمية.

• عدد الموظفين : 48

## أبرز الأحداث

- إتمام البيع النهائي لقطع أرضية لأغراض تنمية برامج سكنية ومكاتب مع شركة العقارية للتنمية (Al Akaria Developpement)، ومجموعة Legacy Capital، وشركة Ouchtar.
- التوقيع على عقد بيع قطع أرضية كائنة بالموقع المالي، مع كل من :
  - العقارية شالة وشركة «FONCIERE CFC»، وذلك من أجل تطوير ثلاثة مشاريع لبناء مكاتب موجهة للأغراض الكراء.
  - الشركة العامة العقارية وشركة «لينك سيتي» للتنمية فرع المغرب (Linkcity Developpement Maroc)، وذلك من أجل تطوير مشاريع سكنية.
- إتمام البيع النهائي لقطة أرضية من أجل بناء شقق فندقية مع مجموعة «Soft».
- إتمام البيع النهائي لقطة أرضية من أجل بناء قنصلية جديدة للولايات الأمريكية المتحدة.
- تشغيل استغلال المؤسسة المدرسية مجموعة مدارس الإقامة.
- تسليم العديد من المشاريع السكنية : «Les Faubourgs d'Anfa»، آنفا سكاي، رياض آنفا، Tours Vegetales (الشطر الأول)، ومشروع The Park Anfa Condominium (الشطر الأول).
- بدء الأشغال المتعلقة بأبراج مكاتب البنك الشعبي المركزي والصندوق المهني المغربي للتقاعد، والمشروع السكني «Le BO 52» (من طرف مجموعة «لينك سيتي للتنمية» فرع المغرب)، والمشروع السكني آنفا (من طرف TGCC Immobilier)، ومشروع مصحة Villa des Lilas.

**نبذة**

- تاريخ التأسيس : 2002
- نوع الالتماء إلى صندوق الإبداع والتدبير : فرع بنسبة 100%
- المهن : تصميم وتهيئة وتنمية وتدبير مناطق النشاط الاقتصادي
- أبرز محاور التدخل : الصناعة، وتحليل الخدمات
- عدد الموظفين : 77

**أبرز الأحداث****الصناعة**

- زيارة العديد من الوفود الأجنبية لمواقع ميدزيد، القادمين من فرنسا، الصين، إفريقيا الوسطى، الغابون....
- مشاركة ميدزيد في العديد من التظاهرات والمعارض المؤسساتية والقطاعية (منتدى المركزية سوبيليك « entrale-Supelec »، المعرض الدولي للفللاحة بمكنا، لقاء الصناعة « Industrie Meeting Day »، المعرض الدولي للنقل واللوجستيك « Eurolog »، المعرض الدولي للنقل واللوجستيك من أجل المتوسطي « Logismed »، منتدى (...) ميدays).
- التوقيع، خلال شهر يانوي، على بروتوكول يتعلق بالمنطقة الحرة بمدينة أكادير.
- إعطاء بداية خدمات مصنع مجموعة PSA خلال شهر يونيو، والمشروع في إنتاج أولى السيارات.
- منشآت جديدة على مستوى المواقع الصناعية لميد ز MEDZ
- **الم منطقة الحرة الأطلسية :** انطلاق أشغال 18 مصنعا، من بينها مصنع Xiezhong، Nexteer، مصنع Faurecia، مصنع ...Citic Dicastal، Simoldes، Lear...
- **الم منطقة الحرة MidParc :** انطلاق نشاط 3 وحدات جديدة (ADF Blondel، STTS)
- **الجرف الأصفر :** دخول توسيعة بوتاز Bontaz حيز الخدمة.
- **جهة الشرق :** افتتاح وانطلاق أنشطة شركة Berkane Packaging، شركة Vindishore، شركة Colaim (بركان)، وشركة Sonacos (المنطقة الحرة بوجدة)، وشركة Ventec، وشركة Auto Nejma، وشركة Somadir، وشركة أولماس للمياه المعدنية.
- **منطقة الأنشطة الاقتصادية أيت قاما :** انطلاق أشغال أنشطة الإنتاج لمصنع Almaden.

**قطاع تحويل الخدمات**

- **Casanearshore** المنطقة الصناعية كازا نيرشور
- إنشاء مصنع شركة Segula Technologies، وهي مجموعة رائدا على الصعيد الدولي في مجال الهندسة.
- إطلاق أشغال بناء قطعتين أرضيتين بمساحة 50000 متر مربع.
- إطلاق المحطة الشمسية الأولى écominéral
- تسليم أول موقف للسيارات écominéral.

**أبرز الأرقام**

2018	2017	بملايين الدرهم
1044	967	رقم المعاملات الموطد
409	283	نتيجة الاستغلال الموطدة
74	95	الناتج الصافي
280	71	الناتج الصافي الموطد

**المواطنة**

تماشيا مع الإستراتيجية التي يتبعها صندوق الإبداع والتدبير في مجال المناخ، تشارك ميدز MEDZ في تطوير الطاقات النظيفة، وتعمل في سبيل تحقيق النجاعة الطاقية، ويظهر هذا الالتزام من خلال مشروعه المنفذ الصناعي كازا نير سور، التاليين :

- إنجاز بناية إيكولوجية.
- تركيب محطة شمسية ضوئية على سطح القطة L.
- إضافة إلى ذلك، انخرطت ميدز في عملية إنجاز حصيلة ابتعاث الغازات الدفيئة عن أنشطتها، حيث تم الشروع في توعية الفاعلين وفي عمليات التتبع من خلال جمع المعلومات المتعلقة بكمية الغازات الدفيئة المنبعثة، ومن أجل اتخاذ الإجراءات المتعلقة بتقليل الانبعاثات.

**MEDZ**

- تحويل اثنين من الأصول إلى سيولة بكارا نيرشور والقطب التكنولوجي تيكنيبواليس Technopolis.

**• القطب التكنولوجي تكنوبوليis Technopolis :**

- إنشاء مصنع Alten على مساحة 1500 متر مربع (وهو زبون جديد متعدد المواقع الصناعية).
- النمو العضوي للأكسا AXA.
- **المنطقة الصناعية فاس شور Fès shore**
  - افتتاح مركز التميز للشركة العامة العقارية بالمنطقة الصناعية فاس شور
  - النمو العضوي للشركة العامة العقارية، وشركة Alten، ولشركة Acticall.
  - بلوغ معدل احتلال بنسبة 96%.
  - انطلاق أشغال بناء منشأة جديدة على مساحة 14000 متر مربع.

**الخدمات**

- المواجهة خلال عملية استقرار زبناءجدد داخل حظائر تحويل الخدمات، وخلال بناء الوحدات الجديدة داخل حظائر المناطق الصناعية.
- بداية تدبير المدينة الخضراء للدار البيضاء (Casa Green Town) شهر أبريل 2018، وانطلاق أشغال تحديد الموقع.
- دراسة تتعلق بالسلامة والأمن بخصوص الخدمات الجديدة بالحظائر الصناعية.
- إنشاء حلقات للكفاءات، وتنظيم ندوة حول تدبير الممتلكات.
- شواهد
- تجديد شهادة إيزو 9001 نسخة 2015، والحفاظ على شهادة إيزو 14001 نسخة 2015 لنظام إدارة ميدز MEDZ.
- إنجاج استغلال المناطق الحرة في نظام التسيير البيئي لشركة ميدز MEDZ.

**الصناعة**

# ميدزيد سورسينغ MEDZ SOURCING

## نبذة

- تاريخ التأسيس : 2011
- نوع النشاط، لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن : تدبير وتنشيط الأصول العقارية المهنية
- أبرز محاور التدخل : الترويج، والتنشيط، وإدارة المناطق المخصصة لترحيل الخدمات، ومناطق الأنشطة الصناعية، ومجمعات متكاملة ومتوجهات
- عدد الموظفين : 49

## أبرز الأحداث

### ترحيل الخدمات (OFFSHORING)

#### منشآت

- مرافقه واستقرار زبناء جديد (SEGULA، LEYTON، DXC، INTM، BEREXIA، ALTRAN، BDSI، ATOS، ALTEN للเทคโนโลยيا (AXA TECH)، ACTICALL، PHONE)، على مساحة إجمالية قدرها 6000 متر مربع بالمنطقة الصناعية كازا نيرشور، و5000 متر مربع بالمجمع التكنولوجي تيكنوبوليس، و2700 متر مربع بالمنطقة الصناعية فاس شور.

#### افتتاحات

- افتتاح مركز التميز للشركة العامة العقارية بفاس شور
- افتتاح مركز التميز لشركة ALTEN بالمجمع التكنولوجي تيكنوبوليس
- افتتاح مركز Magna بمنطقة كازا نير شور

#### زيارات الوفود الدولية

- زيارة الوفد الصيني والوفد الإيفواري للمنطقة الصناعية كازا نيرشور والمجمع التكنولوجي تيكنوبوليس.
- زيارة الوفد الوزاري لجمهورية الدومينيكان للمنطقة الصناعية كازا نيرشور.

#### الصناعة

#### منشآت

- بدء أنشطة 11 مصنعاً، من بينها مصنع AGC-INDU-، PSA، مصنع VER، مصنع XIEZHONG، مصنع FAURECIA، مصنع 9،LEAR، مصنع 9، TUYAU، AOTECAR، مصنع 9، SIMOLDES، TO-GESTAMP، وذلك على مساحة إجمالية قدرها 126 هكتار بالمنطقة الحرة الأطلسية.
- وحدة قيد البناء (مساحة 55 هكتار)، مع دخول توسيعة مصنع BONTAZ، بمنطقة الجرف الأصفر، حيز الخدمة.
- بدء خدمات 3 وحدات جديدة بالمنطقة الصناعية Midparc، تعمل في مجال لوجستيك الطيران، والسيارات، والصياغة، والأسقف، والصفائح المعدنية، والتجميع، والصناعة المعدنية.

## CASA GREEN TOWN المدينة الخضراء الدار البيضاء

- تسليم ملعب الغولف بالمدينة الخضراء الدار البيضاء، بتاريخ 2 أبريل 2018.
- تحديث خدمات الحراسة والحدائق، بدفع تحملات جديده.
- زرع العشب بالمساحات الفارغة (حوالى 9000 متر مربع).
- رفع مستوى النظافة والصرف الصحي بملعب الغولف، من خلال العديد من عمليات التنظيف، وإفراغ البرك المائية، والمعالجة والتنظيف الصحي.
- صيانة الإنارة العمومية.
- صيانة الطرقات.

## شركة إيوان آسيت EWANE ASSETS

## أبرز الأرقام

نبذة	2018	2017	بملايين الدرهم
• تاريخ التأسيس : 2018	199,5	168	رقم المعاملات
• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لشركة ميدز	36,7	20,8	نتيجة الاستغلال
	23,5	13,4	الناتج الصافي

• **المهن :** العقار الموجه للأغراض كراء العقارات المهنية، وللأغراض مكاتب الأعمال فيما يخص بترحيل الخدمات، وللأغراض المنصات الصناعية المندمجة (P2I) المخصصة لقطاع ترحيل الخدمات

• **أبرز محاور التدخل :** تهيئة وتطوير أربعة حظائر، هي : كازا نيرشور، تيكنوبوليس، فاس شور، ووجدة شور، 176 هكتار، وحقيقة عقارية موجهة للكراء، و حوالي 100 مجموعة من البناء الدولي، ومنتجات وعروض للقيم، مما يسمح بخلق نظام إيكولوجي وأرضية خصبة من الكفاءات في مجال البنية التحتية والمباني داخل الحظائر الصناعية.

• **عدد الموظفين :** 14

## أبرز الأحداث

• دمج وضم شركة كازا نيرشور، وشركة تيكنوبوليس رباط شور، وشركة Nemotek Technologie SA بصفتها الشركة الدامجة، مع تغيير تسميتها من أجل إنشاء شركة EWANE ASSETS SA.

• في إطار إنجاز مشروع استثمار 82000 متر مربع، شرعت شركة EWANE ASSETS SA في فتح أوراش في العديد من القطع الأرضية بказا نيرشور، وبفاس شور، وبتيكنوبوليس.

• تفويت قطعة أرضية بمساحة 19613 متر مربع لفائدة شركة Faurecia Automotive Systems Technologies

• إعادة تهيئه الطابق الأرضي من البناء فاس شور 1، وذلك من أجل الرفع من المساحة الكرأية بحوالي 2000 متر مربع.

• تهيئة 4 مكاتب بمساحة 180 متر مربع بوجدة شور، من أجل القيام باختبارات الموارد البشرية بالنسبة للزيائن المحتملين.

• وضع برنامج كبير للوحات الضوئية من أجل خدمة البناء في مجال الطاقة المتجدد.

• تهيئة منطقة للتنشيط، والمساحات الخضراء، الإيكولوجية التي تتتوفر على ملعبين معشوشبين لكرة القدم المصغرة، ومستودع لتغيير الملابس للرجال والنساء، ومضمار للجري على مسافة 1 كيلمتر، وتجهيزات رياضية و موقف إيكولوجي يتسع لـ 355 مكان.

• استقرار فاعلين جدد معروفيين على الصعيد الدولي :

- على مستوى كازا نيرشور : شركة Segula Technologies، الرائدة عالميا في مجال هندسة السيارات.

- على مستوى تيكنوبوليس : شركة CMC-CIC، من أجل مركز لـ بنك.

- على مستوى فاس شور : شركة ATOS (على رأس أحسن 10 شركات دولية رائدة في مجال الخدمات والهندسة المعلوماتية).

- نمو حيوي في حظائر : شركة أكسا، شركة Acticall، شركة Alten، الشركة العقارية العامة، شركة ...Phone

## أداء جيد خلال سنة 2018

تبثير 18 منطقة لأنشطة الاقتصادية.

تبثير 500000 متر مربع من المساحة على شكل مكاتب.

1500 هكتار من المناطق الصناعية.

تبثير 18 مليار درهم من الأصول.

## المواطنة

• الالتزامات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة : شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 بالنسبة لحظائر ترحيل الخدمات، بحيث تم توسيع المجال التي تشمل الشهادة ليغطي المناطق الصناعية سنة 2019.

• التزامات اتجاه مستخدمينا وزبنائنا وشركائنا : تحديث مرجع فرص الشغل والكافاءات، وإعادة النظر في نظام التقييم، دراسات استقصائية منتظمة لقياس مستوى الرضا، ...

• التزامات لفائدة البيئة : نظام الإدارة البيئية، النجاعة الطاقية، تقليل بصمة الكربون.

• التزامات اجتماعية : وضع أماكن للصلة داخل المناطق الصناعية الخاضعة للتدبير، مرافقة جمعيات الأحياء المحبيطة، حملات منتظمة للتبرع بالدم... .

## أبرز الأرقام

- تقدم الأشغال على مساحة 18634 متر مربع، بالنسبة للمكاتب الموجهة لأنشطة ترحيل الخدمات بالمنطقة الصناعية كازا نيرشور (التسليم خلال شهر أبريل 2019).
  - انطلاق الأشغال على مساحة 35215 متر مربع لبناء مكاتب موجهة لأنشطة ترحيل الخدمات بالمنطقة الصناعية كازا نيرشور (التسليم خلال شهر دجنبر 2019).
  - انطلاق الأشغال على مساحة 13200 متر مربع لبناء مكاتب موجهة لأنشطة ترحيل الخدمات بفاس شور (التسليم خلال شهر دجنبر 2019).
  - إنجاز دراسة من أجل انطلاق الأشغال على مساحة 15000 متر مربع لبناء مكاتب موجهة لأنشطة ترحيل الخدمات بالمجمل التكنولوجي تيكنوبوليس (بداية الأشغال خلال شهر يونيو 2019).
  - إنجاز دراسة لعدة مشاريع تتعلق بتركيب الألواح الضوئية على أسطح البناء (التسليم بين 2019 و2020).
- **رقم المعاملات :** 332 مليون درهم دون احتساب الرسوم
  - **الناتج الصافي :** 194,66 مليون درهم
  - **290000 متر مربع من المكاتب لترحيل الخدمات، من بينها 92000 متر مربع تم تفويتها**
  - **27200 متر مربع من المنصات الصناعية، من بينها 14300 متر مربع تم تفويتها**
  - **3700 متر مربع من المكاتب الموجهة للخدمات**
  - **عدد مناصب الشغل التي تم خلقها :** 38500 منصب شغل
  - **82000 متر مربع من المكاتب الموجهة لترحيل الخدمات، توجد قيد البناء**
  - **قدرات لتنمية :**
    - 386000 متر مربع من المكاتب الموجهة لقطاع ترحيل الخدمات
    - 48000 متر مربع من المنصات الصناعية
    - 123000 متر مربع من المكاتب الموجهة للخدمات
    - العديد من الأسطح التي يبقى الولوج إليها متاحاً من أجل تركيب بنية تحتية من الألواح الضوئية

## المواطنة

- **الالتزامات الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة**
- تتمين المساحات الخضراء من خلال التهيئة الخضراء والبيئية التي تمكن من استخدام هذه المساحات بشكل مستدام.
- **الالتزامات البيئية**
  - تصميم يضم النجاعة الطافية، التي تمكن من تقليل الاستهلاك الطافي بنسبة 40% (تجزئة بказا نيرشور)
  - إنجاز دراسة مبادئ جديدة للنجاعة الطافية مع السعي إلى تقليل الاستهلاك بنسبة 60% بالنسبة للبنيات الجديدة.
  - تركيب لوحات ضوئية على تجزئات كازا نورشور، من أجل إنتاج الكهرباء، مما يسمح من استهلاك 10 إلى 15% من الطاقة بنظام الطاقة الشمسية.
  - إنجاز دراسة من أجل إنجاز مشاريع جديدة فيما يتعلق باللوحات الضوئية.
  - تحسين نظام الاقتصاد في الطاقة بالنسبة للفضاءات المشتركة.

عرفت سنة 2018 تحقيق رقم معاملات بقيمة 63,5 مليون درهم، أي بتطور سنوي بقيمة 29%.

وكانت نتيجة الاستغلال في حدود 9,4 مليون درهم، مسجلة بذلك زيادة بنسبة 55% مقارنة مع سنة 2017.

وبالتالي، انتقل الناتج الصافي من 5,5 مليون درهم سنة 2017 إلى 7,2 مليون درهم خلال سنة 2018.

وبذلك يؤكد مركز هاليوبوليس النسق التصاعدي لمختلف مؤشراته المالية، وفقاً للأهداف المسطرة.

- الاستثمارات البرمجة : 656 مليون درهم

- عدد مناصب الشغل المتوقعة : 10000 منصب شغل

- 16 مشروع قيد التثمين.

- إتمام الأشغال بالنسبة لـ 7 وحدات.

- 3 وحدات دخلت حيز الخدمة.

## هاليوبوليس HALIOPOLIS

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 2010

- المهن : إنجاز وتسويق وتسويير مناطق موجهة نحو الأنشطة الصناعية واللوجستية والخدمات

- أبرز محاور التدخل : تصميم، تهيئة، تنمية، وتدبير مركز هاليوبوليس بأكادير والقطب الفلاحي لسوس ماسة

- المساهمين : شركة ميدز : بنسبة 51%: القرض الفلاحي للمغرب : بنسبة 20%: شركة RSM : بنسبة 15%: صندوق دعم الاستثمارات الجهوية (Fonds Igrane) : بنسبة 14%

- الرأس مال : 71 مليون درهم

- عدد الموظفين : 6

### الآفاق

- إطلاق الشطر الثالث من «القطب الفلاحي لسوس ماسة».
- إعطاء انطلاقة المنطقة الحرة بسوس ماسة.

### أبرز الأحداث

- التوقيع على اتفاقية تفاهم بحضور صاحبة الجلة، خلال شهر يناير 2018، من أجل إنجاز الدراسات، وكذا إنجاز وتسويق المنطقة الحرة بسوس ماسة في إطار التنزيل الجهوي الأول لمخطط التسريع الصناعي.

- تسليم البنية المخصصة للاستقبال والشبابيك الوحيدة.

- إطلاق أشغال قطب الجودة «Qualipole» على مساحة 10000 متر مربع، والذي يضم مختبرات لتحليلات، موجهة لقطاع الصناعة الغذائية.

- المشاركة في معرض أليمونتاريا «ALIMENTARIA»، المقام ببرسلونة.

- المشاركة في الدورة 14 للمعرض الفلاحي بمكناس.

- المشاركة في ملتقى موردي الصناعة الغذائية «CFIA» بالدار البيضاء.

- المشاركة بالمعرض الدولي للأغذية «SIAL» بباريس.

- المشاركة في قافلة المؤتمرات الاقتصادية التي تنظمها مجموعة «Success Publications»، تحت موضوع «الجهوية المتقدمة والإإنصاف الجهوي»، وذلك بمناسبة نشر طبعة أكبر 500 شركة مغربية (طبعة 2018).

- مؤتمر بمناسبة إصدار كتاب برستيج جهة سوس ماسة، تحت عنوان «مخطط تسريع الصناعة، خيار إستراتيجي».

### أبرز الأرقام

	2018	2017	بمليين الدرهم
رقم المعاملات	63,4	49,1	
نتيجة الاستغلال	9,4	6,0	
الناتج الصافي	7,2	5,5	

## NOVEC نوفيك

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1973
- نوع النتماء لصندوق الإبداع والتدبير : فرع بنسبة 97%
- المهن : الهندسة والاستشارة
- أبرز محاور التدخل : البنيات التحتية الضخمة (السدود والطرق، والطرق السياحية، والسكك الحديدية، والمنشآت الفنية (، والماء) الماء الصالح للشرب والتطهير والموارد المائية (، والبيئة، والفلحة، والطاقة، والتهيئة الحضرية، والبناء.
- عدد الموظفين : 432

### أبرز الأحداث

- مشاركة نوفيك في الدورة الثالثة للقاءات الإفريقيبة حول النجاعة الطاقية، التي نظمتها مجموعة AOB، برعاية من وزارة الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة.
- مشاركة نوفيك في المؤتمر السادس والعشرين (26) للجنة الدولية للسدود الكبيرة ICOLD، دورة 2018، بالتزامن مع الاجتماع السنوي السادس والثمانين (86) لنفس اللجنة، وكذا ندوة ATCOLD المتعلقة بالهندسة المائية. وقد تميزت مشاركة نوفيك بتقديم عرضين، اختارتهما اللجنة العلمية للمؤتمر، الأول حول موضوع : «حالة تقدم السدود بالمغرب»، والثاني حول «سد فاسك»، الذي قامت نوفيك بإنجاز الدراسات المتعلقة به.
- زيارة وفد من صندوق الإبداع والتنمية بالجمهورية الإسلامية الموريتانية.
- التوقيع على مذكرة تفاهم بين نوفيك وشركة Caco.SA (الائتلاف الإفريقي للاستشارة والتنظيم)، وهي المذكرة التي تحدد كيفية التعاون في مجالات تخصص كلا الشركتين، ولاسيما مجال البناء، والفلحة، والتهيئة الحضرية والقروية، والطاقة.... ومن أجل تفعيل هذه الاتفاقية، تم الاتفاق بشأن مشروع مشترك يتعلق بالمرافق فيما يتعلق بإدارة المشاريع من أجل إنجاز مشروع بناء من 16 طابقا (R+16) بداعر.
- اجتماع عمل وتبادل الخبرات مع وفود صندوق الودائع والأمانات بالسنغال (CDC)، والشركة العامة العقارية بالساحل (CGIS).
- الحصول على شهادات التالية : إيزو 9001، وإيورو 14001، وشهادة OHSAS 18001، وعلامة المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة للاتحاد العام لمقاولات المغرب، وجائزة المساواة المهنية.

## OUED FÈS واد فاس

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 2009
- نوع النتماء لصندوق الإبداع والتدبير : فرع تابع لميدز
- المهن : تهيئة المنطقة السياحية واد فاس
- أبرز محاور التدخل :

  - تهيئة وتسويق المشروع
  - تدبير كولف واد فاس،

- عدد الموظفين : 7

### أبرز الأحداث

- أشغال تهيئة الطرق ومختلف الشبكات VRD
- أشغال تهيئة داخل المواقع بالنسبة للمخطط الجديد المعجل لمنطقة الشمال : التي أنجزت واستلمت بالكامل 100%.
- أشغال خارجها : توسيعة الواد وتنمية جسر الدكارات تمت بنسبة 100%.
- أشغال نادي البيت (club house)

  - .100% .
  - الأشغال الكبرى : 80%.
  - أشغال التجزئة التقنية : .80%.
  - بداية الاستغلال : شهر سبتمبر 2019.

### أبرز الأرقام

بمليين الدرهم	2018	2017
رقم المعاملات	63,3	152,2
نتيجة الاستغلال	18,7	48,8
الناتج الصافي	8,1	17,2

#### حالة تقدم تسويق المنطقة الشمالية

- معدل التسويق : 54%.
- عدد القطع الأرضية التي تم بيعها : 201
- إجمالي المبيعات المحققة : 290 مليون درهم

### الآفاق

- الطموحات المتعلقة بنشاط الفرع.
- انطلاق أشغال تكميلية بالمنطقة الجنوبية.
- إطلاق عملية تسويق المنطقة الجنوبية.
- تقوية القطع الأرضية المخصصة للفنادق.
- تطوير قصر للمؤتمرات ومسرح من طرف الجهة.

## FONCIÈRE CHELLAH العقارية شالة

### أبرز الأرقام

نبذة	2018	بملايين الدرهم
• تاريخ التأسيس : 2005 (صوفال «SOPHAL» سابقا، أُنشأت سنة 1976)	300	رقم المعاملات
• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية	16	الناتج الصافي
• المهن/أبرز محاور التدخل : تنمية وبيع الأصول العقارية المهنية الموجهة للإيجار	974	سجل الطلبات

- **نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير :** فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للتنمية
- **المهن/أبرز محاور التدخل :** تنمية وبيع الأصول العقارية المهنية الموجهة للإيجار
- **عدد الموظفين :** 45 موظفاً

### أبرز الأحداث

- التعاقد بشأن ما يناهز 19404 متر مربع، المخصصة لأغراض المحلات التجارية.
- التعاقد بشأن ما يناهز 22212 متر مربع، المخصصة لأغراض المكاتب.
- اقتناء قطعة أرضية من وكالة التعمير والتنمية آنفا (AUDA)، من أجل تطوير فضاءات مخصصة لأغراض المكاتب بمنطقة القطب المالي للدار البيضاء، وتأمين فرصة استثمارية بالدار البيضاء (مارينا).
- تمديد مدة تصميم الميناء الترفيهي للمضيق، مما يسمح باستغلال المشروع على مدة إضافية تقدر بـ 20 سنة.
- الحفاظ على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015.

### الآفاق

- إنجاز مشروع خطي T3 وT4 لل ترامواي بالدار البيضاء
- إنجاز دراسات تنفيذ بناء سد الخروب
- إنجاز دراسة جدوى للتهيئة المائية والفلاحية المرتبطة بتحويل الماء شمال-جنوب
- دعم الفلاحين وشركائهم بمشاريع تحديث وسائل الرى.
- الدراسات التقنية وتتبع أشغال المركز الاستشفائي الجامعي بمدينة العيون.
- الإشراف الهندسي على الأجزاء التقنية المتعلقة بورش المسرح الكبير بالرباط.
- المساعدة التقنية لتتبع أشغال تقوية ربط المنطقة الساحلية للرباط - الدار البيضاء بالماء الصالح للشرب (8 ملايين مواطن).

### أبرز الأرقام

- معدل الاحتلال عند نهاية المدة : 85% بالنسبة للعقارية شالة، و100% بالنسبة للعقارية شالة للصناعات، و39% بالنسبة لمكاتب الرباط سنتر (Arribat Center Bureaux) .
- المساحة الإجمالية للأصول المستغلة هي : 216065 متر مربع.
- المساحة الموجودة قيد التنمية : حوالي 45000 متر مربع على مستوى متاجر الرباط سنتر (Arribat Center Commerces) ، وحوالي 16000 متر مربع بالنسبة لوكالة التعمير والتنمية آنفا.

2018	بملايين الدرهم
262,1	رقم معاملات العقارية شالة
78,5	نتيجة الاستغلال
42,8	الناتج الصافي
4136,5	الحصيلة الإجمالية

CGI العامة العقارية الشركة

المواطنة

- الحفاظ على شهادة ابن و 9001 نسخة 2015.

٦٢

- تاريخ التأسيس : 1960
  - المساهمون :

- شركة تابعة لصندوق الابداع والتدريس للتنمية : 98,07%

- صندوق الابداع والتدس : 81,1%

- شركات أخرى : 0,12%

• المهن : منعش عقاري

## • أبرز محاور التدخل : الإنعاش العقاري

#### • جميع القطاعات : سكنية، مهنية، فندقية، ومرافق مهيكلة

**٤- جميع الشرائح :** السكن الاجتماعي والاقتصادي، والمستوى المتوسط والفاخر

## • عدد الموظفين : 211 موظف

أبز الأحداث

أنشطة تجارية وعقارية

- إطلاق عملية تسويق قلب مشروع «CGT»، والشطر الثالث من مشروع «مدينة بادسي» (Madinat Bades) والشطر الثاني من مشروع «أوريس» (Oris) الرباط.
  - عمليات تجارية على الصعيد الدولي :
  - معرض العقار «MAIG IMMO» بأورلاندبة بالولايات المتحدة الأمريكية، ومعرض SMAP EXPO بباريس، ومعرض Road Show بأنفريس، وأمستردام، وبروكسل، وفرانكفورت، ودبي وباريس.
  - وضع خطة لتصريف مخزون مشروع «les Allées du Parc»، ومشروع «المسيرة»، ومشروع «إقامات مراكش»، ومشروع «Les Andalines»، ومشروع «حدائق سوس- محلات تجارية»، ومشروع «بادس - محلات تجارية».
  - إطلاق القافلة الصيفية لصيف 2018.
  - افتتاح معرض الرباط، ومعرض بوسكورة وآناف.
  - تنظيم العديد من التظاهرات بين المنشآت التجارية وبين المنشآت التجارية والمستثلكين (B2C و B2B).

أنشطة الانتاج

- إطلاق الدراسات المتعلقة ببرنامج الشريفيّة- (مراكش)؛ والتجزئات الجديدة بالمدينة الخضراء بالدار البيضاء (Casa Green Town).
  - الحصول على التصاريح بالنسبة للمشاريع التالية : تجزئة المnez بالدار البيضاء؛ ومشروع «Les Orangers» بتاركبة بمدينة مراكش؛ ومشروع يادس T3 بالحسيمة؛ ومشروع أريس (3) و (4) : رد إيجابي (الرباط)؛ الشريفيّة-M1 وتعديل، تجزئة «البساتين» (Les Vergers) : رد إيجابي (مراكش).
  - إطلاق أشغال الشطر الثاني من الإقامات الزرقاء (الرباط)، وأشغال تجزئة المnez، والمسجد، والدرك، والملحقة الإدارية للمدينة الخضراء للدار البيضاء .(Casa Green Town)

## شركة المنار للتنمية AL MANAR DEVELOPMENT COMPANY

### نبذة

• تاريخ التأسيس : 2004

• نوع الانتماء إلى صندوق الإيداع والتدبير : فرع الشركة العقارية العامة بنسبة 100%

• المهن : تطوير مشروع الدار البيضاء مارينا

• أبرز محاور التدخل : تطوير مشروع الدار البيضاء مارينا

• عدد الموظفين : 28

### أبرز الأحداث

- استقرار العديد من المؤسسات والشركات المعروفة على الصعيد الدولي، مثل : Africa 50، المكتب الرئيسي الجهوي لشركة هواوي، شركة Philip Morris ...افتتاح المقاهي والمطاعم والمعارض على مستوى مشي الرجالين.

2018	2017	بمليين درهم
546,69	727,21	رقم المعاملات
60,18	41,82	نتيجة الاستغلال
24,27	24,56	الناتج الصافي

### الآفاق

- الحصول على رخصة البناء وانطلاق أشغال بناء الشطر الثاني من مشروع الدار البيضاء مارينا، تجزئة A6-2 (3) أبراج سكنية وبرج للمكاتب).

• تسلم ترخيص أشغال تهيئة الطرق ومختلف الشبكات VRD / رخصة السكن : Ilot 19 B – CGT : آنفا بارك الشطر الأول؛ تجزئة المنزه: فيلات وسط الجديدة (Ouassat Al Jadida Villas) .V70

• تسليم البنية المتعددة الوظائف (مركز البيانات Data Center) التابع للمدينة الخضراء للدار البيضاء (Casa Green Town).

• بدء خدمات محطة معالجة المياه العادمة (STEP)، التابعة لمحطة إمي ودار (أكادير).

• افتتاح مركز الأرصاد الجوية «وسط الجديدة».  
**المالية**

• تفعيل عملية الزيادة في الرأس المال بنسبة 3,7 مليون درهم من خلال تحويل بعض الديون إلى حسابات جارية

• وضع نموذج أعمال جديدة لشركة الغولف الأخضر التابعة (Business Model de la filiale Golf Green Compagnie

### التنظيم والأوراش الداخلية

- وضع هيكلة جديدة تتماشى مع مشروع اللнтعاش (CAP Excellence)

• تعزيز الأمان المعلوماتي (SI) من خلال تحديث البنية التحتية.

• تجديد شهادات المصادقة الثلاثة : إيزو 9001 نسخة 2015، وإيزو 14001 نسخة 2015، وشهادة OHSAS 18001 نسخة 2007.

### أبرز الأرقام

#### الشركة العامة العقارية - الحسابات الاجتماعية

2018	2017	بمليين درهم
1501	1499	رقم المعاملات
170	-747	نتيجة الاستغلال
2	-1365	الناتج الصافي

#### الشركة العامة العقارية - الحسابات الموظدة

2018	2017	بمليين درهم
2394	2648	رقم المعاملات
177	-763	نتيجة الاستغلال
-55	-1188	الناتج الصافي

### الآفاق

- قامت الشركة العامة العقارية، بفضل الدعم القوي الذي يقدمه المساهم المرجعي فيها، والمتمثل في صندوق الإيداع والتدبير، بوضع خطة لإعادة الهيكلة الشاملة ستقتطف أولى ثمارها من خلال الإطلاق الجديد المبرمج خلال سنة 2019 (13 مشروعًا)، مع تحسن ملحوظ في مختلف مؤشرات المردودية.

## الاتفاق

### المشاريع الجارية

- تسليم المساكن التالية :
  - الشطر الأول من مشروع «حدائق عين اعيق».
  - مشروع المنصور 2 - الناظور.
  - القطعة الأرضية رقم 8 من مشروع المنصور-الرباط.
- تسليم تجزئة المنصور 2 - الخميسات.
- مواصلة تنفيذ مشروع «Run Off» في إطار مخطط الانتعاش «Cap Excellence»، وذلك من خلال :
  - وضع تنظيم جديد.

- التوقيع على عقد تسهيل مع الشركة العامة العقارية من أجل التدبير التشغيلي لأنشطة الدعم، والمالية والتواصل.

- تعزيز الزيادة في الرأس المال من خلال تحويل الحساب الجاري للشريك.

## DYAR AL MANSOUR ديار المنصور

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 2002
- نوع النشاط إلى صندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% للشركة العامة العقارية
- المهن : الإنعاش العقاري
- أبرز محاور التدخل : تصميم وبيع مشاريع تتالف من مساكن سهلة اللولوج بها تجهيزات و محلات تجارية
- عدد الموظفين : 87

### أبرز الأحداث

- المشاركة الفعالة لفرق الساورة على مشروع مخطط الانتعاش المندمج «Cap Excellence» للشركة العامة العقارية.

#### تسليم المساكن

- التجزئة 24 إعادة إسكان مشروع «Al Kora» الكرة (140) وحدة.
- التجزئة C6 من مشروع الحسيمة (94) وحدة.
- الشطر A من مشروع جنان المنصور - تامسنا (300) وحدة.
- التجزئة 62 من مشروع زهرة الجديدة (362) وحدة.
- القطعة الأرضية رقم 24 الترويجية لمشروع الكرة (86) وحدة.

#### انطلاق أشغال مركز الشرطة «الكرة» وتجزئة الخميسات 2 (129) وحدة.

- التوقيع على اتفاقية MOD مع شركة تهيئة زناتة من أجل بناء المرافق الاجتماعية للوعاء العقاري الإجمالي.

#### إطلاق الدراسات الهندسية بخصوص :

- القطع الأرضية الترويجية رقم 4، 5 و 6 من مشروع المنصور بالرباط.
- المدرسة الابتدائية ومركز الإغاثة بزناتة.

#### مركز التنسيط زناتة.

#### على مستوى عقار الناظور :

- اقتناه الوعاء العقاري لمشروع المنصور 2 - الناظور.

### أبرز الأرقام

2018	2017	بملايين درهم
250	313	رقم المعاملات
-32	-151	نتيجة الاستغلال
-68	-194	الناتج الصافي

سنة 2017 بخصوص الممتلكات المشتركة لديار المدينة، واحتياط مكتبي دراسات من أجل إعداد دفاتر التحملات المتعلقة بمجموع أشغال الإصلاحات الكبرى المرتبطة بها.

- مشاريع مهيكلة**
- مشاريع جارية في مجال أنظمة المعلومات**
- تنفيذ نظام على الهواتف الذكية من أجل تحصيل الوجبات الك rátie، بحيث يمكن هذا النظام من الحد من خطر اختلاس الأموال.
  - الارتقاء بتحديث نظام PREM Habitat المتعلق بتدبير الإقامات السكنية المخصصة للطلبة، بحيث يسمح لهم بوضع وتابع شكرياتهم.
  - وضع مساطر للشراء بعد تنفيذ النظام الداخلي الجديد المتعلق بالمشتريات.

2018	2017	بملايين درهم
74	74	رقم المعاملات
27	28	نتيجة الاستغلال
24	25	الناتج الصافي

## أبرز الأرقام

- الاتفاق**
- إعطاء حيوية لعملية تفويت الممتلكات.
  - التخلص تدريجياً عن الكراء الاجتماعي.
  - تعزيز وتنمية إقامات سكنية لفائدة الطلبة.

## المواطنة

### الالتزامات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

الحصول على شهادة الجودة والبيئة والصحة والسلامة في العمل (QSE) خلال شهر يونيو 2018 على نظام إدارة مدمج للجودة والبيئة والصحة والسلامة في العمل، وفق معايير إيزو 9001 نسخة 2015، وإيزو 14001 نسخة 2015، وشهادة أوساس OHSAS نسخة 2007 بخصوص أنشطة تدبير الإقامات السكنية المخصصة للطلبة.

## DYAR AL MADINA ديار المدينة

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1951
- نوع النشاط لصندوق الابداع والتدبير :
  - صندوق الابداع والتدبير : 83%
  - الدولة : 16%
  - شركات أخرى : 0,3%
- الرأسمال : 20000000 درهم
- المشاريع إعادة التأهيل الحضري أو التجديد الحضري
- عدد الموظفين : 132

## أبرز الأحداث

### تدبير السكن الموجه للطلبة

- استقرار شامل للمؤشرات بفضل السمعة الجيدة لمنتوج بيت المعرفة، بالرغم من المنافسة الشرسة من السكن المشترك الخاص وإقامات المؤسسات الأكاديمية.

### مشاريع تنمية

- معطيات جديدة للسوق، شجعت على انتعاش مشروع بنك المعرفة بفاس.
- الوكالة المغربية للتعاون الدولي : المفاوضات جارية من أجل التكفل لأجل تدبير 1000 سرير وتنمية إقامات تتسع لـ 5000 سرير بالعديد من المدن.

### إصلاحات كبرى وتجديد حضري

- الانتهاء من أشغال الإصلاحات الكبرى لممتلكات الدولة المشتركة بالنسبة لجميع البلديات، والمدن، والأولويات والتجزئات.
- الحصول على شهادات المطابقة على كل جوانب البرنامج تقريباً، وهو البرنامج الذي تم بدأه سنة 2011.
- الانتهاء من تشخيص المختبر العمومي للتجارب والدراسات برسم

## صوناداك

### الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية SONADAC

#### نبذة

• تاريخ التأسيس : 1991

• نوع الالتماء لصندوق اليداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 50% لصندوق اليداع والتدبير

• المهن : المشاريع، العقار والتهيئة الترابية

• أبرز محاور التدخل : اقتناة وتطهير العقار بالشارع الملكي

• عدد الموظفين : 34

## أبرز الأرقام

2018	2017	بملايين درهم
23,0	210,7	رقم المعاملات
-35,8	116,6	نتيجة الاستغلال
-44,6	89,5	الناتج الصافي

#### المنطقة 1 :

- إخلاء الورش الذي تحتله شركة Sonasr، بعد صدور الحكم لفائدة صوناداك.

#### المحيط

- التوقيع على اتفاقية مع كازا للتنمية (Casa Developpement)، تتعلق بشروط وآجال تسليم أرض المحيط إلى صوناداك، وهي خالية من كل احتلال عن طريق المساكن العشوائية.

#### حالة تقديم المشاريع الكبرى لصوناداك

#### مشروع الشارع الملكي

الموقع	الحدود
مقاطعة الدار البيضاء/أنفا - سidi بليوط	بين مسجد الحسن الثاني وساحة الأمم المتحدة
المساحة	49 هكتار، تصريح المنفعة العامة صالح إلى غاية شهر شتنبر 2019، يجدد كل سنتين.
عدد البناء	أزيد من 2800 وحدة
المراجع العقارية	الرسوم العقارية، مطالب وأراضي غير محفظة
المالكين	صوناداك، أملاك الدولة، المدينة، الأحباس والخواص
عدد الأسر التي تم إحصاؤها سنة 1989	11500 أسرة و 2500 محل تجاري
عدد الأسر المتوقع إعادة إسكانها	16000 أسرة و 2500 محل تجاري
حالة تقديم إعادة الإسكان للسقوط	6265 أسرة، من بينها 3189 بناية آيلة للسقوط
حالة تقديم «العقار»	المساحة التي تم شراؤها : 7,6 هكتار
التبادل مع مديرية التخطيط والتجهيز (D.P.E) والجماعة الحضرية للدار البيضاء (7,5 هكتار)	التبادل مع مديرية التخطيط والتجهيز (D.P.E) والجماعة الحضرية للدار البيضاء (7,5 هكتار)
آجل الإنجاز المتوقع	القرار الأول المتعلق بتفويت 16 هكتار : يوجد قيد النشر بالجريدة الرسمية
الاستثمار المتوقع	8 سنوات، في حال تم تعمير مشروع نسيم (الشطر الثاني) على 120 هكتار
	6 مليار درهم (تكلفة العقار والتهيئة)

## أبرز الأحداث

#### الشارع الملكي :

- قرار تفويت 16 هكتار :

- نشر المشروع المعدل لقرار تفويت 16 هكتار بالجريدة الرسمية، العدد الصادر بتاريخ 03/01/2018.

- تنشر القرار الأول بالتفويت بالجريدة الرسمية في عددها المتوقع نهاية سنة 2019 (قيد النشر على مستوى الأمانة العامة للحكومة).

• هناك عقود قيد الإلتمام مع أملاك الدولة الخاصة (3 هكتار)، وبعد التبادل مع الجماعة الحضرية للدار البيضاء (7,5 هكتار)، بخصوص مجموع العقار التابع لها.

• توقيع ملحق لاتفاقية الإطار، المتعلقة بمعالجة البيانات الآيلة للسقوط على مستوى جهة الدار البيضاء الكبرى.

• التوقيع على اتفاقية شراكة مع شركة «إدماج سكن»، تتعلق بتفويت نشاط المواكبة الاجتماعية وإعادة إسكان الأسر التي تقطن في محيط مشروع الشارع الملكي، وبعمليات الهدم.

#### • نسيم :

• الحصول على 99% من الأحكام المتعلقة بنقل الملكية، والصادرة عن المحكمة الابتدائية، و88% من القرارات الاستئنافية، و40% من القرارات الصادرة عن محكمة النقض.

• تسجيل القطع الأرضية المصدرة باسم صوناداك لدى المحافظة العقارية.

• تطهير الوضعية الضريبية للأرض التي تم اقتناها من الوكالة الحضرية للدار البيضاء، من خلال عقد إعادة البيع المبرم سنة 1995.

• الحصول على الموافقة على تنمية المنطقة التي تمت مراجعتها من خلال الخطاطفة العامة للتهيئة الحضرية لجهة الدار البيضاء الكبرى (70 هكتار).

• تعديل الدراسات الهندسية للجزء A5 (1800 وحدة)، وفق ملاحظات الوكالة الحضرية لمدينة الدار البيضاء، وملاحظات العمالة.

• إيداع طلب رخصة البناء المتعلقة بمشروع التجزئة A5، وقطب نسيم.

## إكسبروم فاسيليتيز EXPROM FACILITIES

### نبذة

- تاريخ التأسيس :** 1996
- نوع الانتماء لصندوق الابداع والتدبير :** يساهم فيها صندوق الابداع والتدبير للتنمية بنسبة 40%
- المهن :** الخدمات
- أبرز محاور التدخل :** الصيانة متعددة التقنيات ومتعددة الخدمات للمباني
- عدد الموظفين :** 501

### أبرز الأحداث

تنمية المحفظة التجارية : شركة DXC Technologies، مراكز اصطيفاف المكتب الشريف للفوسفاط بالشمال والجنوب، نادي الوفاق، منتجع المدينة الخضراء الدار البيضاء (Casa Green Town Villegiature)، محطات القطار فائق السرعة التابع للمكتب الوطني للسكك الحديدية، المركز التجاري ومكاتب الرباط سنتر (Arribat Center).

### أبرز الأرقام

2018	2017	بملايين درهم
121,1	113,2	رقم المعاملات
7,6	8,5	نتيجة الاستغلال
3,9	5,2	الناتج الصافي

### شهادة ومكافآت

- شهادة إيزو 9001 (التدقيق والتتبع)، وشهادتي إيزو 45001 و 14001.

### اللتزامات والمشاريع المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

- تجديد علامة المسؤلية الاجتماعية والبيئية للشركة للاتحاد العام لمقاولات المغرب، وذلك لثلاث سنوات (2018 إلى 2020).
- القيام بأعمال اجتماعية خلال شهر رمضان لسنة 2018 بمركز حماية الطفولة بتمارة.

### مشروع نسيم

ال العمالة، المقاطعة	مقاطعة الحسيمة
الحدود	بين السكة الحديدية وواد بوسكورة
المساحة	332 هكتار
المراجع العقارية	الرسوم العقارية، مطالب وأراضي غير محفظة
أصل الملكية	<ul style="list-style-type: none"> <li>120 هكتار تمت إعادة تفوتها من طرف الوكالة الحضرية للدار البيضاء</li> <li>52 هكتار قدمتها مديرية التخطيط والتجهيز ضمن رأس المال</li> <li>73 هكتار تم اقتناوتها بشكل ودي</li> </ul>
الاحتلال الحالي	أرض محللة جزئياً بواسطة دور الصفيح
حالة تقدم «العقار»	<ul style="list-style-type: none"> <li>المساحة التي تم شراوها : 245 هكتار من بينها (14) هكتار من (TGV)</li> <li>المساحة التي تمت مصادرتها في إطار نزع الملكية : 99 هكتار</li> <li>الحصول على 100% من أوامر الحيازة، 99% من الأحكام الصادرة بنقل الملكية، 88% من الأحكام المستأنفة، و40% من الأحكام لدى محكمة النقض.</li> </ul>
حالة تقدم التنمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>نشر الخطاطفة العامة للتهيئة الحضرية بعد مراجعتها (سيتم إعطاء الضوء الأخضر 70 هكتار من أجل التعمير)</li> <li>الحصول على الترخيص من أجل تنمية 70 هكتار، تم الحصول عليه بتاريخ 02/01/2018 للجنة CLM من أجل 98 هكتار قيد التكوين. من المتوقع الترخيص بإجراء التجزئة بتاريخ 22 ماي 2019</li> <li>الحصول على موافقة وكالة الأحواض المائية بتاريخ 20 فبراير 2019، من أجل تهيئة ما تبقى، مع ترك ارتفاع بـ 6 أمتار على كلي ضفتي قناة واد بوسكورة من المتوقع إيداع المخطط العام لدى الوكالة الحضرية بتاريخ 15/05/2019 من أجل تلقي التعليمات</li> </ul>

## الشركة العامة لمواقف السيارات

COMPAGNIE GÉNÉRALE  
DES PARKINGS

### نبذة

- إتمام الأشغال والتهيئة بالنسبة للمواقف السيارات التابعة للمكتب الوطني للمطارات في مدن الصويرة، وورازات، والرباط، وطنجة، وفاس، ومراكش.
- إتمام أشغال التوسعة، وأشغال مكان التوقف المؤقت لإيداع الركاب بموقف السيارات بمطار الرباط-سلا.
- التوقيع على عقد استغلال محطة غسل السيارات المتواجدة في موقف السيارات بمطار طنجة.
- إعادة مراجعة رسوم المواقف والتعرية الجديدة على مستوى موقف السيارات بمطار مراكش.

### أبرز الأرقام

2018	2017	بملايين درهم
31,02	27,13	رقم المعاملات
-3,78	-8,89	نتيجة الاستغلال
-16,31	-9,98	الناتج الصافي

• تاريخ التأسيس : 2005

• نوع النشاط : صندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% (الصندوق الإيداع والتدبير للتنمية)

• المهن : التنمية الترابية/إدارة واستغلال مواقف السيارات فوق الأرض تحت الأرض

• أبرز محاور التدخل : إدارة وتشغيل مواقف السيارات في الهواء الطلق والمغطاة بشراكة مع مؤسسات وجماعات أخرى

• عدد الموظفين : 13

### أبرز الأحداث

#### مساطر وتدبير الشركة العامة لمواقف السيارات (CGPark)

- تبني نظام داخلي للمشتريات الخاصة بالشركة العامة لمواقف السيارات.
- إعداد واعتماد مساطر التدبير.
- وضع بطاقة المناصب والطريقة العملية لاستغلال مواقف السيارات.

#### النظام المعلوماتي

- ساج X3 : المشروع في إنتاج وحدات خاصة بالشراء، والبيع، وبالميزانية، وربطها بنظام استغلال مواقف السيارات، وبنظام AGIRH.
- انبعاث سوق الأنظمة التكنولوجية للدفع HPS (حلول لمهنة تدبير مواقف السيارات عبر خدمة الكترونية لدفع رسوم مواقف السيارات)، وعقد العديد من الورشات من أجل إعادة التأطير.

#### استغلال مواقف السيارات

- تشكيل فرق الاستغلال (الفرق التقنية، وفرق الاستغلال، وفرق النظام المعلوماتي، والمشرفين على المواقف، والإغاثة والحريق).
- موقف سيارات ساحة موالي الحسن
- التوقيع على اتفاقية من أجل وضع نشاط غسل السيارات.
- تحسين وتعزيز الإنارة.
- إتمام الأشغال على مستوى منحدر المدخل وسقف المحلات المتواجدة على مستوى رواق صندوق الإيداع والتدبير، تحت المنحدر.

## **في مجال الاستثمار**

أحداً بعين الاعتبار وضعية صندوق الإيداع والتدبير «كمستثمر»، فإن المجموعة تطمح إلى تعزيز ديناميكية الاستثمار بشكل مستدام في قطاعات جديدة أساسية لازدهار الاقتصاد الوطني، كالصناعة، والصناعة الغذائية، وتقنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة، والطاقات المتعددة، والشراكات بين القطاعين العام والخاص على الصعيد المحلي. ومن أجل بلوغ هذا الهدف، تعتمد المجموعة على «فرعها الاستثماري» التابع لصندوق الإيداع والتدبير للاستثمار، وهي شركة قابضة تتكون من أربعة شركات تابعة هي: شركة فيبار هولدينغ «FIPAR-HOLDING»، وشركة ACACIA PARTICIPATIONS، وصندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة «CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY»، وصندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبني التحتية «CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES».

# فرع الاستثمار

## FIPAR HOLDING

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1989
- تاريخ الدخول للمجموعة : 2003
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير للاستثمار
- المهن : البنوك، المالية والتأمين
- أبرز محاور التدخل : مسلك محفظة متنوعة من المساهمات وتدبيرها

### أبرز الأحداث

- تحقيق زيادة في الرأس المال قدرها 172 مليون درهم، ليترتفع بذلك رأس المال من 2820 مليون درهم إلى 2992 مليون درهم، مع إصدار ما مجموعه 1720.000 حصة قيمة كل واحدة منها 100 درهم.
- تحرير الشطر الثالث من زيادة رأس المال «السلطة المينائية لطنجة المتوسطي» بمبلغ يناهز 28 مليون درهم، ولتدبير، يندرج هذا التحرير في إطار الزيادة في رأس المال السلطة المينائية لطنجة، وهي الزيادة التي تمت خلال شهر يوليوز 2016 وقامت باكتتابها شركة فيبار هولدينغ في حدود 177,5 مليون درهم.
- مساهمة فيبار هولدينغ عن طريق الزيادة في رأس مال شركة «Les Domaines Zniber» بقيمة 400 مليون درهم، أي ما يمثل 22,6% من الرأس المال.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
6	نتيجة الاستغلال
393	النتيجة المالية
0,6	النتيجة غير الجارية
387	الناتج الصافي

## صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار CDG INVEST

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1999
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : 100%
- المهن : البنك، المالية، والتأمين
- النشاط : 132
- أبرز محاور التدخل : مسلك وتدبير محفظة مساهمات متنوعة
- عدد الموظفين : 15

### أبرز الأحداث

في إطار تنفيذ الخطة الإستراتيجية 2022، شرعت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير في إنشاء فرع الاستثمار، التابع لصندوق الإيداع والتدبير للاستثمار، وذلك من أجل تمكين المجموعة من تطوير موقعها كمستثمر في أحسن الظروف.

ويشمل حدود فرع الاستثمار (صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار) كل من الشركات التابعة التالية: شركة فيبار هولدينغ 'Fipar-Holding'، وشركة Acacia Participations، وصندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة «CDG Capital Private Equity»، وصندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبني التحتية «CDG Capital Infrastructures».

ومن المتوقع أن تبقى جميع هذه الشركات التابعة ممسوكة لأجل من طرف صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار، حيث تم الشروع في المرحلة الأولى لنقل السندات خلال شهر دجنبر 2018. إذ تم تفويت سندات شركة فيبار هولدينغ، الممسوكة من قبل صندوق الإيداع والتدبير، لفائدة صندوق الإيداع والتدبير (CDG Invest)، فيما يتوقع أن تتواصل عملية نقل شركات Acacia Participations، وصندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة «CDG Capital Private Equity»، وصندوق الإيداع والتدبير كابيتال للبني التحتية «CDG Capital Infrastructures»، بشكل تدريجي خلال سنة 2019.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
-2,7	نتيجة الاستغلال
85,4	النتيجة المالية
82,4	الناتج الصافي

## صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبني التحتية CDG CAPITAL INFRASTRUCTURES

### نبذة

- التسمية: صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبني التحتية
- تاريخ التأسيس : 2010
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير :** فرع بنسبة 100% لبنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن :** شركة تدير صناديق الاستثمار في البنية التحتية
- أبرز محاور التدخل :** تدبير صناديق الاستثمار في البنية التحتية والاستثمار في الأموال الذاتية أو شبه الذاتية لفائدة الشركات التي تشمل أنشطتها تنمية، واستغلال، وبناء، و/أو الاحتفاظ بأصول البنية التحتية
- عدد الموظفين :** 5

### أبرز الأحداث

- بدء إشغال بناء مشروع تحلية المياه باشتوكة، وهو المشروع الذي يجمع بين الاستجابة للحاجيات من مياه السقي والماء الصالح للشرب، بحيث تصل قدرته الاستيعابية حوالي 400000 متر مكعب في اليوم، باستثمار يناهز 4 مليارات درهم. كما يعد هذا المشروع من بين المشاريع الكبرى في هذا المجال على الصعيد الدولي.
- عرض ومفاوضات من أجل المساهمة في مشروع للطاقة الريحية بقدرة 120 ميغاواط (MW).
- الحرص الواجب على تحضير للمشاورات من أجل اختيار مطور بهدف إنجاز مشروع SEDA (شركة تحلية المياه بأكادير)، باستخدام الطاقة المتجدددة المواطنية
- مشاركة صندوق الإيداع والتدبير كابيطال في مهمة البصمة الكربونية، خلال سنة 2018، بهدف رسم حصيلة الكربونية لصندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبني التحتية.

### المواطنة

- مشاركة صندوق الإيداع والتدبير كابيطال في مهمة البصمة الكربونية، خلال سنة 2018، بهدف رسم حصيلة الكربونية لصندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبني التحتية.

### الاتفاق

- تطوير مشاريع البنية التحتية لشركة Greenfield، والاستثمار في Brownfield، وتفعيل استراتيجية الاستثمار لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير في مجال البنية التحتية الوطنية.

## صندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY

### نبذة

- التسمية: صندوق الإيداع والتدبير للأسهم الخاصة
- تاريخ التأسيس : 2001
- المهن :** شركة تدير صناديق الاستثمار - استثمار الرساميل CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY أنشطة الاستثمار البديل الرئيسية: البذر والتنمية والنقل.
- عدد الموظفين :** 8

### أبرز الأحداث

- قامت CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY بتحرير مبلغ إجمالي قدره 1,87 مليون درهم، يتعلق بطلبات الأموال لفائدة صندوق Capmezzanine II، إنجاز مشاريع استثمارية عن بواسطة صندوق II للسيما: الاستثمار في أموال شركة «Maymana Traiteur»، وشركة Trarem، وشركة Steripharma
- إطلاق عملية تحويل الشكل القانوني لـ Capmezzanine II من صندوق هيئات توظيف الأموال بالمجازفة (OPCR) إلى صندوق هيئات التوظيف الجماعي (OPCC).
- تمديد مدة حياة صناديق شركة أكام (ACAMSA) إلى غاية 30 أكتوبر 2019، وشركة Capmezzanine إلى غاية 5 ديسمبر 2019.

---

## **في مجال السياحة**

ينخرط صندوق الإيداع والتدبير بشكل كبير في الترويج للمغرب كوجهة وفي تنمية البنيات السياحية الجذابة في جميع أنحاء التراب الوطني، وهو بذلك يواكب رؤية المملكة 2020. إذ عملت المجموعة على تهيئة وتنشيط المناطق السياحية والترويج لها، وعلى تنمية واستغلال الأصول الفندقية، وكانت وراء العديد من المشاريع السياحية المهمة التي من شأنها أن تعزز القدرة الاستيعابية لهذا القطاع، وأن تخلق وجهات جديدة، وللسيما أن تساهم في التوسيع واكتساب مكانة نوعية في الفنادق والسياحة على الصعيد الدولي.

وتنفيذا لخطته الإستراتيجية 2022، زود صندوق الإيداع والتدبير نفسه بتنظيم جديد في شكل « فرع » بهدف تبسيط وتوضيح إدارة شركاته التابعة. وفي هذا الإطار، تم الاستعانة بمجموعة مصائف في شكل فرع « السياحة » لكي تتحمل من الآن فصاعدا مسؤولية الإشراف على جميع بنيات المجموعة العاملة في قطاع السياحة.

# فرع السياحة

## أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
5985	الحصيلة الإجمالية
269	رقم العاملات
14,28	نتيجة الاستغلال

## أرقام أخرى مهمة (حدود الفرع)

- 35 أصل فندقي وأزيد من 15000 سرير قيد الاستغلال.
- 10 أصول في مجال الغولف.
- 48000 منصب شغل مباشر (المقرات والفنادق).

## التزامات ومشاريع المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

تعزز مضائق التزامها الدائم من خلال إطلاق خطتها للنجاعة الطاقية خلال سنة 2018، وهي خطة تهدف إلى تقليل استهلاك الطاقة بالنسبة للأصول فرع السياحة.

إذ قامت بعملية شاملة همت تعليم استخدام المصايب من نوع LED والمصايب ذات الاستهلاك المنخفض في الفنادق وملعب الغولف للفرع.

وإضافة إلى ذلك، شرعت مجموعة سوفيتيل Tamuda Bay (Sofitel) في تنفيذ خطة «طاقة»، مع وضع برنامج موجه لتبني استهلاك الطاقة.

## مضائق MADADEF

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1996
- نوع النشاط : صندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن : الاستثمار والتدبير السياحي
- محاور التدخل : تهيئة وتنمية محطات سياحية مندمجة، وتنمية واستغلال الأصول الفندقية، والتدبير الفندقي، وتدبير ملعب الغولف
- عدد الموظفين عند نهاية 2018 : 66 (المقر الرئيسي)

## أبرز الأحداث

- ترسیخ فرع السياحة وإعادة ترسیخ فرع السياحة وإصلاح آلية تدبير أنشطة المجموعة السياحية.
- إعادة هيكلة المحفظة السياحية من خلال تجميع الشركات التابعة، والمساهمات، والأصول السياحية داخل فرع السياحة.
- عملية دمج شركة MZEMA، وشركة SMR، وشركة SIM.
- تجمع رأسمال (رسملة) شركة SDS، وشركة SAPST، وشركة HRM، وشركة COTHERMY، وشركة ResortCo، وشركة SOTHERMY، وشركة غولف مضائق Madaef Golfs (الغolf الملكي بفاس سابقا)
- نقل شركة ماريوت جنان فاس (Marriott Jnane Fes) إلى فاس.
- وضع مرجع لمهن تدبير الأصول، ومشاريع تدبير الأصول السياحية، بحيث يمكن تطبيقه على جميع البيانات التابعة لفرع السياحة.
- إطلاق أوراش التأزير داخل فرع السياحة، بخصوص مشتريات استغلال الفنادق، والموارد البشرية، والوسائل التقنية.
- مركزية تدبير استغلال الغولف التابع للمجموعة على مستوى غولف مضائق.
- وضع وظيفة إدارة الممتلكات داخل فرع السياحة.
- تطهير العقار، ومسك الحسابات والشؤون القانونية للأصول الفرع.

## شركة تهيئة وترويج محطة تاغازوت SAPST

### نبذة

- مراجعة تحليل حسابات المنتوجات الكيماوية داخل ثلاثة مؤسسات، وتحديث محلات تخزين المنتوجات الكيماوية.
  - تدوير وتحويل الألواح الخشبية إلى أثاث يستعمل على مستوى صول هاوس (أثاث الشرفات/رفوف المكاتب/ممرات الراجلين بالشاطئ/عربة حمل الأمتعة/طاولة لعرض البوفيه...).
  - تعزيز الفرز الانتقائي على مستوى الفنادق ووضع مناطق للنفايات، مع فرز انتقائي داخل التجزئات السكنية قيد التسلیم.
  - تقلیص استخدام المواد البلاستيكية (أنابيب الشفط، كؤوس، قنينات الماء الصغيرة...).
- الجانب الاجتماعي**
- تنفيذ آلية للتشاور والمشاركة تجمع المنتخبين وممثلي الجمعيات المحلية.
  - تنظيم العديد من التظاهرات من أجل تعليم الغولف للأطفال.
  - إدماج شباب جدد على مستوى الأكاديميات الرياضية (ركوب الأمواج والغولف).
  - تثمين منتجات الصناعة التقليدية والمجالية على مستوى الغولف والفنديقين.

### الاتفاق

- إنتمام أشغال تشييد المكونات التالية: نادي الشاطئ، أكاديمية كرة المضرب، مضمار الغولف 9 حفر، تعاونية ومتحف أركان، فنادق هيلتون وماريوت، حديقة المغامرات، وأكاديمية كرة القدم.
- إنتمام أشغال الكورنيش وأشغال تهيئة الشطر الثالث.
- إنتمام أشغال تهيئة مناطق الاتصال بالمحطة.
- مواصلة تسلیم المكونات السكنية.
- إنتمام أشغال فنادق الشركات: حياة ريجنسي، فايرمونت، ريو بالاس تيكيدا، بيك البارتوس.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
778	رقم المعاملات
198	نتيجة الاستغلال
141	الناتج الصافي

### أبرز الأحداث

- مساندة الدورة 45 من كأس الحسن الثاني والدورة الرابعة والعشرين لكأس لا مريم.
- المشاركة في معرض العقار بباريس (سماب إيمو)، وبعرض سوق السفر الدولي للغولف (International Golf Travel Market) (I'GTM) الشهادات أو الجوائز المحصل عليها
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن مبني من المستوى الممتاز قيد التشييد لفاذة فندق ماريوت.
- تجديد شهادة السلامة البيئية QSE نسخة 2015 بمعايير إيزو 9001 وإيزو 14001.
- مواصلة الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن تهيئة محطة تاغازوت باي
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن تهيئة المناطق المجاورة.
- الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن مبني قيد التشييد، مرحلة إنجاز 4 تجزئات سكنية.
- مواصلة الحصول على شهادة الكرة الخضراء بشأن المؤسسات الثلاث: حياة بالاس / صول هاوس وتغازوت كولف
- مواصلة الحصول على شهادة السلامة البيئية QSE التزامات ومشاريع المسؤولية البيئية للشركة

### الجانب البيئي

- تنفيذ العديد من العمليات الرامية إلى تقلیص استهلاك الماء والطاقة على مستوى المؤسسات السياحية (استبدال مصابيح الهالوجين بمصابيح من نوع LED، وتركيب أجهزة كشف الحركة، وتركيب أبواب تغلق آلياً بالنسبة للأماكن المشتركة المكيفة، وإعادة النظر في توزيع الإنارة بالمناطق المشتركة، وتركيب ساعات كهروميكانيكية، وتعوييم أجهزة التهوية عند الصنابير...).
- استخدام المياه المعالجة من قبل محطة معالجة المياه العادمة (STEP) في سقي مضمار الغولف.

## شركة تنمية السعيدية SDS

### نبذة

• تاريخ التأسيس : 2011

• نوع النشاط : صندوق الإيداع والتدبير : 66% من رأس المال شركة تنمية السعيدية مملوكة لشركة مضائق

• المهن : تسالتنمية السياحية

• أبرز محاور التدخل : تهتم شركة تنمية السعيدية بالتنمية السياحية لمحطة السعيدية، وبالاستثمار في تنمية طاقات استيعابية جديدة من حيث الإيواء السياحي، وفي التنمية المستدامة لوحدات ترفيهية وتنشيطية.

• عدد الموظفين : 35

### أبرز الأحداث

• افتتاح أكوا بارك.

• إطلاق الدورة الأولى لصيف السعيدية 2018 مع راديو NRG.

• افتتاح غولف تلال.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
78	رقم المعاملات
-126	نتيجة الاستغلال
-96	الناتج الصافي

### الشهادات أو الجوائز المحصل عليها

• شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن المرحلة الرابعة من تصميم المشروع.

• جائزة خاصة من اللجنة المرجعية لشهادة الجودة البيئية العالمية HQE.

• شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن بناء نادي هاوس- غولف

تلال: مرحلة الإنجاز من المستوى الجيد جدا.

• حصول شاطئ مارينا على علامة اللواء الأزرق.

• إطلاق مسطرة الحصول على شهادة الجودة البيئية العالمية HQE بشأن الاستغلال/الحصيلة الكربونية والتقنيات الطافية.

### التزامات ومشاريع المسؤولية البيئية للشركة

• إجراءات المرونة

- تهيئة تصريف مياه الأمطار

- المكافحة الدائمة لانتشار الحشرات (مواكبة العمالة)

- تقليل استهلاك الماء (غولف تلال) وتهيئة المناطق الخضراء باستخدام مفاهيم تتلاءم مع المناخ المحلي.

• الشراكات مع الجمعيات

- أنشطة الجمعيات البيئية

- أنشطة الإدماج الاجتماعي على مستوى الشاطئ وملعب الغولف.

- تدبير النفايات ومكافحة المطارات العشوائية.

### الاتفاق

• وضع حكامة ملائمة لتدبير المحطة.

• وضع إطار للشراكات المهمة والعملية مع الفاعلين الرئيسيين من أجل تنمية الوجهة.

• تمويع المحطة «وجهة خضراء رياضية/ طبيعية».

### مشاريع جاري إنجازها :

• تنمية مجمع رياضي بمعايير دولية.

• إعادة تصميم قلب المدينة: التصميم/المخطط العام/ المنتوجات.

• الإنماء التدريجي لشبكة من الحركة الناعمة.

• خلق علامة محطة «منتجعات السعيدية».

• تنمية مجتمع رياضي بمعايير دولية.

• إعادة تصميم قلب المدينة: التصميم/المخطط العام/ المنتوجات.

• الإنماء التدريجي لشبكة من الحركة الناعمة.

• خلق علامة محطة «منتجعات السعيدية».

## COTHERMY كوطيرمي

## SOTHERMY صوطيرمي

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 2015
- نوع النشاط لـ **صندوق الإيداع والتدبير** : شركة تابعة لصوطيرمي بنسبة 100%
- المهن : السياحة
- أبرز محاور التدخل : الفندقة/ العلاج بالمياه المعدنية الحارة
- عدد الموظفين : 138

### أبرز الأحداث

- افتتاح فندق فيشي طيرمالي سبا (Vichy Thermalia Spa Hotel) بمولاي يعقوب.
- حفل تقديم الفندق بحضور السلطات المحلية، والمنتخبين، ومهنيي القطاع السياحي، وهيئة الأطباء، والصحفيين، والفنانين، والزبناء....
- إنجاز محطة لمعالجة المياه العادمة للمشروع.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
18,4	رقم المعاملات
-14,3	نتيجة الاستغلال
-17,5	الناتج الصافي

### صوطيرمي

### نبذة

- تاريخ التأسيس : 1979
- نوع النشاط لـ **صندوق الإيداع والتدبير** : الشركة تابعة لمضائق بنسبة 98,5%
- المهن : السياحة
- أبرز محاور التدخل : العلاج بالمياه المعدنية الحارة
- عدد الموظفين : 90

### أبرز الأحداث

- المشاركة في بناء جدار داعم من أجل حماية المناطق المعرضة للخطر بجماعة مولاي يعقوب.
- التكفل بالمقربات الدراسية لتلاميذ إعدادية تقع بمولاي يعقوب.
- تجديد الحمامات القديمة للمياه المعدنية الحارة.

### أبرز الأرقام

بملايين درهم
رقم المعاملات
نتيجة الاستغلال
الناتج الصافي

2018

14,7

-4,9

-3,9

## MADAËF GOLFS مضائق غولف

### نبذة

• تاريخ التأسيس : 1989

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع لشركة مضائق بنسبة 100%

• المهن : إدارة ملعبة الغولف

• أبرز محاور التدخل : إنجاز واستغلال وتدبير ملعبة الغولف

• عدد الموظفين : 26

### أبرز الأحداث

• تغيير التسمية: مضائق غولف (الكوفل الملكي بفاس سابقا)

• إنشاء الجمعية الرياضية مضائق غولف (ASMG), مع الحصول على الترخيص من وزارة الشباب والرياضة.

• نقل الأنشطة التي كانت ممسوكة من قبل صندوق الإيداع والتدبير للتنمية لفائدة مضائق.

• توقيع شراكة مع الجامعة الملكية المغربية للغولف (FRMG) بغرفون إنشاء أكاديمية داخل غولف المدينة الخضراء للدار البيضاء.

## فنادق ومنتجعات المغرب HOTELS & RESORTS OF MOROCCO HRM

### نبذة

• تاريخ التأسيس : 1977

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع لشركة مضائق بنسبة 100%

• المهن : إدارة الفنادق.

• أبرز محاور التدخل : تدبير وتهيئة الفنادق

• عدد الموظفين : 1000 شخص

### أبرز الأحداث

• بداية استغلال مركز الصنطيف «إفران» التابع لمؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لفائدة وكلاء سلطات وزارة الداخلية.

• إطلاق وتمويل أشغال تجهيز توسيعة مركز الصنطيف «بأكادير» التابع لمؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لفائدة وكلاء سلطات وزارة الداخلية.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
1868	رقم المعاملات
-7813	نتيجة الاستغلال
-8068	الناتج الصافي

### الاتفاقيات

• التدبير التشغيلي الفعلي لجميع ملاعب الغولف التابعة لصندوق الإيداع والتدبير.

• تكثيف عمليات الترويج والتسويق لملاعب الغولف للمجموعة، لاسيما على الصعيد الدولي

• مواكبة إستراتيجية الجامعة الملكية المغربية للغولف.

## **في مجال البنك والتمويل والتأمين**

أخذًا بعين الاعتبار التقدم والتعقيد المتزايد للآليات المالية سواء في المغرب أو على الساحة الدولية، أضافت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير تدريجيا طبقات مهن التمويل والاستثمار إلى قلب مهنتها كمحصل ومدير للأموال. فقد استطاع صندوق الإيداع والتدبير، بصفته فاعلاً مالياً مرجعياً، أن يتموقع كفاعل رئيسي في النظام المالي بالمغرب.

وإذ تنشط المجموعة عبر شركاتها الفرعية المتخصصة، فإنها راكمت عبر السنين مجموعة كبيرة من الأدوات والعمليات الموجهة لتعزيز القطاع ومتغيره وتحديه. وبالتالي، فأنشطة صندوق الإيداع والتدبير، كبنك بالتقسيط والاستثمار ورساميل الاستثمار وإعادة التأمين وضمان القروض البنكية، مكنته من مراكمه خبرة معترف بها في مجال مواكبة المستثمرين الوطنيين والدوليين.

# الفروع التابعة العاملة في مجال البنك والتمويل والتأمين

أبرز الأرقام	
الرأسمال	2,66 مليار درهم
الشبكة التجارية	16 وكالة جديدة، لتنتقل بذلك الشبكة إلى 283 وكالة عند نهاية 2018
النتائج المالية	* الحصيلة الإجمالية: 57,1 مليار درهم * النتيجة الخامدة للاستغلال: 806 مليون درهم * الناتج الصافي: 447 مليون درهم * أموال ذاتية: 4,57 مليار درهم
الودائع	إجمالي جاري 34,41 مليار درهم
القروض	إجمالي جاري 38,43 مليار درهم
الرأس مال البشري	38% موظف عند نهاية 2018، من بينهم 1927 من النساء.

بنك CIH

## نبذة

- تاريخ التأسيس : 1920
- نوع النتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة 65% عبر مسيرة كابيطال للتسخير Massira Capital Management
- المهن : البنوك
- أبرز محاور التدخل : بنك الزبائن والمهنيين، بنك عقاري، بنك الشركة، بنك التمويل والاستثمار
- عدد الموظفين : 1927

## أبرز الأحداث

- إصدار سندات مشروطة بقيمة 1 مليار درهم، مكتتبة لأزيد من 10 مرات.
- إصدار سندات مشروطة ودائمة بقيمة 500 مليون درهم.
- افتتاح 16 وكالة جديدة (الشبكة الحالية مكونة من 283 وكالة).
- دخول الوكالة المنتقلة الأولى حيز الخدمة.
- إطلاق خدمة «Wepay» للدفع عبر الهاتف المحمول، والحصول على موافقة وزارة الاقتصاد والمالية من أجل إنشاء مؤسسة للدفع.
- إثراء محفظة المنتوجات بإطلاق عرضين متماثلين في عرض «نادي سيدتي» (Club Sayidati) وعرض «سيدتي برو» (Sayidati pro)، مع إثراء الخدمات الرقمية بوظائف جديدة.
- شهادة نظام إدارة الجودة المرتبطة بعمليات التأمين البنكي، والعمليات النقدية، وتمويل الشركات والقروض العقارية وفقاً لمعايير إيزو 9001 نسخة 2015.
- تفعيل معيار IFRS 9.
- إطلاق المنصة الرقمية الجديدة لصوفاك (SOFAC)، تحت علامة CREDIZ كريديز

## الشركة المركزية لإعادة التأمين SCR

### نبذة

- مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة الخامسة لمؤتمر الدولي للصحة والسلامة المهنية وحماية الأشخاص والممتلكات «بريفنتيكا» (Préventica)، المنظم بالدار البيضاء، بحضور أزيد من 5000 مهني، حول موضوع الصحة والسلامة في العمل، والسلامة من الحريق، وأمن الشركات والمنظمات.

### على المستوى الدولي

- مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في اللقاء السادس والعشرين حول إدارة المخاطر للجمعية الفرنسية للمخاطر المرجعية (AMRAE)، والذي يعبر أرضية لنشر الممارسات الفضلى في مجال إدارة المخاطر.
- الشركة المركزية لإعادة التأمين المحتضن الفضي للدورة 42 للجمعية العامة لفدرالية شركات التأمين الإفريقية، المنظمة في كيالي برواندا، تحت شعار «التأمين الإفريقي في مواجهة الاضطراب».
- مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة 45 لمؤتمر وكذا الجمع العام لمنظمة التأمين الإفريقية (OAA)، المنعقدة بالعاصمة الغانية أكرا.
- مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة 29 لمؤتمر شرق آسيا، المنعقدة بالفلبين حول موضوع «تسيير الاضطرابات، مدرك للتغيير».
- مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة 32 لمؤتمر العام للاتحاد العام العربي للتأمين، المنعقد بمدينة الحمامات بتونس، تحت شعار «التحول الرقمي وصناعة التأمين في الوطن العربي».
- المشاركة في مؤتمر دبي الدولي للتأمين، المنعقد بمركز دبي المالي العالمي، القطب المالي الرائد في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا.
- المشاركة في فعاليات ملتقى مونت كارلو، ومؤتمر إعادة التأمين في بادن بادين، وهما حدثان دوليان يازدان في مجال التأمين، بحيث شكل فرصة أمام الشركة المركزية لإعادة التأمين لكي تعرّض خطتها التنموية وتناقش مشاكل سوق التأمين، ومواصلة المباحثات بشأن اكتتاب أو استرجاع الأعمال.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
2023,85	رقم المعاملات
156,34	النتيجة التقنية الصافية للاسترجاع
300,13	الناتج الصافي للسنة المالية
2447,23	الأموال الذاتية
11039,37	إجمالي التوظيفات الخام المخصصة
14923,53	إجمالي الحصيلة
12,26%	(ROE) العائد على حقوق المساهمين

الشهادات أو المكافآت :  
AM BEST : B++ (جيد)

• وكالة التقييم فيتش (Fitch) : AAA / مستقر (تنقيط محلي)

### عدد الموظفين : 128

- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : مساهمة إستراتيجية (95%) من الرأس مال)

### المهن : إعادة التأمين

- أبرز محاور التدخل : مساندة لإعادة التأمين بالنسبة للسوق المغربية، نظام المخاطر الكارثي، وإدخال منتجات جديدة لفائدة شركات التأمين المغربية والأفريقية

### أبرز الأحداث

#### توسيع دولي واستهداف الأسواق ذات الإمكانيات الوعادة.

- افتتاح مكتب لتمثيل الشركة بمدينة كيالي برواندا.

- افتتاح مكتب لتمثيل الشركة بمدينة القاهرة بمصر.

- التحقت الشركة المركزية لإعادة التأمين بالقطب المالي للدار البيضاء.

- إطلاق بنية تنفيذية جديدة «خطوط التخصص» (Specialty Lines) وبالتأليه الاستجابة لاحتياجاتها الخاصة بشأن خطوط أعمال التخصص كالتأمين-القرופض-الضمائن، والعنف السياسي، والمخاطر الالكترونية، إلخ.

- إعطاء الانطلاقة الوطنية والدولية لبرنامج التكوين التابع لأكاديمية التكوين المهني «SCR ACADEMY RE»، وهو برنامج يغطي مختلف مجالات التأمين، وكذلك في مجالات التسويق والخبرة الحسابية والواقية.

#### حضور قوي للشركة المركزية لإعادة التأمين في المؤتمرات والفعاليات الكبرى

### على المستوى الوطني

- المساند المؤسسي للدورة الخامسة لملتقى الدار البيضاء للتأمين، المنعقدة تحت شعار «اضطراب التأمين: الاستكشاف والابتكار وإعادة الابتكار».

- جددت الشركة المركزية لإعادة التأمين انخراطها كعضو مؤسساتي في الجمعية المغربية للخبراء الإكتواريين (AMA)، وهي جمعية هدفها تشجيع التزويج للعلوم الإكتوارية لدى العموم، والمؤسسات والشركات. وفي هذا الصدد، شاركت الشركة المركزية لإعادة التأمين بصفتها الراعي الفضي للدورة الخامسة لمؤتمر الخبراء الإكتواريين الأفارقة، المنظم من طرف الجمعية المغربية للخبراء الإكتواريين (AMA) بمدينة الدار البيضاء.

- مشاركة الشركة المركزية لإعادة التأمين في الدورة الثالثة للجتماع السنوي لوكاله ووسطاء التأمين، الذي تنظمه الجامعة الوطنية لوكاله ووسطاء التأمين بالمغرب (FANACAM).

# بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير

## CDG CAPITAL

### المواطنة

التزامات ومشاريع المسؤولية المجتمعية والبيئية للشركة

- التبرعات ومساهمات في إطار مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة أهلي.
- تبرعات مواطنة على شكل معدات معلوماتية لفائدة مؤسستين للتعليم الثانوي العمومي: إعدادية جمال الدين الأفغاني وثانوية التوامة، الكائنتين بمنطقة قروية بجهة مراكش.
- تنظيم أيام مالية لفائدة الطلبة الشباب في إطار الدورة السابعة «لليام المالية للأطفال والشباب».
- انضمام الشركة المركزية لإعادة التأمين إلى المبادرة المالية لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة UNEPFI وتوقيع مبادئ التأمين المسؤول، الذي يقدم إطاراً للعمل يدرج الإشكالات البيئية والاجتماعية وحكامة الشركة.

### أبرز الأحداث

#### خدمات المستثمرين

- ارتفعت الأصول المحفوظة بنسبة 1,9% إلى حوالي 317 مليار درهم عند نهاية شهر دجنبر 2018.
- تم إثراء **محفظة القطب** بتوطين صندوق جديد للإيداعات الجماعية للقيم المنقولة (OPCVM) بأصول خاضعة للتدبير بقيمة 1,2 مليار درهم، مع الحصول على الموافقة من أجل توطين ثلاثة صناديق جديدة للإيداعات الجماعية للقيم المنقولة (OPCVM) بقيمة 1,5 مليار درهم.
- تعين بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير وكيلًا للبنك الأخضر من خلال عقد تفويض التدبير من أجل حفظ سندات ومركزية برنامج إصدار شهادات الصكوك السيادية بمبلغ 1 مليار درهم.
- مركزية عدة إصدارات السندات وأوراق قروض قابلة للتداول بمبلغ 11,6 مليار درهم.
- توسيع نطاق شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 ليشمل جميع أنشطة قطب خدمات المستثمرين، والحصول على شهادة ISAE 3402 نوع A، بالنسبة لأنشطة خدمة الأصول (Asset Servicing).

#### تدبير الاستثمار

#### محفظة التدبير

- الحصول على تقييم «ممتر» (المغرب) مع آفاق مستقرة، أي أن وكالة التقييم فيتش (Fitch Ratings) قد منحت أعلى نقطة لأنشطة التدبير خلال ولية بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير.
- انعقاد الدورة الثانية لمنتدى «تدبير الاستثمار» حول الحلول الجديدة للاستثمار في مواجهة تحديات التدبير المؤسساتي.
- ارتفاع إجمالي الودائع الجاري تدبيرها من 2% إلى 156 مليار درهم.

### الاتفاقيات

- تنظيم الدورة 26 لمؤتمر الاتحاد الأفروآسيوي للتأمين وإعادة التأمين (FAIR) بمراش، تحت شعار «الحاجز الاقتصادي الجديد في الأسواق الأفروآسيوية للتأمينات».
- ترسیخ موقع الريادة في السوق الداخلية.
- الاعتماد على المكاتب التمثيلية للشركة بالخارج، من أجل تنمية محفظة الأعمال على الصعيد الدولي وفق إستراتيجية تزاوج بين رقم المعاملات والمرودية.
- مواكبة السلطات العمومية في مختلف المهام ذات النفع العام، لاسيما تدبير تغطية المخاطر الكارثية.
- تطوير شراكات على شكل تكيف الرأسمال وأخرى تجارية مع شركات التأمين بإفريقيا.
- وضع إجراء للمسؤولية المجتمعية والبيئية للشركة مع الانخراط في عملية وضع العلامة التجارية للشركة.

## صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للتدبير CDG CAPITAL GESTION

كوربوريات والخدمات البنكية الاستثمارية

Corporate & Investment Banking

### أنشطة الاستشارة والهيكلة

#### نبذة

• تاريخ التأسيس : 1997

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : انتماء شامل

• المهن : التمويل

• أبرز محاور التدخل : تدبير حصري لمنظمات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة، لحسابها أو لحساب زبنائها

• عدد الموظفين : 33

#### أبرز الأحداث

• إبرام 5 عقود تجارية جديدة

• إطلاق مشاريع «مراجعة مساطر الدعم» و«إصلاح الشبكات».

• منح جائزة Thomson Reuters Lipper المرموقة برسم سنة 2018 للصندوق المتنوع «CDG Patrimoine».

• تأكيد شهادة «التميز فيتش» لوكالة تصنيف تدبير الأصول.

#### أبرز الأرقام

• ارتفاع الأصول الجاري تدبيرها بقيمة 70,53 مليون درهم، أي بزيادة 13,46% مقارنة مع 2017.

• ارتفاع حصة صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للتدبير في السوق بنسبة 16,2% ، أي بزيادة تقدر بـ 128 مليون درهم سنة 2018.

• نتيجة الاستغلال بقيمة 35,25 مليون درهم.

• الناتج الصافي بقيمة 24,5 مليون درهم.

#### الاتفاق

• تحسين الولوج أمام الزبناء من الشركات من خلال تسويق القيم المنقولة (OPCVM) المودعة لدى الأبناك الرئيسية المحلية.

• ترسیخ وضخ حيوية للحقيقة المؤسساتية.

• ضخ حيوية للشراكات، وتنشيط شبكات التسويق.

• توسيع قاعدة الزبناء عن طريق تكييف جهود التنقيب.

• إنشاء أدوات استثمارية سائلة جديدة.

• وضع إستراتيجيات جديدة لاستثمار الأسعار والأسهم بالأسواق التقليدية.

- قيادة عدة بعثات للاستشارة المالية لفائدة فاعلين في القطاعين العام والخاص، سواء تعلق الأمر بإستراتيجية أو إعادة الهيكلة المالية، أو بمراجعة التركيبة المؤسساتية، وكذا المواكبة خلال تفويت الأصول أو رفع الديون على السوق.

### الأسواق العالمية

- تم تعويض تراجع العائدات المرتبطة بتنقيد منحنى المعدل بارتفاع تكاليف المنتجات المهيكلة (المشتقة أساساً من الصرف)، وأنشطة الاكتتاب من خلال إيداع أزيد من 45% من إصدارات السندات المحققة خلال سنة 2018، لاسيما سندات OCP، و CIH على شكل طلبات عمومية للادخار، وعمليات إيداع خاصة من الحكم الكبير.

### أنشطة التمويل

- أسفرت أنشطة التمويل البنكي (القرופن) خلال سنة 2018، عن إبرام عقود جديدة لقرופن الشركات وعن تجديد ملفات أخرى للتمويل على المديين القصير والمتوسط.

### أبرز الأرقام

يحتل بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير الريادة من حيث ودائع الديون الخاصة (بـ 45% من حصة السوق)، كما أنه يبقى ثاني متدخل من حيث قيمة الخزينة (IVT).

• أصول محفظتها: 322 مليار درهم

• أصول جاري تدبيرها: 156 مليار درهم.

**المغربية للتسنيد**  
**MAGHREB TITRISATION**

**نبذة**

- تاريخ التأسيس : 2001
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : 58%
- المهن : ترتيب وتدبير صناديق التسنيد
- أبرز محاور التدخل : البنك، التمويل والاستثمار
- عدد الموظفين : 9

**أبرز الأحداث**

**المشاركة في الفعاليات**

- من أجل توطيد حضورها في السوق، شارك مغرب تسنيد في فعاليات متنوعة مخصصة للتسنيد والتمويل التشاركي والصكوك، ويتعلق الأمر بـ
- الدورة الثانية من « منتدى IFN المغرب 2018 »، حيث شارك مغرب تسنيد في الجلسة العامة لمناقشة موضوع « سوق الرساميل، الخدمات البنكية الاستثمارية وتدبير الأصول بال المغرب ».
  - تنشيط ورشة عمل ببورصة الدار البيضاء لفائدة أربعة أفواج من برنامج النخبة حول موضوع «التسنيد»: وسيلة جديدة للتمويل بالنظر».
  - المشاركة إلى جانب وزارة الاقتصاد والمالية في تنظيم ندوة في إطار الإصدار الافتتاحي لشهادة الصكوك، السيادية لفائدة المستثمرين المحتملين.
  - المشاركة في ورشة عملنظمتها بورصة الدار البيضاء والجمعية المغربية لمهني المالية التشاركية (AMFP)، حول موضوع « هيكلة الإصدار الافتتاحي للسندات السيادية: رؤى تقنية».

**هيكلة**

- في سنة 2018، استمرت شركة مغرب تسنيد في ابتكاراتها عبر التوسيع المستمر للأصول الأساسية:
- برنامج إصدار شهادات الصكوك السيادية.
  - هيكلة وبناء صندوق إصدار الصكوك السيادية «FT Imperium Sukuk CI» ومقصوريته الأولى لصندوق إصدار الصكوك السيادية «FT Imperium Sukuk CII» بمبلغ يقدر بـ 1 مليار درهم، في إطار برنامج إصدار شهادات صكوك الإيجارة، بعد الحصول على رأي المجلس العلمي الأعلى وكذا موافقة على نظام تدبيره من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل.

**ديون تجارية:**

- هيكلة سادس عملية تسنيد تهم ديون تجارية لفائدة المكتب الوطني للماء والكهرباء - فرع الكهرباء - بـ 1,5 مليار درهم.
- خلق صندوق التوظيف الجماعي بالتسنيد (FPCT) مُشكّل من ديون تجارية لفائدة شركة «GPC CARTON».
- فرع Ynna Holding بمبلغ يقدر بحوالي 151 مليون درهم.
- هيكلة عمليات تسنيد أخرى للأصول عقارية.

وقد بلغ حجم إصدارات التسنيد المنجزة من طرف مغرب تسنيد، في نهاية 2018، ما يعادل 15 مليار درهم، ممثلة بذلك 73% من مجموع إصدارات السوق.

**صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبورصة**  
**CDG CAPITAL BOURSE**

**نبذة**

- تاريخ التأسيس : 1995
- نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع تابع بنسبة 100% لصندوق الإيداع والتدبير
- المهن : شركة للوساطة بالبورصة
- أبرز محاور التدخل : يقدم صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبورصة النصح لرباته ويواكيهم خلال استثماراتهم بالبورصة، كما يقترح عليهم رزمة من الخدمات، بما في ذلك الأنشطة المتعلقة بالودائع، وتسويق القيم المنقولة (OPCVM)، ومنصة حديثة لممارسة الأعمال التجارية عبر الانترنت
- عدد الموظفين : 16

**أبرز الأحداث**

**الإنجازات والتنمية التجارية**

- تفوق أداء صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبورصة في سياق هبوطي، وذلك من خلال تطور حصته في السوق بأزيد من 20%.
- وضع إستراتيجية مبنية على التخصيص والقرب وتحقيق الرضا، وهو ما يسمح لصندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبورصة بتحقيق نمو قوي من ثلاثة أرقام فيما يخص الشق المتعلق بالأفراد والمؤسسات الدوليين ونمو قوي من رقمين فيما يخص الشق المتعلق بالمؤسسات غير التابعة.
- تعزيز الشراكات مع العديد من المؤسسات من خارج المجموعة.
- تنظيم زيارات وجولات ترويجية لدى المستثمرين والفاعلين المؤسسيين.

**مشاريع مهيكلة**

- وضع العديد من المشاريع المهيكلة من خلال رقمنة وتعزيز سلامة الأنظمة المعلوماتية، وتحسين تدبير المخاطر المرتبطة باستمراية الأنشطة والمخاطر التشغيلية.
- المشاركة الفعالة في تنمية السوق المغربي دال الجمعية المهنية لشركات البورصة، وذلك من خلال المشاركة في المشاريع القانونية والتنظيمية وفي الدراسات الرامية إلى ضخ حيوية في السوق.

**تحسينات تنظيمية**

- مراجعة داخلية من خلال وضع خلية لتنمية الأعمال تهتم باستكشاف الأسواق وتحويلها إلى فرص.

## FINÉA فينيا

### التدبير

- نبذة**
- **تاريخ التأسيس :** 1950
  - **نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير :** شركة تابعة بنسبة 99,4% لصندوق الإيداع والتدبير
  - **المهن :** تمكين المقاولات الصغرى والمتوسطة من التمويل
  - **أبرز محاور التدخل :** التمويل بالتوقيع، إعادة التمويل، التمويل المشترك
  - **عدد الموظفين :** 64

### أبرز الأحداث

- إتمام مشروع إعادة هندسة تدبير العلاقة مع الزبناء وتقدير الشبكة الترابية.
- التوقيع على اتفاقية شراكة مع صندوق الصيقات العمومية بالسنغال.
- تنظيم الاتفاقية المؤطرة للخطة الإستراتيجية CAP 22.
- تجديد اتفاقية الشراكة مع البنك العمومي للاستثمار (BPI) بخصوص تبادل التجارب، وتطوير العلاقات بين الشركات، والمرافق التقنية.
- ملائمة التنظيم مع الإستراتيجية الجديدة CAP 22.
- مواصلة الحصول على شهادة المطابقة إيزو 9001 نسخة 2015.

### أبرز الأرقام

2018	بملايين درهم
126,4	الناتج الداخلي الخام
89,7	الناتج الخام للاستغلال
44,7	الناتج الصافي
322,9	أموال ذاتية

### الاتفاق

- وضع آلية تجارية جديدة.
- تنظيم معرض منتقل للالتقاء بأزيد من 1000 مقاولة متوسطة وصغرى وصغيرة جدا.
- مراجعة آلية تدبير مخاطر القروض والمخاطر التشغيلية.
- تعزيز الشراكات مع مؤسسات القروض.
- افتتاح فرع بمدينة وجدة.
- يتعين على صندوق الضمان المخصص للطلب العمومي أن يعزز قوته في مجال الضمان وتوسيع دائرة تدخله، وإعادة النظر في طريقة اشتغاله.

تميز نشاط التدبير بإدارة 6 صناديق للتوظيف الجماعي بالتسنيد، من بينها 3 صناديق تسنيد لقروض مضمونة برهون رسمية، وصندوق واحد لتسنيد الأصول العقارية، وصندوق واحد لتسنيد الصكوك، وصندوق واحد لتسنيد قروض الاستهلاك.

كما بلغ إجمالي الودائع الجاري تدبيرها 2,9 مليار درهم عند نهاية 2018، مفضلة لكل نوع من الأصول كالتالي:

- ديون مضمونة برهون رسمية: 1,125 مليار درهم
- أصول عقارية/ 571 مليون درهم.
- ديون القروض الاستهلاكية: 125 مليون درهم.
- حقوق الانتفاع على الأصول العقارية: 1 مليار درهم.

### شهادات أو مكافئات:

حصلت مغرب تسنيد، في مارس، على شهادة إيزو 9001 نسخة 2015 بخصوص جميع أنشطتها وهي تأسيس صناديق التوظيف الجماعي للتسنيد، وتنظيمها، وتدبيرها. وبذلك، تصبح أول شركة تحصل على شهادة بالمغرب في قطاع نشاطها.

### الاتفاق

- تطمح المغرب تسنيد، في سنة 2019، إلى تحقيق ما يلي:
- مواصلة تدبير صناديق التوظيف الجماعي بالتسنيد (FPCT) الخامسة للتدبير، إضافة إلى الصناديق الجديدة التي تم خلقها خلال سنة 2018 وتلك التي سيتم إنشاؤها سنة 2019.
  - إنجاز تدقيق من الأجل مواصلة الحصول على شهادة بشأن نشاط المغرب تسنيد (معيار إيزو 9001 نسخة 2015).
  - مواصلة جهود إثبات المرئية وإعادة تأكيد دور المغرب تسنيد كفاعل مرجعي في التسنيد على الصعيدين الإقليمي والوطني.

## صندوق جيدة JAIDA

### الدورة الرابعة لحفل تسلیم جائزة مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير

خلال شهر دجنبر 2018، شارك صندوق جيدة، إلى جانب مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير، والفرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، ومركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، في تنظيم الدورة الرابعة لبرنامج دعم الأنشطة المدرة للدخل من خلال دعم خلق المقاولات الصغرى الشبابية.

ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز الاستقلال الاقتصادي للشباب المعوزين ويسير إدماجهم في النسيج الاقتصادي والاجتماعي للبلاد، من خلال المساهمة في تمويل مشاريعهم الصغرى. وكان حفل تسلیم المساعدات المالية مناسبة لتتويج 94 شخصاً من بين 169 مرشحاً.

### أبرز الأرقام

2017	2018	بملايين درهم
2600,00	2701,00	الإنتاج المترافق
1038,44	877,27	قرض لفائدة جمعيات القروض الصغرى
1539,02	1039,82	الأصل الجاري تدبيره
41,26	29,40	الناتج المحلي الخام
18,39	5,15	النتيجة

### نبذة

• تاريخ التأسيس : 2007

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : فرع بنسبة 32%

• المهن : التمويل والمواكبة

• أبرز محاور التدخل :

- مكافحة الإقصاء المالي والاجتماعي وتطوير المقاولات الصغيرة جداً والصغرى الخالقة لمناصب الشغل.

- جمع تمويل من الخواص، واستقطاب الرساميل الخاصة وتوجيهها نحو قطاع القروض الصغرى

- التنمية المؤسساتية لجمعيات القروض الصغرى.

- تحسين التنسيق بين المانحين لضمان تعاون مكثف وحوار بناء مع الحكومة المغربية بغرض تحقيق التنمية الهيكلية لقطاع القروض الصغرى.

• عدد الموظفين : 10

### أبرز الأحداث

«يوم المقاولة الصغرى النسائية» بمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية.

خلال شهر يونيو 2018، نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية «يوماً للمقاولة الصغرى النسائية»، وذلك في إطار برنامج «من أجلك»، وهو برنامج انبثق عن شراكة بين كز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية وجمعية النهوض بالتعليم والتدريب في الخارج (APEFE).

### جوائز وطنية لأصحاب المشاريع الصغرى

خلال شهر أكتوبر بمدينة الدار البيضاء، نظمت الفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى بمشاركة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، الدورة السادسة لجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى. وقد تقدم لهذه الجائزة ما يعادل 186 مرشحاً، تُوج منهم ثلاثة مرشحاً (من بينهم 20 امرأة) لتميز ونجاح مشاريعهم الصغرى.

## **في مجال التضامن والمعرفة**

لا يقتصر صندوق الإيداع والتنمية على دوره كفاعل منخرط بشكل كامل في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة، بل أن المجموعة تتعدي هذا الدور بانخراطها كذلك في نشر المعرفة والثقافة والتضامن وتعزيز الروابط الاجتماعية. إذ تؤكد المجموعة من خلال وضعها لآليات من قبيل مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتنمية، أو معهد صندوق الإيداع والتنمية، أو الجامعة الدولية للرباط، التزامها في سبيل تنمية الرأس المال اللامادي للبلاد.

وبالتالي، تستغل مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتنمية منذ إنشائها على ترجمة قيم المواطننة لمجموعة صندوق الإيداع والتنمية إلى إجراءات مهيكلة ملموسة في إطار مواكبتها للتطورات الاجتماعية التي يشهدها المغرب، كما تعد فاعلاً مهماً كذلك في الترويج للفن المعاصر، وحاملاً للصورة الحادثة والإبداعية للمملكة.

إضافة إلى ذلك، تحرص المجموعة من خلال مشاركتها في أنشطة الجامعة الدولية للرباط على تحقيق جميع أهدافها في التميز والتكوين والبحث والمشاركة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية على صعيد المملكة والجهة.

وأخيراً، تسعى المجموعة، من خلال معهد صندوق الإيداع والتدبير، إلى تحفيز وإثراء التفكير مسبقاً حول مواضيع مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالأولويات الإستراتيجية للبلاد.

التضامن والمعرفة

مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير  
Fondation CDG

نبذة

- تاريخ التأسيس: 2004
  - نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير
  - يرأسها المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير
  - مهن صندوق الإيداع والتدبير
  - أبرز محاور التدخل: التضامن الخيري
  - المهمة: العمل كرافعة أولى للإبداع والتدبير؛ تنمية ودمج المستدامة؛ مواكبة حيويّة شراكات مبتكرة
  - عدد الموظفين: 7

أبرز الأحداث

الانتهاء من أشغال بناء وتجهيز مركzin اجتماعيين ياقليم الحوز

في إطار الشراكة الموقعة مع إقليم الدوز، انخرطت مؤسسة الرعاية الصندوق للإيداع والتدبير بشراكة مع صندوق الإيداع والتدبير للتنمية، في عملية بناء مركزين اجتماعيين بالجماعتين أغبار وأغلي، خلال سنة 2018، سيستفيد منهما ما مجموعه 580 فتاة وامرأة قادمة.

وضع برنامج وطني لدعم الأنشطة المبتكرة المدرة للدخل بالمغرب، عن طريق القروض الصغرى في نسخته الرابعة

لقد جاء هذا البرنامج كثمرة لشراكة بين مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، ومؤسسة جيدة، والفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، بعدها أطلقته مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير بهدف تشجيع الاندماج المهني من خلال التشغيل الدائم من طiese الأنشطة العينية الآخذة

ويهدف هذا البرنامج إلى تحديد وتمويل المبادرات المبتكرة في مجال الأنشطة المدرة للدخل، التي يقدم بها المقاولون الصغار، بمواكبة من هيئات القنصلية الصغرى.

توطيد الشراكة بين مؤسسة الرعاية لصندوق الإيداع والتدبير ومؤسسة زاكورة للتربية عبر إرساء برنامجين جديدين للتعليم الأولي بمنطقة الأشغال

عرفت سنة 2018 توقيع شراكة رابعة في إطار برنامج أنيير (ANEER) لفائدة إقليم الشيشية-حمة داعية تفلاالت.

وفيما يلي التقسيم الجهوبي لبرامج أثير التي تم إطلاقها سنة 2018، مع  
موقع تواجدها على التوالي:

- موقع تامر دولت بجماعة «فوكلة العليا»، يستفيد منه 32 طفلاً (15 فتاة و17 ولداً).

- موقع كمash بنفس الجماعة، يستفيد منه ما مجموعه 55 طفلاً (31 فتاة و24 ولداً).

### معرض تكريمي للفنان المرحوم محمد الشبعة :

تنظيم معرض ومائدة مستديرة بفضاء التعبير لصندوق الابداع والتدبير، حيث دارت النقاشات حول المسار الفني المتميز للمرحوم الشبعة.

**معرض «في الانضباط #1 (IN-DISCIPLINE # 1) :** وهو معرض قامت خلاله كل من مؤسسة الرعاية لصندوق الابداع والتدبير ومؤسسة مونتورييس Montress بتسلیط الضوء على أعمال خمسة فنانين من البنين، حيث قامت فرقة موسيقية من البنين بتنشيط الليلة الموسيقية التي تم تنظيمها.

**معرض الصور :** معرض تحت شعار «صور الذاكرة، ذاكرة الصور»، يندرج في إطار لقاءات التصوير الفوتوغرافي بالرباط. كما تم بالموازاة مع ذلك، تنظيم أنشطة موازية، مثل جائزة مسابقة مراطون الصور الذي ترعاه مؤسسة الرعاية لصندوق الابداع والتدبير، موائد مستديرة....

**معرض - ورشة عمل بمثابة «لقاء بيادغوجي بمدينتي الدار البيضاء وتطوان» :** وهو معرض يلتقي فيه المهنيون من مدربتين للفن قادمين من الدار البيضاء وتطوان.

**معرض بطاقة بيضاء لفتحة الزموري حول موضوع «أكال» (AKAL) :** وهو معرض لأنعمال هذه الفنانة إلى جانب أعمال الفنانين الذين ترعاهم المؤسسة.

**معرض تكريمي لمحمود درويش «ورد أكثر» :** وهي أمسية ثقافية حول مساهمة المرحوم درويش، وقراءة في قصائده، والزيارات أو الورشات المدرسية البيادغوجية.

### مُؤشرات «فضاء التعبير لصندوق الابداع والتدبير»

عملنا فنيا معروضا	فنانا عارضا
<b>254</b>	<b>43</b>
زيارة مدرسية لفائدة ما ينجز 819 تلميذا	حوالي ألف زائر
<b>31</b>	<b>17 000</b>

### أبرز الأرقام

- بلغ حجم تدخل مؤسسة الرعاية لصندوق الابداع والتدبير، في مجال التضامن والتنمية الاجتماعية والمستدامة والأعمال الخيرية 27,2 مليون درهم.
- وبلغ العدد الإجمالي للأعمال أو المشاريع حوالي 200.

وخلال سنة 2018، انخرطت مؤسسة الرعاية لصندوق الابداع والتدبير إلى جانب جمعية حسنات في أشغال تجديد مركز «سيدي عابد» بمدينة الجديدة، والمركز الصحي «المسيرة 2» التابعة لعمالة الصخيرات-تمارة. وهو المركز الذي ترأست حفل افتتاحه صاحبة السمو الملكي الأميرة للا مريم، بتاريخ 18 فبراير 2019، وذلك بعد انتهاء أشغال التجديد.

### التكفل بمصاريف علاج المرضى المصابين بمرض الزهايمر (الشطر الثاني)

وعيا منها بتصاعد عدد المرضى المصابين بالزهايمر وبالأمراض الناتجة عنه ( حوالي 100 ألف حالة بالمغرب)، والعبء الواقع على أسر هؤلاء المرضى من ناحية تلبية احتياجاتهم النفسية والاجتماعية والاقتصادية، كان جواب مؤسسة الرعاية لصندوق الابداع والتدبير إيجابيا على الطلب الذي تقدمت به جمعية الزهايمر المغربية، بالتكلف بعمليتين كبريتين منذ سنة 2017.

إذ بعد الدعم المقدم خلال سنة 2017، والذي مكن جمعية الزهايمر المغربية من التوفير على سيارة لنقل المرضى ومن التكفل بعلاجات التحفيز المعرفي لفائدة 30 مريضا بالمركز، تواصل مؤسسة الرعاية لصندوق الابداع والتدبير تضامنها مع هذه الفئة من المرضى الذين بلغ عددهم حوالي 100 ألف حالة بالمغرب، من خلال تلبية احتياجاتهم النفسية والاجتماعية والاقتصادية. وكانت المساعدة التي قدمتها مؤسسة الرعاية لصندوق الابداع والتدبير خلال سنة 2018 على شكل التكفل بـ 10 مرضى سنويا.

### مؤسسة أهلي

أنشأت مؤسسة «أهلي Ahly» في يونيو 2008 من طرف صندوق الابداع والتدبير، بمبادرة سامية من جلالة الملك نصره الله، تحت رعاية مؤسسة CDG وبمبادرة من الأطر الميسيرة للمجموعة، وعبارة عن جمعية غير ربحية تتمثل مهمتها الرئيسية في تقديم المساعدة اليتامي بشكل عام، ولضحايا حوادث الشغل بشكل خاص.

وتشكل الفئة المستفيدة حاليا من ينامي الأشخاص ضحايا مختلف حوادث الشغل، بحيث تتضمن كل عائلة مستفيدة إعانة سنوية تتكون من مبلغ جزافي قدره 15 ألف درهم ومن مبلغ 1500 درهم برسم توسيعة عيد الأضحى.

### أنشطة معرض الفنون»فضاء التعبير لصندوق الابداع والتدبير»

خلال سنة 2018، عرف فضاء التعبير لصندوق الابداع والتدبير تنظيم ستة معارض وأنشطة أخرى مختلفة تتعلق بالتنشيط الثقافي، وذلك على الشكل التالي: مساحة للتفكير والنقاش حول الفن، أنشطة شعرية وأدبية، موائد مستديرة حول المسار والمساهمة الفنانين، احتضان أنشطة عمومية ترمي إلى معرفة وفهم أفضل للممارسات الفنية المعاصرة....

# **معهد صندوق الإيداع والتدبير**

## **Institut CDG**

### **نبذة**

• تاريخ التأسيس : 2004

• نوع الالتماء لصندوق الإيداع والتدبير : بنية ملحقة بالإدارة العامة لصندوق الإيداع والتدبير

• أبرز محاور التدخل : المساهمة في إشعاع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير عبر تنظيم أوراش الخبراء، وحزمة ندوات، وحلقات التفكير في موضوع تتعلق بأنشطة المجموعة وبيئة المغرب الاقتصادية والاجتماعية

• عدد الموظفين : 5

### **أبرز الأحداث**

الاحتفال باليوم العالمي للادخار، بشراكة مع قطب تدبير الادخار لصندوق الإيداع والتدبير

احتفل صندوق الإيداع والتدبير بمبادرة مشتركة مع مجموعة بريد المغرب، باليوم العالمي للادخار يوم 31 أكتوبر 2018، تحت شعار: «الادخار، ضرورة من أجل بناء المستقبل».

وعرف هذا المؤتمر مشاركة الفاعلين الرئيسيين في مجال الادخار والاندماج المالي الوطني، حيث تطرقوا إلى الدور المهم الذي يلعبه الادخار في الاقتصاد الوطني.

**دورة المؤتمرات «التطبع إلى المستقبل»**

تطمح المجموعة إلى أن تصبح محفزاً لتحول المعلومة في المعارف الجديدة المشتركة، بهدف إثراء وتعزيز إستراتيجيات وممارسات مجموعة صندوق الإيداع والتدبير.

وفي هذا السياق، أطلق المعهد خلال سنة 2018 حزمة ندوات حول موضوع «التطبع إلى المستقبل»، تقترب استكشاف الاتجاهات التي ستتميز المستقبل. تتطبع إلى تطوير وجهات النظر الإستشرافية على المدى الطويل، باستدعاء خبراء محليين ودوليين معروفون بأعمالهم وتفكيرهم الاستشرافي.

**مناقشة أربعة موضوعات خلال هذه السنة :**

**النهضة والوعود الحالية للذكاء الاصطناعي :** عرض السيد «جون غابريال غاناسيَا» (أستاذ المعلومات بكلية العلوم بجامعة الصوربون) مجموعة من التوجهات الحالية للذكاء الاصطناعي، حيث تم التركيز على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البحث عن المعلومات، وفي تعامل الإنسان مع التلال، وفي الصحة، وفي التعامل مع السيارات المستقلة، وذلك خلال عرض الجوانب الأخلاقية والمجتمعية المرتبطة بمختلف هذه التطبيقات.

**الاتفاق الديمografique والنمو بالمغرب :** عرض السيد يوسف كورياج (ديمografي بالمعهد الوطني للدراسات الديمografique) الأفكار المكونة حول المستقبل الديمografique للمغرب في أفق 2050، بما في ذلك الانفجار الديمografique لفئة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 سنة. واقتصر المُحاضر عدة توصيات / سبل للتفكير، بما في ذلك توجيه الاستثمارات العمومية من أجل خلق المزيد من فرص الشغل والتوجه صوب الاقتصاد الأقل رأسمالية وأكثر اجتماعية.

**التسخير الصحي بالمغرب، وإفريقيا، وأوروبا :** عرف هذا اللقاء مشاركة كل من السيد جعفر هيكل (طبيب متخصص في قضايا الصحة العمومية والتسخير الصحي) والسيد جيروم باطي (مهندس متخصص في تهيئة وهندسة المستشفيات)، وتم خلاله تحليل آفاق الحالة الصحية بالمغرب وكذا بإفريقيا، ومكانة الصحة في إشكاليات التهيئة الحضرية. كما تطرق المشاركون في هذا اللقاء إلى الرهانات المستقبلية المرتبطة بالصحة وإرساء أسس التفكير من أجل موافقة وتحسين التتبع الصحي للساكنة.

**بعض مفاتيح التنقل المستديم :** أشرف على تنشيط هذه الندوة كل من لبنى بوطالب (المدير العام المنتدب لشركة طرامواي الرباط سلا)، وإريك فيدالينس (المسؤول عن قطب الانتقال الطاقي بوكالة البيئة والتحكم الطاقي)، وسعد الغزواني (المدير العام المنتدب لشركة العامة لمواصف السيارات CGPark). وكان هذا اللقاء مناسبة لمناقشة مسؤولية المجالس الترابية في مجال التخطيط والتنقل الحضري، والرافعات الموضوعة رهن إشارتهم (البنية التحتية، ملصقات صغيرة على زجاج السيارات، محطات الأداء، مواصف السيارات...) من أجل تحسين، ليس فقط التنقل، بل كذلك الجاذبية الاقتصادية وجودة الحياة المحلية.

**دوره الورشات المتعلقة بالمناخ، بتعاون مع معهد التغيرات المناخ I4CE**  
أخذت مجموعة صندوق الإيداع والتدبير على عاتقها التزامات قوية لفائدة المناخ، وذلك بهدف أخذ تأثير التغيرات المناخية بعين الاعتبار خلال اتخاذ القرارات المتعلقة بالاستثمار على صعيد المجموعة وتوفير الوسائل العلمية والتقنية للمدراء والخبراء من أجل إدراج مكون المناخ ضمن عملياتهم. وقد اشترك معهد صندوق الإيداع والتدبير مع معهد التغيرات المناخية I4CE (فرنسا) من أجل تنظيم دورة من ستة ورشات حول المناخ.

وقد عرفت هذه الدورة مشاركة أزيد من 30 إطاراً ومديراً، قدموا بهدف إعطاء انطلاقة النقاش داخل مجموعة صندوق الإيداع والتدبير حول الإشكاليات المناخية في إطار يسمح بأقصى حد من التفاعل بين مختلف المشاركين. كما أنها تسعى إلى إحداث تعزيز فعلي لمعارف وقدرات المشاركين، وتحفيز التفكير حول القضايا المناخية، ورهاناتها وتأثيراتها، بما يشجع على وضع رؤية للمناخ صندوق الإيداع والتدبير في جميع بنياته وأنشطته.

### **بناء مدن شاملة ومرنة ومستدامة :**

تناول هذا النقاش مفهوم التنمية المستدامة، وهو مفهوم بُرز منذ العقدين الماضيين كضرورة جديدة للسياسات الحضرية. ففي بلدان الجنوبي، تواجه المدن والمناطق المكتظة بالسكان عدداً من التحديات لتحقيق طابع الاستدامة.

### **تقديم النسخة الأخيرة من تقرير «قضايا الاقتصاد المغربي»**

يصفتها شريكاً قديماً لمعهد صندوق الابداع والتدبير، تقوم الجمعية المغربية للعلوم الاقتصادية (AMSE) بنشر تقرير كل سنتين بعنوان «قضايا الاقتصاد المغربي»، يتم إعداده بناءً على دعوة للمشاركة، وتحتوي النسخة الأخيرة من هذا التقرير على تسع مقالات بحثية حول المواضيع التالية: الشراكات بين القطاعين العام والخاص، التعليم والتشغيل، معايير العمل في اتفاقيات التبادل الحر المبرمة من طرف المغرب، الهجرة و العائد الديمografي، تحويلات المهاجرين، الديناميات الجديدة للتعاون جنوب-جنوب، الأبناك التعاونية، إنتاجية القطاع الصناعي المغربي وإعادة الانتشار التجاري والمكاني في مدينة مراكش.

### **تنظيم ثلاثة ورشات خلال سنة 2018 :**

**اتفاق باريس وتنفيذها :** تهدف هذه الورشة الأولى إلى شرح الآثار المادية لتغير المناخ، وفهم عملية التفاوض التي أسفرت عن اتفاق باريس، وعن محتواه وشروط تنفيذه.

**تسخير الكربون :** سلطت هذه الورشة الضوء على دور تسخير الكربون في إعادة توجيه الاستثمارات بالتركيز على الرهانات البيئية وكذلك الفوائد الاقتصادية المشتركة. وقد مكنت هذه الورشة كذلك من فهم تنفيذ آليات تسخير الكربون واستخدام المدخلات الناتجة عن ذلك.

**المملأمة مع التغير المناخي :** تم تكريس هذه الورشة للملائمة مع التغير المناخي ثم التساؤل حول تملكه من قبل صانعي القرار الاقتصادي. وتم تسليط الضوء على تأثيرات التغير المناخي على الزراعة وكذلك على ملائمة المدن من خلالأخذ مثال فرنسا والمغرب.

### **ندوات في إطار التعاون مع معهد صندوق الابداع والتدبير من أجل البحث**

وفقاً لاتفاقية التعاون التي تربط صندوق الابداع والتدبير وصندوق الابداع بفرنسا، الرامية إلى إضفاء الطابع الرسمي على التعاون وتعزيزه بين معهد صندوق الابداع والتدبير ومعهد صندوق الابداع والتدبير من أجل البحث، ينظم هذان المعاهدان فعاليات مشتركة كل سنة، تهم القضايا ذات الاهتمام المشترك. وقد تم تنظيم مؤتمرين خلال سنة 2018، دارت حول موضوع التنمية المستدامة.

**من أجل حكامة فعالة في خدمة المجالات التربوية :** أثار هذا اللقاء مسألة الحكماء التربوية من خلال الإشارة إلى الروابط الضمنية التي تجمع، من جهة، بين التنمية المحلية والهيكلية والتنظيم السياسي والإداري لتراب معين، ومن ناحية أخرى، من خلال الانخراط والمسؤولية المتزايدة للفاعلين المحليين (المنتخبين، ممثلي الدولة والمقاومة والمجتمع المدني ...) في ديناميات التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

# الجامعة الدولية بالرباط UIR

## التكوين المستمر

الحكامة (شهادات المدراء) :

- إطلاق الفوج الثاني عشر من شهادات مدراء الشركات (CAS).

- إطلاق الفوج الثاني عشر من شهادات مدراء الشركات والمقاولات العمومية لفائدة وزارة الاقتصاد والمالية (CAEP)

- إطلاق الفوج الثاني عشر من شهادات مدراء الشركات والمقاولات العمومية لفائدة وزارة الفلاحة والصيد البحري (CAEP)

- إطلاق شهادات مدراء الأبناك والمالية CABF لفائدة التجاري وفا بنك.

## تكوينات أخرى

- توقيع اتفاقية مع وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة، تهم تنفيذ مشروع «رفيق»، وهو برنامج يندرج في إطار البرنامج الوطني للت�큄ل الاجتماعي والتربوي للأشخاص ذوي الإعاقة، من خلال تنفيذ برنامج التكوين لفائدة المكونين والمهنيين في مجال التکفل بالأشخاص ذوي التوحد.

- إطلاق الفوج الأول لماستر تدبير مخاطر الكوارث الطبيعية لفائدة وزارة الداخلية.

- إطلاق الفوج الثالث لماستر العلوم، وإدارة وتسخير السجون لفائدة إطار المندوبيّة العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج.

- إطلاق الفوج الأول للإجازة المهنية في الاستشارة والتأمين، بمشاركة مع الفدرالية المغربية لشركات التأمين وإعادة التأمين.

## جوائز ومكافئات

- لأول مرة بالمغرب وإفريقيا، حصل السيد منير غوغو، أستاذ باحث بالجامعة الدولية بالرباط، على جائزة «معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات للإنترنت» (IEEE Fellow) من أجل مساهمته في مزامنة خوارزميات أنظمة الاتصالات.

- تصنيف شباب إفريقيا: ضمنت كلية الأعمال بالرباط، التابعة لجامعة الرباط الدولية، رابع كلية للأعمال بإفريقيا سنة 2018.

## نبذة

• نوع الانتماء لصندوق الإيداع والتدبير : شركة تابعة بنسبة 51% لصندوق الإيداع والتدبير

• المهن : التعليم العالي، البحث والتنمية، والتكوين المستمر، البحث والتنمية

• أبرز محاور التدخل : الهندسة (الطيران، الطاقات، السيارات)، تكنولوجيا المعلومات، اللوجيستيك، الهندسة المعمارية، طب الأسنان، الإدارية، العلوم السياسية، القانون، العلوم الإيكولوجية، اللغات، والأقسام التحضيرية

• عدد الموظفين : 310 مستخدما

## أبرز الأحداث

### حزمة مؤتمرات حول إفريقيا

نظمت الجامعة الدولية بالرباط مؤتمرات حول موضوعات تتعلق بالفارقة الأفريقية، وذلك اعتزازاً بانفتاحها على إفريقيا، مما عزز رؤية الجامعة الدولية بالرباط «كجامعة إفريقية بمواقف عالمية»، ويتعلق الأمر بـ

• مؤتمر استدامة البيئة في إفريقيا: الفرص والتحديات، تنشطه السيدة جولييت ببا كودينوكبو، مديرية مكتب الأمم المتحدة للبيئة في إفريقيا.

• النسخة الثانية من مؤتمر الحكامة المناخية بإفريقيا «مكافحة التصرّف».

• «قضايا الهجرة والتنقل العالمية»: من أجل عدم تجزئة المعارف.

## البحث والتطور والابتكار

- ضمنت الجامعة الدولية بالرباط كأول جامعة، للسنة الثانية على التوالي، فيما يتعلق بإبداع براءة الاختراع، بأزيد من 311 براءة اختراع تم إيداعها منذ إنشاء الجامعة، منها 58 براءة اختراع على الصعيد الدولي.

- في سنة 2018، افتتحت الجامعة الدولية بالرباط مركزها التكنولوجي «ساتر تيك»، المخصص لتنمية النماذج الأولية، والاندماج، والدراسات وكذا لإجراء الاختبارات الخاصة بالشركات الصناعية والمؤسسات الجامعية الأخرى.

- مشاركة الجامعة الدولية بالرباط في مشروع «THREATPREDICT»، من خلال مختبرها TICLab، من أجل مكافحة الجريمة الإلكترونية إلى جانب المعهد الوطني للبحث المعلوماتي والآلي (INRIA) بفرنسا، والجامعة الأمريكية Carnegie-Mellon.

- التوقيع على عقد لمنح التراخيص مع شركة KAUSER-ECO، لهم بالأساس تسويق سخان للمياه بالطاقة الشمسية مع خزان حراري ذو الضغط المنخفض، ومنخفض التكلفة، «صنع في المغرب».

- النسخة الأولى للقاء البحث والابتكار، المخصص للقاء وباحث أبرز الفاعلين في مجال البحث والابتكار بالجامعة الدولية بالرباط.

## أبرز الأرقام

**الجامعة رقم 1** إفريقيا وعلى صعيد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في مجال إيداع براءات الاختراع.

**1136 طالب** خلال الدخول الجامعي 2018، من بينهم 4100 من الحاصلين على منحة دراسية (منحة دراسية/ أو منحة للسكن)، أي ما يعادل 30% من مجموع الطلبة.

أزيد من **70 شراكة أكاديمية** مبرمة خلال سنة 2018، بما يسمح بتتنقل أزيد من 390 طالب على الصعيد الدولي (دخول وخروج).

**إطلاق الشطر الخامس من الاستثمار** (بنيات لفائدة كلية الأعمال، حي جامعي رقم 6).

أزيد من **1800 إطاراً ومستفيداً** تم تكوينهم في إطار برامج التكوين المستمر خلال سنة 2018.

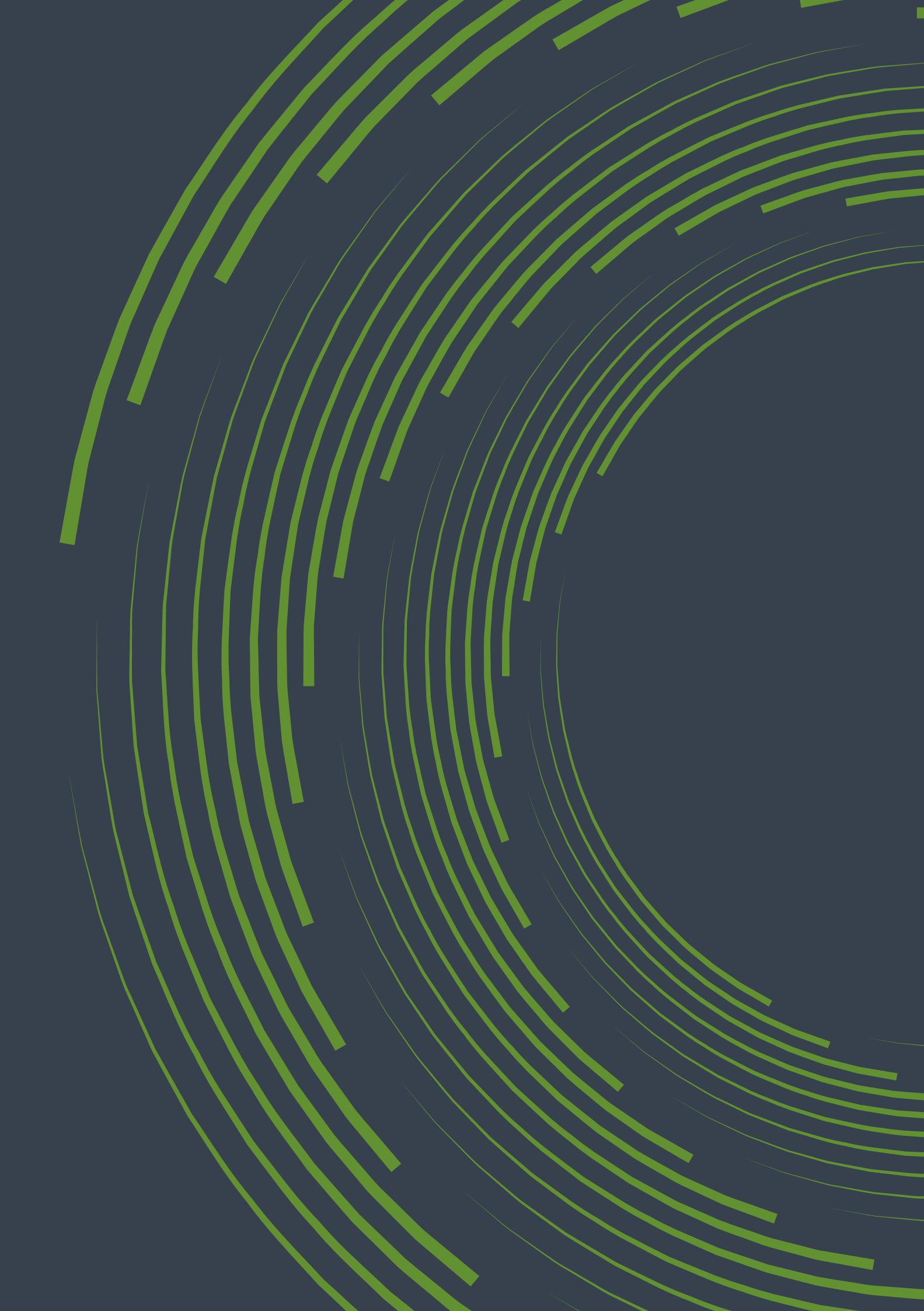
## المواطنة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

- اعتماد وتفعيل إجراء «المسؤولية المجتمعية للجامعة».
- **مشروع المعاملة بالمثل:** برنامج طلاب السنة الثانية بكلية الأعمال بالرباط، والذين ينجزون أعمالاً إنسانية.
- **دعم النوادي الطلابية** بالنسبة للطلبة الفاعلين في التماسك الاجتماعي والتنمية المحلية، لاسيما من خلال المجال الجماعي.
- **جامعة الدولية للرباط تدرس:** مشروع ذو طابع اجتماعي يتمحور حول تقديم الدعم المدرسي لحاملي الباكالوريا محدودي الموارد المالية.

## الآفاق

- الانتهاء من مرحلة التنمية بالرباط، الرامية إلى جعل حرمها الجامعي المميز حرماً مرجعياً، وطنياً ودولياً، بأزيد من 5000 طالب في أفق 2020.
- إنشاء بنيات جهوية تتيح إمكانية اقتراح عروض تكوينية تتلاءم مع حاجيات سوق الشغل. وسيتم هذا التطور بشراكة مع الجهات المعنية، وسيواكب سياسة الجهوية التي يتم تفيذها في المغرب.
- وضع برنامج للتعاون، بشراكة مع المكتب المدرسي والجامعي الدولي، المخصص لإنشاء مؤسسات للتعليم الخصوص الجهوية.

---



# البيانات المالية

# 2018

## البيئة الاقتصادية

### أبرز الأرقام خلال سنة 2018:



#### عودة بروز العجز المزدوج

عرف وضع المالية العامة تدهورا طفيفا خلال سنة 2018، حيث ارتفع عجز الخزينة إلى 3,9% من الناتج الداخلي الخام مقابل 3,5% من الناتج الداخلي الخام خلال سنة 2017. وينفس هذا العجز في الميزانية بديناميكية النفقات العادية التي فاقت نمو المداخيل.

وعلى مستوى ميزان السدادات، ارتفع العجز في الحساب الجاري من 3,7% من الناتج الداخلي الخام خلال سنة 2017 إلى 4,5% من الناتج الداخلي الخام خلال سنة 2018. ويفسر هذا الخلل بارتفاع الواردات (+8,3%)، والتي ارتفعت بوتيرة أسرع من الصادرات (+7,6%)، إضافة إلى تراجع تحويلات المغاربة المقيمين بالخارج (-1,7%).

#### نمو متباين للقروض البنكية وارتفاع التضخم

استمر تباطؤ وثيرة نمو القروض البنكية في 2018 بنمو سنوي بلغ 3,3%， بحيث يغطي هذا النمو العام حيوية متابعة وفقاً لأنواع القروض. وقد أظهرت بعض فئات القروض قد سجلت بعض الزيادة كقروض الخزينة (+6,2%)، والقروض الاستهلاكية (+6,1%)، وقروض السكن (+5,6%)، في حين سجلت الفئات الأخرى نموا أقل، لا سيما قروض التجهيز (+2%) والإنشاء العقاري (-3,5%).

فبعد الركود المسجل خلال سنة 2017، ارتفع التضخم خلال سنة 2018 إلى 1,9%， تحت تأثير ارتفاع أسعار المنتجات الطيرية. وبالنظر إلى أن الحيوة الأساسية للتضخم ظلت متوافقة مع هدف استقرار الأسعار، قرر بنك المغرب الإبقاء على المعدل الرئيسي في حدود 2,25% طيلة سنة 2018.

#### تراجع طفيف في النمو العالمي

سجل النمو الاقتصادي العالمي خلال سنة 2018، وتيرة تراجع طفيفة، حيث بلغ 3,6%， مقابل 3,8% خلال 2017. وكان هذا التراجع مصحوباً بتراجع في التجارة العالمية في سياق يتميز بعودة بروز الحمائية.

كما عرف النمو الاقتصادي بمنطقة اليورو تراجعاً كبيراً، بانتقاله من 2,4% خلال سنة 2017 إلى 1,8% في سنة 2018، وذلك راجع إلى تداخل العديد من العوامل، لاسيما الارتباك الذي أحده البريكسيت، وتراجع الطلب الخارجي القائم من البلدان الصاعدة، والديون المفرطة التي تقلل كاهل نمو العديد من بلدان منطقة اليورو، لاسيما إيطاليا.

#### نمو أقل حيوية بالمغرب

خلال سنة 2018، شهدت حيوية النمو الاقتصادي المغربي تراجعاً، بحيث سجل 3% مقابل 4,1% المسجلة خلال 2017. ويرجع هذا التراجع إلى ضعف أداء القطاع الفلاحي الذي تراجع النمو به من 13,2% خلال سنة 2017 إلى 3,8% خلال سنة 2018، وكذلك إلى التباطؤ المستمر في قطاع البناء.

ومن جهته، بقي تسارع القيمة المضافة غير الفلاحية مستقراً بين سنتي 2017 و 2018، إذ بقيت هذه القيمة في حدود 2,9%. في الوقت الذي فقد فيه الاقتصاد في مجمله حيوية، بالرغم من كون قطاعات التصدير بدورها قد عرفت توسيعاً قوياً بفضل الأداء الذي سجله الفوسفات ومشتقاته (+17%)، وقطاع الطيران (+13,9%)، وقطاع السيارات (+10,7%).

# تحليل النتائج حسابات الشرك

برسم سنة 2018، انخفض الناتج البنكي الصافي لصندوق الإيداع والتدبير بقيمة 39,9% مقارنة مع سنة 2017. ويفسر هذا الانخفاض أساساً بالانخفاض متوجهات سندات الملكية وإنخفاض فوائد القروض.

فيما حددت الناتج الصافي في 104 مليون درهم برسم السنة المالية 2018، أي يتحسن بنسبة 27,6% مقارنة مع 2017.

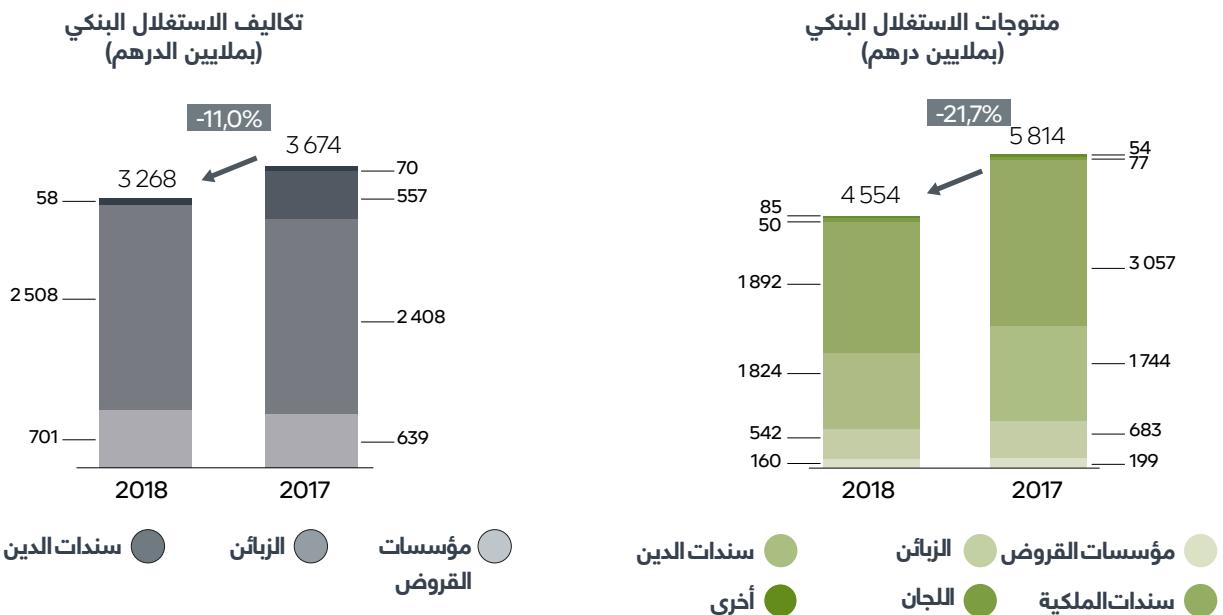


## ١. الاستغلال البنكي

## ١.١ متوجات الاستغلال البنكي

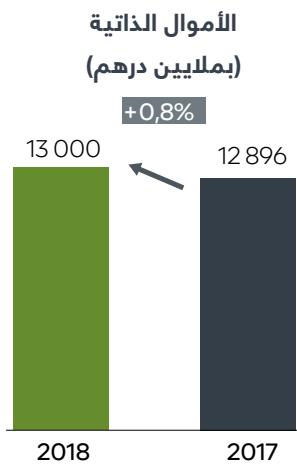
سجلت تكاليف الاستغلال البنكي تراجعاً يقدر بـ 406 مليون درهم، منتقلةً بذلك من 3674 مليون درهم خلال سنة 2017 إلى 3268 مليون درهم خلال سنة 2018، أي بتراجع قدره 11,0%. ويعزى هذا التراجع إلى انخفاض قيمة بيع سندات التوظيف المسجلة خلال سنة 2017، وقد تم تعويض هذا الانخفاض في القيمة بالكامل من خلال استعادة مستوى تكلفة الخطر خلال سنة 2017.

في سنة 2018، بلغت منتجات الاستغلال البنكي 4554 مليون درهم، محققةً انخفاضاً بنسبة 21,7% مقارنة مع سنة 2017. ويعزى هذا الانخفاض أساساً إلى انخفاض منتجات سندات الملكية (1164 - مليون درهم)، وإلى انخفاض الفوائد على القروض (136 - مليون درهم). وللتذكير، فقد بلغ فائض القيمة المحققة خلال سنة 2017 على سندات «توظيف الأسهم المسومة»، و«منظمات التوظيف الجماعي في القيم المنقولة» 1612 مليون درهم.



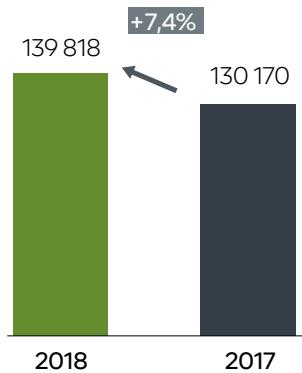
## 5. الأموال الذاتية

ارتفعت الأموال الذاتية إلى 13 ألف مليون درهم عند متم سنة 2018، أي بارتفاع يقدر بنسبة 0,8% بالمقارنة مع سنة 2017.



## 6. الحصيلة الإجمالية

ارتفعت الحصيلة الإجمالية خلال السنة المالية 2018 بنسبة 7,4% ، لتبلغ بذلك 139818 مليون درهم، مقابل 130170 مليون درهم خلال السنة الماضية.



## 3.1 الناتج البنكي الصافي

خلال السنة المالية 2018، قدر الناتج البنكي الصافي بمبلغ 1286 مليون درهم، مقابل 2141 مليون درهم خلال سنة 2017. ويعود هذا التراجع بنسبة 39,9% أساسا إلى تراجع منتوجات الاستغلال البنكي، والتي لم تتجاوز انخفاض تكاليف الاستغلال البنكي.

## 2. الاستغلال غير البنكي

استقرت نتيجة الاستغلال غير البنكي في 2271 مليون درهم خلال سنة 2017، مقابل 334 مليون درهم خلال سنة 2017، وهذا يرجع أساسا إلى القيمة التي تحققت من بيع سندات المساهمات.

## 3. الاستغلال العام

سجلت التكاليف العامة للاستغلال ارتفاعاً بنسبة 8,0% لتسفر في 457 مليون درهم خلال سنة 2018، مقابل 423 مليون درهم خلال سنة 2017.

## 4. المخصصات الصافية المسترجعة

بلغت المخصصات الصافية المسترجعة 2954 مليون درهم خلال سنة 2018، مقابل 1140 مليون درهم خلال سنة 2017.

# الحسابات الموظدة

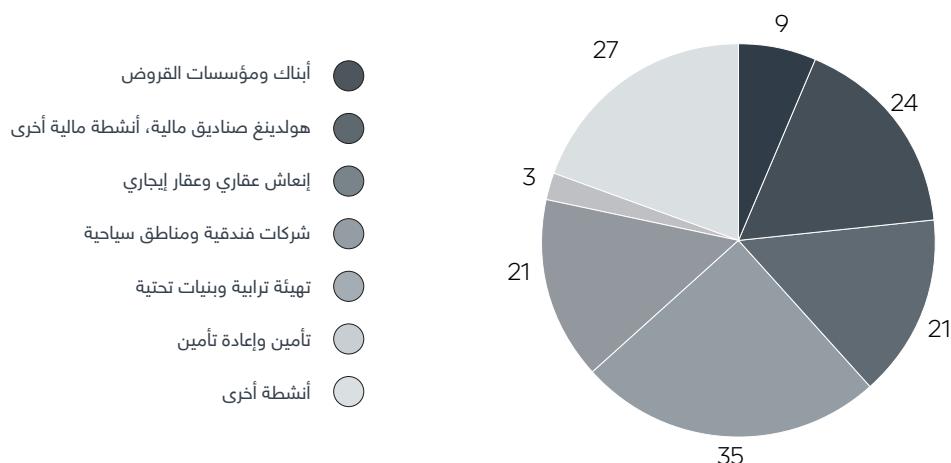
## 1. المعايير المطبقة على مجموعة صندوق الإيداع والتدبير

تقوم مجموعة صندوق الإيداع والتدبير بإعداد ونشر حساباتها الموظدة، منذ فاتح يناير 2008، طبقاً للمعايير المحاسبية الدولية، (International Financial Reporting Standards – IFRS) رقم 103.12.

## 2. دائرة التوطيد حسب المهنة

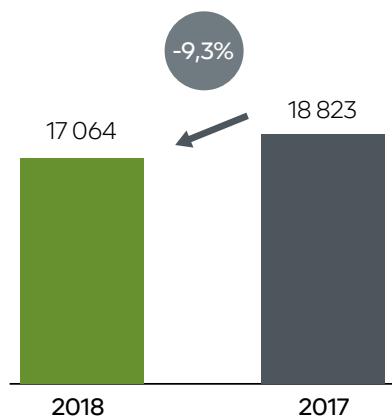
تكونت دائرة التوطيد لدى مجموعة صندوق الإيداع والتدبير من 140 وحدة في سنة 2018، من بينها 98 وحدة شملتها التوطيد بالإدماج الكلي.

دائرة التوطيد حسب قطاع الأنشطة



## 4. الحسابات الذاتية حصة المجموعة

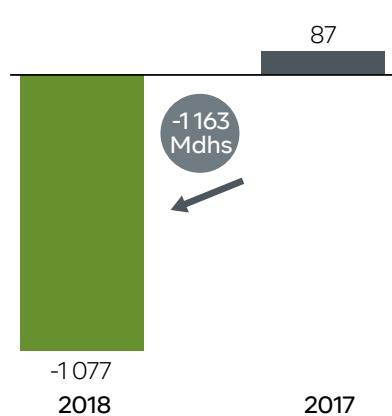
الناتج الصافي لحصة المجموعة الموظدة  
(بملايين الدرهم)



تميزت الوضعية الصافية إلى غاية 31 ديسمبر 2018 بانخفاضها في الأموال الذاتية للمجموعة قدر بنسبة 9,3% بالمقارنة مع ما تم تسجيله عند تاريخ 31 ديسمبر 2017.

## 3. حساب النتيجة

الأموال الذاتية لحصة المجموعة  
(بملايين الدرهم)



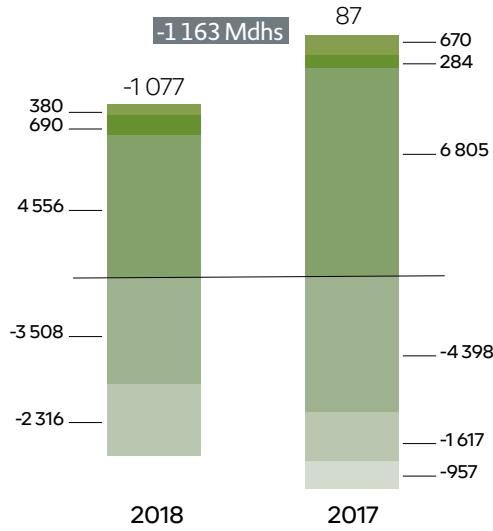
استقر الناتج الصافي لحصة المجموعة في -1 077 مليون درهم، مما يعني انخفاضاً بنسبة 1163 مليون درهم مقارنة مع النتيجة المسجلة عند شهر ديسمبر 2017.

بلغ الناتج البنكي الصافي 4.556 مليون درهم، أي أنه سجل انخفاضاً بنسبة 33% مقارنة مع 31.12 مليون درهم خلال سنة 2017، ويرجع ذلك أساساً إلى:

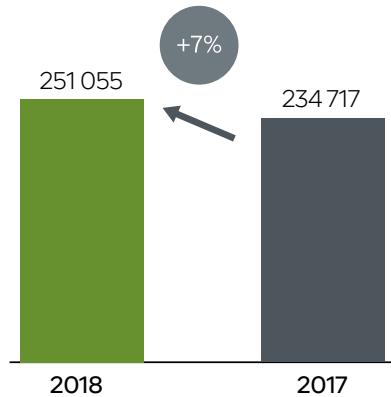
- الانخفاض بنسبة 2617 مليون درهم، المسجل على مستوى أنشطة السوق؛ إلا أن هذا الانخفاض قد تم تخفيفه عن طريق.....
- ارتفاع هامش الفائدة بمبلغ 393 مليون درهم.

## 1.6. تطور الناتج الصافي لحصة المجموعة حسب المكونات الرئيسية

تطور الناتج البنكي الصافي الموطد حسب المكون الرئيسي (بملايين الدرهم)



مجموع الأصول (بملايين الدرهم)

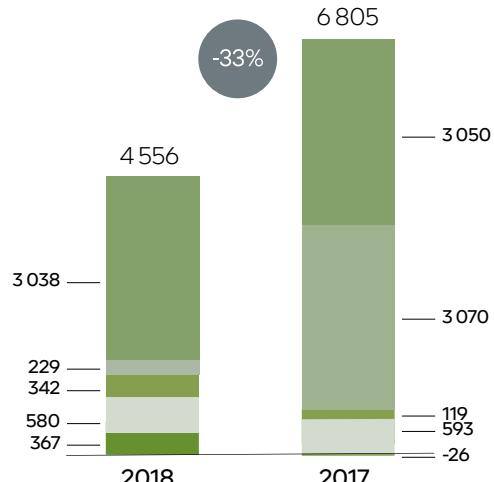


في 31 ديسمبر 2017، ارتفعت الحصيلة الإجمالية الموطدة إلى 251.055 مليون درهم، مما يعني زيادة قدرها 7% مقارنة مع 31 ديسمبر 2017.

## 6. تطور التراكمات الرئيسية حسب المهنة

### 1.6. تطور الناتج البنكي الصافي حسب المكونات الرئيسية

تطور الناتج البنكي الصافي الموطد حسب المكون الرئيسي (بملايين الدرهم)

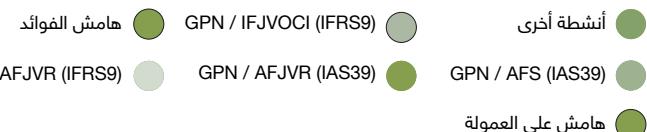


استقر الناتج الصافي لحصة المجموعة في 1077 مليون درهم، مما يعني انخفاضاً بنسبة 1163 مليون درهم مقارنة بالرقم المسجل خلال شهر ديسمبر 2017، والسبب في ذلك يرجع أساساً إلى:

- انخفاض الناتج البنكي الصافي الموطد بقيمة 2249 مليون درهم؛
- إعادة تقييم الأصول السياحية خلال سنة 2018.

إلا أن ما خفف وطأة هذا التراجع هو:

- انخفاض تكاليف الاستغلال العامة بنسبة 890 مليون درهم.
- تحسين حصة المجموعة في نتيجة الوحدات التي تم تقييمها بحوالي 406 مليون درهم خلال سنة 2018.



# الحسابات الاجتماعية

(بملايين درهم)

31/12/2017	31/12/2018	الأصول
470 742	532 862	1. قيم مودعة بالصندوق، الأبناك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
5 532 704	2 935 415	2. ديون على مؤسسات القروض وما شابهها
829 780	671 258	تحت الطلب
4 702 925	2 264 157	لأجل
<b>17 119 732</b>	<b>14 708 792</b>	<b>3. ديون على الزبناء</b>
5	3	حساب تحت الطلب مدین
5 916 569	3 728 021	قروض وتمويلات تشاركية، وقروض الخزينة والاستهلاك
4 826 340	3 221 798	قروض وتمويلات تشاركية للتجهيز
20 724	14 539	قروض وتمويلات تشاركية عقارية
6 356 094	7 744 431	قروض وتمويلات تشاركية أخرى
<b>26 845 145</b>		<b>4. ديون مقتنناة بالفوترة</b>
<b>33 648 448</b>		<b>5. سندات المعاملات والتوظيفات</b>
5 413 804	5 187 458	سندات الخزينة وقيم مشابهة
2 474 316	3 063 443	سندات أخرى لالديون
18 957 025	25 397 546	سندات الملكية
		شهادات الصكوك
<b>10 897 183</b>	<b>18 972 775</b>	<b>6. أصول أخرى</b>
<b>31 686 361</b>	<b>35 101 116</b>	<b>7. سندات الاستثمار</b>
28 347 120	30 609 134	سندات الخزينة وقيم مشابهة
3 339 241	4 396 140	سندات أخرى لالديون
	95 842	شهادات الصكوك
<b>36 211 586</b>	<b>31 543 099</b>	<b>8. سندات المشاركة واستعمالات مشابهة</b>
<b>1 185 011</b>	<b>2 168 381</b>	<b>9. ديون خاضعة</b>
		10. ودائع الاستثمار الموظفة
		11. أصول مخصصة لقروض الإيجار والكراء
		12. أصول مخصصة للإجارة
24 623	19 003	13. أصول غير مجسدة
197 030	187 864	14. أصول مجسدة
<b>130 170 118</b>	<b>139 817 754</b>	<b>مجموع الأصول</b>

(بملايين درهم)

	31/12/2017	31/12/2018	الخصوم
			1. الأبناك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
27 687 934	30 040 809		2. ديون اتجاه مؤسسات القروض وما شابهها
861	2 997		تحت الطلب
27 687 073	30 037 812		لأجل
84 996 717	90 684 796		3. ودائع الزبناء
2 868 756	2 894 295		حسابات دائنة تحت الطلب
			حسابات الادخار
100 132	456 779		ودائع لأجل
82 027 829	87 333 722		حسابات أخرى دائنة
			4. ديون اتجاه الزبون على منتجات تشاركية
			5. سندات الدين الصادرة
3 236 617	2 756 431		6. خصوم أخرى
1 353 156	3 335 811		7. مؤن للمخاطر والتکاليف
			8. مؤن مقننة
			9. مساهمات، صناديق عمومية موزعة وصناديق خاصة للضمان
			10. ديون خاضعة
			11. ودائع الاستثمار التي تم تسليمها
			12. فارق إعادة التقييم
12 304 794	12 304 794		13. احتياطات وأقساط مرتبطة برأس المال
			14. رأس المال
			15. مساهمون، رأسمال غير مدفوع (-)
509 283	590 900		16. مؤجل من جديد (-/+)
81 617	104 213		17. النتائج الصافية في انتظار التوزيع (+/-)
130 170 118	139 817 754		18. الناتج الصافي للسنة المالية (+/-)
			مجموع الخصوم

(بملايين درهم)		حساب المنتوجات والتکالیف
31/12/2017	31/12/2018	I. منتجات الاستغلال البنكي
<b>5 814 525</b>	<b>4 553 922</b>	
198 961	159 735	1. فوائد وأتعاب مماثلة على عمليات مع مؤسسات القرض
683 166	542 465	2. فوائد، أتعاب وعائدات مماثلة على عمليات مع الزينة
1 744 486	1 824 085	3. فوائد وعائدات مماثلة على سندات الدين
3 056 730	1 892 394	4. عائدات على سندات الملكية وشهادات الصكوك
		5. عائدات على سندات المضاربة والمشاركة
		6. عائدات على المخصصات بالقرض الإيجاري أو بالكراء
76 888	49 754	7. عائدات على المخصصات بالإيجارة
54 295	85 489	8. عمولات برسم خدمات مقدمة
		9. منتجات بنكية أخرى
		10. نقل التكاليف على ودائع الاستثمار المتوصّل بها
<b>3 673 823</b>	<b>3 267 916</b>	II. تكاليف الاستغلال البنكي
638 680	701 445	11. فوائد وتكاليف على عمليات مع مؤسسات القروض وما يشبهها
2 407 894	2 508 477	12. فوائد وتكاليف على عمليات مع الزينة
556 914		13. فوائد وتكاليف على سندات الدين الصادرة
		14. تكاليف على سندات المضاربة والمشاركة
70 335	57 994	15. تكاليف على المخصصات بالقرض الإيجاري أو بالكراء
		16. تكاليف على المخصصات بالإيجارة
		17. تكاليف بنكية أخرى
		18. نقل المنتوجات على ودائع الاستثمار المتوصّل بها
<b>2 140 702</b>	<b>1 286 007</b>	III. الناتج الصافي البنكي
504 473	2 367 953	19. منتجات الاستغلال غير البنكي
848 244	97 129	20. تكاليف الاستغلال غير البنكي
<b>423 268</b>	<b>457 157</b>	IV. تكاليف الاستغلال العامة
156 004	163 768	21. تكاليف المستخدمين
451	558	22. الضرائب والرسوم
204 383	211 410	23. التكاليف الخارجية
23 878	44 900	24. تكاليف استغلال العامة الأخرى
38 553	36 521	25. مخصصات لاستهلاكات والمؤن المجددة وغير المجددة
<b>2 486 322</b>	<b>3 465 020</b>	VI. مخصصات لمؤمن ولخسائر برسم ديون غير قابلة للتحصيل
157 800	70 380	26. مخصصات لمؤمن برسم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
0	1	27. خسائر برسم ديون غير قابلة للتحصيل
2 328 522	3 394 639	28. مخصصات أخرى للمؤمن
<b>1 346 348</b>	<b>511 509</b>	VII. مؤن مسترجعة ومباغ مسترة برسم ديون مستهلكة
	3 952	29. مؤن مسترجعة برسم ديون وتعهدات بالتوقيع موقوفة الأداء
		30. مؤن مستردة عن ديون مستهلكة
1 346 348	507 558	31. مؤن أخرى مسترجعة
<b>233 689</b>	<b>146 164</b>	VIII. النتيجة الجارية
14 798	9 891	32. منتجات غير جارية
135 798	26 892	33. تكاليف غير جارية
<b>112 690</b>	<b>129 163</b>	IX. الناتج قبل احتساب الضرائب
31 073	24 950	34. الضرائب على الناتج
<b>81 617</b>	<b>104 213</b>	X. الناتج الصافي للسنة المالية
<b>7 680 144</b>	<b>7 443 276</b>	مجموع المنتوجات
<b>7 598 527</b>	<b>7 339 063</b>	مجموع التكاليف
<b>81 617</b>	<b>104 213</b>	الناتج الصافي للسنة المالية

# الحسابات الموطدة

## وضعية الحسابات الموطدة إلى غاية 31 ديسمبر 2018

(بملايين درهم)

31/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	الأصول
2 100 441	2 100 441	2 425 089	قيمة مودعة، الأبناك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
8 822 275	38 621 047	45 870 333	أصول مالية بالقيمة الحقيقية لكل نتيجة
0	0	0	أدوات مشتقة للتغطية
0	20 708 388	21 256 237	أصول مالية بالقيمة الحقيقية لكل أموال ذاتية
49 833 921	NA	NA	أصول مالية متاحة للبيع
0	34 398 813	38 098 855	سندات بتكلفة الاستهلاك
15 094 814	15 088 968	11 562 722	قرופض وديون على مؤسسات القروض وما شابهها بتكلفة الاستهلاك
42 410 958	42 126 987	48 068 475	قرופض وديون على البناء بتكلفة الاستهلاك
0	0	0	فارق إعادة تقييم أصول المحفظات المغطاة بالنسبة
35 114 321	NA	NA	توظيفات ممسوكة إلى غاية حلول استحقاقها
1 212 910	1 212 910	1 204 331	أصول مطلوبة على الضرائب
3 803 178	3 911 090	4 113 414	أصول مؤجلة على الضريبة
49 255 915	49 255 915	51 410 752	حسابات التسوية وأصول أخرى
0	0	0	أصول غير جارية مخصصة للفوبيت
8 117 697	8 117 697	9 122 291	مشاركات بمقابلات خاضعة للمعادلة
5 528 996	5 528 996	5 911 584	عقارات التوظيف
10 377 625	10 377 625	8 935 736	مخصصات مجسدة
321 061	321 061	352 315	مخصصات غير مجسدة
2 722 501	2 722 501	2 722 501	فوارق الحياة
<b>234 716 615</b>	<b>234 492 440</b>	<b>251 054 636</b>	<b>مجموع الأصول</b>

(بملايين درهم)			الخصوم
31/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	
12	12	0	الأبناك، المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشيكات البريدية
0	0	0	الخصوم المالية بالقيمة العادلة عن النتيجة
70 284	70 284	160 687	أدوات مشتقة من التغطية
44 463 311	44 463 311	51 951 685	ديون إزاء مؤسسات القروض وما شابها
121 170 104	121 170 104	130 589 763	ديون على الزبناء
10 836 713	10 836 713	10 272 171	سندات الدين الصادرة
0	0	0	فارق إعادة محفظات مغطاة بالنسبة
585 791	585 791	573 265	خصوم ضرائب مستحقة
2 167 432	2 153 565	1 912 497	خصوم ضرائب مؤجلة
19 721 545	19 721 545	19 110 295	حسابات التسوية وخصوم أخرى
0	0	0	ديون مرتبطة بأصول غير جارية مخصصة للفوبيت
10 259 749	10 259 749	10 907 548	مؤن تقنية لعقود التأمين
1 413 378	1 408 175	1 671 895	مؤن
5 107	5 107	1 221	المنح والصناديق المماثلة
2 050 219	2 050 219	3 697 325	ديون مرتبطة وصناديق خاصة للضمان
<b>21 972 967</b>	<b>21 767 863</b>	<b>20 206 285</b>	<b>أموال ذاتية</b>
12 304 794	12 304 794	12 304 794	رأس المال واحتياطيات مرتبطة
	7 580 097	8 475 269	احتياطيات موطدة
3 195 005	4 561 675	5 423 055	احتياطيات موطدة لحصة المجموعة
	3 018 422	3 052 214	احتياطيات موطدة لحصة المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
	1 882 972	408 720	أرباح وخسائر محسوبة مباشرة في الأموال الذاتية
3 237 019	1 816 699	412 505	أرباح وخسائر محسوبة مباشرة في الأموال الذاتية لحصة المجموعة
	66 274	-3 785	أرباح وخسائر محسوبة مباشرة في الأموال الذاتية لحصة المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
		-982 498	نتيجة السنة المالية
86 526		-1 076 512	نتيجة السنة المالية لحصة المجموعة
		94 014	نتيجة السنة المالية لحصة المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
3 149 623	NA	NA	المساهمات التي لا تسمح بالمراقبة
<b>234 716 615</b>	<b>234 492 440</b>	<b>251 054 636</b>	<b>مجموع الخصوم</b>

## وضعية النتيجة الإجمالية الموطدة إلى غاية 31 ديسمبر 2018

(بملايين درهم)

حساب النتيجة الموطدة		31/12/2017	31/12/2018
+ الفوائد والعوائد المماثلة		4 752 639	5 640 199
- الفوائد والتكاليف المماثلة		4 778 250	5 272 713
<b>هامش الفائدة</b>		<b>-25 611</b>	<b>367 486</b>
+ العمولات (العائدات)		663 048	637 581
- العمولات (التكاليف)		70 353	57 600
<b>الهامش على العمولات</b>		<b>592 695</b>	<b>579 981</b>
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن تعطية الوضعية الصافية			0
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة الحقيقة حسب النتيجة		118 536	341 796
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن أصول/خصوص المعاملة			165 791
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن أخرى بالقيمة الحقيقة حسب النتيجة			176 005
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن الأدوات المالية بالقيمة الحقيقة حسب الأموال الذاتية			229 022
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية عن أدوات المحاسبة عن الأموال الذاتية التي تمت إعادة هيكلتها			44 829
-/+ أتعاب أدوات الأموال الذاتية المحاسبة عن الأموال الذاتية التي لم تتم إعادة هيكلتها (عائدات)			184 193
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية الناتجة عن خصم الأصول المالية من التكلفة المستهلكة			0
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية الناتجة عن إعادة تصنيف الأصول المالية بالتكلفة المستهلكة في الأصول المالية بالقيمة الحقيقة حسب النتيجة			0
-/+ الأرباح أو الخسائر الصافية الناتجة عن إعادة تصنيف الأصول المالية بالقيمة الحقيقة حسب الأموال الذاتية في الأصول المالية بالقيمة الحقيقة حسب النتيجة			-616
<b>ناتج البنكي الصافي</b>		<b>3 069 705</b>	<b>NA</b>
- تكاليف الأنشطة الأخرى		8 995 002	8 607 123
- مخصصات للاستهلاكات وتلخيص قيمة المخصصات المجددة وغير المجددة		5 945 250	5 569 107
<b>نتيجة الاستغلال الإجمالية</b>		<b>6 805 078</b>	<b>4 555 685</b>
- تكاليف الاستغلال العامة		4 397 694	3 507 709
- ضرائب على النتائج		1 617 339	2 315 793
<b>نتيجة الدستفالل</b>		<b>790 044</b>	<b>-1 267 816</b>
- ضرائب على النتائج		95 562	116 370
<b>الناتج الصافي</b>		<b>694 482</b>	<b>-1 384 186</b>
-/+ الحصة من الناتج الصافي للمقاولات الخاضعة للمعايدة		284 068	689 936
-/+ أرباح أو خسائر صافية على أصول أخرى		670 455	379 598
-/+ تغيرات في قيمة فوارق الحياة		-957 080	0
<b>الناتج قبل احتساب الضرائب</b>		<b>691 925</b>	<b>-314 652</b>
- ضرائب على النتائج		754 683	667 846
-/+ الناتج الصافي من الضرائب على الأنشطة المحصورة أو في طور التفويت		0	0
<b>الناتج الصافي (حصة المجموعة)</b>		<b>-62 758</b>	<b>-982 498</b>
مساهمات لا تسمح بالمراقبة		<b>-149 284</b>	<b>94 014</b>
<b>الناتج الصافي (حصة المجموعة)</b>		<b>86 526</b>	<b>-1 076 512</b>

		<b>الناتج الصافي، والأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية</b>
31/12/2017	31/12/2018	<b>الناتج الصافي</b>
-62 758	-982 498	عنصر قابلة للتحويل إلى نتائج صافية:
	-3 014 143	فوارق التحويل
	0	إعادة تقييم الأصول المالية المتاحة للبيع
123 728	-3 002 407	إعادة تقييم الأصول المالية بالقيمة الحقيقة حسب الأموال الذاتية التي تم تدويرها
	-8 629	إعادة تقييم الأدوات المشتقة من تغطية العناصر التي تم تدويرها
4 827	-3 107	حصص الأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية للمقاولات الخاضعة للمعايدة
	0	عناصر أخرى محتسبة حسب الأموال الذاتية وتمت إعادة تدويرها
-40 749	116 337	لضرائب
	0	عنصر لم يتم تدويرها في الناتج الصافي
	0	إعادة تقييم المخصصات
	0	إعادة تقييم خطر القرض الذاتي للأصول المالية التي كانت موضوع احتساب بالقيمة الحقيقة حسب النتيجة
	116 337	إعادة تقييم أدوات الأموال الذاتية المحتسبة بالقيمة الحقيقة حسب الأموال الذاتية
	0	حصص الأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية على كيانات خاضعة للمعايدة ولم تتم إعادة تدويرها
	0	عناصر أخرى محتسبة حسب الأموال الذاتي التي لم تتم إعادة تدويرها
87 807	-2 897 806	<b>إجمالي الناتج والأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية</b>
25 049	-3 880 303	الناتج الصافي والأرباح والخسائر المحتسبة مباشرة في الأموال الذاتية
165 679	-3 901 026	حصة المجموعة
-140 631	20 722	مساهمات لا تسمح بالمراقبة

## وضعية النتيجة الإجمالية المُوطدة

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
صندوق الإيداع والتدبير	أبناك ومؤسسات القروض	هولدينغ	100	100
البنك الوطني للتنمية الاقتصادية	أبناك ومؤسسات القروض	إخضاع للمعادلة	30	30
MASSIRA CAPITAL				
MANAGEMENT	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
CAP MEZZANINE	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	42,06	43
CAPMEZZANINE II	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	36,22	37
FINEA	أبناك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	99,36	100
DXC	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
صندوق الكربون	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	50	50
صندوق سندباد	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	20,83	21
صندوق جيدة	أبناك ومؤسسات القروض	إخضاع للمعادلة	32,01	32
اليانصيب الوطنية	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
شركة توزيع تذاكر اليانصيب	أنشطة أخرى	اندماج شامل	52,43	100
نادي الوفاق	أنشطة أخرى	اندماج شامل	97,21	100
شركة الناظور الفندقة	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
شركة حي رياض الأندرس	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	100
حافلات المدينة MDINABUS	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	34	34
الصندوق المغربي الغابوي	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	50	50
الجامعة الدولية بالرباط	أنشطة أخرى	اندماج شامل	51,18	100
عقار الجامعة الدولية بالرباط	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	40,02	40
فندق بارادايس PARADISE HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
فندق وفاء WAFA HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
لو ليدو LE LIDO	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
إتير أرفود ITER ERFOUD	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SITZAG	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
مهد السلام MAHD SALAM	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
صندوق الضمان المخصص للطلب العمومي	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	25	25
صندوق الضمان المغربي	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
AJARINVEST	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	86,87	100

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
صندوق الإيداع والتدبير للاستثمار	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
INFRAMAROC	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	69,24	100
شركة تحلية المياه بأكادير	التهيئة التربوية والبنية التحتية	إخضاع للمعادلة	33,93	49
بورصة الدار البيضاء	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	28,05	29
CMVT INTERNATIONAL	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
TECK CAPITAL				
MANAGMENT	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
ACCES CAPITAL				
ATLANTIQUE MAROC				
(SA) ACAMSA	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	55,56	100
العقارية شالة	الإعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	100
ARRIBAT CENTRE	الإعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	100
ALDAR	الإعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	40	40
العقارية شالة للصناعات	الإعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	100
ACACIA				
PARTICIPATIONS	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
مضائق	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SAI M'DIQ	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	32,55	33
شركة تنمية الإقامتات السياحية	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
مارينا الجيدة بالدار البيضاء	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
الشركة المغربية للتنمية القصبات	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	43,30	43
الشركة الفندقيّة واد نيكرو	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
شركة تنمية منتجع المضيق	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DES HOTELS DU NORD B	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
SDRT IMMO	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
الشركة المركزية لإعادة التأمين	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	94,41	100

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
صندوق أوبيلين للاستثمار UPLINE INVEST FUND	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إধضاع للمعادلة	23	24,24
جوهرة الشمال	الإنعاش العقارية والعقارات الموجهة للكراء	إধضاع للمعادلة	30	28,32
شركة تهيئة ضفة واد مارتيل	شركة فنادق ومناطق سياحية	إধضاع للمعادلة	21	20,83
بنك الأعمال لصندوق الإيداع والتدبير	الأبناك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	100
صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبورصة	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للتدبير	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
CDG CAPITAL REAL ESTATE	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
CDG CAPITAL PRIVATE EQUITY	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
صندوق الإيداع والتدبير كابيطال للبنيات التحتية	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
بنك CIH	الأبناك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	67,17
CREDITLOG3	الأبناك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	67,17
CREDITLOG4	الأبناك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	67,17
مغرب تسنيد	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	50,66
CIH COURTAGE	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	100	67,17
MAROC LEASING	الأبناك ومؤسسات القروض	إধضاع للمعادلة	34	22,85
LE TIVOLI	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	60,02
صوفاڭ	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	100	44,54
صوفاسير	التأمين وإعادة التأمين	اندماج شامل	100	44,54
غضن النخيل	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	53,74
SANGHO CLUB HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	67,17
أمنية بنك	الأبناك ومؤسسات القروض	اندماج شامل	100	46,87
فيبار هولدينغ	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	اندماج شامل	100	100
ميدتييل	أنشطة أخرى	إধضاع للمعادلة	25	25,50
سلطات مينة طنجة المتوسطي	التهيئة التربوية والبنيات التحتية	إধضاع للمعادلة	32	32,28
صندوق الإيداع والتدبير للتنمية	التهيئة التربوية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
AUDA	التهيئة التربوية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
كليكوز المغرب	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
EUCAFOREST	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
CIVAC	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
CREATIVE TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
صندوق المغرب الرقمي MAROC NUMERIC FUND	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إধضاع للمعادلة	20	20

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
MITC CAPITAL	هولدينغ، صناديق، أنشطة مالية أخرى	إخضاع للمعادلة	20	20
ديار المدينة	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	83,68
EXPROM FACILITIES	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	40	40
SFCDG	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	70
AIGLEMER PAPER	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
NOREA	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	100
RESORT CO	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	41	41,39
الغولف المكلي بفاس	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	100	100
SAMAZ	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	43	42,53
HOTELS AND RESORTS OF MOROCCO	فنادق ومنتجعات المغرب	اندماج شامل	100	100
SOMADET	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
جنان سايس	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SONADAC	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	50,04
SOTHERMY	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	98,83
COTHERMY	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	98,83
شركة تهيئة زناتة	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SEM TEMARA	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
CASA DEVELOPPEMENT	شركة تنمية الدار البيضاء	إخضاع للمعادلة	49	49
PATRILOG	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	50	50
OUEDCHBIKA	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	35	35
شركة تطوير السعيدية	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	66
تاغازوت	شركة تهيئة وترويج محطة	إخضاع للمعادلة	45	45
شركة تطوير مارينا السعيدية	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	100	33
CHBIKA RIVE HOTEL	شركة فنادق ومناطق سياحية	اندماج شامل	35	35
NOVEC	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	97,18
INGEPLAN	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	84,22
TANGER MED ENGINEERING	هندسة ميناء طنجة المتوسطي	إخضاع للمعادلة	49	47,65
الشركة العامة لموافقات السيارات	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
موافقات الرباط	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	49	49
AVILMAR	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	49	49
MEDZ	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SAVCI	شركة فنادق ومناطق سياحية	إخضاع للمعادلة	34	34

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
NEMOTEK TECHNOLOGIE	أنشطة أخرى	اندماج شامل	100	100
MEDZ INDUSTRIELS PARKS	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
الكاميراونية للشبكات CAMEROUNAISE DES EAUX	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	33,31	33
واد فاس	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
SAPS	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	68	100
هاليبولييس	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	51	100
AFZI	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
قطب الصناعة الفلاحية	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
القطب التكنولوجي بوجدة	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
MEDZ SOURCING	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
MID PARC INVESTMENT	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
إدارة المناطق الحرة الأطلسية	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	اندماج شامل	100	100
MIDPARC SA	التهيئة الترابية والبنيات التحتية	إخضاع للمعادلة	34	34
الشركة العامة العقارية	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	99,95	100
المنار	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	99,95	100
ديار المنصور	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	99,95	100
SAMEVIO	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	69,97	100
شركة ماجور للتنمية MAJOR DEVELOPPEMENT COMPANY	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	99,95	100
شركة توسيعة وإنعاش غولف بن سليمان	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	49,52	50
إدارة المدينة الخضراء ببوسکورة	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	50,62	100
IMMOLOG	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	إخضاع للمعادلة	49,98	50

الوحدة	قطاع النشاط	طريقة التوطيد	% المراقبة	% الفوائد
إدارة غولف المغرب	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
شركة الغولف الخضراء	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
مرافق المدينة الخضراء للدار البيضاء CASA GREEN TOWN FACILITIES	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
شركة إدارة مارينا	الإنعاش العقاري والعقارات الموجهة للكراء	اندماج شامل	100	99,95
ضيغات زينير	أنشطة أخرى	إخضاع للمعادلة	23	22,60



# عناوين الشركات الفرعية

## بنك، مالية وتأمين

### بنك CIH

الأنشطة : البنك

إحداثيات :

187، شارع الحسن الثاني، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 47 91 11 - 05 22 47 90 00  
الفاكس : 05 22 47 91 63  
[www.cih.co.ma](http://www.cih.co.ma)

### بنك أعمال صندوق الإيداع والتدبير

الأنشطة : بنك للاستثمار

إحداثيات :

برج المامونية، ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية، الرباط  
الهاتف : 05 37 66 52 00 - الفاكس : 05 37 66 52 52  
[www.cdgcapital.ma](http://www.cdgcapital.ma)

### CDG Capital Gestion

الأنشطة : تدبير الأصول لزبنائه من المؤسسات والمقاولات وكبار المستثمرين الخواص، التدبير الجماعي لصناديق الهيئات المكلفة بالتوظيف الجماعي للقيم المنقولة.

إحداثيات :

101، شارع الجيش الملكي، الطابق الثالث، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 92 31 00 - 05 22 92 31 51 - 05 22 92 31 50  
الفاكس : [www.cdgcapitalgestion.ma](http://www.cdgcapitalgestion.ma)

### CDG Capital Bourse

الأنشطة : شركة وساطة متخصصة في الوساطة ومعاملات السندات (IPO)، زيادة رأس المال والائتمان)

إحداثيات :

9، شارع كينيدي حي أنفأ، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 36 78 78 - الفاكس : 05 22 36 20 20  
[www.cdgcapitalbourse.ma](http://www.cdgcapitalbourse.ma)

### Finéa

الأنشطة : تمويل المقاولات

إحداثيات :

52، شارع عبد المؤمن، إقامة المنار، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 47 39 89 - 05 22 26 44 83  
الفاكس : 05 22 47 25 54  
[www.finea.ma](http://www.finea.ma)

## السياحة

### Madaef

الأنشطة : تطوير وتدبير الأصول السياحية

إحداثيات :

حي الرياض، الرباط، «Les Patios» شارع النخيل، عماره 1،  
الطابق الثاني، زاوية شارعي النخيل وبن بركة..  
الهاتف : 05 30 27 91 78 - الفاكس : 05 30 27 91 62

### SAPST

الأنشطة : توسيع مشروع تطوير محطة الشاطئية تغازوت

إحداثيات :

زاوية شارع المهدى بن بركة وزنقة أوجينيا، الطابق الأول، حي  
الرياض، الرباط  
الهاتف : 05 30 67 58 07 - الفاكس : 05 30 67 58 00  
[www.taghazoutbay.ma](http://www.taghazoutbay.ma)

### SDS تنمية السعيدية

الأنشطة : الإشراف على مشروع تنمية المحطة السياحية

للسعيدية :

فضاء Lauriers، زاوية شارعي المهدى بن بركة والنخيل  
حي الرياض-الرباط  
الهاتف : 05 37 57 10 91 - الفاكس : 05 37 57 10 92  
[www.sdsaidia.ma](http://www.sdsaidia.ma)

### Sothermy

الأنشطة : تدبير الحمامات

إحداثيات :

مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس  
الهاتف : 05 35 69 40 74 - الفاكس : 05 35 69 40 69/65/64  
[accueil@sothermy.ma](mailto:accueil@sothermy.ma) - [www.moulayyacoub.com](http://www.moulayyacoub.com)

### Cothermy

الأنشطة : تدبير الحمامات

إحداثيات :

مركز مولاي يعقوب، ص.ب. 120، فاس  
الهاتف : 05 35 69 40 74 - الفاكس : 05 35 69 40 69/65/64  
[ahmed.akkari@vichythermalia.com](mailto:ahmed.akkari@vichythermalia.com)  
[www.moulay-yacoub-vichythermalia.fr](http://www.moulay-yacoub-vichythermalia.fr)

### HRM

الأنشطة : التدبير الفندقي

إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، عمارة CDG هي الرياض  
(الطابق 5، بلاط 18) - الرباط  
الهاتف : 05 37 56 31 10 - الفاكس : 05 37 57 77 40-50

### Madaef Golfs

الأنشطة : تطوير وتدبير الأصول السياحية

إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، هي الرياض، الرباط  
الهاتف : 05 30 27 91 78 - الفاكس : 05 30 27 91 62

## **التضامن والمعرفة**

### **مؤسسة صندوق الإيداع والتدبير**

أنشطة: أعمال مواطنة، وأعمال تضامنية، وأخرى مرتبطة بالنمو الاجتماعي والمستدام لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير

إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، عمارة CDG ص.ب. 408، الرباط  
الهاتف: 05 37 66 90 23

05 37 66 90 21

fondationcdg@fondationcdg.ma

[www.fondationcdg.ma](http://www.fondationcdg.ma)

### **معهد صندوق الإيداع والتدبير**

أنشطة: تنظيم ورشات الخبراء، ودورات المؤتمرات، وحلقات التفكير

إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة «Les Patios»، حي الرياض، الرباط  
الهاتف : 05 30 67 64 48

[www.institutcdg.ma](http://www.institutcdg.ma)

### **الجامعة الدولية للرباط**

أنشطة: التعليم العالي، والبحث، والتنمية، والتكوين المستمر

إحداثيات :

تكنوبوليس : الطريق الدائري الرباط-سلا 11100، سلا الجديدة  
الهاتف : 05 30 10 30 00

[www.uir.ac.ma](http://www.uir.ac.ma)

## **Maghreb Titrisation**

الأنشطة: الهندسة المالية، إيداع وتدبير جميع صناديق التوظيف الجماعي للتسنيد (IFP CT)

إحداثيات :

إقامات pareil، Sans 33، تجزئة التوفيق، تجزئة 20-22، سيدى معروف الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 97 27 14 - الفاكس : 05 22 32 19 48-51-57  
[www.maghrebtitrisation.ma](http://www.maghrebtitrisation.ma)

**Jaïda**

الأنشطة: صندوق تمويل مؤسسات القروض الصغرى بالمغرب إحداثيات :

شارع النخيل، عمارة High Tech ممر B، الطابق 5 حي الرياض-الرباط

الهاتف : 05 37 71 63 10 - الفاكس : 05 37 56 97 00  
[jaida@cdg.ma](mailto:jaida@cdg.ma) - [www.microfinance.ma](http://www.microfinance.ma)

## **Société Centrale de Réassurance (SCR)**

الأنشطة: شركة تأمين مؤمني السوق المغربي على جميع المخاطر

إحداثيات :

برج الأطلس، ساحة الزلاقة، ص.ب: 13، الدار البيضاء

الهاتف : 05 22 46 04 60 - الفاكس : 05 22 46 04 00  
[www.scrmaroc.com](http://www.scrmaroc.com)

## صندوق الإيداع والتدبير CDG

إحداثيات :

ساحة مولاي الحسن، ص.ب. 408، الرباط  
الهاتف : 05 37 66 90 00 - الفاكس : 05 37 71 82 38  
[www.cdg.ma](http://www.cdg.ma) - [cdg@cdg.ma](mailto:cdg@cdg.ma)

## الادخار والاحتياط

### CNRA صندوق التقاعد والتأمين

الأنشطة : التقاعد والاحتياط الاجتماعي وتدبير المعاشات

إحداثيات :

مركز للأعمال بحي الرياض  
شارع النخيل، ص.ب. 2173 في الرياض، الرباط  
الهاتف : 05 37 71 81 81 - الفاكس : 05 37 76 38 49  
[www.cnra.ma](http://www.cnra.ma)

### RCAR النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد

الأنشطة: التقاعد الأساسي والتقاعد التكميلي

إحداثيات:

مركز للأعمال بحي الرياض  
شارع النخيل-ص.ب. 2038 في الرياض - الرباط  
الهاتف : 08 01 00 88 88 - مركز النداء : 05 37 71 82 38 - الفاكس : 05 37 71 81 81  
[www.rcar.ma](http://www.rcar.ma)

## التنمية الترابية

### صندوق الإيداع والتدبير للتنمية

#### CDG Développement

الأنشطة : التنمية الترابية والمحالية

إحداثيات :

زاوية شاري النخيل والمهدى بن بركة، حي الرياض، الرباط المغرب  
الهاتف : 05 37 57 60 00 - الفاكس : 05 37 57 08 38  
[www.cdgdev.ma](http://www.cdgdev.ma)

## شركة زناتة تهيئة SAZ

الأنشطة: تهيئة حضرية مندمجة لمدينتي الدار البيضاء والمحمدية

إحداثيات :

74، شارع يعقوب المنصور المحمدية  
الهاتف : 05 23 31 90 00 - 05 23 31 84 11 - الفاكس : 05 23 32 98 69  
[www.zenataecocity.ma](http://www.zenataecocity.ma)

## الوكلالة التعمير والتنمية آنفا AUDA

الأنشطة : تهيئة وتطوير مجال مطار أنفأ

إحداثيات :

مطار الدار البيضاء، الحي الحسني، ص.ب. 7737، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 90 12 77 - الفاكس : 05 22 91 80 00

## MEDZ ميدز

الأنشطة : تصميم وتهيئة المناطق الصناعية ومناطق الأوفشورينغ والمناطق السياحية

إحداثيات :

فضاء الأوداية، زاوية شارعي المهدى بن بركة والنخيل، حي الرياض-الرباط  
الهاتف : 05 37 57 61 00 - الفاكس : 05 37 71 64 17  
[medz@medz.ma](mailto:medz@medz.ma) - [www.medz.ma](http://www.medz.ma)

## MEDZ Sourcing ميدز سورسين

الأنشطة : تصميم، وإنعاش، تسويق وتدبير وتنشيط مجمعات الأوفشورينغ

إحداثيات :

شور 13، الطابق 8، كازانبرشور بارك، 1100 شارع القدس، سidi  
المعروف، الدار البيضاء.

الهاتف : 05 22 99 50 40 - الفاكس : 05 22 77 75 44  
[contact@medz-sourcing.com](mailto:contact@medz-sourcing.com) - [www.medz-sourcing.com](http://www.medz-sourcing.com)

## Haliopolis هاليولييس

الأنشطة : مجمع الأنشطة الصناعية واللوجستيكية الخاص بمنتجات البحر  
إحداثيات :

شارع الحسن الثاني، عمارة الأمل 1، الطابق الرابع، البرقم 99، أكادير.  
الهاتف : 05 28 84 16 93 - الفاكس : 05 25 06 02 05

## Oued Fès واد فاس

الأنشطة : حامل مشروع منتجع واد فاس  
إحداثيات :

فضاء «Les Patios»، الطابق الرابع، زاوية شارعي المهدى بن بركة  
والنخيل، حي الرياض، الرباط

الهاتف : 05 37 57 13 41 - الفاكس : 05 37 28 73 27  
[www.ouedfes.ma](http://www.ouedfes.ma) - [ouedfes@ouedfes.ma](mailto:ouedfes@ouedfes.ma)

## Novec نوفيك

الأنشطة : الهندسة، خاصة ما يتعلق بالأوراش الكبيرة على المستوى الوطني والدولي (السدود الكبيرة، والطرق السيارة وموارد المياه والطاقة والبيئة...).

إحداثيات :

مجمع تكنوبولييس، عمارة نوفيك، 11100 . سلا الجديدة  
الهاتف : 05 37 71 72 58 - الفاكس : 05 37 57 68 00  
[www.novec.ma](http://www.novec.ma)

## Foncière Chellah العقارية شالة

الأنشطة : صندوق للاستثمار

إحداثيات :

59، زنقة ملوية، حي أكدال، الرباط  
الهاتف : 05 30 27 88 90 - الفاكس : 05 30 27 88 42  
[www.foncierechellah.ma](http://www.foncierechellah.ma)

### **Exprom Facilities**

الأنشطة : تببير الخدمات للملوكين، وخدمات متعددة التقنيات لكل العقارات والتثبيت المدمج للأصول العقارية الموضوعة رهن التأجير.  
إحداثيات :  
محل الرياض، عمارة H، ص.ب. 2015، حي الرياض، الرباط  
الهاتف : 05 37 56 48 84 - الفاكس : 05 37 56 80 99  
[www.expromfm.com](http://www.expromfm.com)

### **Compagnie Générale des Parkings (CGP)**

الأنشطة : بناء، تمويل واستغلال مواقف السيارات على الطريق وتحت الأرض.  
إحداثيات :  
مركز الرياض للأعمال، الجناح الجنوبي 52، الطابق الأول، حي الرياض،  
الرباط  
الهاتف : 05 37 71 38 03 - الفاكس : 05 37 71 38 15  
[cgp@cdg.ma](mailto:cgp@cdg.ma)

### **الاستثمار**

#### **CDG Invest**

الأنشطة : الاستثمار المالي  
إحداثيات :  
ساحة صندوق الإيداع والتثبيت، ساحة مولاي الحسن، ص.ب 408،  
الرباط  
الهاتف : 05 37 66 91 42

#### **Fipar - Holding**

الأنشطة : شركة استثمارية تقوم بشراء مساهمات مالية في مختلف مجالات الأنشطة (الصناعة، الخدمات المالية,...)  
إحداثيات :  
ساحة مولاي الحسن، عمارة المامونية  
الهاتف : 05 37 66 90 10 - 05 37 66 91 51  
[fipar@fipar.ma](mailto:fipar@fipar.ma) - [www.fipar.ma](http://www.fipar.ma)

#### **CDG Capital Private Equity**

الأنشطة : تببير صناديق الاستثمار  
إحداثيات :  
101، شارع المسيرة الخضراء-الطابق الأول-دار البيضاء  
الهاتف : 05 22 98 95 66 - الفاكس : 05 22 98 13 91  
[www.cdgcapital-pe.ma](http://www.cdgcapital-pe.ma)

#### **صندوق الإيداع والتثبيت كابيتال للبنيات التحتية**

الأنشطة : تببير صناديق الاستثمار والبنيات التحتية  
إحداثيات :  
101، شارع المسيرة الخضراء، الطابق الثاني، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 98 95 66 - الفاكس : 05 22 98 13 91

### **الشركة العامة العقارية CGI**

الأنشطة : الإنعاش العقاري، السكن، وإنجاز المشاريع المفوضة...  
إحداثيات : فضاء الأوداية، شارع المهدى بن برقة - حي الرياض -  
الرباط  
الهاتف : 05 37 23 94 94 - 05 37 23 94 35  
الفاكس : 05 37 56 32 25  
[cgi@cgi.ma](mailto:cgi@cgi.ma) - [www.cgi.ma](http://www.cgi.ma)

### **شركة المنار للتنمية**

الأنشطة : المنار هي الشركة المروجة لمشروع الدار البيضاء  
إحداثيات :  
مارينا الدار البيضاء، برج كريسطال 3 شارع سيدي محمد بن عبد الله، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 31 55 70 - الفاكس : 05 22 45 36 00  
[contact@almanar.ma](mailto:contact@almanar.ma) - [www.casablancamarina.ma](http://www.casablancamarina.ma)

### **ديار المنصور**

الأنشطة : السكن الاجتماعي والاقتصادي والتهيئة الحضرية.  
وهي تجز مشاريع في إطار البرنامج الحكومي للقضاء على دور الصفيح  
إحداثيات :  
42، شارع العلوين، الرباط  
الهاتف : 05 37 20 48 98 - 05 37 21 69 00-01 - الفاكس : 05 37 20 48 98  
[dyaralmansour@cdg.ma](mailto:dyaralmansour@cdg.ma) - [www.dyaralmansour.com](http://www.dyaralmansour.com)

### **ديار المدينة**

الأنشطة : السكن الإيجاري وإقامات الطلبة  
إحداثيات :  
73، زنقة عمر السلاوي، ص.ب. 13816، الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 26 74 88 - الفاكس : 05 22 26 53 61  
[Info@dyaralmadina.ma](mailto:Info@dyaralmadina.ma) - [www.baytalmaarifa.ma](http://www.baytalmaarifa.ma)

### **الشركة الوطنية للتهيئة الجماعية SONADAC**

الأنشطة : تهيئة الوعاء العقاري الخاص بالمحج الملكي للدار البيضاء  
إحداثيات :  
9، زنقة أولاد بوزيد-بارطولي سابقا-ص.ب. 7750-20050  
الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 94 56 89/23 - الفاكس : 05 22 97 96 30  
[www.sonadac.ma](http://www.sonadac.ma)



طبع هذا التقرير على ورق قابل للتحلل البيولوجي بالكامل وللتدوير.

## شواهد



ELEMENTAL  
CHLORINE  
**FREE**  
GUARANTEED



**P.F.**  
NEUTRAL  
HEAVY METAL  
**A B S E N C E**  
CE 94 / 62



## **صندوق الإيداع والتدبير**

ساحة مولاي الحسن - ص.ب. 408 - الرباط - المغرب  
الهاتف : 05 37 66 90 00 - 05 37 76 38 49 - الفاكس :  
[cdg@cdg.ma](mailto:cdg@cdg.ma) - [www.cdg.ma](http://www.cdg.ma)

